



**RENDICONTAZIONE DELLE AZIONI DI CUI AL PIANO DI REVISIONE ORDINARIA  
ASSUNTO CON DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO COMUNALE N 62 DEL 18  
DICEMBRE 2023 AI SENSI DELL'ART. 20 D.LGS 175/2016**

**PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE**

**Dir. 1-Società coinvolta: Aem Cremona SPA (a totale partecipazione del Comune di Cremona)**

Esito della revisione ordinaria: mantenimento senza interventi di razionalizzazione.

Rendicontazione delle azioni: nessuna

Aggiornamenti pur in assenza di azioni da rendicontare

Si evidenzia che, con Deliberazione di Giunta Comunale n. 79 del 12 aprile 2023 è stato approvato il Budget 2023 di Aem Cremona SpA, con ulteriori aggiornamenti assunti con Deliberazioni di Giunta Comunale n. 116 del 24 maggio 2023, n. 177 del 1/8/2023 e 309 del 6/12/2023.

Nella seduta d'Assemblea del 30 maggio 2024 è stato approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 che chiude con un utile di euro 7.329.640 principalmente riconducibile a componenti non caratteristiche nette positive (nello specifico: il ripristino di valore di cavidotti/ reti fibra/ torri di telecomunicazione per euro 5.282.238 e i dividendi distribuiti da A2A per euro 2.408.116 e da Autostrade Centro Padane per euro 520.345).

Il valore della produzione è stato pari a euro 19.056.615 in deciso aumento rispetto all'esercizio 2022. Il valore aggiunto si è assestato a euro 10.298.961, in aumento grazie all'impatto dei già richiamati proventi non caratteristici.

Il risultato operativo registra un valore pari ad euro 5.538.147 ad esito ammortamenti e svalutazioni. Il saldo positivo della gestione finanziaria per euro 2.490.549, unito all'effetto sulle imposte genera il risultato netto dell'esercizio, che è pari a euro 7.329.640.

Dalla relazione sulla gestione approvata con il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023, con particolare riferimento alla valutazione del rischio di crisi aziendale, non sono stati rilevati squilibri di carattere patrimoniale, economico e finanziario ai sensi dell'art. 3 c. 4 del Codice della crisi d'impresa.

Nel corso dell'esercizio 2023 AEM Cremona non ha effettuato operazioni straordinarie.  
Il Comune di Cremona ha accertato la somma complessiva di Euro 1.607.029 (a titolo di distribuzione di dividendi e di distribuzione riserva straordinaria di AEM Cremona S.p.A.)

**Dir. 2 - Società coinvolta: Azienda Farmaceutica Municipale di Cremona SpA (quota di partecipazione del Comune di Cremona 21,94%)**

Esito della revisione ordinaria: mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Rendicontazione delle azioni: nessuna.

Aggiornamenti pur in assenza di azioni da rendicontare

Nella seduta d'Assemblea del 30 maggio 2024 è stato approvato il bilancio d'esercizio chiuso al 31 gennaio 2024 che chiude con un utile di euro 1.959.355, in diminuzione rispetto al precedente esercizio (euro 2.477.524 al 31 marzo 2023, di cui € 2.015.882 distribuiti agli azionisti ed € 461.642 imputati a riserva legale). I due valori non sono comparabili in quanto il dato al 31/01/2024 fa riferimento ad un arco temporale di 10 mesi.

Il Comune di Cremona ha accertato dividendi per euro 442.460.

Il valore della produzione è stato pari a euro 25.751.528.

Il valore aggiunto si è assestato a euro 6.002.776.

Il risultato operativo registra un valore pari a euro 2.576.644 ad esito ammortamenti e svalutazioni

Il saldo positivo della gestione finanziaria per euro 175.208, unito all'effetto sulle imposte genera il risultato netto dell'esercizio pari a euro 1.959.355.

**Dir. 3 - Società coinvolta: Banca Popolare Etica Società Cooperativa per azioni (quota di partecipazione diretta del Comune di Cremona pari allo 0,013% e indiretta via Aem SpA pari a 5 azioni)**

Esito della revisione ordinaria: mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Rendicontazione delle azioni: nessuna

Aggiornamenti pur in assenza di azioni da rendicontare

Il bilancio d'esercizio chiude al 31 dicembre 2023 con un utile di euro 27.134.631 facendo registrare un considerevole incremento rispetto al 2022 (utile di euro 11.588.910).

**Dir. 4 - Società coinvolta: Consorzio Forestale Padano Società Agricola Cooperativa Consortile (quota di partecipazione del Comune di Cremona 0,17%)**

Esito della revisione ordinaria: mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Rendicontazione delle azioni: nessuna

Aggiornamenti pur in assenza di azioni da rendicontare

Il bilancio 2023 approvato dall'Assemblea dei soci registra un valore della produzione pari a euro 3.192.576 in diminuzione rispetto all'esercizio 2022 (3.960.431).

Il valore aggiunto si è assestato a euro 1.018.479, in aumento rispetto al 2022.

Il risultato operativo registra un valore pari a 163.752 ad esito ammortamenti e svalutazioni, in aumento rispetto all'esercizio precedente (pari ad euro 130.998).

Il risultato netto dell'esercizio è pari a euro 24.140 (nel 2022: 28.652) anche per effetto delle imposte.

**Dir. 5 - Società coinvolta: CremonaFiere SpA (quota di partecipazione del Comune di Cremona 15%)**

Esito della revisione ordinaria: mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Rendicontazione delle azioni: nessuna

Aggiornamenti pur in assenza di azioni da rendicontare

L'anno 2023 ha visto il consolidamento delle manifestazioni già presenti in calendario e l'ingresso di nuovi eventi, sia di proprietà (Petsfestival) sia di terzi organizzatori, portando allo svolgimento di sei manifestazioni di proprietà e altre 37 tra manifestazioni ed eventi organizzati da terzi.

La Società, dopo la chiusura dell'esercizio 2022 e 2023 in perdita, di cui l'esercizio 2023 caratterizzato da eventi eccezionali, prevede di tornare alla parità nell'esercizio 2024 e a marginare a partire dall'esercizio 2025.

Nello specifico, gli eventi eccezionali che hanno inciso sul risultato di esercizio 2023 hanno riguardato:

- L'incremento dell'accantonamento a fondo rischi, passato da euro 10.000 del 2022 ad euro 431.943 del 2023; su tale voce hanno influito l'accantonamento nell'esercizio al Fondo rischi spese legali pari a circa 37 mila euro e l'accantonamento al Fondo rischi ed oneri per contenziosi IMU ed Enasarco pari complessivamente a circa 395 mila euro;
- L'incremento significativo degli oneri diversi di gestione registrato nel 2023, dovuto alla maggiore imposta IMU dovuta per l'anno 2023 (per 120 mila euro, contro i 38 mila del 2022) e al ravvedimento dell'IMU relativa all'anno 2018 (per 66 mila euro).

Si rileva inoltre un rilevante incremento dell'incidenza degli oneri finanziari (pur a fronte di un'esposizione debitoria verso banche in diminuzione), passati da euro 75 mila nel 2022 ed euro 177 mila nel 2023.

Il valore della produzione è stato pari a euro 4.161.504 in sensibile aumento rispetto all'esercizio 2022

(3.388.555).

Il valore aggiunto si è assestato a euro 1.346.588 (nel 2022 744.935)

Il risultato operativo registra un valore negativo pari a 674.072 ad esito ammortamenti e svalutazioni. Il saldo negativo connesso alla voce proventi e oneri finanziari, alle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie genera la perdita netta dell'esercizio pari a euro 931.395 (nel 2022 perdita di euro 998.619)

Con l'approvazione del bilancio di esercizio 2023 si è previsto di coprire interamente la perdita di esercizio 2023 mediante utilizzo della Riserva di Rivalutazione DL185/08 per € 648.657 e della Riserva di Rivalutazione L126/2020 per € 282.738.

**Dir. 6 - Società coinvolta: Padania Acque SPA (a totale partecipazione dei Comuni dell'Ambito Territoriale Ottimale idrico della Provincia di Cremona, tra cui il Comune di Cremona con quota pari al 4,65%)**

Esito della revisione ordinaria: mantenimento senza interventi

Rendicontazione delle azioni: nessuna

Aggiornamenti pur in assenza di azioni da rendicontare

Nel corso del 2023 è stata perfezionata l'acquisizione del ramo d'azienda di A.S.M. Pandino S.r.l., portando così a compimento il processo di unificazione degli asset idrici delle aziende della Provincia di Cremona.

Gli incrementi relativi agli investimenti complessivamente realizzati sono pari a circa 28 milioni di euro per opere previste in Piano d'Ambito e opere accessorie; è importante evidenziare che questi interventi sono finalizzati a promuovere complessivamente lo sviluppo sostenibile del nostro territorio, contribuendo ad ampliare, rinnovare ed efficientare l'infrastruttura funzionale all'erogazione del Servizio Idrico Integrato.

Negli ultimi esercizi la Società ha messo in atto una completa trasformazione, assumendo la gestione operativa di tutto il comparto idrico provinciale da parte delle amministrazioni comunali e delle società patrimoniali della Provincia, con l'affidamento del Servizio Idrico Integrato fino al 2043. Sono quindi state implementate le linee di sviluppo strategico e operativo finalizzate a dimensionare la stessa attraverso una correlata crescita economico-patrimoniale e organizzativa.

Nel 2023 Padania Acque, nell'ambito di un processo di riorganizzazione e di efficientamento, ha avviato la nuova Centrale Operativa e Tutoring, con l'obiettivo di migliorare la gestione del pronto intervento e delle attività di reportistica dei dati e dei KPI di funzionamento degli impianti.

Sono stati avviati diversi progetti di rinnovo del parco macchine con ottimizzazione dei consumi energetici.

Sempre nel 2023 Padania Acque S.p.A. ha vinto un finanziamento PNRR (AVVISO M2C1.1 I1.1 Linea C - Ammodernamento e realizzazione di nuovi impianti innovativi di trattamento/riciclaggio per lo smaltimento di materiali assorbenti ad uso personale (pad), i fanghi di acque reflue, i rifiuti di pelletteria e i rifiuti tessili) per la realizzazione di un impianto di essiccamento fanghi presso il Depuratore di Cremona, con l'obiettivo di ridurre i quantitativi di fanghi smaltiti, la cui entrata in funzione è prevista per il 2024.

Il bilancio di esercizio 2023 approvato dall'Assemblea dei soci ha chiuso con un utile pari a euro 4.018.894, interamente destinato a Riserva straordinaria, in lieve riduzione rispetto al 2022 (euro 4.358.401).

**Dir. 7 - Società coinvolta: Rei-Reindustria Innovazione Società Consortile a r.l. (quota di partecipazioni pari al 7,05%)**

Esito della revisione ordinaria: mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Rendicontazione delle azioni: nessuna

Aggiornamenti pur in assenza di azioni da rendicontare

REI Reindustria Innovazione nel dicembre 2022 è stata trasformata in una società in house, passando da una composizione societaria misto pubblico-privata ad una esclusivamente pubblica (con i soci Camera di Commercio di Cremona, Comune di Cremona, Consorzio It e Cremasca Servizi – in liquidazione).

A seguito del passaggio a società in house, REI per l'anno 2023 aveva stimato di svolgere attività nell'ambito di affidamenti effettuati dalle amministrazioni aggiudicatrici, indipendentemente dal fatto che il destinatario sia la stessa amministrazione aggiudicatrice o l'utente delle prestazioni, per un importo complessivo di euro 814.236,71.

Tale obiettivo, seppur inferiore al milione di euro, risultava essere un buon target di risultato in riferimento alla soglia dell'80% di proventi derivanti da attività svolte in favore e previa richiesta dei Soci, considerando che la Società ha appena intrapreso il percorso di Società in house.

A fine 2023, è stato possibile riscontrare a consuntivo un fatturato totale pari ad € 1.070.489,00 di cui euro 1.022.933,90 € - ovvero il 95,56% del totale fatturato – da attività svolte nell'ambito di affidamenti effettuati dalle amministrazioni aggiudicatrici, indipendentemente dal fatto che il destinatario sia la stessa amministrazione aggiudicatrice o l'utente delle prestazioni - ed euro 47.555,10€ - ovvero il 4,44% del totale fatturato – fuori dall'ambito richiesto dai soci.

I risultati raggiunti risultano superiori alle iniziali prospettive e possono inoltre ritenersi, in prospettiva futura, in linea con la soddisfazione del requisito imposto alle società a partecipazione pubblica, che prevede il conseguimento di un fatturato medio riferito all'ultimo triennio superiore alla soglia di 1 milione di euro.

Dalla verifica del bilancio di esercizio 2023 emergono i dati di seguito riepilogati.

Il valore della produzione è stato pari a euro 1.070.489 in sensibile aumento rispetto all'esercizio 2022 (603.493).

Il valore aggiunto si è assestato a euro 447.353 (nel 2022 433.811)

Il risultato operativo registra un valore positivo pari a euro 38.607 ad esito ammortamenti e svalutazioni. Il saldo negativo dei proventi e oneri finanziari, unito all'effetto delle imposte, genera l'utile dell'esercizio pari a euro 1.739 (nel 2022 utile di euro 15.944)

**Dir. 8 - Società coinvolta: Società Autostrade Centro Padane spa (quota di partecipazione del Comune di Cremona 4,07%)**

Esito della revisione ordinaria: Cessione a titolo oneroso della società e dei suoi assets entro il 31/12/2024

Rendicontazione delle azioni: -

Nell'ambito della revisione periodica 2023, è stato specificato che risultavano avviate trattative riservate per la possibile cessione a titolo oneroso di Società per azioni Autostrade Centro Padane e di tutti i suoi asset, ivi compresa la partecipazione in Stradivaria SpA, Brebemi e Autostrade Lombarde e che erano in corso le prime informative ai soci da parte del Consiglio di Amministrazione.

Nel corso dell'esercizio 2024 sono intercorsi i seguenti accadimenti, in linea con le azioni di razionalizzazione programmate:

- In data 13 marzo 2024 con deliberazione di giunta comunale n.51 è stato approvato un protocollo di intesa tra i soci di Autostrade Centro Padane S.P.A per il conferimento alla provincia di Brescia (c.d Socio Delegato) dell'incarico di individuazione di un advisor finanziario per la valutazione della cessione dell'intero pacchetto azionario della Società;
- Il "Socio Delegato", nella seduta del 23/05/2024, sulla base dell'incarico di individuazione di un advisor finanziario, ha segnalato di aver predisposto un "indagine di mercato" alla risultanza della quale venivano prodotti due appositi allegati:
  - o All. A) contenente tutte le candidature presentate, con annessa documentazione.
  - o All. B) relativa alla valutazione delle candidature, in base ai criteri riportati dall'avviso con applicazione di un punteggio.
- Nella seduta del 3 giugno 2024, è stato approvato da parte di Autostrade Centro Padane S.P.A il verbale n.222. I punti salienti del predetto verbale hanno riguardato:
  - o Punto 2). Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023: nonostante le criticità derivanti dagli equilibri economico-finanziari di ACP; è stata evidenziata la definizione del contenzioso con gli istituti di Credito. Il Bilancio riporta una perdita d'esercizio pari ad € 684.902, coperta mediante utilizzo della riserva straordinaria.
  - o Punto 6) Individuazione advisor finanziario: sulla base delle risultanze derivanti dall'indagine di mercato predisposta dalla Provincia di Brescia, l'Assemblea sentiti i soci sottoscrittori del "protocollo", ha espresso apposito nulla osta alla sottoscrizione del contratto con il primo classificato Dott. Giovanni Liberatore.
- Nella seduta del 29 luglio 2024, è stato posto all'ordine del giorno il seguente punto: "Trattative relative alla possibile cessione della totalità del capitale sociale di ACP: informativa e determinazioni"; nella trattazione dello stesso, è emerso quanto segue:
  - o L'Assemblea è stata aggiornata circa le interlocuzioni in corso con un Fondo; la medesima Assemblea, chiamata ad esprimersi, con l'astensione del solo rappresentante del Comune di Brescia, ha confermato che il tavolo di lavoro insediatosi in data 19 giugno 2023, coordinato dal Presidente di ACP e integrato come da richieste pervenute dai soci, costituisce il referente dei soci di ACP per la

prosecuzione delle trattative con il Fondo interessato all'acquisto delle azioni.

In considerazione della rilevanza economica delle quote di partecipazione detenute dal Comune di Cremona nonché dell'iter procedurale che è necessario rispettare, tenuto conto della natura di socio pubblico dell'ente, per procedere all'alienazione, i tempi per il completamento dell'azione di razionalizzazione si protrarranno anche nel corso dell'esercizio 2025, con auspicata conclusione entro la fine del medesimo anno.

**Ind. 1 - Ind. 4 - Società coinvolta: Stradivaria SpA (quota di partecipazione detenuta tramite Società per azioni Autostrade Centro Padane pari al 2,41% e tramite Aem Cremona SpA pari all'1%)**

Esito della revisione ordinaria: Cessione a titolo oneroso della società (connesso a Autostrade Centro Padane) entro il 31/12/2024

Rendicontazione delle azioni:

Si rinvia a quanto rendicontato sulla diretta 8 (Autostrade Centro Padane)

**Ind. 2 - Ind. 6 - Società coinvolta: Autostrade Lombarde SpA (quota di partecipazione detenuta tramite Società per Azioni Autostrade Centro Padane pari al 0,22% e via Aem Cremona SpA pari al 0,19% )**

Esito della revisione ordinaria: Cessione a titolo oneroso della società (connesso a Autostrade Centro Padane) entro il 31/12/2024

Rendicontazione delle azioni:

Si rinvia a quanto rendicontato sulla diretta 8 (Autostrade Centro Padane)

**Ind. 3 - Ind. 7 - Società coinvolta: Società di progetto Brebemi SpA (quota di partecipazione detenuta tramite Società per Azioni Autostrade Centro Padane pari al 0,04% e via Aem Cremona SpA 0,04%)**

Esito della revisione ordinaria: Cessione a titolo oneroso della società (connesso a Autostrade Centro Padane) entro il 31/12/2024

Rendicontazione delle azioni:

Si rinvia a quanto rendicontato sulla diretta 8 (Autostrade Centro Padane)

**Ind. 5 - Società coinvolta: Autostrade Centro Padane (quota di partecipazione detenuta tramite Aem Cremona SpA pari al 3,47%)**

Si rinvia a quanto rendicontato sulla diretta 8 (Autostrade Centro Padane)

**Ind. 8 - Società coinvolta: A2a Spa (quota di partecipazione detenuta tramite Aem Cremona SpA pari al 0,85%)**

Esito della revisione ordinaria: mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Rendicontazione delle azioni: nessuna.

Aggiornamenti pur in assenza di azioni da rendicontare

Di seguito si riportano le principali risultanze del conto economico 2023 del Gruppo A2A, come desumibili dalla relazione sulla gestione.

I Ricavi del Gruppo del 2023 sono risultati pari a 14.758 milioni di euro, in contrazione del 36,3% rispetto all'anno precedente (23.156 milioni di euro). La variazione è riconducibile per oltre l'80% al calo dei prezzi energetici e per la restante parte ai minori volumi venduti ed intermediati sui mercati all'ingrosso parzialmente compensati dalle maggiori quantità vendute nel settore retail.

I Costi operativi sono risultati pari a 11.972 milioni di euro, in riduzione del 42,7% rispetto all'anno precedente: in linea con l'andamento dei ricavi, la contrazione è legata al calo dei costi di approvvigionamento delle materie prime per la diminuzione dei prezzi delle commodities.

Il costo del personale si è incrementato di 50 milioni di euro (+6,5%), attestandosi a 815 milioni di euro: la variazione è legata per circa il 50% al maggior numero di FTE (Full-Time Equivalent) del 2023 rispetto all'anno precedente (+402 FTE, +3%) a seguito dell'acquisizione di nuove società, dell'assegnazione di gare nel comparto dell'igiene urbana e di assunzioni per l'avvio di nuovi impianti e il potenziamento di alcune strutture e aree di attività, in coerenza con gli obiettivi di sviluppo del Gruppo. La parte restante dell'incremento è ascrivibile principalmente agli aumenti retributivi per rinnovi contrattuali e politica retributiva.

Il Margine Operativo Lordo si è attestato a 1.971 milioni di euro, in aumento del 31,6%, +473 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente (1.498 milioni di euro).

Al netto delle partite non ricorrenti (+41 milioni di euro nel 2023, +10 milioni di euro nel 2022), il Margine Operativo Lordo Ordinario è risultato pari a 1.930 milioni di euro in aumento del 29,7% rispetto al 2022 (1.488 milioni di euro) grazie alle ottime performance della Business Unit Generazione e Trading e della Business Unit Mercato.

**Ind. 9 - Società coinvolta: Banca Popolare Etica Società Cooperativa per azioni (5 azioni detenute tramite Aem)**

Esito della revisione ordinaria: mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Rendicontazione delle azioni: nessuna

**Ind. 10 - Società coinvolta: Gal Terre del Po s.c.a.r.l (quota di partecipazione detenuta tramite Padania Acque SpA pari al 0,10%)**

Eito della revisione ordinaria: mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Rendicontazione delle azioni: nessuna

**Ind. 11 - Società coinvolta: Gal Oglio Po s.c.a.r.l (quota di partecipazione detenuta tramite Padania Acque SpA pari al 0,06%)**

Eito della revisione ordinaria: mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Rendicontazione delle azioni: nessuna