



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA

Allegato D)

# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2025-2027: AGGIORNAMENTI



Photo credits Salvo Liuzzi Photographer

## INDICE

1.1.2 Contesto socioeconomico del territorio .....	3
1.2.3 Le risorse umane.....	31
1.2.4 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi.....	36
1.3.5 Indirizzi a organismi partecipati .....	70
2.1.2 Descrizione degli obiettivi operativi.....	85
25.29.3.1.10 - Salario minimo per gli appalti .....	85
25.29.3.1.18 - Quartieri e reti .....	86
25.29.4.1.04 - Sport .....	88
25.29.4.1.05 - Palaradi.....	89
25.29.4.1.06 - Consulta dello sport.....	90
25.29.4.1.07 - Gli sport per apprendere .....	91
25.29.4.1.08 - Eventi e turismo sportivo .....	92
25.29.4.1.09 - Sportello dello sport .....	93
25.29.4.1.10 - Sport e diritti.....	94
2.2.2 Programmazione triennale delle opere pubbliche 2025-2027 e relativo elenco dei lavori per l'anno 2025 .....	95
2.2.3 Piano delle Alienazioni e delle valorizzazioni di beni immobili di proprietà comunale 2025-2027.....	96
2.2.4 Programmazione degli incarichi individuali esterni di collaborazione autonoma per il biennio 2025-2026 .....	97
2.2.5 Programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi 2025-2027 .....	98

## 1.1.2 Contesto socioeconomico del territorio

### Popolazione

*Popolazione residente nel comune di Cremona divisa per sesso al 1° gennaio di ciascun anno (Fonte: Istat – dati sito Provincia di Cremona)*

Anno	Maschi	Femmine	Totale
2015	33.264	37.344	70.608
2016	33.579	37.471	71.050
2017	33.855	37.489	71.344
2018	34.204	37.449	71.653
2019	34.803	37.471	72.274
2020	34.942	37.457	72.399
2021	34.361	36.862	71.223
2022	34.243	36.598	70.841
2023	34.330	36.515	70.845
2024	34.282	36.393	70.675

*Popolazione straniera residente nel comune di Cremona divisa per sesso al 1° gennaio di ciascun anno (Fonte: Istat – dati sito Provincia di Cremona)*

Anno	Maschi	Femmine	Totale
2015	4.441	4.883	9.324
2016	4.625	5.024	9.649
2017	4.811	5.116	9.927
2018	5.165	5.116	10.281
2019	5.626	5.207	10.833
2020	5.646	5.274	10.920
2021	5.665	5.354	11.019
2022	5.569	5.239	10.808
2023	5.667	5.328	10.995
2024	5.557	5.259	10.816

Popolazione residente nel comune di Cremona divisi per età e sesso all'1-1-2024 (Fonte: Istat – dati Servizio Demografici e Statistica)

Età	M	F	T	Età	M	F	T	Età	M	F	T	Età	M	F	T
0	221	193	414	25	406	362	768	50	521	539	1.060	75	420	484	904
1	248	211	459	26	422	342	764	51	566	557	1.123	76	421	444	865
2	232	264	496	27	462	375	837	52	540	561	1.101	77	415	511	926
3	256	219	475	28	431	358	789	53	553	565	1.118	78	235	346	581
4	252	225	477	29	413	372	785	54	553	561	1.114	79	260	409	669
<b>0-4</b>	<b>1.209</b>	<b>1.112</b>	<b>2.321</b>	<b>25-29</b>	<b>2.134</b>	<b>1.809</b>	<b>3.943</b>	<b>50-54</b>	<b>2.733</b>	<b>2.783</b>	<b>5.516</b>	<b>75-79</b>	<b>1.751</b>	<b>2.194</b>	<b>3.945</b>
5	301	242	543	30	414	396	810	55	608	619	1.227	80	240	373	613
6	252	284	536	31	421	367	788	56	552	570	1.122	81	276	410	686
7	261	259	520	32	397	392	789	57	595	590	1.185	82	224	419	643
8	302	247	549	33	383	401	784	58	575	598	1.173	83	262	398	660
9	296	271	567	34	432	402	834	59	575	620	1.195	84	249	380	629
<b>5-9</b>	<b>1.412</b>	<b>1.303</b>	<b>2.715</b>	<b>30-34</b>	<b>2.047</b>	<b>1.958</b>	<b>4.005</b>	<b>55-59</b>	<b>2.905</b>	<b>2.997</b>	<b>5.902</b>	<b>80-84</b>	<b>1.251</b>	<b>1.980</b>	<b>3.231</b>
10	279	293	572	35	376	348	724	60	528	562	1.090	85	206	363	569
11	288	300	588	36	415	379	794	61	504	571	1.075	86	191	284	475
12	311	271	582	37	407	375	782	62	458	532	990	87	126	296	422
13	304	303	607	38	417	361	778	63	474	489	963	88	144	240	384
14	304	277	581	39	385	344	729	64	472	470	942	89	108	221	329
<b>10-14</b>	<b>1.486</b>	<b>1.444</b>	<b>2.930</b>	<b>35-39</b>	<b>2.000</b>	<b>1.807</b>	<b>3.807</b>	<b>60-64</b>	<b>2.436</b>	<b>2.624</b>	<b>5.060</b>	<b>85-89</b>	<b>775</b>	<b>1.404</b>	<b>2.179</b>
15	318	307	625	40	356	402	758	65	453	508	961	90	76	191	267
16	328	276	604	41	396	428	824	66	450	475	925	91	74	152	226
17	307	262	569	42	383	420	803	67	394	467	861	92	44	146	190
18	333	299	632	43	390	409	799	68	381	468	849	93	37	124	161
19	369	288	657	44	454	406	860	69	387	411	798	94	24	99	123
<b>15-19</b>	<b>1.655</b>	<b>1.432</b>	<b>3.087</b>	<b>40-44</b>	<b>1.979</b>	<b>2.065</b>	<b>4.044</b>	<b>65-69</b>	<b>2.065</b>	<b>2.329</b>	<b>4.394</b>	<b>90-94</b>	<b>255</b>	<b>712</b>	<b>967</b>
20	354	278	632	45	440	425	865	70	358	452	810	95	19	57	76
21	353	256	609	46	473	483	956	71	368	440	808	96	14	42	56
22	339	327	666	47	481	528	1.009	72	363	389	752	97	3	57	60
23	407	351	758	48	512	514	1.026	73	365	448	813	98	11	21	32
24	392	323	715	49	550	508	1.058	74	378	503	881	99	6	13	19
<b>20-24</b>	<b>1.845</b>	<b>1.535</b>	<b>3.380</b>	<b>45-49</b>	<b>2.456</b>	<b>2.458</b>	<b>4.914</b>	<b>70-74</b>	<b>1.832</b>	<b>2.232</b>	<b>4.064</b>	100 e più	3	25	28
												<b>&gt;=95</b>	<b>56</b>	<b>215</b>	<b>271</b>
												<b>Totale</b>	<b>34.282</b>	<b>36.393</b>	<b>70.675</b>
												%	49%	51%	100%

Stranieri residenti nel comune di Cremona divisi per età e sesso all'1-1-2024 (Fonte: Istat – dati Servizio Demografici e Statistica)

Età	M	F	T	Età	M	F	T	Età	M	F	T	Età	M	F	T
0	50	47	97	25	123	68	191	50	83	71	154	75	7	13	20
1	83	64	147	26	131	75	206	51	87	81	168	76	6	15	21
2	78	86	164	27	129	89	218	52	63	81	144	77	6	9	15
3	83	78	161	28	106	77	183	53	54	92	146	78	6	9	15
4	74	46	120	29	111	92	203	54	65	69	134	79	5	12	17
<b>0-4</b>	<b>368</b>	<b>321</b>	<b>689</b>	<b>25-29</b>	<b>600</b>	<b>401</b>	<b>1.001</b>	<b>50-54</b>	<b>352</b>	<b>394</b>	<b>746</b>	<b>75-79</b>	<b>30</b>	<b>58</b>	<b>88</b>
5	46	47	93	30	106	124	230	55	60	79	139	80	5	11	16
6	78	88	166	31	124	81	205	56	45	61	106	81	5	10	15
7	78	59	137	32	111	105	216	57	38	49	87	82	2	5	7
8	66	58	124	33	107	133	240	58	51	54	105	83	3	10	13
9	73	79	152	34	127	130	257	59	50	49	99	84	1	3	4
<b>5-9</b>	<b>341</b>	<b>331</b>	<b>672</b>	<b>30-34</b>	<b>575</b>	<b>573</b>	<b>1.148</b>	<b>55-59</b>	<b>244</b>	<b>292</b>	<b>536</b>	<b>80-84</b>	<b>16</b>	<b>39</b>	<b>55</b>
10	67	66	133	35	128	95	223	60	35	63	98	85	1	5	6
11	53	82	135	36	134	122	256	61	27	65	92	86	3	8	11
12	51	58	109	37	165	118	283	62	36	50	86	87	2	3	5
13	60	74	134	38	127	97	224	63	31	46	77	88	0	4	4
14	69	55	124	39	117	96	213	64	28	36	64	89	3	1	4
<b>10-14</b>	<b>300</b>	<b>335</b>	<b>635</b>	<b>35-39</b>	<b>671</b>	<b>528</b>	<b>1.199</b>	<b>60-64</b>	<b>157</b>	<b>260</b>	<b>417</b>	<b>85-89</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>30</b>
15	80	55	135	40	91	109	200	65	30	46	76	90	0	2	2
16	60	47	107	41	104	124	228	66	19	36	55	91	1	0	1
17	52	45	97	42	99	100	199	67	25	31	56	92	0	0	0
18	57	54	111	43	110	102	212	68	17	23	40	93	1	1	2
19	77	42	119	44	129	92	221	69	24	24	48	94	0	1	1
<b>15-19</b>	<b>326</b>	<b>243</b>	<b>569</b>	<b>40-44</b>	<b>533</b>	<b>527</b>	<b>1.060</b>	<b>65-69</b>	<b>115</b>	<b>160</b>	<b>275</b>	<b>90-94</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>6</b>
20	64	34	98	45	97	83	180	70	18	30	48	95	0	0	0
21	68	36	104	46	95	78	173	71	15	27	42	96	0	0	0
22	77	40	117	47	93	114	207	72	6	16	22	97	0	1	1
23	110	61	171	48	87	91	178	73	7	13	20	98	0	0	0
24	101	59	160	49	68	75	143	74	12	14	26	99	0	0	0
<b>20-24</b>	<b>420</b>	<b>230</b>	<b>650</b>	<b>45-49</b>	<b>440</b>	<b>441</b>	<b>881</b>	<b>70-74</b>	<b>58</b>	<b>100</b>	<b>158</b>	100 e più	0	0	0
												>=95	0	1	1
												<b>Totale</b>	<b>5.557</b>	<b>5.259</b>	<b>10.816</b>
												%	51%	49%	100%

*Bilancio demografico della popolazione residente nel Comune di Cremona - Anno 2023 (Fonte: Istat – dati Servizio Demografici e Statistica)*

Bilancio demografico Anno 2023	Popolazione residente		
	Maschi	Femmine	Totale
Popolazione censita al 1. gennaio	34.330	36.515	70.845
Nati vivi	223	192	415
Morti	385	464	849
Saldo naturale	-162	-272	-434
Immigrati da altro comune	993	908	1.901
Emigrati per altro comune	950	841	1.791
Saldo migratorio interno	43	67	110
Immigrati dall'estero	433	291	724
Emigrati per l'estero	101	86	187
Saldo migratorio con l'estero	332	205	537
Unità in più o in meno dovute a variazioni territoriali	0	0	0
Aggiustamento statistico	-261	-122	-383
Saldo totale	<b>-48</b>	<b>-122</b>	<b>-170</b>
Popolazione censita al 31 dicembre	34.282	36.393	70.675
Numero di famiglie al 31 dicembre			33.983
Popolazione censita al 31 dicembre residente in famiglia	33.522	35.852	69.374
Numero medio di componenti per famiglia al 31 dicembre			2.0
Numero di convivenze al 31 dicembre			127
Popolazione censita al 31 dicembre residente in conviven	760	541	1.301

I principali indicatori demografici - Anno 2023 (Elaborazione dati Servizio Demografici e Statistica su fonte Istat)

<b>Indicatori demografici</b>	<b>Cremona</b>	<b>Provincia</b>	<b>Lombardia</b>	<b>Italia</b>
% bambini (0-14) sui residenti	11,3%	12,0%	12,5%	12,2%
% popolazione attiva (15-64) sui residenti	61,8%	62,7%	64,0%	63,5%
% anziani sui residenti	27,0%	25,3%	23,5%	24,3%
Indice di vecchiaia	239,2	210,7	188,1	199,8
Anziani per bambino	6,7	6,1	5,5	5,8
Età media della popolazione	47,2	46,6	45,5	45,7
Indice dipendenza totale	61,9	59,5	56,4	57,6
Indice dipendenza giovanile	18,2	19,2	19,6	19,2
Indice dipendenza senile	43,6	40,4	36,8	38,4
Indice struttura popolazione attiva	139,6	146,1	141,0	142,2
Indice ricambio popolazione attiva	163,9	153,2	140,5	146,9
Densità (abitanti/kmq)	1002,6	199,4	419,6	195,2
Tasso di natalità (nati per 1.000 abitanti)	5,9	6,3	6,6	6,4
Tasso di mortalità (morti per 1.000 abitanti)	12,0	11,7	10,4	11,4

Indice di vecchiaia

Rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione. È il rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni ed il numero dei giovani fino ai 14 anni

Indice di struttura della popolazione attiva

Rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. È il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

Indice struttura popolazione attiva

Rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. È il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

Indice di ricambio della popolazione attiva

Rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione che sta per andare in pensione (60-64 anni) e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro (15-19 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100. Ad esempio, a Cremona nel 2022 l'indice di ricambio è 165,2 e significa che la popolazione in età lavorativa è molto anziana.

Tasso di natalità

Rappresenta il numero medio di nascite in un anno ogni mille abitanti.

Tasso di mortalità

Rappresenta il numero medio di decessi in un anno ogni mille abitanti.

Matrimoni celebrati a Cremona per rito e sentenze di divorzio per tipologia - Anno 2023 (Fonte: Comune di Cremona)

Tipologia di rito	Religiosi	Civili	Totali
<b>Matrimoni</b>	<b>52</b>	<b>109</b>	<b>161</b>
<i>di cui con almeno uno straniero</i>	4	35	39
<i>di cui misti (due nazionalità diverse)</i>	5	28	33
<b>Divorzi</b>			<b>49</b>
<i>di cui con almeno uno straniero</i>			4
<i>di cui misti (due nazionalità diverse)</i>			2
<b>Separazioni</b>			33
<b>Unioni civili*</b>			9

Popolazione residente al 1-1-2024 per sesso e stato civile (Fonte: Istat – dati Servizio Demografici e Statistica)

	Celibi/nubili	Coniugati	Unioni civili	Divorziati	Vedovi	Totale
Maschi	16.788	15.062	34	1.376	1.018	34.278
Femmine	13.907	15.364	19	2.144	4.957	36.391
<b>Totale</b>	<b>30.695</b>	<b>30.426</b>	<b>53</b>	<b>3.520</b>	<b>5.975</b>	<b>70.669</b>

Popolazione residente al 31-12-2023 suddivisa per quartiere (Comitati di quartiere) (Fonte: Servizio Informatico Territoriale del Comune di Cremona)

Quartieri		Residenti (%)
1	Risorgimento-S.Ambrogio-Incrociatello-Via Sesto	10%
2	Boschetto-Migliaro	4%
3	Cavatigozzi-S.Predengo	3%
4	Cambonino	3%
5	Borgo Loreto-S.Bernardo-Naviglio	9%
6	Zaist-Stadio-Lucchini-Annona	5%
7	Maristella	2%
8	Castello	8%
9	Giordano-Cadore	5%
10	Po-Parco-Canottieri-Trebbia	11%
11	Cascinetto-Villetta-Concordia	7%
12	Novati	2%
13	Porta Romana-Largo Pagliari	7%
14	S.Felice-S.Savino	2%
15	Bagnara-Battaglione-Gerre Borghi	4%
16	Centro	18%
<b>Totale</b>		<b>100%</b>

## **Istruzione**

Livello di istruzione della popolazione residente anno 2023 (Fonte: ISTAT – sito Provincia di Cremona)

<b>Indicatore</b>	<b>Valore (%)</b>
Giovani (15-29 anni) che non lavorano e non studiano (Neet)	14,3
Persone con almeno il diploma (25-64 anni)	60,7
Laureati e altri titoli terziari (25-39 anni)	23,8

Iscritti negli asili nido comunali e privati (Fonte: Comune di Cremona – Servizio Politiche Educative e Istruzione)

ASILI NIDO	A.S. 2020/21		A.S. 2021/22		A.S. 2022/23		A.S. 2023/24		A.S. 2024/25	
	Alunni	Classi	Alunni	Classi	Alunni	Classi	Alunni	Classi	Alunni	Classi
<b>NON STATALI COMUNALI</b>										
Asilo nido comunale Lancetti	60	4	62	4	62	4	60	4	62	4
Asilo nido comunale S.Francesco	32	2	32	2	42	2	42	2	47	3
Asilo nido comunale Navaroli	46	3	61	4	62	4	60	4	62	4
Asilo nido comunale Sacchi	63	4	63	4	64	4	61	4	60	4
<b>NON STATALI PRIVATI</b>										
Asilo nido Abibò	14	1	10	1	10	2	13	2	10	1
Asilo nido Bosco incantato	20	1	29	3	28	3	25	2	25	2
Asilo nido Elsa e Vico Gosi	23	3	22	3	24	2	24	3	24	3
Asilo nido Il giardino delle coccole	20	3	21	3	26	3	24	3	24	3
Asilo nido aziendale Il girasole	20	2	16	2	21	2	20	3	20	3
Asilo nido DO.MI.SOL	20	3	21	3	23	3	21	3	22	3
Asilo nido L'arcobaleno	40	5	42	5	48	3	48	3	48	6
Asilo nido Le coccinelle	19	3	32	3	38	3	32	2	20	2
Asilo nido Mary Poppins	10	1	chiuso		chiuso		chiuso			chiuso
Asilo nido Piccole tracce	46	4	41	4	52	3	51	3	47	3
Agrinido Piccoli frutti	20	2	23	2	24	2	27	2	27	2
Asilo nido Primi passi	chiuso		chiuso		chiuso		chiuso			chiuso
Asilo nido Sacro cuore	33	2	28	2	35	2	37	2	34	2
Asilo nido “Gli Aristogatti”	18	2	30	2	35	2	30	2	24	2
Micro Nido Baby Angel	13	1	9	1	11	1	12	1	10	1
Micro Nido La Cicogna	9	1	10	1	10	1	10	1	10	1
Micro Nido Castello									10	1
<b>Totale</b>	<b>526</b>	<b>47</b>	<b>552</b>	<b>49</b>	<b>615</b>	<b>46</b>	<b>597</b>	<b>46</b>	<b>586</b>	<b>50</b>

Iscritti nelle scuole dell'infanzia (Fonte: Comune di Cremona – Servizio Politiche Educative e Istruzione)

SCUOLE INFANZIA	A.S. 2020/21			A.S. 2021/22			A.S. 2022/23			A.S. 2023/24			A.S. 2024/25		
	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi
<b>NON STATALI COMUNALI</b>															
Agazzi	72	22	3	75	27	3	75	22	3	75	18	3	75	19	3
Aporti	71	35	3	74	33	3	72	30	3	71	35	3	69	35	3
Castello	92	42	4	97	39	4	100	37	4	99	26	4	72	17	3
Gallina	83	32	3	85	32	3	83	29	3	74	27	3	75	32	3
Lacchini	63	37	3	57	25	3	64	26	3	73	37	3	74	39	3
Martiri della Libertà	71	33	3	69	36	3	69	35	3	66	32	3	68	35	3
P. Martini	97	37	4	98	33	4	96	45	4	100	45	4	97	42	4
S.Giorgio	69	30	3	71	26	3	75	31	3	74	23	3	72	21	3
Zucchi	84	35	4	88	31	4	99	34	4	77	28	3	75	25	3
<b>NON STATALI PRIVATE</b>															
S. Abbondio	42	1	2	43	1	2	44	2	2	47	2	2	47	0	2
'Maria Immacolata	60	0	2	57	1	2	49	2	2	47	3	2	47	3	2
'S. Angelo'	95	2	5	80	2	4	65	4	3	62	5	3	62	5	3
'Sacra Famiglia	95	2	4	92	1	4	89	2	4	87	3	2	94	5	4
Sacro Cuore	100	18	5	116	21	5	108	27	5	121	26	5	113	18	5
<b>STATALI</b>															
Boschetto	49	2	2	54	3	2	47	3	2	48	2	2	46	5	2
Cavatigozzi	37	13	2	35	10	2	39	10	2	27	6	2	33	9	2
San Felice	29	13	2	36	20	2	40	13	2	38	10	2	26	6	2
Villetta	129	58	5	126	56	5	123	53	5	114	52	5	114	58	5
S. Ambrogio	70	37	3	67	35	3	69	34	3	71	35	3	75	48	3
Santa Caterina	108	24	4	110	27	4	110	26	4	98	32	4	84	21	4
<b>Totale</b>	<b>1.516</b>	<b>473</b>	<b>66</b>	<b>1.530</b>	<b>459</b>	<b>65</b>	<b>1.516</b>	<b>465</b>	<b>64</b>	<b>1.469</b>	<b>447</b>	<b>61</b>	<b>1.418</b>	<b>443</b>	<b>62</b>

Iscritti nelle scuole primarie (Fonte: Comune di Cremona – Servizio Politiche Educative e Istruzione)

SCUOLE PRIMARIE	A.S. 2020/21			A.S. 2021/22			A.S. 2022/23			A.S. 2023/24			A.S. 2024/25		
	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi
<b>STATALI</b>															
Cavatigozzi	60	13	4	62	13	4	44	10	3	48	10	3	66	11	4
A. Manzoni	208	86	10	199	88	10	209	93	10	208	92	10	209	91	10
A. Stradivari	220	80	10	213	78	10	212	88	10	206	87	10	210	85	10
Bianca Maria Visconti	241	97	11	252	104	12	252	107	12	258	110	12	240	102	11
Boschetto	104	3	5	103	4	5	105	3	5	103	6	5	102	7	5
Capra Plasio	244	55	10	244	48	10	247	53	10	242	50	10	242	56	10
Claudio Monteverdi	221	71	10	214	55	10	219	113	10	213	77	10	221	87	10
Don Primo Mazzolari	257	54	11	268	42	11	263	46	11	266	54	11	279	55	12
Guido Miglioli	111	45	5	95	39	5	90	58	5	95	61	5	97	60	5
L. Bissolati	232	85	10	229	66	10	236	109	10	225	84	10	217	72	10
R. Colombo - F. Aporti	218	85	10	199	83	10	196	94	10	197	91	10	181	87	10
S. Ambrogio	121	43	5	114	45	5	107	43	5	108	46	5	109	52	5
Trento Trieste	231	19	10	230	26	10	234	34	10	235	45	10	228	52	10
<b>NON STATALI</b>															
Beata Vergine	190	3	10	186	5	10	182	1	10	164	2	9	168	4	8
Canossa	176	6	9	158	10	8	129	7	5	102	6	6	92	6	5
Sacra Famiglia	235	4	10	227	7	10	212	9	10	211	11	10	208	12	10
<b>Totale</b>	<b>3.069</b>	<b>749</b>	<b>140</b>	<b>2.993</b>	<b>713</b>	<b>140</b>	<b>2.937</b>	<b>868</b>	<b>136</b>	<b>2.881</b>	<b>832</b>	<b>136</b>	<b>2.869</b>	<b>839</b>	<b>135</b>

Iscritti nelle scuole secondarie di 1° grado (Fonte: Comune di Cremona – Servizio Politiche Educative e Istruzione)

SCUOLE SECONDARIE DI PRIMO GRADO	A.S. 2020/21			A.S. 2021/22			A.S. 2022/23			A.S. 2023/24			A.S. 2024/25		
	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi
<b>STATALI</b>															
A. Campi	381	80	16	392	95	17	386	102	17	440	120	19	455	117	19
Virgilio	598	144	25	605	144	25	593	130	25	557	142	24	546	147	24
Anna Frank	498	99	19	488	106	19	498	136	19	475	81	20	506	82	22
M. G. Vida	385	144	19	389	151	18	360	104	17	371	145	17	335	148	15
<b>NON STATALI</b>															
Sacra Famiglia	155	5	6	163	7	6	163	7	6	171	4	8	171	7	6
Beata Vergine	175	2	9	180	4	9	163	2	9	152	5	6	132	9	7
<b>Totale</b>	<b>2.192</b>	<b>474</b>	<b>94</b>	<b>2.217</b>	<b>507</b>	<b>94</b>	<b>2.163</b>	<b>481</b>	<b>93</b>	<b>2.166</b>	<b>497</b>	<b>94</b>	<b>2.145</b>	<b>510</b>	<b>13</b>

Iscritti nelle scuole secondarie di 2° grado (Fonte: Comune di Cremona – Servizio Politiche Educative e Istruzione)

SCUOLE SECONDARIE DI SECONDO GRADO	A.S. 2020/21			A.S. 2021/22			A.S. 2022/23			A.S. 2023/24			A.S. 2024/25		
	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi
<b>STATALI</b>															
Liceo classico Daniele Manin	866	57	38	811	50	38	766	81	36	727	65	35	692	69	34
Liceo scientifico G. Aselli	991	102	45	970	90	44	1016	111	45	1024	104	46	1040	101	47
Liceo delle scienze umane S. Anguissola	876	100	39	919	102	41	1001	129	43	1058	130	43	1063	127	47
Liceo artistico Antonio Stradivari	310	38	18	322	36	18	333	40	17	341	48	15	362	49	17
I.I.S. A. Stradivari - Liceo musicale e ist professionale	296	49	17	303	54	17	308	51	19	335	53	19	353	65	20
I.I.S. A. Stradivari - Scuola internazionale di liuteria	160	109	8	140	93	8	137	98	8	114	83	8	121	95	8
I.I.S. Arcangelo Ghisleri- sez. ass. Ghisleri- Beltrami	624	181	26	579	151	26	581	152	26	606	139	30	652	140	34
I.I.S. Arcangelo Ghisleri - sez. ass. Vacchelli	110	27	5	102	28	5	98	27	5	106	32	5	129	32	6
I.I.S. Luigi Einaudi' - Istituto Professionale	608	151	31	586	147	29	560	124	29	622	155	30	613	154	30
I.I.S. Luigi Einaudi - Istituto Tecnico	315	66	17	317	56	17	317	52	16	327	58	16	311	55	15
I.I.S. Stanga - Istituto Tecnico per l'Agricoltura	229	6	10	342	9	15	342	9	16	353	11	16	352	11	16
I.I.S. Torriani Liceo scientifico opz. Scienze applicata	370	22	17	393	23	18	425	24	19	428	29	20	462	31	21
I.I.S. Torriani- Istituto Tecnico	1012	200	42	1035	205	45	1136	259	52	1109	248	51	1111	241	50
I.I.S. Stanga - Istituto Professionale per l'Agricoltura	119	3	7	102	1	5	101	0	5	122	0	5	139	15	6
Polo professionale provinciale APC - Torriani	255	95	13	268	112	14	285	137	13	284	124	14	322	138	16
Polo professionale provinciale APC - Torriani	31	16	2	32	15	3	45	22	3	35	14	3	39	18	3
I.I.S. Arcangelo Ghisleri- sez. ass. Beltrami (serale)	-	-	-	20	9	1	13	5	1	13	7	1	11	4	1
<b>NON STATALI</b>															
Licei classico M. G. Vida	52	0	5	67	-	5	63	0	5	67	0	5	65	0	5
Liceo scientifico M. G. Vida	79	1	5	86	2	5	87	0	5	102	2	5	111	3	5
Liceo scientifico indirizzo sportivo M. G. Vida	98	2	4	137	2	5	140	5	5	138	4	5	135	2	5
Liceo linguistico Beata Vergine	67	3	5	67	5	5	59	5	5	43	6	5	40	5	5
<b>Totale</b>	<b>7.468</b>	<b>1.228</b>	<b>354</b>	<b>7.598</b>	<b>1.190</b>	<b>364</b>	<b>7.813</b>	<b>1.331</b>	<b>373</b>	<b>7.954</b>	<b>1.312</b>	<b>377</b>	<b>8.183</b>	<b>1.383</b>	<b>394</b>

Studenti iscritti nelle sedi universitarie della provincia di Cremona, per facoltà e corso di studi - Anno accademico 2022/2023 e 2023/2024 (Fonte: sito Provincia di Cremona)

Università/Facoltà/ Corso di studi	AA 2022/2023			AA 2023/2024		
	M	F	TOT	M	F	TOT
<b>Politecnico di Milano</b>						
<b>Facoltà di ingegneria</b>						
Ingegneria gestionale - Laurea triennale	170	100	270	154	88	242
Ingegneria informatica - Laurea triennale	222	34	256	216	32	248
Music and acoustic engineering - Laurea magistrale	144	25	169	142	30	172
Agricultural engineering	33	12	45	43	17	60
<b>Totale</b>	<b>569</b>	<b>171</b>	<b>740</b>	<b>555</b>	<b>167</b>	<b>722</b>
<b>Università Cattolica del Sacro Cuore</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>
<b>Facoltà di scienze agrarie, alimentari e ambientali</b>						
Economia e gestione del Sistema Agro-alim. - Laurea magistrale	58	35	93	44	35	79
Food processing: innovation and tradition – Laurea magistrale	19	42	61	16	44	60
Scienze e tecnologie alimentari - Laurea triennale	57	48	105	63	45	108
<b>Facoltà di economia e giurisprudenza</b>						
Economia Aziendale - Laurea triennale	133	123	256	115	108	223
Innovazione e imprenditorialità digitale – Laurea magistrale	55	42	97	59	32	91
<b>Master</b>						
Agri food business – Master di 2° livello	6	3	9	5	1	6
<b>Totale</b>	<b>328</b>	<b>293</b>	<b>621</b>	<b>302</b>	<b>265</b>	<b>567</b>
<b>Università degli studi di Brescia</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>
<b>Medicina e chirurgia</b>						
Assistenza sanitaria - Laurea triennale	9	26	35	5	16	21
Infermieristica - Laurea triennale	30	135	165	22	126	148
Fisioterapia – Laurea triennale	42	34	76	42	40	82
<b>Totale</b>	<b>81</b>	<b>195</b>	<b>276</b>	<b>69</b>	<b>182</b>	<b>251</b>
<b>Università degli studi di Milano</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>
<b>Medicina e chirurgia</b>						
Infermieristica – Laurea triennale	17	62	79	11	61	72
<b>Totale</b>	<b>17</b>	<b>62</b>	<b>79</b>	<b>11</b>	<b>61</b>	<b>72</b>

<b>Università degli studi di Pavia</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>
<b>Dipartimento di musicologia e beni culturali</b>						
Musicologia - Laurea triennale	84	97	181	92	91	183
Scienze letterarie e beni culturali – Laurea triennale	0	1	1	51	104	155
Lettere e beni culturali – Laurea triennale	47	118	165	0	1	1
Conservazione e restauro dei beni culturali – Laurea magistrale	18	5	23	12	5	17
Musicologia - Laurea magistrale	71	74	145	74	79	153
<b>Dipartimento di studi umanistici</b>						
Storia e valorizzazione dei beni culturali – Laurea magistrale	10	33	43	15	36	51
<b>Totale</b>	<b>230</b>	<b>328</b>	<b>558</b>	<b>244</b>	<b>316</b>	<b>560</b>
<b>Istituto superiore di studi musicali “Monteverdi” di Cremona</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>
Corsi triennali accademici di 1° livello	25	30	55	31	28	59
Corsi biennali accademici di 2° livello	17	19	36	18	19	37
Corsi propedeutici	4	4	8	1	7	8
<b>Totale</b>	<b>46</b>	<b>53</b>	<b>99</b>	<b>50</b>	<b>54</b>	<b>104</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.271</b>	<b>1.102</b>	<b>2.373</b>	<b>1.231</b>	<b>1.045</b>	<b>2.276</b>

**Economia**

Imprese attive per sezione di attività economica al 31-12-2024 (Fonte: InfoCamere)

Sezione di attività economica ATECO 2007	2021		2022		2023		2024	
	Imprese	Addetti	Imprese	Addetti	Imprese	Addetti	Imprese	Addetti
Agricoltura, silvicoltura pesca	3.654	8.064	3.555	8.311	3.476	7.802	3.411	7.672
Estrazione di minerali da cave e miniere	5	38	5	36	5	36	5	36
Attività manifatturiere	2.834	28.999	2.744	30.442	2.711	30.788	2.672	30.928
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	72	520	74	521	69	387	71	468
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti	33	863	33	882	34	943	32	481
Costruzioni	4.393	8.889	3.897	8.585	3.931	8.796	3.956	8.921
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli	5.902	13.639	5.735	13.601	5.610	13.422	5.521	13.272
Trasporto e magazzinaggio	647	4.300	621	4.333	622	4.421	612	4.525
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	1.802	6.657	1.754	6.724	1.719	6.801	1.738	7.094
Servizi di informazione e comunicazione	498	1.534	497	1.604	490	1.623	491	1.698
Attività finanziarie e assicurative	661	1.501	667	1.472	675	1.446	714	1.479
Attività immobiliari	1.433	1.960	1.420	1.870	1.415	1.888	1.410	1.862
Attività professionali, scientifiche e tecniche	893	2.191	913	1.883	918	1.794	964	1.932
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	831	3.929	792	4.203	810	4.687	822	4.734
Amministrazione pubblica e difesa	1	9	1	9	1	9	1	9
Istruzione	128	910	125	969	129	999	134	806
Sanità e assistenza sociale	220	5.701	221	6.134	229	6.076	229	6.245
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	423	936	432	1.029	437	981	433	992
Altre attività di servizi	1.484	2.761	1.467	2.796	1.485	2.809	1.510	3.202
Imprese non classificate	19	287	24	604	21	593	23	490
<b>Totale</b>	<b>25.933</b>	<b>93.688</b>	<b>24.977</b>	<b>96.008</b>	<b>24.787</b>	<b>96.301</b>	<b>24.749</b>	<b>96.846</b>

Depositi e impieghi bancari (Fonte: Istat - consistenze al 31 dicembre riferiti alla clientela residente nel Comune di Cremona)

<b>Impieghi e depositi</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Impieghi (in migliaia di euro)	2.983.731	2.946.915	2.958.100	2.804.100
Depositi (in migliaia di euro)	2.281.980	2.637.711	2.950.868	3.198.301
Rapporto impieghi/depositi	1,6	1,1	1,0	0,8

**Lavoro**

Forze lavoro, tasso di occupazione e di disoccupazione per condizione e sesso in provincia di Cremona (Fonte ISTAT - Rilevazione continua sulle forze di lavoro - dati in migliaia, tassi in percentuale)

<b>Condizione lavorativa</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>MASCHI</b>			
Occupati	81,7	84,5	90,0
In cerca di occupazione	3,8	5,0	2,0
Totale forze di lavoro	85,6	89,0	92,0
Tasso di occupazione (15-64 anni)	72,4	74,5	78,4
Tasso di disoccupazione (15-64 anni)	4,5	5,5	2,4
Tasso di attività (15-64 anni)	75,9	78,8	80,0
Tasso di inattività (15-64 anni)	24,1	21,2	19,7
<b>FEMMINE</b>			
Occupati	61,6	61,1	64,4
In cerca di occupazione	3,7	3,0	2,0
Totale forze di lavoro	65,2	65,0	66,0
Tasso di occupazione (15-64 anni)	55,7	55,8	59,3
Tasso di disoccupazione (15-64 anni)	5,7	5,3	3,1
Tasso di attività (15-64 anni)	59,1	58,9	61,2
Tasso di inattività (15-64 anni)	40,9	41,1	38,8
<b>TOTALE</b>			
Occupati	143,3	145,6	154,4
In cerca di occupazione	7,5	8,0	4,0
Totale forze di lavoro	150,8	154,0	159,0
Tasso di occupazione (15-64 anni)	64,2	65,3	69,1
Tasso di disoccupazione (15-64 anni)	5,1	5,4	2,7
Tasso di attività (15-64 anni)	67,6	69,0	70,9
Tasso di inattività (15-64 anni)	32,4	31,0	29,1

Tasso di disoccupazione per classe di età in provincia di Cremona (Fonte ISTAT - Rilevazione continua sulle forze di lavoro - dati in percentuale)

Classe d'età	2021	2022	2023
15-24 anni	9,1	14,3	6,8
15-34 anni	5,7	8,5	4,2
15-64 anni	5,1	5,4	2,7
25-34 anni	3,9	6,1	3,1
35-49 anni	6,4	5,7	1,9
50-74 anni	2,7	2,8	2,3

Avviamenti e cessazioni dei rapporti di lavoro subordinato registrati dai Centri per l'Impiego della provincia di Cremona per settore di attività economica (Fonte: Provincia di Cremona)

	2020			2021			2022			2023		
	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo	Avviam.	Cessaz.	Saldo
Agricoltura	3.818	4.437	-619	4.577	4.564	13	4.505	4.564	-59	4.343	4.304	39
Industria	8.792	8.838	-46	10.761	9.981	780	12.258	11.401	857	11.885	11.819	66
Costruzioni	2.109	1.998	111	2.622	2.505	117	2.809	2.736	73	2.792	2.608	184
Servizi	23.960	24.136	-176	27.778	26.466	1.312	29.605	29.458	147	32.452	30.578	1.874
<b>Totale</b>	<b>38.679</b>	<b>39.409</b>	<b>-730</b>	<b>45.738</b>	<b>43.516</b>	<b>2.222</b>	<b>49.177</b>	<b>48.159</b>	<b>1.018</b>	<b>51.472</b>	<b>49.309</b>	<b>2.163</b>

Distribuzione percentuale di avviamenti e cessazioni dei rapporti di lavoro subordinato registrati dai Centri per l'impiego della provincia di Cremona (Fonte: Provincia di Cremona)

	2020		2021		2022		2023	
	Avviam.	Cessaz.	Avviam.	Cessaz.	Avviam.	Cessaz.	Avviam.	Cessaz.
Tempo indeterminato	21,4	23,5	19,5	25,3	19,4	23,6	19,2	24,6
Tempo determinato	58,1	57,3	59,0	55,1	57,2	54,9	54,5	51,3
Apprendistato	2,8	1,9	3,1	2,1	3,2	2,2	2,9	2,2
Co.co.co.	1,0	1,0	0,8	0,8	0,9	0,9	5,2	2,6
Somministrazione	16,7	16,2	17,6	16,6	19,3	18,4	18,1	19,3
<b>Totale (valore assoluto)</b>	<b>38.679</b>	<b>39.409</b>	<b>45.738</b>	<b>43.516</b>	<b>49.177</b>	<b>48.159</b>	<b>51.472</b>	<b>49.309</b>

**Turismo**

*Strutture ricettive nel comune di Cremona per tipologia, categoria e posti letto - Anni 2020-2023 (Fonte: Provincia di Cremona)*

Strutture ricettive	2020		2021		2022		2023	
	Esercizi	Posti letto	Esercizi	Posti letto	Esercizi	Posti letto	Esercizi	Posti letto
Albergo 3 stelle	6	408	6	408	7	433	6	408
Albergo 4 stelle	3	257	3	257	3	257	3	257
Residenze Turistico Alberghiere	1	23	0	0	0	0	0	0
<b>Totale alberghiero</b>	<b>10</b>	<b>688</b>	<b>9</b>	<b>665</b>	<b>10</b>	<b>690</b>	<b>9</b>	<b>665</b>
Ostelli	2	47	2	47	2	47	2	47
Agriturismo	1	30	1	30	2	34	2	34
Case/App. vacanze	5	66	7	64	10	76	10	78
Case per ferie	2	46	2	46	2	46	2	46
Bed & Breakfast	23	102	23	99	23	99	26	116
Campeggi	1	224	1	224	1	224	1	224
Locande	2	19	1	8	1	8	2	15
Foresterie lombarde	4	19	4	19	7	55	9	73
Case/app. vacanze non imprendit.	74	219	74	220	77	230	102	323
Locazione turistica non impr.	9	25	15	44	17	50	30	88
<b>Totale extralberghiero</b>	<b>123</b>	<b>797</b>	<b>130</b>	<b>801</b>	<b>142</b>	<b>869</b>	<b>186</b>	<b>1044</b>
<b>TOTALE</b>	<b>133</b>	<b>1.485</b>	<b>139</b>	<b>1.466</b>	<b>152</b>	<b>1559</b>	<b>195</b>	<b>1709</b>

Arrivi e pernottamenti mensili di italiani e stranieri nel Comune di Cremona – 2021-2023 (Fonte: Provincia di Cremona)

	2021						2022						2023					
	Arrivi			Pernottamenti			Arrivi			Pernottamenti			Arrivi			Pernottamenti		
	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale
Gennaio	1.747	189	1.936	4.437	501	4.938	2.552	475	3.027	6.076	1.274	7.350	4.324	1.253	5.577	8.671	2.657	11.328
Febbraio	2.671	219	2.890	6.608	469	7.077	3.255	737	3.992	7.326	1.982	9.308	3.765	1.466	5.231	8.103	3.491	11.594
Marzo	1.962	216	2.178	5.594	675	6.269	4.284	1.440	5.724	9.274	3.314	12.588	4.737	2.190	6.927	9.872	4.949	14.821
Aprile	2.065	237	2.302	5.424	760	6.184	5.427	2.610	8.037	11.444	5.265	16.709	6.008	3.328	9.336	12.026	6.478	18.504
Maggio	3.431	690	4.121	7.951	1.628	9.579	4.251	2.956	7.207	9.574	5.819	15.393	4.830	4.155	8.985	9.658	8.111	17.769
Giugno	3.314	1.189	4.503	10.666	3.129	13.795	4.680	3.288	7.968	10.057	6.121	16.178	4.605	4.401	9.006	9.108	7.976	17.084
Luglio	3.471	2.209	5.680	13.579	5.458	19.037	3.225	3.746	6.971	7.451	8.532	15.983	3.241	4.670	7.911	6.030	12.032	18.062
Agosto	3.175	2.892	6.067	15.597	8.660	24.257	2.707	3.295	6.002	6.960	5.994	12.954	2.682	3.865	6.547	5.055	6.911	11.966
Settembre	4.367	2.837	7.204	20.117	10.373	30.490	4.336	4.712	9.048	9.092	8.913	18.005	4.618	4.910	9.528	8.262	8.877	17.139
Ottobre	5.410	1.971	7.381	25.381	9.904	35.285	6.287	2.936	9.223	12.073	5.753	17.826	5.523	3.356	8.879	11.001	6.710	17.711
Novembre	5.267	1.309	6.576	26.652	9.268	35.920	6.058	1.724	7.782	12.035	3.661	15.696	5.730	2.009	7.739	12.698	4.882	17.580
Dicembre	4.125	809	4.934	25.640	8.649	34.289	4.052	1.150	5.202	8.944	3.204	12.148	5.039	1.392	6.431	11.318	3.854	15.172
<b>Totale</b>	<b>41.005</b>	<b>14.767</b>	<b>55.772</b>	<b>167.646</b>	<b>59.474</b>	<b>227.120</b>	<b>51.114</b>	<b>29.069</b>	<b>80.183</b>	<b>110.306</b>	<b>59.832</b>	<b>170.138</b>	<b>55.102</b>	<b>36.995</b>	<b>92.097</b>	<b>111.802</b>	<b>76.928</b>	<b>188.730</b>

**Cultura**

Ingressi ai musei (Fonte: Elaborazione Provincia di Cremona su dati forniti dai musei)

Museo	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Museo Archeologico San Lorenzo	7.130	7.544	8.187	8.332	2.957	2.681	5.474	9.166	10.262
Museo Civico Ala Ponzone	12.434	21.098	23.217	18.795	3.624	3.244	9.010	17.280	17.662
Museo di Storia Naturale e Piccola Biblioteca	27.136	25.167	26.773	29.240	9.721	7.305	13.822	20.637	24.485
Museo del Violino	61.990	66.424	65.999	72.698	12.340	27.452	47.050	75.970	75.275
Museo della Civiltà Contadina "Cambonino"	4.848	5.868	6.500	9.230	1.851	2.163	4.205	4.620	5.039
Museo Diocesano	/	/	/	/	/	1.300	5.114	47.639	46.088
<b>Totale</b>	<b>115.554</b>	<b>128.118</b>	<b>132.694</b>	<b>140.314</b>	<b>32.513</b>	<b>46.166</b>	<b>84.675</b>	<b>175.312</b>	<b>178.811</b>

Biblioteca Statale di Cremona: utenti e opere prestate (Fonte: Biblioteca statale di Cremona)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Utenti	89.319	91.333	95.240	99.909	34.945	23.440	14.405	28.975
Opere consultate	266.502	262.043	281.240	293.438	53.050	54.398	42.641	39.109
Opere prestate	9.463	9.409	6.800	6.986	3.698	4.015	5.332	3.183

Ingressi al Teatro Ponchielli (Fonte: Fondazione Teatro Amilcare Ponchielli)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Biglietti venduti	61.359	66.878	72.360	77.826	63.510	69.473	16.705	15.634	44.904	56.998
Presenze con ingresso libero	13.605	13.010	11.039	14.868	18.410	15.140	2.089	8.294	8.498	10.795
<b>Totale</b>	<b>74.964</b>	<b>79.888</b>	<b>83.399</b>	<b>92.694</b>	<b>81.920</b>	<b>84.613</b>	<b>18.794</b>	<b>23.928</b>	<b>53.402</b>	<b>67.793</b>

Centro del fumetto "Andrea Pazienza": utenti e opere prestate (Fonte: Comune di Cremona)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Utenti	4.747	5.348	5.165	8.316	2.537	2.971	6.421	8.004
Opere prestate	4.594	5.232	5.464	7.762	3.704	4.908	8.372	10.061

**Ambiente**

Livelli misurati di PM2,5 con i valori di riferimento, definiti dal D.Lgs. 155/2010 (Fonte: ARPA Lombardia)

Stazione	2022		2023	
	Rendimento (%)	Media annuale (limite: 25µg/m3)	Rendimento (%)	Media annuale (limite: 25µg/m3)
Cremona - p.zza Cadorna	97	22	96	21
Cremona - via Fatebenefratelli	96	25	98	22
Soresina	97	25	98	24
Spinadesco	99	27	100	24

Livelli misurati di PM10 con i valori di riferimento, definiti dal D.Lgs. 155/2010 (Fonte: ARPA Lombardia)

Stazione	2022			2023		
	Rendimento (%)	Media annuale (limite: 40µg/m3)	N° superamenti del limite giornaliero (limite: 50µg/m3 da non superare più di 35 volte/anno)	Rendimento (%)	Media annuale (limite: 25µg/m3)	N° superamenti del limite giornaliero (limite: 50µg/m3 da non superare più di 35 volte/anno)
Cremona - p.zza Cadorna	95	35	67	97	32	46
Cremona - via Fatebenefratelli	97	34	66	99	31	45
Crema	97	33	59	96	31	50
Soresina	96	37	73	98	35	72

Rilevazione della concentrazione nell'aria di ozono nel comune di Cremona. Sintesi dei dati giornalieri (Fonte: ARPA Lombardia)

Stazione	ANNO	Dati validi (%)	Media annua (µg/m³)	Nr. giorni di superamento della soglia di informazione (limite: 180 µg/m³)	Nr. giorni di superamento della soglia di allarme (limite: 240 µg/m³)
Cremona - via Fatebenefratelli	2018	99	45	8	-
Cremona - via Fatebenefratelli	2019	99	45	8	0
Cremona - via Fatebenefratelli	2020	100	43	5	0
Cremona - via Fatebenefratelli	2021	99	43	0	0
Cremona - via Fatebenefratelli	2022	99	47	6	0
Cremona - via Fatebenefratelli	2023	99	45	2	0

Produzione di rifiuti urbani e raccolta differenziata (Fonte: Linea Gestioni e Servizio Ambiente del Comune di Cremona)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Produzione totale di rifiuti solidi urbani (Kg)	36.624.011	37.690.038	38.494.306	37.279.736	35.347.748	35.627.967	32.604.699	32.053.720
Produzione procapite rifiuti solidi urbani (kg/ab)	509	523	530	511,99	495	496	455	449
Raccolta Differenziata totale (Kg)	26.411.496	27.853.308	28.886.136	27.723.816	25.952.148	26.632.227	25.505.809	24.973.460
Raccolta Differenziata procapite (kg/ab)	367	386	397	380,75	363,47	371,09	356,13	349,99
Percentuale di Raccolta Differenziata	72,12%	73,90%	75,04%	74,37%	73,42%	74,75%	78,23%	77,91%

Indicatori relativi al verde comunale (Fonte: indagine Legambiente e Comune di Cremona)

Voce	Valore
Parchi e giardini	36
Ettari superficie a verde totale	405,95
Alberi in ambito urbano	17.949
Piante stimate nei boschi	50.000
Ettari di aree boscate totali	231,64

Indicatori relativi all'utilizzo della superficie comunale (Fonte: Comune di Cremona)

Consumo di suolo	2020	2021	2022	2023
Superficie urbanizzata (mq)	22.816.862	22.846.852	22.864.138	22.759.445
Superficie urbanizzabile (mq)	937.471	907.481	890.195	415.809
Superficie libera (mq)	46.661.826	46.661.826	46.661.826	47.240.905
<b>Totale</b>	<b>70.416.159</b>	<b>70.416.159</b>	<b>70.416.159</b>	<b>70.416.159</b>

Indicatori relativi al consumo idrico (Fonte: Padania Acque)

Indicatori	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Consumo idrico procapite per il comparto residenziale (m <sup>3</sup> /ab)	55	55	53	52	54	55	53	50
Consumo idrico procapite totale (m <sup>3</sup> /ab)	91	95	92	90	86	88	87	83
% di abitanti serviti da impianti di depurazione di acque reflue urbane	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%

## Sicurezza e viabilità

Numero dei delitti denunciati all'Autorità Giudiziaria dalle forze di Polizia (Fonte: Dipartimento della Pubblica Sicurezza)

TIPOLOGIA	2021	2022	2023
Attentati	0	1	0
Strage	0	0	0
Omicidi volontari consumati	1	0	0
Infanticidi	0	0	0
Tentati omicidi	1	1	1
Omicidi preterintenzionali	0	0	0
Omicidi colposi	1	1	2
Lesioni dolose	89	142	151
Percosse	34	37	34
Minacce	79	104	108
Ingiurie	0	0	0
Violenze sessuali	5	13	17
Atti sessuali con minorenne	0	1	0
Corruzione di minorenne	0	0	0
Furti	1.149	1.282	1.433
Ricettazione	18	10	17
Rapine	34	38	37
Estorsioni	42	46	28
Usura	0	0	4
Sequestri di persona	0	2	1
Associazione per delinquere	0	1	0
Associazione di stampo mafioso	0	0	0
Riciclaggio e impiego di denaro	2	4	0
Truffe e frodi informatiche	469	532	502
Incendi	0	3	4
Danneggiamenti	271	317	388
Danneggiamento seguito da incendio	10	14	7
Contrabbando	0	0	0
Stupefacenti	17	30	59
Sfruttamento della prostituzione e pornografia minorile	5	12	5
Delitti informatici	166	193	148
Contraffazione di marchi e prodotti industriali	3	3	5
Violazione alla proprietà intellettuale	1	1	0
Altri delitti	797	841	982
<b>Totale</b>	<b>3.194</b>	<b>3.629</b>	<b>3.933</b>

Lunghezza delle strade del comune di Cremona per tipologia (unità di misura: metri) (Fonte: Comune di Cremona)

<b>Anno</b>	<b>Autostrade</b>	<b>Provinciali</b>	<b>Comunali</b>	<b>Private</b>	<b>Totale</b>
2015	8.910	17.703	271.169	48.893	346.675
2016	8.910	13.914	307.417	34.353	364.594
2017	8.910	13.936	313.034	31.377	367.257
2018	8.910	14.590	300.350	26.586	350.436
2019	8.910	13.990	303.336	30.652	356.888
2020	8.910	13.990	305.728	30.431	361.079
2021	8.910	13.406	307.591	30.358	360.265
2022	8.910	12.373	308.696	29.535	359.514
2023	8.910	12.373	308.696	29.535	359.514

Lunghezza e densità delle piste ciclabili (unità di misura: metri) (Fonte: Comune di Cremona)

<b>Anno</b>	<b>Lunghezza</b>	<b>Densità*</b>
2015	60.170	0,855
2016	65.350	0,928
2017	66.877	0,950
2018	70.100	0,996
2019	71.900	1,020
2020	75.846	1,078
2021	79.451	1,129
2022	85.039	1,208
2023	85.174	1,210

(\*) - Chilometri di piste ciclabili ogni 100 km<sup>2</sup> di superficie comunale.

Superficie delle aree pedonali del comune di Cremona (Fonte: Comune di Cremona)

Anno	Superficie (m2)
2015	40.951
2016	41.108
2017	41.108
2018	41.108
2019	41.108
2020	41.108
2021	43.412
2022	43.412
2023	43.412

Numero di posti nei parcheggi del Comune di Cremona per tipo di stallo (Fonte: Comune di Cremona)

Anno	Area blu	Carico e scarico	Disabili	Sosta Riservata ***	Sosta Regolamentata **	Sosta Libera *	Totale
2012	2.386	538	443	4.872	623	980	<b>9.842</b>
2013	2.409	533	491	4.924	644	1.042	<b>10.043</b>
2014	2.242	553	528	5.093	652	1.136	<b>10.204</b>
2015	2.251	553	562	6.061	632	1.306	<b>11.365</b>
2016	2.199	560	590	6.002	624	1.447	<b>11.422</b>
2017	2.203	570	636	6.351	677	1.502	<b>11.939</b>
2018	2.096	824	663	10.993	808	1.584	<b>16.968</b>
2019	2.253	826	721	13.373	859	1.713	<b>19.745</b>
2020	2.299	830	774	13.373	908	1.723	<b>19.907</b>
2021	2.326	931	806	13.495	898	1.750	<b>20.206</b>
2022	2.387	1.062	757	13.733	886	1.761	<b>20.586</b>
2023	2.505	1.016	794	13.396	885	1.755	<b>20.351</b>

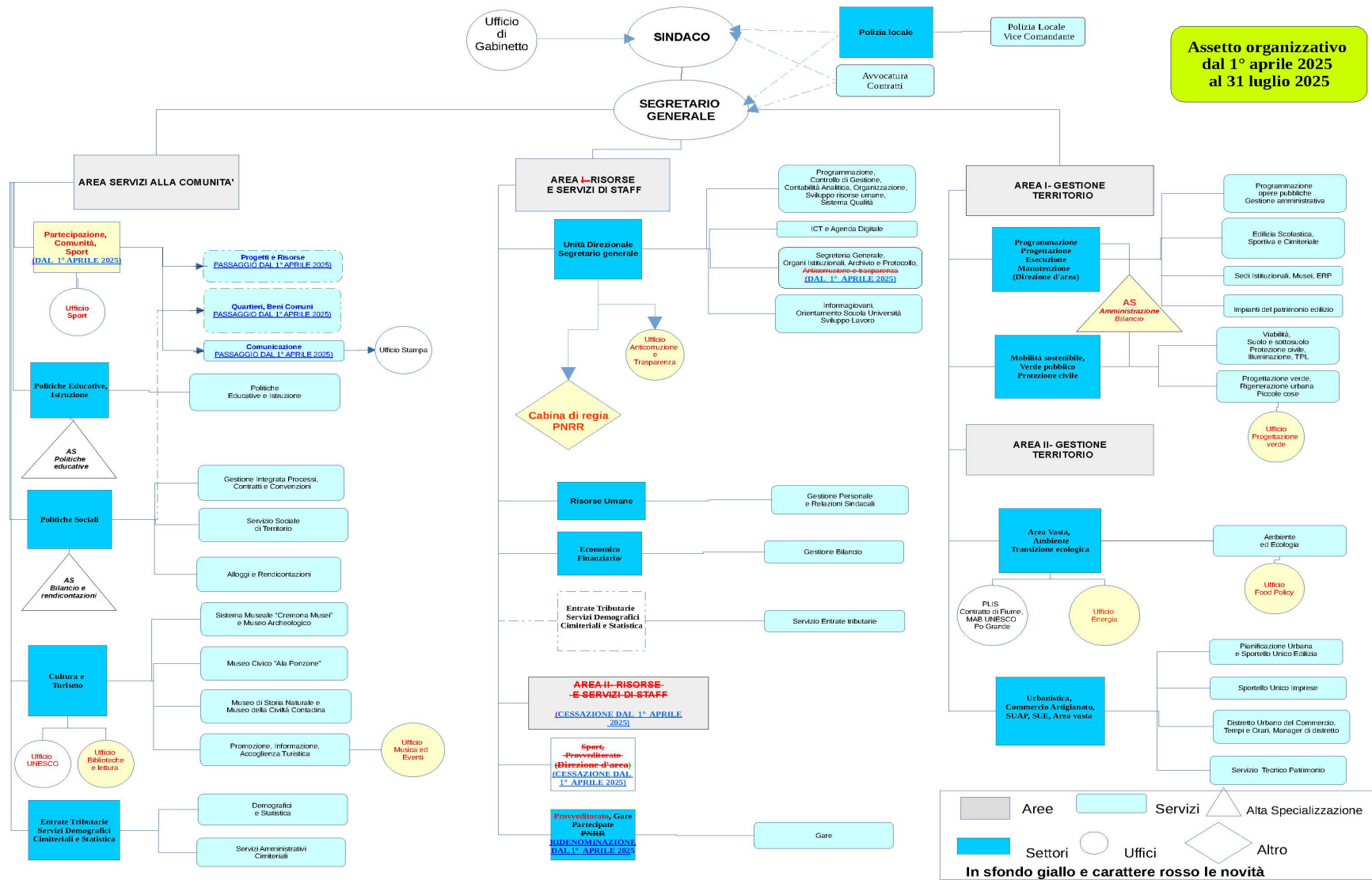
(\*) dato indicativo che potrebbe non comprendere tutte le aree a sosta libera

(\*\*) zone disco orario

(\*\*\*) riservato residenti, autobus, forze dell'ordine ecc.

### 1.2.3 Le risorse umane

#### Organigramma della struttura del Comune



## Sviluppo e prospettive organizzative dell'ente

Le strategie introdotte nella gestione macro-organizzativa dell'Ente, sollecitate in particolare dalle problematiche correlate alla riduzione di personale, sono state orientate a:

- potenziare i centri di responsabilità intermedi a presidio e coordinamento delle strutture e unità operative dell'Ente
- attivare azioni finalizzate a favorire un progressivo efficientamento della struttura
- proseguire con azioni di riorganizzazione dei modelli di gestione dei servizi

La complessità di sistema e le contingenze professionali e organizzative hanno reso necessari nel corso del 2025 i seguenti interventi principali.

### Con decorrenza dal 1° aprile 2025:

- nell'“Area Servizi alla Comunità”, istituzione di un nuovo Settore, denominato “Partecipazione, Comunità, Sport”, a cui faranno riferimento i seguenti Servizi e Uffici:
  - Servizio Progetti e Risorse (con cessazione a partire dal 1° agosto 2025);
  - Servizio Quartieri, Beni Comuni (passaggio dal Settore Politiche Sociali, con cessazione dal 1° agosto 2025);
  - Servizio Comunicazione (passaggio dal Settore Unità Direzionale Segretario Generale dal 1° aprile 2025);
  - Ufficio Stampa (passaggio dall'Unità Direzionale Segretario Generale dal 1° aprile 2025);
  - Ufficio Sport (passaggio dal Settore Sport, Provveditorato dal 1° aprile 2025).
- Istituzione all'interno del Settore “Cultura e Turismo” di due Uffici:
  - Ufficio Biblioteche e lettura
  - Ufficio Musica ed Eventi, all'interno del Servizio Promozione, Informazione, Accoglienza Turistica.
- Ridenominazione dell'Area “I Risorse e Servizi di Staff” in “Area Risorse e Servizi di Staff”
- Ridefinizione, all'interno del Settore “Unità Direzionale Segretario Generale”, del Servizio “Segreteria Generale, Organi Istituzionali, Archivio e Protocollo, Anticorruzione e Trasparenza” in Servizio “Segreteria Generale, Organi Istituzionali, Archivio e Protocollo”.
- Rappresentazione all'interno del Settore “Unità Direzionale Segretario Generale”
  - dell'Ufficio Anticorruzione e Trasparenza quale ufficio facente diretto riferimento al Segretario Generale, e
  - della “Cabina di Regia PNRR” di cui alla Deliberazione della Giunta comunale n. 17 in data 25 gennaio 2023 con la quale è stata costituita la Cabina di regia PNRR con funzioni di indirizzo e di impulso alla partecipazione attiva di tutto l'Ente all'attuazione del PNRR.
- Cessazione dell'Area “II Risorse e Servizi di Staff”
- Cessazione all'interno dell'Area “II Risorse e Servizi di Staff” del Settore “Sport, Provveditorato” (Direzione d'Area)
- Ridenominazione del Settore “Gare, Partecipate, PNRR” in “Provveditorato, Gare, Partecipate” e contestuale assegnazione all'interno dell'Area “Risorse e Servizi di Staff”.
- Istituzione nell'Area “I Gestione Territorio” di un'Alta Specializzazione denominata “Amministrazione e Bilancio”, a supporto dei Settori Programmazione Progettazione Esecuzione Manutenzione (Direzione d'Area) e Mobilità Sostenibile, Verde Pubblico Protezione Civile.
- Istituzione, all'interno del Servizio Progettazione Verde, Rigenerazione Urbana, Piccole cose del Settore Mobilità Sostenibile, Verde Pubblico Protezione Civile dell'Ufficio “Progettazione Verde”.

- Creazione, nell'Area "II – Gestione Territorio", Settore "Area Vasta, Ambiente, Transizione Ecologica" dell'Ufficio "Energia"; nel Servizio "Ambiente ed Ecologia" del Settore "Area Vasta, Ambiente, Transizione Ecologica" dell'Ufficio Food Policy".

**Con decorrenza dal 1° agosto 2025:**

- nell'Area "Servizi alla Comunità", Settore "Partecipazione, Comunità, Sport" creazione del nuovo Servizio "Reti di Comunità" e cessazione dei Servizi "Progetti e Risorse" e "Quartieri Beni Comuni".
- Istituzione, all'interno del Settore "Unità Direzionale Segretario Generale" del Servizio "Bandi, Sviluppo Territorio, Cooperazione Internazionale, Servizi di Supporto" al quale sono associati due nuovi Uffici, denominati "Ufficio Europa" e "Ufficio Sviluppo Territorio, Cooperazione Internazionale".

Il nuovo assetto risulta così configurato:

- 4 Aree: Servizi alla Comunità; Area Risorse e Servizi di Staff, Area I-Gestione del Territorio, Area II-Gestione del Territorio.
- 1 Unità Direzionale Segretario Generale
- 13 Settori
- Dal 1° aprile 2025 34 Servizi e dal 1° agosto 2025 34 Servizi.
- 3 Unità di Alta Specializzazione
- 1 Cabina di Regia PNRR.

Al fine di dare coerenza al nuovo Assetto Organizzativo si provvederà all'adeguamento del Funzionigramma per la puntuale declinazione delle macro funzioni dei Settori e delle specifiche competenze dei Servizi e degli Uffici.

**Le risorse umane disponibili**

*ORGANICO COMPLESSIVO AL 31 DICEMBRE 2024*

TOTALE: n. 651 unità di personale di cui:

n. 590 a tempo indeterminato

n. 61 a tempo determinato

Le unità di personale in servizio al 31 dicembre 2024 (incluso il Segretario Generale) sono dettagliate distintamente per profilo professionale nella seguente tabella secondo le aree di cui al CCNL del 16 novembre 2022 Comparto Funzioni Locali:

AREA	Descrizione profilo	Totale complessivo	Tempo indeterminato	Tempo determinato
SEGRETARIO	SEGRETARIO GENERALE	1	1	
DIRIGENTI	DIRIGENTE	13	10	3
FUNZIONARI E DELLA EQ	ADDETTO STAMPA	1	1	
	AMMINISTRATORE DI SISTEMA	3	3	

	ANALISTA ICT	9	9	
	ASSISTENTE SOCIALE	22	20	2
	AVVOCATO	1	1	
	CONSERVATORE	3	3	
	COORDINATORE EDUCATORE	55	25	30
	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	45	43	2
	FUNZIONARIO CONTABILE	11	10	1
	FUNZ. DELLA COMUNICAZIONE	4	4	
	FUNZIONARIO POLITICHE SOCIALI	14	5	9
	FUNZIONARIO TECNICO	47	45	2
	PEDAGOGISTA	1		1
	PROJECT FINANCIAL MANAGER	5	5	
	PSICOLOGO	2	2	
	UFFICIALE POLIZIA LOCALE	12	12	
<b>TOTALE AREA DEI FUNZIONARI E DELLA EQ</b>		<b>235</b>	<b>188</b>	<b>47</b>
ISTRUTTORI	AGENTE POLIZIA LOCALE	53	53	
	ISTRUTTORE	103	98	5
	ISTRUTTORE CONTABILE	18	16	2
	ISTRUTTORE DELLA COMUNICAZIONE	4	4	
	ISTRUTTORE EDUCATORE	78	78	
	ISTRUTTORE TECNICO	47	45	2
	OPERATORE SOCIALE	5	5	
<b>TOTALE AREA DEGLI ISTRUTTORI</b>		<b>308</b>	<b>299</b>	<b>9</b>
OPERATORI ESPERTI	ASSISTENTE	52	51	1
	ASSISTENTE AMM.VO BASE	17	17	
	AUTISTA DI RAPPRESENTANZA	1	1	
	COLLABORATORE AMM.VO	9	9	
	CUOCO	9	9	

	ELETTRICISTA	1	1	
	GUARDIA GIURATA	1	1	
	MESSO NOTIFICATORE	1	1	
	OPERATORE QUALIFICATO	3	2	1
<b>TOTALE AREA DEGLI OPERATORI ESPERTI</b>		<b>94</b>	<b>92</b>	<b>2</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		<b>651</b>	<b>590</b>	<b>61</b>

Nel corso del mese di gennaio 2025 sono stati assunti n. 5 dipendenti (di cui n. 2 a tempo determinato) e sono cessati n. 3 dipendenti (di cui n. 1 a tempo determinato), di conseguenza la dotazione organica al 1° febbraio del 2025 è di un totale di n. 653 unità di cui n. 62 a tempo determinato.

La prospettiva occupazionale del triennio 2025-2027 è schematizzata nella seguente tabella:

annualità	DIP. AL 1° GENNAIO	CESSAZIONI PREVISTE	ASSUNZIONI PREVISTE	DIP. AL 31 DICEMBRE
2025	590	24	48	614
2026	614	17	24	621
2027	621	13	21	629

Nell'anno 2025 sono state stanziati a bilancio apposite risorse per la realizzazione di progressioni tra le aree straordinarie, ai sensi dell'art. 13 del CCNL 2019-2021, per complessive n. 18 unità, di cui n. 14 destinate ai dipendenti dell'area degli Istruttori e, pertanto, finalizzate ad acquisire altrettanti Funzionari, e n. 4 destinate ai dipendenti dell'area degli operatori esperti, finalizzate ad acquisire altrettante unità di Istruttori.

## 1.2.4 Organizzazione e modalità di gestione dei servizi

Limitatamente ai servizi pubblici a rilevanza economica, ai sensi del D.lgs 201/2022 “Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica” sono in corso le analisi finalizzate all’inquadramento giuridico e normativo che caratterizza la gestione dei servizi pubblici locali a rete/non a rete.

### SERVIZIO RIFIUTI

Il servizio di raccolta dei rifiuti urbani è affidato ad Aprica ed è gestito nella modalità di raccolta differenziata “Porta a Porta”, esteso sull’intero territorio comunale dal 1° gennaio 2016.

Dal 2016 ad oggi l’incremento della Raccolta Differenziata è stato notevole e di seguito viene riportato lo sviluppo nel corso degli ultimi anni sulle quantità di rifiuti prodotti in relazione agli abitanti serviti e sulle percentuali di raccolta differenziata raggiunta, grazie proprio all’adozione del sistema di raccolta PAP, esteso a tutta la città, e alla fattiva collaborazione dei cittadini.

ANNO	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Produzione Totale RSU	35.355	36.624	37.690	38.494	37.279	35.347
Raccolta Differenziata	22.733	26.412	27.853	28.886	27.723	25.952
N. utenze domestiche	34.512	33.943	33.691	34.911	35.744	34.653
N. utenze non domestiche	3.406	3.851	3.913	4.204	4.114	3.779
KG. ab/anno	513	509	523	530	511,99	495,07
% raccolta diff./Tot.	60,86%	72,12%	73,90%	75,04%	74,37%	73,42%
N. abitanti serviti	71.901	71.924	72.077	72.600	72.812	71.400

ANNO	2021	2022	2023	Primi 6 mesi 2024
Produzione Totale RSU	35.628	32.605	32.054	16.834.
Raccolta Differenziata	26.632	25.506	24.973	13.193
N. utenze domestiche	37.923	35.194	36.282	Dato n.d.
N. utenze non domestiche	3.744	3.780	4.675	Dato n.d.
KG. ab/anno	496,45	455,25	449,23	Dato n.d., in quanto va calcolato su base annua
% raccolta diff./Tot.	74,75%	78,23%	77,91%	78,08%
N. abitanti serviti	71.766	71.620	71.353	71.594 Dato al 30/06/24 – fonte: anagrafe

\* Dall'anno 2017 nel conteggio delle frazioni di rifiuti, sulla base del DM 26 maggio 2016, sono stati inserite voci che in precedenza non venivano considerate (inerti e stralci verdi).

Il servizio di raccolta porta a porta prevede il prelievo a domicilio delle principali tipologie di rifiuto urbano, in particolare vengono raccolte le seguenti frazioni di rifiuto:

- Rifiuto Indifferenziato (anche detto Secco o Rifiuto Urbano Residuo);
- Raccolta Pannolini/sanitari;
- Rifiuto Umido (anche detto FORSU);
- Carta e Cartone;
- Imballaggi in Plastica;
- Vetro e Lattine;
- Scarti Vegetali;
- Ingombranti a chiamata.

Aprica fornisce a ciascuna utenza i vari contenitori in comodato d'uso gratuito, distinti per colore e per volume in relazione alle differenti frazioni di rifiuto, nei quali conferire le diverse tipologie. I contenitori devono essere esposti su suolo pubblico nei giorni indicati nel calendario per essere svuotati. L'esposizione dovrà avvenire negli orari immediatamente precedenti alla raccolta in modo da minimizzare l'impatto dovuto alla presenza dei sacchi/contenitori sul suolo pubblico, soprattutto nelle aree centrali di maggior pregio. I cittadini dovranno posizionare al di fuori delle proprie abitazioni i sacchi/contenitori in modo ordinato e tale da non costituire intralcio alcuno per la circolazione veicolare e pedonale. I sacchi/contenitori dovranno essere esposti dai cittadini solamente se pieni e non obbligatoriamente, se non necessario, ogni giorno in cui è prevista la raccolta. Sarà altresì compito degli stessi ritirare il prima possibile i contenitori dal marciapiede subito dopo lo svuotamento.

Nel caso di utenze condominiali i contenitori sono collocati all'interno dell'area privata ubicati in un apposito spazio, facilmente accessibile ai mezzi di raccolta, privo di barriere architettoniche per il loro raggiungimento e svuotamento (gradini, cancelli chiusi, siepi, rampe, pavimentazione irregolare, impedimenti in altezza, ecc...). L'amministratore condominiale o il titolare o il legale rappresentante della ditta può richiedere al Gestore di effettuare la raccolta accedendo all'interno della proprietà privata, affidando le chiavi di accesso al gestore, previa sottoscrizione di idonea liberatoria e creando le condizioni di accesso ottimali onde consentire lo svolgimento del servizio in idonee condizioni di sicurezza; il costo di tale servizio è escluso dalla TARI e il contratto, di tipo privatistico, avviene tra il richiedente ed il gestore. Il corrispettivo è definito dal Gestore previo parere del Comune.

Al fine di agevolare la corretta raccolta delle diverse frazioni di rifiuto anche in orari e giorni diversi da quelli programmati, è stato attivato inoltre il servizio presso la piattaforma di raccolta differenziata di via Carpenella, ove possono essere conferiti i rifiuti prodotti in ambito domestico in modo differenziato. Nello stesso luogo i cittadini possono conferire le apparecchiature elettriche ed elettroniche (R.A.E.E.), ingombranti, rifiuti pericolosi, rottami metallici, legno, pneumatici, scarti vegetali, oli alimentari industriali ecc.

Il Comune di Cremona, in collaborazione con il Gestore, ha avviato dal 2020 una modalità innovativa per la raccolta degli oli e dei grassi alimentari esausti, che integra quella già svolta nelle attività commerciali: la raccolta viene effettuata tramite appositi contenitori stradali a tenuta stagna, collocati nei vari quartieri, nei quali i cittadini possono conferire comodamente, vicino a casa, gli oli senza effettuare alcuna operazione di travaso. Le posizioni dei contenitori sono state concordate con i presidenti dei Comitati di quartiere, che hanno individuato le zone più opportune.

Si riportano i dati forniti dall'Ufficio Tributi in merito alla spesa media annua per famiglia media (costituita da 3 persone residenti in una casa di 100 mq.) :

per l'anno 2015 euro 184,00

per l'anno 2016 euro 186,00

per l'anno 2017 euro 195,74

per l'anno 2018 euro 195,02

per l'anno 2019 euro 194,95

per l'anno 2020 euro 206,69

per l'anno 2021 euro 205,85

per l'anno 2022 euro 207,78

per l'anno 2023 euro 194,72

L'attività svolta negli anni scorsi è stata in particolare finalizzata a consolidare i risultati raggiunti in termini di quantitativi totali di materiali raccolti in maniera differenziata ed a ridurre il quantitativo totale di rifiuti prodotti.

Riguardo il controllo sul territorio, per arginare e monitorare sempre più attivamente l'abbandono incontrollato di rifiuti, è stata avviata una fase sperimentale volta al contenimento del degrado in alcune aree cittadine presso le quali si riscontra maggiormente il fenomeno: in collaborazione con il gestore e con il Comando di P.M. è stato possibile effettuare un'attività di controllo mirata nelle aree storicamente maggiormente impattate.

Al fine di ottemperare alle linee guida approvate dal Consiglio Comunale in merito alla gestione dei rifiuti, grazie ad un progetto finanziato dalla Regione Lombardia, è stato aperto il Centro del riuso presso il Mercato Ortofrutticolo di via dell'Annona, inaugurato a ottobre del 2016, con la finalità di sostenere e diffondere la cultura del riutilizzo dei beni, contro la mentalità dell'uso e getta, a tutela dell'ambiente, prolungando il ciclo di vita dei beni, riducendo la quantità di rifiuti da avviare allo smaltimento. Nel corso del 2017 l'attività ha proseguito con buoni risultati, e, nel primo semestre 2018, il centro è stato frequentato dai cittadini con sempre maggior interesse, grazie anche all'attività di sensibilizzazione promossa dall'amministrazione nei confronti della cittadinanza in tema di lotta allo spreco e recupero di risorse. Possono usufruire del centro privati cittadini, imprese o enti residenti nel territorio.

Nel Centro sono accettati beni di consumo ancora in buono stato e funzionanti che possono essere riutilizzati, vengono consegnati al centro a titolo di donazione, affinché possano essere ceduti a terzi per un nuovo utilizzo.

La gestione del Centro è affidata all'Associazione "Amici di Emmaus".

Dall'apertura del centro fino all'anno 2018 sono stati raccolti kg 38.102 di materiali, di cui riutilizzati kg 35.317.

Nell'anno 2019 sono stati raccolti kg 24.121 di materiali, di cui riutilizzati kg 19.676.

Nell'anno 2020 sono stati raccolti kg.25.571 di materiali, di cui riutilizzati kg. 23.756.

Nell'anno 2021 sono stati raccolti kg 29.368 di materiali, di cui riutilizzati kg 29.924 (recupero del materiale in giacenza);

Nell'anno 2022 sono stati raccolti kg 29.924 di materiali, di cui riutilizzati kg 27.361.

Nell'anno 2023 sono stati raccolti Kg. 28.206 di materiali di cui riutilizzati kg. 21.350.

Il comune di Cremona, seguendo le linee strategiche di mandato, nonché il Quadro strategico dell'Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente (ARERA) a favore dello sviluppo della tariffa puntuale, ha avviato nel 2021, in collaborazione con il Gestore, un percorso di sperimentazione per l'attivazione della tariffazione puntuale sulla frazione secca dei rifiuti. Si tratta di un percorso complesso che comporta una serie di passaggi che consentiranno in primo luogo di valutare gli impatti del nuovo sistema sulla cittadinanza, sull'organizzazione del servizio e sulle strutture comunali. Sono stati intrapresi diversi step, al fine di definire modalità di conduzione del progetto stesso, ruoli, impatti, aspetti tecnici e comunicazione.

Le attività progettuali prodromiche alla definitiva applicazione della tariffazione puntuale hanno avuto inizio il 1° settembre 2021 attraverso la misurazione sperimentale con termine a dicembre 2022. Con DCC n.192 del 31/08/2022 è stato posto l'obiettivo di rendere strutturale il sistema di misurazione puntuale della misurazione di rifiuto secco non riciclabile (o rifiuto urbano residuo indifferenziato), ed implementare il sistema di tariffazione corrispettivo con applicazione e riscossione in capo al soggetto gestore con decorrenza dal 01/01/2023.

Il Progetto si è articolato nelle seguenti fasi: studio, analisi, progettazione, implementazione ed avvio in esercizio del nuovo sistema di tariffazione puntuale.

Per avere un costante monitoraggio sul progetto è stato costituito un comitato guida, costituito dai rappresentanti dei soggetti coinvolti, con il compito di "guidare" e monitorare il progetto, attraverso incontri periodici, che verificano lo stato di avanzamento dei lavori, la presenza di eventuali criticità che emergono, il rispetto dei tempi di progetto, l'insorgere di eventuali rischi, la valutazione delle azioni di mitigazione da mettere in campo.

### **Previsione triennio 2025 – 2027**

Le azioni volte al miglioramento del sistema di gestione dei rifiuti risultano confermate nell'ottica di transizione verso il nuovo modello di Economia Circolare, che ha come parola chiave il riuso e che adotta modalità alternative per fermare lo spreco di materia, l'inquinamento da fonti fossili, promuovendo la produzione efficiente, il riciclo, le energie e fonti rinnovabili.

In accordo con quanto individuato nel quadro normativo strategico dell'Autorità di regolazione per energia, reti e ambiente (ARERA), il comune proseguirà con le attività connesse al consolidamento del sistema di tariffazione puntuale introdotto con delibera di Cons.Com. n.65 del 28/11/22, in sinergia con tali aspetti, partendo dal nuovo regolamento approvato con Delibera di Cons. Com. n. 64 del 28/11/22, si realizzeranno attività di potenziamento del sistema, con l'obiettivo di incentivare il percorso di sensibilizzazione verso l'utenza per una produzione di rifiuti più consapevole e responsabile, grazie al possibile pagamento di una tariffa calcolata anche in base alla quantità di rifiuti indifferenziati prodotti, in conformità ai principi stabiliti dalle direttive europee sui rifiuti "chi inquina paga" e "paga per quello che butti"; principi che rispondono alle esigenze di tutela ambientale, equità e parità di trattamento e di non discriminazione, di minor produzione di rifiuti e di minor conferimenti in discarica contro una maggior differenziazione dei rifiuti e maggior quantità di rifiuti riciclati.

Con Deliberazione di Cons.Com. n. 73 del 19/12/22 è stata approvata la Carta della Qualità del Servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani per la città di Cremona, documento con cui il soggetto gestore sancisce il proprio impegno ad assicurare ai cittadini-utenti un determinato livello di qualità delle prestazioni erogate, in modo da garantire la chiarezza del rapporto e il miglioramento continuo del servizio. La Carta è anche uno strumento di comunicazione, il cui fine è di implementare la qualità dei servizi pubblici erogati anche attraverso una maggiore informazione e partecipazione degli utenti destinatari degli stessi, che da attori passivi dei servizi medesimi ne diventano parte attiva nelle forme e nei limiti previsti dalla normativa vigente e specificate dalla Carta stessa.

La Carta di Qualità del Servizio sarà soggetta a successivi miglioramenti con conseguenti aggiornamenti, affinché rappresenti un valido strumento operativo per tutti,

capace di descrivere dettagliatamente gli aspetti inerenti il servizio fornito al cittadino, al fine di garantire, a livello qualitativo, una fattiva corrispondenza ai bisogni dell'utenza, a tutela dei loro interessi e svolto in modo imparziale ed efficiente.

Con delibera n.385 ARERA ha approvato lo schema tipo di contratto di servizio per la regolazione dei rapporti tra ente affidante e soggetto gestore. Con questa delibera sono stati disciplinati i contenuti minimi essenziali del contratto di servizio, volti ad assicurare, per tutta la durata dell'affidamento, l'assolvimento degli obblighi di servizio pubblico, nonché l'equilibrio economico-finanziario della gestione secondo criteri di efficienza, promuovendo il progressivo miglioramento dello stato delle infrastrutture e della qualità delle prestazioni erogate. Il Comune ha pertanto attivato una interlocuzione con il Gestore incaricato, al fine di definire congiuntamente il testo ai sensi della deliberazione di ARERA.

Continuerà l'attività di controllo per la gestione delle situazioni di maggior criticità riscontrate presso alcune aree della città, in collaborazione con il gestore, con gli amministratori di condominio, i presidenti di quartiere e con alcuni uffici comunali coinvolti, in linea con il percorso di condivisione già avviato in questi anni.

Le attività previste per il prossimo triennio sono in particolare mirate a migliorare il sistema di raccolta dei rifiuti, sia per consolidare i risultati raggiunti che per migliorare la qualità dei materiali differenziati; quindi, per ottenere un effettivo recupero e riciclo delle materie che li compongono, in linea con i principi dell'economia circolare e nel rispetto dei principi delle linee guida della stessa unione europea.

Si proseguirà con la raccolta "itinerante" dei rifiuti elettrici ed elettronici RAEE, mediante il posizionamento di un mezzo dedicato che posizionerà presso i quartieri della città, consentendo ai cittadini di usufruire del servizio. Proseguirà altresì la raccolta dedicata dell'olio e dei grassi alimentari esausti, mediante gli specifici contenitori posti sul territorio, visti ritorni positivi e l'incremento di utilizzo di tali contenitori registrati negli ultimi anni.

Il servizio di raccolta degli indumenti usati, potenziato nel 2023 con la posa di nuovi contenitori gestiti dall'Associazione HUMANA People to People Italia ONLUS, verrà monitorato nell'andamento anche con completamento di alcune azioni correttive, già introdotte in parte nell'anno in corso, al fine di una ottimizzazione del sistema. In questo modo si coniugano due obiettivi primari: favorire la cultura del riutilizzo, con ricadute socio-ambientali positive, e valorizzare al meglio i capi d'abbigliamento selezionati donando loro una nuova vita, con possibilità di riutilizzarli e di ottenere utili da reinvestire nel sostegno di progetti sociali. Le iniziative descritte concorrono all'ampliamento della gamma di prodotti differenziati derivanti dalla raccolta dei rifiuti solidi urbani e consente una miglioria del servizio, volta a sottolineare altresì l'importanza di conferire in modo corretto il rifiuto.

Con Decreto n. 128 del 30/2023 del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica è stata approvata la graduatoria dei soggetti ammessi al finanziamento a valere sulla Linea d'Intervento A, PNRR che include la proposta presentata dal Comune di Cremona, denominato "Cremona smart waste: misurazione innovativa dei rifiuti urbani per la tariffa puntuale". L'intervento, garantendo una gestione integrata dei rifiuti innovativa e con performance quali-quantitative di eccellenza, prevede un'implementazione in chiave tecnologica e di digitalizzazione del progetto di misurazione puntuale con un contributo massimo stabilito in € 1.000.000,00. Il progetto bando PNRR AVVISO M2C.1.1 I 1.1 Linea d'intervento A, ha visto l'inizio delle attività di distribuzione nel 2024 e conclusione nel 2025, con previsione di un miglioramento del sistema porta a porta per le utenze con fornitura di nuova dotazione. Si prevede infatti di sostituire, il sacco azzurro con tag alle utenze domestiche e non domestiche di piccole dimensioni, con consegna di mastello dedicato provvisto di tag, nonché di introdurre cassonetti intelligenti, in relazione ad alcune tipologie di utenze, con sistema ad accesso a volume limitato e riconoscimento dell'utente attraverso card abilitata. Per il centro storico verrà mantenuto l'utilizzo del sacco azzurro valutando in futuro un eventuale allineamento con le modalità descritte per il resto della città.

In relazione a quanto precede si prevede di svolgere, nel periodo 2025 – 2027, una serie di attività, anche di natura formativa/informativa, che coinvolgano la cittadinanza e concorrano al consolidamento della modalità di raccolta del rifiuto secco, così come al raggiungimento di una maggiore consapevolezza dell'utenza sul tema rifiuti e ad un miglioramento della loro raccolta e differenziazione anche delle altre frazioni.

In tale ottica, le attività saranno articolate come segue:

- individuazione delle utenze che non hanno ritirato la propria dotazione e azioni di stimolo diretto per invitarle al recupero ;
- irrogazione di sanzioni per chi, nonostante le attività di cui al punto precedente, permanga inadempiente;
- potenziamento dell'attività di controllo già in corso di svolgimento tramite gli agenti ambientali ed eventuale installazione di telecamere nei punti più critici della città, là ove viene riscontrato il maggior numero di abbandoni di rifiuti;
- implementazione delle attività di comunicazione rivolte agli utenti per sensibilizzare ed informare sul tema delle raccolte dedicate con campagna specificatamente dedicata agli abbandoni incontrollati su suolo pubblico;
- modifica della Carta della Qualità in linea con la riorganizzazione ed ottimizzazione delle attività di spazzamento.

## SERVIZIO DI TELERISCALDAMENTO

Il Servizio viene gestito da A2A Calore & Servizi, società del Gruppo A2A, che si occupa della conduzione e manutenzione degli impianti di produzione di energia termica anche cogenerativa, della rete di distribuzione, dei sistemi di supporto e delle sottocentrali, nonché della fornitura e vendita di energia termica ai clienti finali. Il sistema di teleriscaldamento, grazie all'utilizzo di fonti rinnovabili e cogenerazione, rientra nella definizione di teleriscaldamento efficiente stabilito dal D.Lgs. 102/04 "Efficienza energetica".

Dimensioni della rete di teleriscaldamento sul territorio al 31/12/2023:

Abitanti equivalenti serviti n. 58.663 (il calcolo viene effettuato utilizzando il criterio AIRU 100 mc/abitante equivalente)

Utenze allacciate n. 691

Km di rete n. 69,034

Volumetria edifici serviti mc 5,9 milioni di m<sup>3</sup>

Potenza totale centrali di produzione dell'energia termica 150,52 (di cui Potenza termica MWt 129,46 e Potenza Elettrica Mwe 21,06)

Potenza termica installata in sottocentrali d'utenza MWt 225

Il Comune di Cremona, in forza del contenuto della concessione del servizio di teleriscaldamento, ha diritto ad un corrispettivo a titolo di esclusiva di esercizio del servizio.

### **Previsioni triennio 2025 – 2027**

In relazione ai dati forniti dall'ente gestore, anche per il triennio in questione si conferma che il sistema di fornitura di calore attraverso teleriscaldamento ha raggiunto la maturità per quanto riguarda lo sviluppo lineare della rete. Gli investimenti di sviluppo vengono indirizzati principalmente per rendere la rete resiliente (creando diversi punti di produzione, magliando la rete dove necessario, ecc.) per limitati estendimenti di rete finalizzati a nuovi allacciamenti e per implementare sempre più la produzione da fonte rinnovabile.

Nel prossimo futuro vista la capacità di produzione di calore già disponibile sulla rete, è possibile ipotizzare un incremento di utenze allacciate paragonabile a quello avvenuto nel corso degli ultimi anni; stante il progressivo efficientamento degli edifici allacciati, determinato dalle politiche di incentivazione di questa tipologia di interventi e a causa degli effetti del cambiamento climatico (diminuzione dei gradi giorno) si prevede una riduzione del carico allacciato alla rete; anche in questo caso è possibile ipotizzare che la conseguente disponibilità di calore possa essere messa a disposizione per coprire nuovi allacciamenti senza aumento di produzione.

## SERVIZIO ILLUMINAZIONE PUBBLICA

In data 8 febbraio 2017 il Comune di Cremona ha aderito alla Convenzione Consip Servizio Luce 3 per la gestione e l'efficientamento dell'Illuminazione Pubblica e degli impianti semaforici della durata di 9 anni quindi con scadenza il 28 Febbraio 2026. La società aggiudicataria del lotto Consip che comprende il Comune di Cremona (Lotto 1 Regione Piemonte, Val D'Aosta, Liguria, Lombardia) è il RTI Edison Next Government SRL (Ex Citelum SA). La Convenzione Consip Servizio Luce 3 ha come obiettivo principale e preponderante il miglioramento dell'efficienza energetica dei punti luce e delle lanterne semaforiche, mediante la sostituzione degli stessi con apparecchiature che integrano la tecnologia LED attraverso la corresponsione di un canone annuale, che include anche le attività di manutenzione ordinaria, parametrato sull'andamento dei costi energetici (PUN) e dell'indice Istat FOI. Le attività di manutenzione straordinaria che si rende necessario eseguire, quali ad esempio la sostituzione di linee elettriche vetuste o guaste, la messa a norma o l'ammodernamento dei quadri elettrici e dei regolatori semaforici, il rifacimento delle giunzioni, il ripristino dei punti luce abbattuti in caso di sinistri stradali, etc... sono invece Extra-Canone ovvero remunerate tramite la corresponsione al Fornitore da parte del Comune di un compenso aggiuntivo al Canone, necessario a finanziare tali attività.

L'obiettivo che ci si prefigge è quello di avere punti luce e lanterne semaforiche con un buon livello di efficienza energetica al fine di ridurre l'impatto ambientale, in termini parametrici di efficienza, l'obiettivo stimato a fine convenzione (febbraio 2026) è il raggiungimento del 61,19% di riduzione dell'energia consumata rispetto al dato iniziale di rilievo del 2016. Il risparmio energetico registrato nel 2023 rispetto ai consumi del 2016 è stato del 62,61% quindi leggermente superiore all'obiettivo prefissato, anche in ragione della riduzione di 30 minuti giornalieri del funzionamento degli impianti, previsto con Delibera della Giunta Comunale n. 21 del 08/02/2023.

L'Amministrazione Comunale con Deliberazione di Consiglio n. 52 del 10/12/2020 ha affidato la gestione in house providing del servizio di Illuminazione Pubblica, relativamente alla direzione dell'esecuzione, ad AEM Cremona S.p.A. Questo affidamento di attività specialistica ha consentito all'Amministrazione il conseguimento di buoni risultati in termini di presidio del contratto, ottimizzazione economica, programmazione ed efficacia delle attività.

Il Comune di Cremona provvede periodicamente in funzione delle necessità di manutenzione straordinaria che si rendono necessarie sulla base delle programmazioni dei lavori e degli interventi sugli impianti a stanziare le risorse necessarie secondo le disponibilità dell'Amministrazione.

Tabella 1 comparazione 2022-2023

<b>Elementi tecnico gestionali del servizio:</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Potenza complessiva assorbita dagli impianti di illuminazione pubblica circa	Kw 557	Kw 546
Consumo annuo circa	Kwh 2.873,765	Kwh 2.943,177
Punti luce	14.736	14.772
Sostegni	10.146	10.155
n. tesate (parametrico)	1.310	1.310
n. mensole a parete (parametrico)	890	890
Rete di alimentazione (parametrica)	Circa Km 300	Circa Km 300
Quadri protezione e comando	200	200
<b>Sintesi dati tecnici:</b>		
Potenza nominale media punti luce	W 38	W 43

Potenza media pro capite	W 7,7 (abitanti al 2017)	W 7,6 (al 2017)
Costo (gestione + energia) pro capite	€ 36,79	€ 51,32
Lampade per ogni 1.000 abitanti	205 (abitanti al 2017)	205
Flusso luminoso installato	Klm 85.206	Klm 85.206
Efficienza media lampade	> 110 Lm/w	>110 Lm/w
P.L. / MWH	5,13 (pl/Mwh)	4,65

Tabella 2 storico consumi energetici

ANNO	N° CORPI ILLUMINANTI	ENERGIA TOTALE
	(N)	(kWH)
2016		7.682,692
2017	14.171	6.582.472
2018	14.171	5.314.313
2019	14.171	3.812.213
2020	14.171	3.185.301
2021	14.171	3.043.171
2022	14.772	2.943.177
2023	14.736	2.873,765
2024*	14.790	2.890.000

\*In corso

### Previsioni triennio 2025 – 2027

E' necessario considerare che in questi anni a partire dal 2017 gli investimenti economici sulla partita sono stati indirizzati sul cambio dei corpi illuminanti e delle lanterne semaforiche, a scapito dell'ammodernamento delle infrastrutture impiantistiche (linee, quadri, tesate, etc..) che a causa dell'invecchiamento progressivo necessitano di interventi di manutenzione straordinaria. Pertanto rispetto a questo aspetto si dovranno affrontare le conseguenti valutazioni.

Per il triennio, in termini di implementazione dei punti luce, si prevede un aumento in termini numerici in relazione ai nuovi insediamenti edilizi ed allo sviluppo urbanistico della città, con la previsione di un leggero e non significativo incremento energetico nel prossimo triennio.

E' utile considerare che ad inizio 2026 scadrà la Convezione Consip Luce 3 e per tale scadenza sarà necessario rivedere il modello gestionale del servizio ed avere affidato con almeno qualche mese di anticipo la gestione degli impianti al fine di garantire il necessario affiancamento tra il nuovo ed il precedente gestore.

Nell'arco temporale del primo semestre 2025 si ipotizza una valutazione circa lo stato di consistenza dell'intero impianto illuminotecnico consistente in: pali luce, lampade, contatori, dorsali di cavidotti, tesature e sistema di monitoraggio al fine di poter valutare la migliore soluzione da adottarsi in sede di prossima gara, si procederà conseguentemente con la progettualità finalizzata alla nuova gestione.

In fase di quadro esigenziale e di documento delle alternative progettuali si valuterà, anche in funzione delle prospettive economico-finanziaria e di investimenti da effettuarsi, il miglior modello gestionale da adottarsi con approfondimenti specifici circa la Concessione.

Posto che la maggior parte dell'impianto cittadino è ormai a LED (con il passaggio nel corso della convenzione da lampade a scarica – sodio/ioduri a LED), stante le tecnologie ad oggi in commercio, per la prossima gestione risulterà comunque limitato l'incremento di ulteriore efficientamento delle lampade e lanterne, saranno pertanto obbiettivi generali:

- un efficientamento complessivo del sistema, in particolare la riqualificazione della struttura di cavidotti che necessita di importanti ristrutturazioni (in particolare la ristrutturazione delle infrastrutture impiantistiche quali: linee elettriche, quadri elettrici, pesate di sospensione). Si valuterà altresì la possibilità di rimodulare il numero di ore di accensione annuale e di rivedere la potenza espressa in termini di lumen nelle varie parti della città.
- il mantenimento del consumo energetico anche con l'incremento in potenza e in numero di punti luce.

L'amministrazione, a fronte di un necessario approfondimento circa lo stato di consistenza del proprio parco impiantistico, ai sensi della LR 31/2015, si pone anche l'obbiettivo di implementare il DAIE (Documento di Analisi dell'Illuminazione Esterna) al fine di dare migliore pianificazione ai propri interventi.

La spesa per il canone annuale che si può ragionevolmente prevedere, salvo incrementi non lineari del prezzo dell'energia per fattori al momento non conosciuti è rappresentato nella tabella a seguire. Separata dai costi previsti per il canone, è indicata anche la spesa prevista per le attività extra-canone (evidenziata nelle tabelle sottostanti).

Le tabelle a seguire hanno quadri valore indicativo ma da riconsiderare in funzione delle scelte che l'Amministrazione vorrà prendere.

PREVISIONE COSTI CANONE			PREVISIONE SPESE EXTRA-CANONE
ANNO	ENERGIA ASSORBITA (KWh)	CANONE GESTIONE (Ammortamento + Energia) (compresa IVA)	(compresa IVA)
2017	6.582.472		
2018	5.314.313	1.973.700 €	
2019	3.812.213	1.993.922 €	
2020	3.185.301	1.824.560 €	
2021	3.043.171	2.108.178 €	
2022	2.943.177	3.690.576 €	
2023	2.873.765	2.645.860 €	
2024*	2.900.000	2.505.300 €	

2025*	2.900.000	2.505.300 €	300.000 €
2026*	2.900.000	2.505.300 €	350.000 €
2027*	2.900.000	2.505.300 €	350.000 €

(\*) Previsione

Anno 2025: conclusione contratto attuale, ricognizione del fabbisogno, valutazione gara.

Anno 2026: sviluppo

Anno 2027: sviluppo

### PARCHEGGI A RASO E IN STRUTTURA

Il servizio di gestione dei parcheggi a raso è suddiviso fra AEM Cremona S.p.A. e SABA Italia S.p.A.

#### PARCHEGGI AEM

L'azienda "in house" è AEM Azienda Energetica Municipale S.p.A., una Società a capitale interamente pubblico (100% di proprietà del Comune di Cremona), che opera nell'ambito del territorio del Comune di Cremona in molteplici settori, tra cui la gestione di parcheggi a raso.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 48 del 10/10/2022, è stato aggiornato il contratto di sosta a pagamento su strada con strisce blu ad A.E.M. Cremona S.p.a., per una durata pari a 30 anni.

Alla data del 30/09/2024 la società AEM Cremona S.p.a. gestisce sul territorio 1372 posti auto su strada (strisce blu) e 621 in parcheggi (in struttura e in aree a parcheggio dedicate). Oltre ai parcheggi a pagamento AEM gestisce anche in manutenzione ordinaria (segnaletica orizzontale e verticale) e 13.156 posti auto a raso gratuiti (strisce bianche e gialle) su tutto il territorio comunale, sia nelle aree di centro storico a ZTL, sia nelle aree esterne.

**parcheggi a raso AEM: 1372**

Parcheggi in struttura gestiti da AEM cremona spa	
ZONA PARCHEGGIO	NR. POSTI AUTO
Via Massarotti	211
Via Villa Glori	85
Via Mantova Lucchini	131
Via Santa Tecla	71
Via del Macello	123

TOT	621
-----	-----

### **PARCHEGGI SABA**

L'operatore economico esterno interessato è SABA ITALIA S.p.a., attiva nel settore della promozione, studio, coordinamento, realizzazione e gestione di infrastrutture e spazi per la sosta. SABA ITALIA S.p.a. diventa Concessionario nella gestione parcheggi per il Comune di Cremona a seguito di gara indetta nel 2001 per la realizzazione di una struttura multipiano a parcheggi e successiva gestione. A seguito delle vicende relative alla Concessione, SABA ITALIA S.p.a. risulta essere assegnataria anche della gestione di parcheggi a raso.

Alla data del 30/09/2024 l'azienda gestisce su territorio: 384 parcheggi a raso e (strisce blu) e 164 parcheggi in struttura.

**Parcheggi a raso SABA: 384**

### **Parcheggi in struttura**

Nel Comune di Cremona sono presenti le seguenti strutture atte ad ospitare la sosta delle auto:

<b>PARCHEGGI GESTITI DA SABA SPA</b>	
<b>ZONA PARCHEGGIO</b>	<b>NR. POSTI AUTO</b>
Piazza Marconi	164
TOT	164

### **Previsioni triennio 2025 – 2027**

Il completamento del nuovo parcheggio in struttura di Via Dante nel giugno 2024 ha incrementato le aree di sosta gratuita presso la Stazione ferroviaria garantendo maggiore possibilità di parcheggio sia ai pendolari che ai city users.

Con la realizzazione del nuovo parcheggio della Stazione si è incrementata la dotazione dei posti in struttura gratuiti di 440 unità con previsione della gestione dello stesso in capo ad AEM a partire dal terzo quadrimestre 2024.

Nel terzo quadrimestre 2024 è altresì prevista la conclusione dei lavori per la realizzazione del parcheggio a raso di via Fezzi che porterà ulteriori 85 posti auto gratuiti a servizio della città.

Nel corso del prossimo triennio è volontà dell'amministrazione promuovere atti ricognitori e valutazioni al fine di valorizzare il sistema dei parcheggi di interscambio e perimetrali al centro storico al fine di incrementare la mobilità sostenibile ed alleggerire la sosta nel centro cittadino, anche con campagne di comunicazione mirate alla valorizzazione di parcheggi di prossimità al centro storico oggi sottoutilizzati come il Parcheggio Massarotti.

Si conferma che l'Amministrazione Comunale ha come obiettivo prioritario quello di estendere il perimetro della gestione pubblica del servizio di sosta su strada e in struttura, al fine di rendere maggiormente razionale ed efficiente il sistema, nell'ottica di integrazione complessiva delle opportunità di sosta in città e migliorare i servizi nell'ambito della sosta offerti ai cittadini. Per raggiungere tale obiettivo lo strumento è la Società AEM.

### **SERVIZI DI MANUTENZIONE STRADALE E DEI MARCIAPIEDI; SEGNALETICA VERTICALE ED ORIZZONTALE, VARCHI ELETTRONICI DI ACCESSO AL CENTRO STORICO - SGOMBERO NEVE ED ANTIGHIACCIO**

A seguito degli indirizzi del Consiglio Comunale assunti in data 30 marzo 2015 con deliberazione n. 5 e successive modifiche e/o integrazioni, i servizi di:

- manutenzione stradale e dei marciapiedi - Scavi e reinterri
- segnaletica verticale ed orizzontale
- illuminazione semaforica, varchi elettronici di accesso al centro storico
- sgombero neve ed antighiaccio

sono stati affidati, mediante fusione per incorporazione di Servizi per Cremona Srl, in house providing ad AEM Cremona S.p.A.

La società ha iniziato la sua operatività in data 01 gennaio 2018 con lo scopo di gestire in house le attività afferenti ai servizi di cui sopra, subentrando in tutti i contratti in essere con il Comune di Cremona.

AEM Cremona S.p.A. si impegna all'applicazione dei principi generali cui si fonde il Contratto in tutto il territorio comunale affidato alla stessa AEM Cremona S.p.A. nonché, per quanto possibile e tenendo conto delle singole specificità, nel territorio di eventuali altri Comuni che si dovessero convenzionare.

#### **Previsioni triennio 2025 – 2027**

Anche per il triennio in esame AEM Cremona S.p.A. ha una potenziale capacità di espansione sia in una prospettiva di area vasta per la gestione integrata di attività strumentali/servizi pubblici locali ma anche per attività di servizio legate a funzioni tipiche comunali, quali i servizi di progettazione, direzione lavori ed esecuzione di opere pubbliche inerenti la viabilità.

Da parte di AEM è prevista la conclusione dei lavori per la riqualificazione cavo cerca Lotto 2 previsione conclusione per il quarto trimestre 2025.

Nell'anno 2025 si metterà a sistema il piano asfaltature con previsione triennale, finanziato in parte capitale, al fine di programmare, in funzione delle esigenze manutentorie, le priorità circa le esigenze territoriali.

È previsto per l'anno 2025 la conclusione dei lavori per la riqualificazione di:

- Sottopasso via Monviso, conclusione prevista per il primo trimestre 2025;
- Rotatoria di Largo Moreni, conclusione prevista per secondo trimestre 2025;
- Riqualificazione Via del Porto e Largo Marinai d'Italia, conclusione prevista per terzo trimestre 2025;
- Sottopasso di via Bergamo, conclusione prevista per quarto trimestre 2025;

Nel corso dell'anno 2025 e 2026 si procederà con l'attivazione del monitoraggio del PUMS vigente e la redazione del nuovo Piano Urbano del Traffico. Proseguiranno nell'arco del triennio i relativi lavori di manutenzione straordinaria di strade e marciapiedi con lo sviluppo annuale del piano neve.

Anno 2026: sviluppo

Anno 2027: sviluppo

## SERVIZIO ILLUMINAZIONE VOTIVA

L'illuminazione votiva è un servizio del Comune che mette a disposizione, a chi ne fa richiesta, un punto luce sulla tomba dei propri defunti presso i seguenti cimiteri: Civico Cimitero di Cremona, Cimitero di San Savino, Cimitero di Gerre Borghi, Cimitero di Cavatigozzi.

L'attività di questo servizio riguarda principalmente: gestione delle richieste di nuovi allacci, consistenti nell'installazione e attivazione delle lampade votive nei cimiteri gestiti dal Comune di Cremona; trasferimenti, revoche, subentri con aggiornamento della banca dati per la fatturazione; ricevimento segnalazione guasti e invio ordine di riparazione all'AEM che gestisce l'attività operativa sugli impianti; emissione fatturazione elettronica.

Con determinazione dirigenziale n. 968/2022 del 21/06/2022 la gestione delle attività riferite alla fatturazione dei proventi è stata affidata a terzi in regime d'appalto dal 1° luglio 2022 al 30 giugno 2025; dal 1° luglio 2025 e sino al 2027 si continuerà con un nuovo affidamento all'esterno del servizio, sempre in regime d'appalto.

L'attività operativa ordinaria sugli impianti riguardante l'installazione, attivazione e riparazione delle lampade votive è affidato in house providing di servizi alla società AEM., giuste Deliberazione consiliare n. 52 del 10 novembre 2020 e deliberazione di Giunta n. 238 del 23 dicembre 2020.

### **Elementi tecnico gestionali del servizio**

Gli impianti elettrici del Civico Cimitero presentano criticità strutturali che in alcuni punti ne compromettono il buon funzionamento. È stata realizzata integralmente la sostituzione di lampade tradizionali con lampade a led per tutti i cimiteri di competenza.

Numero lampade votive attivate nei diversi cimiteri di competenza a settembre 2024: 11.978.

Utenti complessivi serviti negli anni:

2014 n. 10.478

2015 n. 10.234

2016 n. 10.034

2017 n. 9.838

2018 n. 9.691

2019 n. 9.518

2020 n. 9.379

2021 n. 9.150

2022 n. 8.652

2023 n. 8.116

2024 n. 7.806

Andamento del fatturato del servizio nell'ultimo triennio 2021-2023:

2021: € 388.862,67

2022: € 370.456,89

2023: € 351.075,80

### **Previsione triennio 2025 – 2027**

Anche nel corso del triennio si prevede un lento e costante decremento del numero di utenze stimabile tra il 2% e il 4% all'anno, dovuto da un lato al cambiamento culturale di approccio verso l'illuminazione votiva e, almeno in parte, ai malfunzionamenti degli impianti che condizionano l'efficace prestazione del servizio. Si prevede per il triennio un decremento del volume delle entrate rispetto al precedente, che potrà essere rallentato attraverso opportuni interventi manutentivi sulla rete elettrica.

## **SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO**

A seguito di procedura competitiva ad evidenza pubblica per l'affidamento del servizio di Trasporto Pubblico Locale sul bacino provinciale comprendente i Comuni di Cremona, di Crema e la Provincia di Cremona, in data 5 giugno 2013 è stato sottoscritto il contratto di servizio n. 8388 di Rep., da parte degli Enti e delle Aziende costituendo l'A.T.I. Autoguidovie/KM/LINE/STAR/Miobus. Il periodo di validità di tale affidamento era dal 01 luglio 2013 al 30 giugno 2021.

Con Decreto n. 194 del 22 luglio 2015 dell'Assessore alle Infrastrutture ed alla Mobilità della Regione Lombardia, è stata istituita formalmente l'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Cremona e Mantova che, ai sensi dell'art. 60, comma 6 della Legge Regionale n. 6/2012, subentra nella titolarità del Contratto di Servizio in essere tra gli Enti Territoriali e il Gestore.

Con il citato decreto detta Agenzia dal 01 gennaio 2016 è subentrata nella titolarità del Contratto di Servizio in essere tra gli Enti territoriali ed il gestore, sollevando gli Enti da qualsiasi competenza e responsabilità in ordine alle vicende contrattuali in essere.

Le risorse finanziarie, provenienti da Regione Lombardia per la gestione dei servizi, che sino al 2015 erano di competenza degli Enti Territoriali, sono state quindi dirottate all'Agenzia per il Trasporto Pubblico, che provvede ad anticipare la quota di compartecipazione del Comune di Cremona per ottemperare ai trasferimenti previsti all'A.T.I. dal Contratto di Servizio.

Il contratto, con decorrenza 01 luglio 2013, ha comportato un importante razionalizzazione ed efficientamento dei servizi oltre all'accorpamento del servizio urbano con il servizio di scuolabus.

Il servizio viene espletato attraverso n. 36 mezzi di cui 7 a metano e 11 elettrici.

Con Deliberazione di Giunta n. 88 del 24 giugno 2020 il Comune di Cremona ha approvato l'atto di indirizzo per la proroga del contratto di servizio per il Trasporto Pubblico Locale (TPL) ai sensi dell'art.4 del regolamento CE 1370/2007. L'assemblea degli Enti aderenti all'Agenzia, con atto n. 2020/6 del 05 agosto 2020, ha deliberato la proroga dell'affidamento del servizio per 4 anni. Con Determina Dirigenziale n. 12 del 07 giugno 2021 è stato prorogato l'affidamento fino al 09 giugno 2025.

### **Elementi tecnico gestionali del servizio**

Numero linee:

anno 2013 n. 12

anno 2014 n. 12

anno 2015 n. 13

anno 2016 n. 13

anno 2017 n. 13

anno 2018 n. 13

anno 2019 n. 13  
anno 2020 n. 13  
anno 2021 n. 13  
anno 2022 n. 13  
anno 2023 n.16

Le linee sono:

C: Stazione – Corso Garibaldi – Via Giordano – Via XX Settembre – Stazione  
D: San Sigismondo – (Piazza Roma) – (Via Santa Barbara) – Stazione – Boschetto  
E: Barriera Po – Piazza Roma – Stazione – Ospedale  
F: Cremona Solidale – Cimitero – Stazione – Ospedale – Cremona Solidale  
G: Bonemerse – Ospedale – Stazione – Cava – Spinadesco  
G1: Bonemerse – via Novati – autostazione  
H1: San Marino Iper – Cremona  
H2 : San Savino – Autostazione  
H3: San Felice – Autostazione  
H5: Castelverde – Costa Sant’Abramo – Picenengo – Cremona  
I1: Castelverde – Migliaro – Autostazione  
I3: Persico – Persichello – Maristella – Cremona  
L: Quartiere Cambonino – Stazione – (Piazza Roma) – (Via Santa Barbara) – Quartiere Zaist  
M: Geriatrico – Ospedale – Stazione – Cimitero – Geriatrico  
U: Autostazione – Università – Piazzale Azzurri d’Italia  
Z: Stagno Lombardo – Autostazione

Si aggiungono le linee:

Autostazione – Itis  
Autostazione – Agraria  
Scuolabus

Km percorsi:

anno 2013 n. 1.266.605  
anno 2014 n. 1.381.957  
anno 2015 n. 1.336.272  
anno 2016 n. 1.380.019  
anno 2017 n. 1.321.049  
anno 2018 n. 1.325.712  
anno 2019 n. 1.337.392

anno 2020 n. 1.193.639

anno 2021 n. 1.309.895

anno 2022 n. 1.307.467,89

anno 2023 n. 1.265.689,70

### **Previsione triennio 2025 – 2027**

In applicazione del contratto di servizio connesso all'espletamento di gara, a partire dal 2013 il costo complessivo annuo del servizio rimane costante sul valore del 2014 anche per gli anni fino al 2024.

Per quanto riguarda i km percorsi anche questi dovrebbero rimanere costanti pur nell'ambito della flessibilità prevista dal Contratto.

Per il trasporto pubblico locale interurbano ed urbano del territorio Cremonese, l'attuale gestore ATI, a fronte di una proroga dell'affidamento di altri quattro anni, ha proposto incrementi della qualità dei servizi, con nuovi investimenti e migliorie per i territori, che vengono di seguito sintetizzati:

- a) investimenti per un apprezzabile impegno ambientale, concretizzato tra l'altro con: l'incremento della flotta di autobus Euro 6 per l'extraurbano abbassandone l'età media a fine periodo da 9,41 (2020) a 7,79 anni (2024) con miglioramenti apprezzabili in tema di emissioni (eliminazione totale dei bus di cat. Euro 4 e inferiore); sperimentazione e graduale estensione di autobus a trazione interamente elettrica sul servizio urbano di Cremona;
- b) Implementazione a bordo mezzi di sistemi di videosorveglianza, per la sicurezza personale e patrimoniale della clientela, in aggiunta al sistema di controllo della flotta che si estenderà al 90% dei mezzi a fine periodo; tutti i mezzi di nuova introduzione saranno dotati di climatizzazione e attrezzati per il trasporto dei disabili;
- c) Implementazione di sistemi di monitoraggio per guida sicura al fine di migliorare progressivamente lo stile di guida dei conducenti e il comfort dei viaggiatori a bordo;
- d) Ristrutturazione della rete urbana di Cremona, mediante sperimentazioni, per ricreare un servizio "di forza" a maggiore frequenza con utilizzo di bus elettrici;
- e) Introduzione di nuove soluzioni (app) per la prenotazione dei servizi a chiamata;
- f) Implementazione del sistema di informazione a terra con due nuove paline elettroniche a Cremona;
- g) Implementazione della vendita dei titoli di viaggio su smart phone e on line;
- h) Riqualificazione del terminal bus di Cremona con nuova segnaletica, info mobilità ecc, tramite adesione all'Avviso Regionale "Multimodale urbano" per riqualificazione stazione ferroviaria e aree limitrofe;
- i) investimenti per concretizzare ed implementare il nuovo Sistema di bigliettazione elettronica regionale (SBE).

Con i fondi dei finanziamenti PNSMS (Piano Nazionale Strategico Mobilità Sostenibile) e PNRR, entro il 2026 l'intera flotta dei bus del Comune di Cremona verrà sostituita con mezzi a emissioni 0.

Con il PSNMS verrà completata la fornitura di 19 mezzi elettrici, mentre con il PNRR verrà effettuata la fornitura di 12 mezzi elettrici e un mezzo ad idrogeno.

Nel corso del 2025, a conclusione dell'attuale contratto con il gestore, Agenzia TPL procederà all'espletamento della relativa gara per l'affidamento del servizio per il prossimo periodo presumibilmente di 8 anni.

Anno 2026: sviluppo

Anno 2027: sviluppo

## SERVIZIO DISTRIBUZIONE GAS

La distribuzione del gas naturale è l'attività che, attraverso un sistema integrato di infrastrutture, assicura il prelievo del gas dalla rete nazionale di trasporto per riconsegnarlo ai clienti finali. Il servizio è svolto in concessione dagli Enti Locali.

Con il d.lgs. 164/2000 è stata avviata la liberalizzazione del servizio, che si è concretizzata più di dieci anni dopo nella creazione di ambiti territoriali ottimali (ATEM) all'interno dei quali l'affidamento deve avvenire mediante una unica gara d'ambito. All'interno di ciascun ambito i Comuni debbono aggregarsi per indire una unica gara; l'indizione della gara spetta alla stazione appaltante d'ambito, che di solito regola mediante una convenzione il rapporto con gli altri Comuni. Se nell'ambito è presente un capoluogo di provincia, il ruolo di stazione appaltante spetta per legge al Comune capoluogo, in caso contrario i Comuni nominano la stazione appaltante a maggioranza. Per quanto riguarda i comuni della provincia di Cremona è la Provincia stessa che si sta attivando per l'espletamento della gara d'appalto.

Attualmente il Servizio è affidato dal Comune di Cremona a Linea Distribuzione S.r.l., che da luglio 2016 ha variato la propria denominazione sociale in LD Reti S.r.l. e contempla la mera gestione della rete e la consegna del gas presso i punti di utenza; non contempla la vendita di energia tramite gas metano.

### Principali elementi tecnico-gestionali

La rete urbana vede uno sviluppo così articolato:

<b>Anno</b>	<b>Rete gestita</b>	<b>Punti Gas Attivi (pdr)</b>	<b>Gas distribuito</b>
2012	m. 281.626	n. 37.928	Smc 141.895.622
2013	m. 283.157	n. 37.673	Smc 141.331.977
2014	m. 283.225	n. 37.527	Smc 132.448.320
2015	m. 287.737	n. 37.671	Smc 142.706.234
2016	m. 286.982	n. 37.723	Smc 117.902.998
2017	m. 287.103	n. 37.053	Smc 74.354.165
2018	m. 287.209	n. 37.185	Smc 75.624.284
2019	m. 287.269	n. 37.655	Smc 81.701.845
2020	m. 287.313	n. 36.991	Smc 76.909.637
2021	m. 287.421	n. 36.773	Smc 79.947.628
2022	m. 287.541	n. 36.635	Smc 69.203.550
2023	m. 287.658	n. 36.540	Smc 64.256.404

Dal 2016 lo sviluppo della rete non ha subito incrementi significativi; va invece evidenziata che tra il 2016 e il 2018 è stata completata la sostituzione di tutti i contatori gas, introducendo apparecchi a lettura elettronica con tecnologia smart city per il trasferimento del dato rilevato. Attualmente il sistema è completo ed in esercizio, avendo raggiunto circa il 92% delle utenze con lettura in remoto della misura dei consumi con frequenza giornaliera.

La consistenza della rete gestita indicata in tabella, è priva delle condotte di allaccio, ossia di ogni condotta che ha potenzialità di erogazione per la sola utenza allacciata, comunque gestite da LD Reti fino al contatore compreso.

La tariffa di distribuzione applicata ai clienti finali è determinata annualmente dall'AEEGSI. La tariffa applicata è uguale per tutti i comuni di Lombardia, Emilia-Romagna, Veneto, Trentino-Alto Adige e Friuli-Venezia Giulia. Tale tariffa è pubblicata sul sito dell'autorità e resa agli utenti di LD Reti al seguente indirizzo web: <https://www.ldreti.it/societa-di-vendita/tariffe/>

La tariffa viene applicata dalla società di vendita in bolletta sommata al prezzo di acquisto del gas.

### **Previsioni triennio 2025 – 2027**

Dal 2024 ARERA ha iniziato ad implementare la nuova metodologia tariffaria ROSS (Regolazione per obiettivi di Spesa e Servizio); in particolare il passaggio a questa metodologia per la Distribuzione e Misura del Gas è previsto a partire dalle Tariffe 2026. Nel frattempo, già a partire dal 2024 i nuovi valori di WACC (tasso di remunerazione del capitale) sono il 6% per EE e 6,6% per GAS. La tariffa potrà variare in base agli investimenti fatti dai gestori su tutti i territori dell'ambito di applicazione. La componente a copertura dei costi operativi del distributore (opex) continuerà il trend di diminuzione legato al meccanismo di condivisione delle efficienze ottenute dall'operatore verso il sistema fino all'evasione delle gare di ATEM previste nei prossimi anni e che avranno effetti sulla tariffa solo a partire dall'anno dell'aggiudicazione e consegna delle reti al nuovo gestore, data attualmente non prevedibile.

## **SERVIZIO IDRICO ACQUEDOTTO CREMONA**

Il servizio di distribuzione dell'acqua potabile viene effettuato da Padania Acque Spa che cura l'emungimento delle acque ad uso potabile, al loro trattamento ed alla loro distribuzione su tutto il territorio comunale, in virtù della convenzione di gestione tra l'Ufficio d'Ambito della Provincia di Cremona e Padania Acque Spa del 06 marzo 2024.

### **Principali elementi tecnico-gestionali**

Sviluppo Km di reti effettive per acquedotto:

Anno 2012 - captazione:	5 Km	adduzione (trasporto):	16 Km	distribuzione:	263 Km
Anno 2013 - captazione:	5 Km	adduzione (trasporto):	16 Km	distribuzione:	263 Km
Anno 2014 - captazione:	5 Km	adduzione (trasporto):	16 Km	distribuzione:	264 Km
Anno 2015 - captazione:	5 Km	adduzione (trasporto):	16 Km	distribuzione:	264 Km
Anno 2016 - captazione:	5 Km	adduzione (trasporto):	16 Km	distribuzione:	265 Km
Anno 2017 - captazione:	5 Km	adduzione (trasporto):	16 Km	distribuzione:	265 Km
Anno 2018 - captazione:	5 Km	adduzione (trasporto):	16 Km	distribuzione:	265 Km
Anno 2019 - captazione:	5 Km	adduzione (trasporto):	16 Km	distribuzione:	266 Km
Anno 2020 - captazione:	5 Km	adduzione (trasporto):	16 Km	distribuzione:	266 Km
Anno 2021 - captazione:	5 Km	adduzione (trasporto):	16 Km	distribuzione:	266 Km

Anno 2022 - captazione: 5 Km    adduzione (trasporto): 16 Km    distribuzione: 266 Km  
Anno 2023 - captazione: 5 Km    adduzione (trasporto): 16 Km    distribuzione: 266 Km  
Anno 2024 - captazione: 5 Km    adduzione (trasporto): 16 Km    distribuzione: 266 Km

La rete è completata da impianti di potabilizzazione che trattano le acque al fine del rispetto dei limiti di potabilità previsti dalle vigenti normative, con particolare riferimento ai parametri ferro, manganese, ammoniaca e arsenico.

Rispetto parametri di potabilità: durante gli anni sono stati rispettati i parametri di potabilità. Nessuna segnalazione è pervenuta dall'Ente di controllo. Parametri in deroga: nessun parametro è in deroga a quanto prescritto dal Decreto Legislativo n. 31 del 02/02/2001.

Per il quarto trimestre 2024 è prevista la conclusione del rifacimento della dorsale di acquedotto lungo la Via del Porto, opera finanziata con PNRR.

### **Previsione triennio 2025 – 2027**

Per la rete acquedottistica non sono previste estensioni significative, tranne che per eventuali lottizzazioni che potranno essere avviate nel corso del triennio.

## **SERVIZIO RACCOLTA COLLETTAMENTO E TRATTAMENTO ACQUE REFLUE**

Il servizio di raccolta, collettamento e trattamento acque reflue, segmento del servizio idrico, viene effettuato da Padania Acque S.p.A. che cura anche il loro trattamento finale mediante specifici impianti di depurazione.

### **Principali elementi tecnico-gestionali**

Lo sviluppo della rete di fognatura e collettamento annovera complessivamente 310 km di sviluppo nell'ambito del territorio comunale di Cremona; la rete è prevalentemente di tipo misto e raccoglie sia le acque nere che una parte di acque di pioggia (prima pioggia) oltre a quelle derivanti da strade e piazzali.

La rete è completata da impianti di trattamento acque reflue che trattano le acque al fine del rispetto dei limiti di scarico in acque superficiali previsti dalle vigenti normative. Si è conclusa nel 2024 la realizzazione del comparto essiccamento fanghi presso l'impianto di depurazione di Cremona sito in via al Depuratore.

La rete complessivamente raccoglie circa 38.000 metri cubi di acqua al giorno che vengono addotti all'impianto di depurazione della città di Cremona, che ha una capacità complessiva di trattamento pari a 180.000 abitanti equivalenti.

La rete è integrata da oltre 251 sfioratori che collegano la fognatura alla rete idrica superficiale. Tali sfioratori intervengono in condizioni di pioggia per l'allontanamento delle portate in eccesso, così come previsto dalla vigente normativa.

L'impianto di trattamento garantisce il rispetto di tutti i fattori parametrici previsti per lo scarico in acque superficiali.

### **Previsione triennio 2025 – 2027**

Il Piano Programmatico dell'ente gestore prevede il rifacimento della rete fognaria di Via Mincio (quartiere Po) programmata nell'anno 2026.

## SERVIZI CIMITERIALI

Con deliberazione n.23 del 10/04/2019 il Consiglio Comunale approvava il nuovo schema di contratto di affidamento dei servizi strumentali in house providing alla Società Partecipata A.E.M. Cremona S.p.A. e fra questi anche i servizi operativi cimiteriali, non più gestiti in economia. La scadenza dell'affidamento, per quanto riguarda i servizi cimiteriali, con deliberazione della Giunta Comunale n.238 del 23/12/2020, è stata fissata al 31/12/2035.

Con deliberazione n. 138 del 27/06/2018 la Giunta Comunale affidava la gestione in house providing ad A.E.M. Cremona S.p.A. anche del servizio pubblico locale di cremazione a decorrere dal 01/07/2018, approvando il relativo contratto di servizio, poi successivamente integrato. La scadenza dell'affidamento oggi è fissata al 30/06/2033.

I servizi amministrativi inerenti il rilascio di autorizzazioni, permessi e concessioni a favore dei diversi utenti, rimangono in capo al Comune di Cremona e sono resi disponibili presso i propri uffici all'interno del Civico Cimitero.

### **Principali elementi tecnico-gestionali**

Il Comune di Cremona organizza e programma il servizio di inumazione e tumulazione, nonché di esumazione ed estumulazione, interagendo con i cittadini e le diverse agenzie di pompe funebri, attraverso l'operatività di A.E.M. Cremona S.p.A. come da contratto di servizio.

La competenza gestionale dei diversi servizi si estende, oltre che sul Civico Cimitero, anche sui cimiteri sub-urbani di Cavatigozzi, San Savino e Gerre Borghi, con un'attività di cotante presidio.

Il Piano cimiteriale comunale, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n.29 del 20/07/2020, costituisce lo strumento di pianificazione principale delle attività cimiteriali, fotografa la situazione demografica del territorio, configura le prospettive evolutive della mortalità locale e di ingresso su base ventennale e le confronta con la disponibilità di sepolture esistenti.

### **Previsioni triennio 2025 – 2027**

I dati sulle cremazioni effettuate in Italia nel 2023 e sulle proiezioni di mortalità, confermano una diminuzione delle sepolture a tumulazione ed inumazione a fronte di un costante aumento delle cremazioni, più che raddoppiate nell'ultimo decennio su base nazionale (da 117.959 cremazioni nel 2014 a 252.075 nel 2023), specialmente al nord, e delle relative tumulazioni delle ceneri.

Ciò nonostante, si rende opportuno nel triennio provvedere ad esumazioni ed estumulazioni in numero significativo, per rendere disponibili gli spazi necessari alle sepolture nel medio-lungo termine; considerato che il dato delle cremazioni in Lombardia nel 2023, pur essendo del 50,2%, esprime comunque ancora un numero di tumulazioni e inumazioni pari al 49,8%.

Sulla base dell'andamento delle operazioni cimiteriali nel triennio precedente 2022-2024(settembre):

*Anno 2022*

Inumazioni 89

Tumulazioni salme 413

Tumulazioni ceneri 441

Estumulazioni 248

*Anno 2023*

Inumazioni 64

Tumulazioni salme 391

Tumulazioni ceneri 415

Estumulazioni 181

*Anno 2024 (settembre)*

Inumazioni 35

Tumulazioni salme 148

Tumulazioni ceneri 286

e considerate le previsioni del Piano cimiteriale comunale, si stimano nel prossimo triennio 2025-2027 le seguenti principali attività cimiteriali:

<b>Numero operazioni cimiteriali affidate ad A.E.M. S.p.A.</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
Inumazioni	60	55	50
Tumulazioni salma	350	310	290
Tumulazione ceneri	400	450	500
Estumulazioni straordinarie	circa 300/350	0	circa 300
Esumazioni straordinaria	circa 220	0	0
Dispersione ceneri (Giardino delle Rimembranze)	10/15	10/15	15/20

## SERVIZIO GESTIONE VERDE PUBBLICO

Con Delibera del Consiglio Comunale n. 52 del 10 novembre 2020 sono stati affidati in house providing ad AEM Cremona S.p.A., tra gli altri, i servizi comunali riguardanti il verde pubblico.

Con Delibera di Giunta n. 238 del 23 dicembre 2020 è stato approvato l'aggiornamento del contratto di servizio con AEM Cremona S.p.A., in attuazione alla Delibera del Consiglio Comunale sopracitata.

### Principali elementi tecnico-gestionali

Dal 01 gennaio 2021 e sino al 31 dicembre 2035, è stato affidato alla Società in House AEM Cremona S.p.A. il servizio di gestione e manutenzione del verde pubblico che dovrà garantire la manutenzione ordinaria e straordinaria del verde, delle essenze arboree ed arbustive, nonché degli arredi ed opere collaterali. AEM Cremona S.p.A. dovrà inoltre gestire anche le attività correlate a detta manutenzione e provvedere ad effettuare le analisi fitosanitarie e di stabilità.

Tra le principali attività di rilevamento si elencano:

- gli sfalci su territorio;
- la manutenzione periodica delle alberature;
- l'endoterapia delle essenze vegetali;
- la manutenzione ordinaria e straordinaria dei parchi gioco;
- la manutenzione delle aree boschive;
- i controlli alberature attraverso VTA;

### Previsione triennio 2025 – 2027

Il Piano del Verde Comunale è stato approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 14 del 25 marzo 2024.

Gli uffici hanno predisposto il Regolamento del Verde che è stato approvato anch'esso nella seduta del Consiglio Comunale del 25 marzo 2024 con deliberazione consiliare n. 15.

Si darà corso, nell'arco del triennio alla programmazione prevista dal Piano del Verde mediante progettazioni specifiche di implementazione ed operatività del piano.

In tale contesto il Servizio Gestione Verde di Aem collaborerà con il Servizio progettazione verde del Comune al fine di partecipare alla costruzione e realizzazione di attività volte a:

- migliorare il monitoraggio delle alberature esistenti mediante implementazione del parco arboreo assoggettato a VTA;
- migliorare i servizi ecosistemici svolti dalla componente vegetale;
- migliorare ed implementare il piano diserbi;
- definire gli indirizzi di progettazione degli spazi a verde;
- pianificare la realizzazione e la gestione degli impianti forestali periurbani;
- adottare schemi gestionali che favoriscano la manutenzione a basso costo energetico, manutentivo e a ridotto impatto ambientale.

Nell'anno 2025 si metterà a sistema il piano potature straordinarie con previsione biennale, finanziato in parte capitale, sulla scorta delle valutazioni VTA.

Anno 2026: mantenimento patrimonio arboreo

Anno 2027: mantenimento patrimonio arboreo

## SERVIZIO ASILI NIDO

Il servizio di asilo nido comunale è un servizio pubblico a domanda individuale di cui al D.M. 31 dicembre 1983 che risulta possedere le caratteristiche del servizio pubblico locale a rilevanza economica (D.lgs 201/2022), poiché lo stesso sussiste in ambito privatistico come distinta attività economica, mentre, in ambito pubblico, rappresenta un servizio finanziato, solo in parte, dalle tariffe di contribuzione degli utenti.

Il sistema delle unità d'offerta sociali della tipologia asilo nido sul territorio di Cremona è costituito complessivamente da 4 asili nido e un micronido comunale più 11 asili nido privati (Fonte Anagrafe Regionale Unità d'Offerta) ed altri 3 micronidi accreditati con il sistema regionale per un totale di 555 posti in termini di "ricettività base", disponibili per un'utenza cittadina formata da un numero stimato pari a 1350 bambini (considerando l'andamento numerico dei nuovi nati negli ultimi 3 anni solari). I posti complessivamente disponibili nei nidi comunali e in quelli privati in rapporto all'utenza potenziale (popolazione 0-3 anni) restituisce un valore pari a circa il 40%, percentuale che adempie e supera, per il territorio del Comune di Cremona, l'obiettivo di Lisbona fissato nel 2002 dai paesi europei al livello del 33%.

Il Comune di Cremona gestisce direttamente 4 asili nido comunali (fascia d'età 3 mesi - 3 anni) e un micronido recentemente istituito.

La capienza massima degli edifici che ospitano gli asili nido comunali è pari a 260 posti, mentre la capienza gestionale effettiva per l'anno scolastico 2024/2025 è pari a 240 posti. La capienza gestionale definita consente di garantire un rapporto medio educatore/bambino compreso tra 1:7 e 1:8. I quattro asili Nido comunali sono aperti dal lunedì al venerdì per nove ore giornaliere secondo il calendario scolastico approvato annualmente. Il Micronido è aperto dalle 7,30 alle 16.00 da lunedì al venerdì secondo il medesimo calendario.

Pur essendo possibile la frequenza part time, i genitori manifestano una preferenza prevalente per il modello orario tradizionale con una scelta diffusa rispetto al tempo anticipato (dalle 7,30 del mattino) e invece molto scarsa rispetto al tempo pomeridiano (dopo le 16,30). Emergono inoltre in qualche caso richieste di maggiore "personalizzazione" del servizio in funzione delle singole specifiche esigenze, tendenza che contagia molti altri aspetti della vita al nido.

Storicamente le domande di iscrizione all'asilo nido comunale sono sempre state numerose con una costante presenza di liste d'attesa; tuttavia, l'aumento molto elevato delle tariffe avvenuto nell'anno scolastico 2013/2014 ha allontanato le famiglie dall'asilo nido causando un repentino calo delle domande di iscrizione. Successivamente l'intervento di semplificazione delle fasce tariffarie secondo criteri di equità e l'eliminazione delle tariffe più penalizzanti per le famiglie con un solo genitore lavoratore, hanno creato le condizioni per un progressivo aumento delle domande di iscrizione (pur in presenza di una leggera flessione negli anni della pandemia Covid -19) come evidenziato dai seguenti dati:

Anno scolastico	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Domande accolte	171	199	161	106	124	110	123	128	145	137
Domande presentate	171	205	217	240	231	260	201	214	246	266
Percentuale di accoglimento	100,00%	97,00%	74,00%	44,10%	53,60%	42,3%	61,2%	59,8%	58,94%	51,5%

Dall'anno educativo 2016/2017 in seguito all'adesione del Comune di Cremona alla misura della regione Lombardia "Nidi Gratis" i genitori in possesso dei requisiti previsti ed iscritti ai nidi comunali e/o convenzionati con il Comune hanno potuto usufruire del servizio senza dover corrispondere la quota tariffaria relativa alla frequenza.

A partire dall'anno educativo 2020/2021 la misura nidi gratis non ha più coinvolto direttamente gli utenti degli asili nido comunali in quanto rivolta solo alle strutture che prevedono rette mensili superiori a € 272,72 per la fascia ISEE fino a 20.000€. Per questa fascia ISEE il Comune di Cremona applica da molti anni rette di frequenza calmierate pari ad un massimo di 140€ mensili e pertanto non interessate dalla misura; il Comune ha comunque aderito alla misura Nidi Gratis per gli utenti frequentanti gli asili nido convenzionati.

Dall'anno educativo 2024/2025, la nuova misura Nidi Gratis Plus, a cui il Comune di Cremona aderisce, consente una partecipazione più ampia in base alla quale anche le famiglie con indicatore ISEE inferiore a 25.000€, possono partecipare coinvolgendo in questo modo anche alcune delle famiglie iscritte agli asili nido comunali.

Il Comune di Cremona individua tramite una procedura pubblica quattro asili nido privati idonei a stipulare una convenzione finalizzata ad ampliare l'offerta di posti usufruibili per le famiglie con l'applicazione di rette agevolate in base all'indicatore I.S.E.E. Nello specifico si interviene agevolando gli utenti con I.S.E.E. < 25.000.

La collaborazione con i soggetti del privato sociale ha anche la finalità di monitorare l'evoluzione della domanda e di condividere strategie, modelli di intervento e formazione del personale in modo da creare una proposta il più possibile omogenea e integrata.

È ragionevole ipotizzare che la richiesta di iscrizioni al Nido nei prossimi anni si attesti sui numeri attualmente registrati o eventualmente aumenti ulteriormente se la misura Nidi gratis a supporto della frequenza al nido messa in campo da regione Lombardia con la collaborazione operativa del Comune, venisse mantenuta accanto alle misure attuate a livello nazionale da INPS.

Per quanto riguarda gli aspetti educativi e organizzativi, l'anno scolastico 2022/2023 è stato caratterizzato da una forte spinta innovativa che la pandemia aveva bloccato, e che ha consentito l'attivazione sperimentale di nuovi modelli pedagogico - organizzativi in ottica di sistema integrato zero sei anni.

Infatti, nel 2022/2023 è stato "istituito" Il Polo Infanzia Hak Montalcini, nell'anno scolastico 2023/2024 si è avviata la sperimentazione del Polo Sacchi – Zucchi tutt'ora in corso e nell'anno scolastico 2024/2025 è stato avviato il Polo Infanzia Castello avviando un nuovo micronido all'interno della scuola Infanzia.

### **Previsione triennio 2025 – 2027**

Nel corso degli ultimi anni, il calo demografico ha contribuito a far registrare una diminuzione delle richieste di inserimento nelle strutture dedicate alla fascia d'età 3-6 anni. Per la fascia d'età 0-3 anni invece le richieste di iscrizione, che sono in aumento, superano i posti disponibili, come ampiamente dimostrato nella tabella precedente; pertanto, la riconversione di alcuni "spazi infanzia" non più necessari in "spazi nido" viene ritenuta una scelta strategica per rispondere al meglio sia alle esigenze delle famiglie, sia agli indirizzi europei rispetto alla prima infanzia.

L'obiettivo è garantire alle bambine e ai bambini un sistema educativo comunale innovativo e di qualità.

Dal punto di vista pedagogico organizzativo si ricorda che il lungo percorso avviato con la legge denominata "La buona scuola", verso l'istituzione del servizio zero-sei anni, che prevede l'annullamento dell'attuale separazione tra asilo nido (0-3 anni) e scuola dell'infanzia (3-6 anni), ha avuto interessanti sviluppi tra il 2021 e il 2022 grazie in particolare alla approvazione dei seguenti documenti che contribuiscono alla crescita della qualità dei servizi educativi:

il Piano di azione nazionale pluriennale per la promozione del sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita sino a sei anni (deliberazione del Consiglio dei Ministri del 5 ottobre 2021)

le Linee pedagogiche per il sistema integrato "zerosei" (Decreto Ministeriale 23 novembre 2021 n. 334)

gli Orientamenti nazionali per i servizi educativi per l'infanzia (Decreto Ministeriale 24 febbraio 2022, n. 43)

le Linee guida per la realizzazione dei Coordinamenti Pedagogici Territoriali (CPT) ai sensi del D. Lgs. 65/2017 (D.G.R. 23 maggio 2022 n 6397) che individua il Comune di Cremona come capofila dei CPT per i servizi educativi e delle scuole infanzia afferenti all'ambito territoriale di competenza.

La funzione propulsiva di questi documenti ha contribuito ad attivare nuova sperimentazione organizzativo - pedagogiche nonché ha supportato la pianificazione di esperienze formative congiunte, innovative e continue con ricadute su tutto il sistema integrato del distretto cremonese nonché sui bambini e sulle loro famiglie in qualità di diretti beneficiari. La formazione congiunta proseguirà nel corso dell'anno scolastico 2024/2025.

Il servizio "asilo nido comunale" lavorerà sempre più in ottica integrata con la scuola Infanzia valorizzando continuità, coerenza educativa, organizzazione a sezioni aperte, dialogo con le famiglie e con il territorio, contribuendo a promuovere una radicata e consapevole cultura dell'infanzia.

Accanto a ciò si svilupperà il lavoro del Coordinamento Pedagogico Territoriale e del Comitato Locale Zero Sei anni che il Comune coordina in qualità di Ente capofila.

## SERVIZIO RISTORAZIONE

Il servizio di ristorazione scolastica è garantito dall'Amministrazione Comunale secondo quanto previsto dalla normativa in materia di diritto allo studio. Il servizio di ristorazione scolastica ha acquisito una consolidata valenza educativa dovendo necessariamente contribuire a favorire corretti comportamenti alimentari. Il Servizio di ristorazione scolastica è inoltre qualificabile come segue:

- come servizio a domanda individuale (D.M. del 31.12.1983), per la cui fruizione è richiesta una contribuzione al costo complessivo sostenuto dall'Amministrazione da parte dell'utenza
- come servizio strumentale all'attività scolastica e strettamente correlato al diritto all'istruzione (d.lgs. n. 63/2017, all'art. 6)
- come servizio pubblico essenziale ai sensi dell'art. 1 della Legge 12.06.1990, n. 146 "Norme dell'esercizio del diritto di sciopero nei servizi pubblici essenziali" (s.m.i.).
- come servizio pubblico locale a rilevanza economica (D.lgs 201/2022)

L'amministrazione comunale ha ritenuto opportuno diversificare la contribuzione in base alle condizioni economiche degli utenti, individuando le relative fasce ISEE e, conseguentemente, modulando le tariffe anche al fine di definire condizioni agevolate di accesso al servizio

Il servizio di ristorazione del Comune di Cremona riguarda complessivamente circa 3300 bambini, dall' asilo nido, alla scuola dell'infanzia fino alla scuola primaria. Sono coinvolti quindi 4 Nidi comunali, 1 micronido, 9 scuole infanzia comunali, 7 plessi di scuole infanzia statali e 13 scuole primarie statali con 14 plessi.

Nelle scuole comunali il servizio è diretto ed effettuato con personale interno, mentre nelle scuole statali è svolto tramite personale esterno dipendente da una ditta specializzata nella ristorazione reclutata tramite gara d'appalto aggiudicata secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa. Entrambe le tipologie di personale vengono formate periodicamente attraverso sessioni congiunte a tema sia igienico sanitario, sia culinario. La formazione congiunta del personale è ritenuta importante sia per offrire un servizio omogeneo, sia per offrire preparazioni buone, sane e sostenibili.

La ditta aggiudicataria del servizio di ristorazione si occupa, oltre che della fornitura e della distribuzione dei pasti presso le scuole statali, anche della fornitura delle derrate alimentari occorrenti per espletare il servizio a gestione diretta nelle scuole infanzia e nei nidi comunali.

Nel 2020 si è provveduto al rinnovo dell'affidamento del servizio integrato di preparazione, confezione e somministrazione pasti caldi presso le scuole statali di pertinenza comunale e del servizio di fornitura generi alimentari (pasti a crudo) per le scuole infanzia e asili nido comunali come previsto dal Bando iniziale e dal relativo Capitolato speciale d'Appalto. In occasione del rinnovo sono stati inseriti elementi migliorativi del servizio con particolare riferimento all'aumento della presenza quantitativa di prodotti biologici utilizzati.

Dall'anno scolastico 2017/2018 il servizio di ristorazione offre, senza aumenti di tariffa, un menù alternativo aggiuntivo, solo su richiesta. L'ampliamento dell'offerta va a configurarsi come una attenzione alle esigenze degli utenti sempre più diversificate, mantenendo al contempo forte l'attenzione all'utilizzo dell'alimentazione come strumento di prevenzione e quindi cercando un adeguamento delle proposte sempre più in linea con quanto stabilito sia dalle indicazioni nutrizionali fornite dagli enti scientifici di riferimento, sia dalle indicazioni in termini di sostenibilità ambientale rispetto alle scelte alimentari.

Il servizio di ristorazione scolastica ha ottenuto nel tempo diversi riconoscimenti dall'autorevole osservatorio indipendente sulle mense scolastiche "Foodinsider", piazzandosi più volte al primo posto o comunque nelle primissime posizioni del rating annuale dei menù scolastici.

Il servizio di ristorazione scolastica ha come obiettivo fondamentale, oltre a quello di assicurare un pasto buono e sano anche quello di costituire un importante occasione di educazione alimentare quotidiana, ponendo in relazione le tematiche legate alla salute e quelle legate alla sostenibilità ambientale.

La criticità principale per gli anni scolastici 2020/2021 e 2021/2022 è stata rappresentata dalla gestione organizzativa del servizio di ristorazione scolastica nel rispetto delle indicazioni per la prevenzione anti-covid-19 senza per questo condizionare negativamente la qualità organolettica e nutrizionale del menù scolastico cucinato da cuochi professionisti.

Per le scuole primarie, al fine del rispetto del distanziamento anche all'interno delle "sale mensa" il servizio è stato pianificato tramite il ricorso a "doppi turni" o "triplici turni", nonché in parte residuale tramite l'organizzazione del pasto in classe attraverso gli opportuni adattamenti organizzativi. Questi cambiamenti organizzativi hanno comportato un aumento dei costi di cui l'Ente si è fatto carico senza gravare sulle tariffe.

Dall'anno scolastico 2022/2023 si è tornati ad una organizzazione priva di restrizioni particolari.

Il sistema di pagamento del servizio di ristorazione, che prevede una articolazione tariffaria con agevolazioni legate all'I.S.E.E. e/o alla composizione del nucleo anagrafico, è organizzato in modalità prepagato e dall'anno scolastico 2019/2020 avviene attraverso il canale PagoPA.

Si sottolinea che per l'anno scolastico 2020/2021 sono state previste ulteriori misure di supporto economico per le famiglie in condizioni di fragilità al fine di consentire a tutti i bambini la possibilità di continuare a frequentare il servizio di ristorazione scolastica e che nel corso anno scolastico 2021/2022 sono stati accolti bambini esuli dall'Ucraina, per i quali il settore delle Politiche Sociali ha predisposto sostegni economici specifici.

### **Previsione triennio 2025 – 2027**

Durante gli anni di pandemia la sensibilità generale verso l'importanza di adottare sin da bambini una dieta varia e salutare è passata decisamente in secondo piano, è pertanto indispensabile ribadire la funzione educativa della ristorazione scolastica: "mangiare a scuola" è un tempo educativo, sia sotto il profilo dell'acquisizione di buone relazioni tra pari, sia ovviamente per contribuire all'acquisizione di abitudini alimentari equilibrate a supporto del benessere psicofisico complessivo.

Nel prossimo triennio sarà quindi importante rafforzare il modello della scuola a tempo pieno confermando e migliorando i modelli innovativi dei menù introdotti in conformità alle linee guida ATS. Sarà altresì fondamentale contribuire fattivamente alla promozione di una rinnovata cultura del cibo aumentando la consapevolezza circa l'impatto, delle scelte alimentari quotidiane personali e collettive evidenziandone in particolare le implicazioni nutrizionali, ambientali etiche e sociali. Ulteriori obiettivi saranno quelli di rinsaldare il gruppo di lavoro tra cuochi comunali e cuochi della ditta di ristorazione e nel contempo rinnovare una sempre più stretta collaborazione con ATS Val Padana soprattutto rispetto all'organizzazione di iniziative aperte e diffuse di educazione alimentare. A questo proposito si proseguirà lavorando di collaborazione anche con gli Istituti Comprensivi, e con le associazioni cittadine di riferimento per sostenere una linea progettuale indirizzata a promuovere una alimentazione sana, buona e sostenibile. Si provvederà inoltre a predisporre una nuova gara per l'affidamento del servizio di ristorazione.

### **SERVIZIO RESIDENZA SANITARIA ASSISTENZIALE E PRINCIPALI SERVIZI EROGATI**

La Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA) è una struttura non ospedaliera che ospita persone non autosufficienti che non possono essere assistite a casa, data la complessità dei loro bisogni. In linea con la normativa regionale offre:

- una sistemazione residenziale di tipo alberghiero;
- interventi medici, infermieristici e riabilitativi necessari a prevenire/curare le cronicità ed eventuali riacutizzazioni;
- un'assistenza individualizzata orientata alla tutela ed al miglioramento dei livelli di autonomia, al mantenimento degli interessi personali e alla promozione del benessere.

La RSA nel complesso degli interventi erogati prevede occasioni di attività ludico-ricreative e cognitive, comprese, quando possibile, brevi uscite. Inoltre, favorisce il mantenimento delle relazioni con i propri familiari e le altre persone particolarmente vicine.

La spesa per il servizio RSA viene programmata in prevalenza sulla base della spesa storica ed è quasi interamente orientata all'integrazione della retta, per persone residenti nel Comune di Cremona. A tal proposito si riscontra un incremento della spesa a fronte dell'incremento generalizzato delle rette da parte della rete degli enti gestori.

Le persone residenti nel Comune di Cremona sono accolte presso il servizio RSA dell'Azienda Speciale Comunale Cremona Solidale (di seguito indicato Cremona Solidale) e nelle altre RSA presenti in provincia di Cremona.

Relativamente ai servizi in gestione a Cremona Solidale i posti letto in RSA sono complessivamente 368: 365 accreditati (di cui 40 Nuclei Alzheimer) e 3 posti in solvenza. Nello specifico si identificano le seguenti unità di offerta:

- RSA Somenzi: 121 posti letto ordinari di cui 40 destinati ad anziani con patologia di Alzheimer. Nel 2019 sono stati accreditati e contrattualizzati da ATS Valpadana 20 posti letto ordinari per Alzheimer (DGR XI/1046/2018 - Decreto 203 del 29/04/2019);
- RSA Mainardi: 84 posti letto;
- RSA Mainardi B: 40 posti letto volturati a Cremona Solidale da Fondazione Istituti Ospedalieri di Sospiro Onlus;
- RSA Azzolini: 120 posti letto.

	<b>Inserimenti Cremona Solidale</b>	<b>Inserimenti in altre RSA provinciali</b>	<b>Totali</b>
Anno 2019	57	120	177
Anno 2020	54	115	169
Anno 2021	128	103	231
Anno 2022	169	137	306
Anno 2023	125	142	267

*I dati indicati in tabella sono aggiornati al 31/12/2023*

Relativamente ai 3 posti letto per solventi di Cremona Solidale, ossia destinati ad anziani che - non potendo entrare in RSA per temporanea mancanza di disponibilità - chiedono di usufruire di un posto, rispondono sempre più alla forte pressione in termini di domanda che il territorio esprime per il servizio RSA. Tale servizio risulta più costoso poiché privo di contributo sanitario regionale.

Nell'ambito del servizio RSA di Cremona Solidale va sottolineato il ruolo svolto dalla componente socio-educativa che non ha un valore esclusivamente ricreativo, ma si pone degli importanti obiettivi sia in termini di socializzazione (mantenimento dei legami relazionali con quanto c'è fuori la struttura; costruzione di legami relazionali nel nuovo contesto in cui l'anziano vive), sia in termini riabilitativi (mantenimento e/o recupero di abilità e competenze). Per tale motivo nell'arco di questi anni si è molto investito in diverse progettualità volte a potenziare questo aspetto.

Per le richieste di accesso alle RSA, il Comune di Cremona interviene sostenendo la scelta del cittadino residente che si esprime prevalentemente a favore di Cremona Solidale e - in assenza di posti disponibili presso l'azienda - attraverso l'individuazione di soluzioni idonee nelle dell'Ambito Distrettuale di Cremona. Il Comune di Cremona, attraverso la stipula di un contratto di servizio con Cremona Solidale e specifiche convenzioni con le restanti RSA dell'Ambito Distrettuale di Cremona, garantisce ai propri residenti gli interventi di ricovero in RSA. L'utenza dei servizi residenziali, a cui il Comune di Cremona integra la retta, che in passato era caratterizzata prevalentemente da situazioni di anziani soli e con difficoltà economiche, oggi vede un aggravarsi della situazione sanitaria delle persone che necessitano di un ricovero in struttura.

I bisogni rilevati raccontano di un allungamento delle prospettive di vita delle persone anziane che con sempre maggior frequenza sono in carico alle famiglie di appartenenza, famiglie che non sempre hanno le risorse economiche o la disponibilità di tempo per poter offrire ai loro congiunti l'assistenza che richiedono. L'offerta di carattere residenziale per anziani che presentano un elevato grado di non autosufficienza per lo più di carattere fisico è totalmente rappresentata dalle RSA. Nell'ambito della residenzialità sono attivi, seppur in misura numericamente assai più contenuta in termini di offerta, i servizi di comunità alloggio, di alloggi protetti e le case albergo, che si rivolgono a persone anziane in determinate condizioni ma con buone autonomie funzionali (es. anziani in dimissione da ricoveri riabilitativi o di lungo degenza che necessitano di un periodo di convalescenza; anziani soli o con fragilità sociali, anziani con necessita di periodi di sollievo per assenza di familiari o *caregiver*).

La programmazione del sistema nel suo complesso ha quindi la necessità di ripensarsi secondo alcune direttrici di seguito sintetizzate nei principali aspetti:

- la scarsa presenza di servizi maggiormente specializzati rispetto a determinate patologie (persone affette da Alzheimer, malattie degenerative);
- l'aumento di problematiche in persone gravemente compromesse dal punto di vista sanitario e che richiedono una assistenza di carattere specialistico e altamente qualificata dal punto di vista assistenziale;

- il rafforzamento dell'azione preventiva e supporto alla domiciliarità che rappresentano oggi uno degli ambiti di intervento più significativi per lo sviluppo della rete dei servizi rivolti agli anziani;
- l'urgenza di sviluppare una strutturata integrazione con la “medicina d’iniziativa” per intercettare i primi segni (cognitivi/funzionali/fisici) che mettono la persona a rischio di perdita dell'autosufficienza.

## **CENTRO DIURNO INTEGRATO PER ANZIANI**

Il Centro Diurno Integrato è un servizio semi-residenziale destinato ad accogliere di norma anziani che ancora vivono nella loro casa, ma che necessitano di essere assistiti durante le ore diurne. I Centri Diurni di Cremona Solidale sono aperti 12 mesi all'anno, dal lunedì al venerdì, dalle 8.30 alle 17.00.

Obiettivo principale di tale servizio è quello di ritardare il più possibile l'ingresso dell'anziano in RSA, consentire alla persona di prolungare la loro permanenza nella propria abitazione e vicino ai propri affetti, supportare i parenti e familiari nel lavoro di cura del proprio caro.

Cremona Solidale gestisce 4 Centri Diurni Integrati: due per malati di Alzheimer e due per persone anziane senza gravi problematiche cognitive.

Il servizio offre un'assistenza quotidiana nell'igiene della persona, nell'assunzione di farmaci e nel controllo dei parametri vitali (pressione; glicemia; etc.), nello svolgimento di attività di fisioterapia e ginnastica dolce, nella conduzione di laboratori e attività ricreative e di socializzazione.

Specificatamente le prestazioni erogate attengono a:

- servizi alla persona assistenza personale quotidiana, assistenza durante il momento del pasto, igiene parziale e bagno assistito, beauty center (lavaggio, e messa in piega dei capelli in occasione del bagno settimanale)
- servizi di animazione e socializzazione attività ludico ricreative, di relax, attività cognitive di stimolazione e mantenimento, di orientamento spazio-temporale, attività manuali, attività occupazionali
- riabilitazione ginnastica dolce effettuata con piccoli gruppi di utenti, fisioterapia di mantenimento individuale.
- prestazioni sanitarie terapia individuale, medicazioni al bisogno, controlli dei parametri vitali. ogni variazione della terapia farmacologia deve essere accompagnata da certificato medico, diversamente non potrà essere somministrata dall'infermiere. (segnalare anche le variazioni di terapia al domicilio). si ricorda infatti che il medico di medicina generale è e rimane il medico di riferimento.
- servizi di sostegno al contesto familiare o sociale consulenza medico-infermieristica, colloqui di sostegno con i familiari, orientamento nelle scelte assistenziali di base
- servizi accessori di tipo alberghiero colazione, pasto di mezzogiorno, merenda, trasporto casa-cdi, brevi escursioni.

L'Azienda affida il trasporto degli ospiti a vettori autorizzati e muniti di idonei mezzi.

Il CDI ALZHEIMER è una struttura autorizzata, accreditata e a contratto per n° 20 posti. Il servizio è destinato ad anziani affetti da demenza certificata a vario livello di gravità, con compromissione dell'autosufficienza o a rischio di emarginazione a causa della perdita delle autonomie, preferibilmente di età superiore a 65 anni, trasportabili, residenti nel Comune di Cremona o in Comuni limitrofi.

Il CDI OZANAM è una struttura autorizzata, accreditata e a contratto per n° 20 posti. A chi è rivolto Il servizio è destinato ad anziani affetti da demenza certificata a vario livello di gravità, con compromissione dell'autosufficienza o a rischio di emarginazione a causa della perdita delle autonomie, preferibilmente di età superiore a 65 anni, trasportabili, residenti nel Comune di Cremona o in Comuni limitrofi.

Il CDI BARBIERI È una struttura autorizzata, accreditata e a contratto per n° 40 posti. A chi è rivolto Il servizio è rivolto a persone anziane con compromissione dell'autosufficienza o a rischio di emarginazione a causa della perdita delle autonomie, preferibilmente di età superiore a 65 anni, trasportabili, residenti nel Comune di Cremona o in Comuni limitrofi.

Il CDI SOLDI è una struttura autorizzata, accreditata e a contratto per n° 40 posti. A chi è rivolto Il servizio è rivolto a persone anziane con compromissione dell'autosufficienza o a rischio di emarginazione a causa della perdita delle autonomie, preferibilmente di età superiore a 65 anni, trasportabili, residenti nel Comune di Cremona o in Comuni limitrofi.

CDI	Inserimenti Cremona Solidale - Anno 2022	Inserimenti Cremona Solidale - Anno 2023	Totali
CDI ALZHEIMER	14	8	22
CDI BARBIERI	19	17	36
CDI OZANAM	17	17	34
CDI SOLDI	22	9	31
Totale complessivo	72	51	123

#### **Le modalità di compartecipazione del Comune alla spesa dell'utente**

Il Comune di Cremona, in base a quanto definito nel Regolamento unico per l'accesso ai servizi, garantisce la fruizione dei servizi alle persone in situazione di bisogno. L'intervento del Comune di Cremona per i costi sostenuti dall'utente, in caso di fruizione di interventi presso soggetti accreditati, avviene secondo criteri di gradualità della compartecipazione comunale rispetto alla situazione economica dell'utente e del nucleo familiare di riferimento.

#### **Previsione triennio 2025-2027**

Il progressivo invecchiamento della popolazione ha determinato il crescente aumento della domanda di servizi per persone non autosufficienti. I servizi sociali dedicati raccolgono un complesso e variegato insieme di interventi che interessano i servizi domiciliari, diurni, residenziali e che vede particolarmente implementata la necessità di diffondere ulteriormente le informazioni, l'orientamento e l'accoglienza delle persone.

A tal proposito si è investito, nell'ambito di una rete interistituzionale e intersettoriale, in azioni di sistema attraverso diverse progettualità: BeCare; Social Care, Golden Age, Screening Anziani, che sono in corso i cui esiti nel triennio di riferimento determineranno il consolidamento delle azioni e nuovi servizi per le persone anziane e i loro caregivers.

Rispetto alle necessità rilevate nel sistema complessivo con particolare riferimento ai servizi maggiormente specializzati rispetto a determinate patologie si prevede il consolidamento della filiera/percorso Alzheimer definito con Cremona Solidale (ambulatorio geriatrico accreditato, Centro per i Disturbi Cognitivi e le Demenze – CDCD, centri diurni per Alzheimer, posti letto accreditati, supporto psicologico per familiari, rinnovo degli spazi e degli arredi dedicati, formazione professionale).

Continua il supporto alla residenzialità alternativa e di supporto alla domiciliarità con il progetto implementato attraverso Cremona Solidale presso il complesso degli alloggi per anziani di Via XI Febbraio (Casa Barbieri/Casa Raspagliesi), sia in termini di supporto alla persona anziana che ai caregivers nell'ambito del protocollo di intesa tra Comune di Cremona, Fondazione Città di Cremona e Cremona Solidale per un welfare di comunità (scadenza 2025).

Si prevede nel triennio la realizzazione delle progettualità e dei servizi finanziati dal PNRR – MISSIONE 5 – INCLUSIONE E COESIONE - Sottocomponente 1 – SERVIZI SOCIALI, DISABILITA' E MARGINALITA' SOCIALE. Nello specifico

- Autonomia degli anziani non autosufficienti-

Azione B. Progetti diffusi (gruppi di appartamenti non integrati in struttura residenziale)

B.1 Realizzazione di investimenti infrastrutturali per la riqualificazione degli immobili in gruppi di appartamenti autonomi, corredati di dotazione strumentale tecnologica atta a garantire l'autonomia dell'anziano e il collegamento alla rete dei servizi integrati sociali e sociosanitari per la continuità assistenziale

B.2 – Potenziamento della rete integrata dei servizi legati alla domiciliarità

– Rafforzamento dei servizi sociali domiciliari per garantire la dimissione anticipata assistita e prevenire l'ospedalizzazione

Target: 1. Persone anziane non autosufficienti e/o in condizioni di fragilità o persone infra-sessantacinquenni ad essi ammissibili, residenti sul territorio nazionale, non supportate da una rete formale o informale adeguata, costante e continuata, per i quali gli interventi sono volti a sostenere il rientro e la permanenza a domicilio a seguito di ricovero ospedaliero o dimissione da una struttura riabilitativa o servizio accreditato. 2. Persona senza dimora, o in condizione di precarietà abitativa, residenti o temporaneamente presenti sul territorio nazionale, che, a seguito di episodi acuti, accessi al pronto soccorso o ricoveri ospedalieri, necessitano di un periodo di convalescenza e di stabilizzazione delle proprie condizioni di salute.

Azioni

A – Garanzia dei LEPS “Dimissioni protette

A.1 – Attivazione dei servizi di assistenza domiciliare socio-assistenziale (assistenza domiciliare, telesoccorso, pasti a domicilio e assistenza tutelare integrativa)

A.2 – Formazione specifica operatori

B – Rafforzamento dell'offerta dei servizi di assistenza domiciliare socio-assistenziale

B.1 – Attivazione dei servizi di assistenza domiciliare ad integrazione dei livelli essenziali

## IMPIANTI SPORTIVI

Nell'ambito del Comune di Cremona il servizio pubblico locale, relativo alla gestione dell'impiantistica sportiva comunale, è caratterizzato da una popolazione di circa 39.636 cittadini che svolgono attività sportiva e di 452 società sportive (secondo il più recente rapporto CONI “I numeri dello sport 2021-2022” che analizza le singole Province italiane) . Il dato è in crescita rispetto al biennio precedente (2019-2020) e ciò è dovuto alla ripresa dalla pandemia da Covid-19 e dalle restrizioni non più presenti nella pratica sportiva.

La maggior parte degli impianti comunali vengono gestiti da società sportive locali, attraverso convenzioni che ne stabiliscono modalità, tempistica e partecipazione alle spese. Infatti, l'articolo 90 della Legge 289/02 stabilisce che “nei casi in cui l'ente pubblico territoriale non intenda gestire direttamente gli impianti sportivi, la gestione è affidata in via preferenziale a società e associazioni sportive dilettantistiche, sulla base di convenzioni che ne stabiliscono i criteri d'uso e previa determinazione di criteri generali e obiettivi per l'individuazione dei soggetti affidatari. Le regioni disciplinano, con propria legge, le modalità di affidamento”.

Al 30 settembre 2024 gli impianti sportivi comunali (di proprietà, in locazione o concessione, in diritto di superficie) sono 50 di cui 30 sono stati dati in convenzione a società sportive, 7 in comodato e gli altri in gestione diretta da parte del Comune.

Come accerta l'Indice di Sportività elaborato dal Sole 24 Ore che pone Cremona all'undicesimo posto in Italia nel 2024 (punteggio 722,37 su 1000) ed al quarto posto per gli sport di squadra, la nostra città vanta un'importante vocazione sportiva. Ciò anche grazie ad un insieme di società/associazioni sportive, strutture ed impianti in grado di favorire un'elevata praticabilità sportiva.

I principali impianti sportivi comunali sono:

- palazzetto dello sport “PalaRadi” assegnato alle due realtà di serie A basket maschile – Vanoli (A1) e Juvi (A2) e alle società militanti in serie A di volley femminile
- VBC Casalmaggiore (A1) ed Esperia Volley (A2). Con queste 4 società il Comune ha sottoscritto convenzioni che disciplinano le condizioni di utilizzo ad ore;
- gli impianti natatori dati in concessione a Forus Italia ssd con la quale è in essere un project financing;
- lo Stadio Zini in concessione alla U.S. Cremonese;
- campi da tennis, padel e beach volley in concessione a CremonArena;
- pista di pattinaggio in concessione a Red Black Roller Team (con copertura pallone pressostatico di proprietà comunale);
- pista di atletica in concessione a Cremona Sportiva Atletica Arvedi ssd;
- Bocciodromo in gestione per la parte sportiva ad una società bocciofila e ad un gestore commerciale per la parte del servizio di ristoro e bar;
- la palestra Cavatigozzi “PalaCava” in concessione a Juvi Cremona Basket 1952 ssd a r.l.
- la palestra Spettacolo i cui spazi sono gestiti distintamente da Basket Pool Cremona asd, Saigo Judo asd ed Accademia Boxe Cremona asd.

In comodato sono stati assegnati la palestra di scherma ex Foro Boario all'Accademia d'Armi Fratelli Didio Emma, la palestra Judo di via Corte al Kodokan, il campo da gioco Po 2 alla Sported Maris (per lo sport del frisbee), la palestra Zaist e il campo calcio Villa Angiolina all'associazione sportiva Dinamo Zaist asd, il campo di calcio S. Quirico all'associazione sportiva Marini Pro Cremona e il campo da rugby all'associazione sportiva Rugby Lions. Le palestre scolastiche, i campi di calcio ed altri impianti sono assegnati alle varie realtà sportive locali o gestiti direttamente dall'Ufficio Sport.

Il Comune può comunque utilizzare per propri scopi gli impianti stessi, attraverso accordi specifici con i gestori, stabiliti nelle varie convenzioni.

### **Previsione triennio 2025 – 2027**

L'evoluzione nella gestione consiste nella richiesta al mondo sportivo di maggiore partecipazione alle spese di gestione, attualmente sostenute per la maggior parte dall'ente locale, ed a una maggior consapevolezza sui consumi energetici e sugli eventuali sprechi passando anche attraverso un efficientamento energetico. In questo senso sono in corso studi su molteplici impianti sportivi cittadini per un efficientamento energetico, che riguarda gli impianti di illuminazione e riscaldamento. Inoltre, tra le spese di gestione rientra anche la manutenzione ordinaria dell'impianto per la quale dovrà necessariamente rafforzarsi la collaborazione tra Ente e società sportive convenzionante al fine di garantire la regolare efficienza delle strutture sportive.

Con delibera di Consiglio Comunale n. 19 del 25.05.2020 è stato modificato il Regolamento per la disciplina dell'affidamento di beni immobili a terzi introducendo il regime giuridico del comodato per le Associazioni Sportive Dilettantistiche che gestiscono impianti sportivi comunali non scolastici. Il comodato prevede l'azzeramento del canone e le spese energetiche completamente a carico dei comodatari a seguito di voltura dei contatori.

Nei prossimi anni l'Ente intende favorire sempre più il rapporto pubblico/privato al fine di riqualificare l'impiantistica sportiva comunale, rendendo così maggiormente fruibili le strutture per la cittadinanza. In questo triennio sono in scadenza diverse concessioni sugli impianti sportivi e questo implicherà, nel rispetto della normativa vigente, la definizione di accordi aggiornati per la stipula dei nuovi contratti, sia a livello gestionale, sia economico. Il comodato, anche accompagnato, è uno dei canali perseguiti e perseguibili a questo scopo in quanto con questa tipologia di convenzione spesso si raggiungono accordi tra le parti in merito ad interventi di efficientamento energetico che garantiscono sia il miglioramento dell'impianto sia una gestione più economica.

Per quanto riguarda lo sport in ambito socio-educativo, anche a fronte degli ottimi risultati riportati nello sport femminile, paralimpico e sport-bambini, si ritiene di proseguire, proporre e/o sostenere progettualità volte a promuovere valori quali l'inclusione, il fair play, il rispetto ed un sano stile di vita.

## SERVIZI MUSEALI

Il Sistema Museale civico è attualmente composto dal Museo Civico Ala Ponzone (Pinacoteca e collezione di strumenti musicali “Le Stanze per la Musica”) dal Museo di Storia Naturale, dal Museo Archeologico e dal Museo della Civiltà Contadina "Il Cambonino Vecchio".

Museo Civico e di Storia Naturale hanno sede nel cinquecentesco Palazzo Affaitati, mentre i due restanti hanno sedi separate, l'uno nella chiesa sconsacrata di San Lorenzo, l'altro nella cascina “Il Cambonino Vecchio”.

Dal 2013, il Museo Stradivariano e la Collezione storica di strumenti ad arco sono confluiti nel Museo del Violino, gestito dalla omonima Fondazione presieduta dal Sindaco di Cremona.

Sia il Sistema Museale, sia i singoli musei di proprietà civica hanno ricevuto il riconoscimento di Regione Lombardia attraverso la relativa procedura di accreditamento. Il Sistema è inoltre certificato dal 2004 secondo la normativa ISO 9001:2000.

Nel 2020 è stata formalizzata l'istituzione di “Cremona musei. Sistema Museale della città di Cremona”, che oltre ai Musei Civici comprende il Museo del Violino e, dal 2022, il neocostituito Museo Diocesano. La gestione dei Musei Civici è a carico diretto del Comune, mentre vengono esternalizzati alcuni servizi, in particolare la vigilanza e l'attività didattica, nonché il servizio accoglienza, biglietteria e bookshop al Museo Archeologico; per il Museo Cambonino, è stato formalizzato per il 2021 un accordo con Auser per la collaborazione nella gestione dei servizi. L'esternalizzazione di alcuni servizi si ricollega alla diminuzione del personale in organico causata dai numerosi pensionamenti.

I musei del Sistema fanno parte dell'Associazione Garda Musei.

I dati della fruizione dei quattro musei dal 2019 sono i seguenti:

anno 2019 65.561  
anno 2020 18.153  
anno 2021 15.393  
anno 2022 32.104  
anno 2023 56.712

L'anno 2020, con la chiusura per 3 mesi in primavera e altri 2 a fine anno a causa della pandemia, ha richiesto una rimodulazione della programmazione, con l'annullamento delle attività di animazione museale, il rinvio della mostra “Orazio Gentileschi. La fuga in Egitto e altre storie dell'infanzia di Gesù” e la proposta di attività estive nei cortili dei musei per riportarvi il pubblico in sicurezza. Anche il Festival Acquedotte è stato annullato e non è stato riproposto nel 2021, sostituito da progettualità diverse.

Il 2021 è stato ancor più pesantemente segnato dagli effetti della pandemia, non solo per i periodi di totale chiusura dei musei nei primi mesi dell'anno, ma anche per le limitazioni perdurate nei mesi successivi, relative alla circolazione delle persone e alle modalità di svolgimento dell'attività delle scuole. È stata possibile tuttavia una parziale ripartenza, con l'apertura al pubblico, in Pinacoteca, della mostra su Orazio Gentileschi e, d'altro canto, con l'avvio dell'attività nell'ambito del progetto “Innovamusei” (promosso da Regione Lombardia, Fondazione CARIPO e Unioncamere Lombardia) per il quale i Musei Civici sono stati selezionati per realizzare nuovi supporti multimediali alla visita.

Il 2021 ha segnato anche l'avvio della programmazione e della comunicazione condivisa dell'attività del Sistema Museale “Cremona Musei”, formalizzato a fine 2020 con atto istitutivo e relativo regolamento, a cui hanno aderito i Musei civici e il Museo del Violino e, successivamente, il Museo Diocesano inaugurato il 13 novembre 2021.

La programmazione 2022 è stata focalizzata, per quanto riguarda le sedi museali comunali, sulla mostra “Sofonisba Anguissola e la Madonna dell'Itria”. Per quanto riguarda la condivisione dei servizi, il 2022 ha visto la pubblicazione online e il collaudo del sito internet Cremona Musei, dedicato principalmente ai Musei Civici ma comprendente le informazioni sugli altri musei e il link ai siti relativi.

Il 2023 ha visto l'apertura al pubblico della mostra “Pictura tacitum poema. Miti e paesaggi dipinti nelle domus di Cremona”, promossa dal Museo Archeologico e ospitata nel padiglione Andrea Amati del Museo del violino.

A cavallo tra le annualità 2022 e 2023 è stato inoltre realizzato il corso di formazione sul patrimonio museale, rivolto a tutto il personale dei 5 musei del Sistema.

Tra 2023 e 2024, la sinergia è stata attuata in particolare in relazione alla proposta didattica ed educativa, attraverso la progettazione e la realizzazione di percorsi e laboratori interdisciplinari, grazie anche al supporto della Piccola Biblioteca (Servizio per la lettura da 0 a 14 anni) collocata all'interno del Museo di Storia Naturale.

### **Previsione triennio 2025 – 2027**

Per il prossimo triennio è considerato strategico il consolidamento dell'attività in rete nell'ambito di “Cremona Musei”, prioritariamente negli ambiti del coordinamento della programmazione annuale e triennale, dello sviluppo di strumenti di comunicazione condivisa (sito internet e ufficio stampa) e della predisposizione di un servizio di biglietteria integrata. È in corso a tal proposito lo studio di fattibilità per l'utilizzo di una piattaforma condivisa, volta a facilitare

l'acquisto dei biglietti per più sedi, incentivando nel contempo l'utilizzo di biglietti cumulativi, e a favorire il monitoraggio puntuale dei dati di affluenza a tutte le sedi.

Il trend dei visitatori prima della pandemia indica già con evidenza come la programmazione puntuale e comunicata per tempo con modalità idonee costituisca elemento essenziale per la valorizzazione del patrimonio dei musei; la ripresa nel 2023 e nel 2024 sembra andare nella stessa direzione.

Nel triennio 2025-2027 si prevede inoltre di continuare nella progressiva modernizzazione ed implementazione per quanto riguarda gli allestimenti permanenti delle sedi museali, andando così ad aumentare il patrimonio esposto e consentirne la fruizione.

Dal punto di vista strutturale sono in corso progettazioni, anche nell'ottica della relativa presentazione su bandi o altre forme di finanziamento, riguardo in particolare a Palazzo Affaitati, sede della Pinacoteca e del Museo di Storia Naturale.

### 1.3.5 Indirizzi a organismi partecipati

#### *Il contesto normativo vigente*

Con riferimento al D. Lgs. 267/2000 “Testo Unico delle Leggi sull’ordinamento degli Enti Locali”, l’art. 147-quater disciplina i Controlli sulle società partecipate non quotate, stabilendo quanto segue:

*“1. L'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili.*

*2. Per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'[articolo 170, comma 6](#), gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.*

*3. Sulla base delle informazioni di cui al comma 2, l'ente locale effettua il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate, analizza gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individua le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente.*

*4. I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal [decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118](#), e successive modificazioni.*

*5. Le disposizioni del presente articolo si applicano, in fase di prima applicazione, agli enti locali con popolazione superiore a 100.000 abitanti, per l'anno 2014 agli enti locali con popolazione superiore a 50.000 abitanti e, a decorrere dall'anno 2015, agli enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti, ad eccezione del comma 4, che si applica a tutti gli enti locali a decorrere dall'anno 2015, secondo le disposizioni recate dal [decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118](#). Le disposizioni del presente articolo non si applicano alle società quotate e a quelle da esse controllate ai sensi dell'[articolo 2359 del codice civile](#). A tal fine, per società quotate partecipate dagli enti di cui al presente articolo si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati. “*

Con riferimento al D.lgs. 175/2016 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”, l’art. 19 comma 5 stabilisce quanto segue:

*“5. Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera.”*

Con il livello di differenziazione previsto dalla Deliberazione di Giunta Comunale n. 41 del 22/02/2023 avente ad oggetto: “Controlli sugli organismi partecipati dal Comune di Cremona. Aggiornamento del modello operativo attuativo del titolo V "Vigilanza e controlli sugli organismi partecipati" del Regolamento Comunale dei Controlli Interni”, risultano oggetto di controllo:

*Società/Aziende Speciali partecipate direttamente a totale controllo pubblico del Comune di Cremona*

1. Aem Cremona SpA e sue indirette (consolidamento integrale)
2. Azienda Speciale Cremona Solidale (consolidamento integrale)

*Società/Aziende Speciali/Enti a controllo pubblico congiunto*

3. Azienda Sociale del Cremonese (consolidamento proporzionale)
4. Padania Acque SpA e sue indirette (consolidamento proporzionale)
5. Rei – Reindustria Innovazione Soc Consortile a rl (consolidamento proporzionale)
6. Agenzia del Trasporto Pubblico Locale dei territori delle Province di Cremona e Mantova (consolidamento proporzionale)
7. Consorzio per il Sistema Informativo (consolidamento proporzionale)

*Società miste direttamente partecipate*

8. Autostrade Centro Padane Spa e sue indirette (non facente parte del GAP)
9. Azienda Farmaceutica Municipale SpA (consolidamento proporzionale)
10. CremonaFiere SpA (non facente parte del GAP)
11. Banca Popolare Etica Società Cooperativa per Azioni (non facente parte del GAP)

*Altre partecipazioni*

12. Consorzio Forestale Padano Società Cooperativa Consortile (non facente parte del GAP)
13. Consorzio per l'incremento dell'irrigazione nel territorio cremonese (non consolidato ma incluso nel GAP come partecipazione)

*Società miste indirettamente partecipate*

14. Autostrade Centro Padane SpA (via Aem Cremona SpA) (non facente parte del GAP)
15. Stradivaria SpA (via Aem Cremona SpA) (non facente parte del GAP)
16. Banca Popolare Etica Società Cooperativa per Azioni (via Aem Cremona SpA) (non facente parte del GAP)
17. A2A SpA e sue indirette (Via Aem Cremona SpA) (non facente parte del GAP)

*Fondazioni di cui il Comune è socio Fondatore, ha conferito/eroga risorse finanziarie o nomina i rappresentanti nel Consiglio di Amministrazione*

18. Fondazione Teatro A. Ponchielli (consolidamento proporzionale)
19. Fondazione Museo del Violino Antonio Stradivari Cremona (non consolidato ma incluso nel GAP come partecipazione)
20. Fondazione Politecnico di Milano (consolidamento proporzionale)
21. Fondazione Città di Cremona (Esclusa dal GAP - ARCONET 17 luglio 2019)
22. Fondazione dopo di Noi: insieme (non consolidato ma incluso nel GAP come partecipazione)

## **AEM Cremona SpA 2025 -2027**

L'articolazione degli indirizzi, fatto salvo quanto previsto al punto 1.1, implica una rendicontazione sullo stato di attuazione al 31 dicembre di ogni esercizio. Gli indirizzi relativi agli esercizi 2026 e 2027 potranno essere integrati nei nuovi documenti di programmazione.

### **1.1 – PROFILO DI CONTROLLO**

***A) Presentazione della documentazione atta a rispondere alle esigenze di pianificazione a medio/lungo termine, monitoraggi, consuntivazione, richieste relative ad obblighi, divieti e vincoli in capo a società a controllo pubblico anche congiunto ed aziende speciali***

Indicatore: Trasmissione documentazione richiesta

Target: Si

Finalità: Adempiere ai profili di vigilanza e controllo ai sensi dell'art. 147 quater D.lgs. 267/2000, come preventivamente richiesto dal socio con propria specifica deliberazione di giunta comunale n. 41 del 22 febbraio 2023

Formula: SI/NO

### **1.2 - PROGRAMMAZIONE**

***B) Fotovoltaico anno 2025***

***Impianti fotovoltaici***

Indicatore: messa a regime

Target: 1

Finalità: produzione di energia fotovoltaica

Formula: 1 fatto – 0 non fatto

*anno 2026: monitoraggio e determinazioni conseguenti*

*anno 2027: monitoraggio e determinazioni conseguenti*

***C) Patrimonio anno 2025***

***Valorizzazione asset***

Indicatore: compravendita/locazione

Target: 1

Finalità: compravendita/locazione con riferimento al comparto Via dell'Annona / Via del Macello.

Formula: 1 fatto – 0 non fatto

*anno 2026: monitoraggio e determinazioni conseguenti*

*anno 2027: monitoraggio e determinazioni conseguenti*

***D) Sosta anno 2025***

***Parcheggi su territorio***

Indicatore: incremento numero posti parcheggio gestiti, in linea con la Deliberazione di Giunta Comunale n. 140 del 29/5/2024

Target: n. posti 2025 > n. posti 2024.

Finalità: potenziamento ed efficientamento della gestione della sosta e rafforzamento del servizio.

Formula: 1 fatto – 0 non fatto

*anno 2026: monitoraggio e determinazioni conseguenti*

*anno 2027: monitoraggio e determinazioni conseguenti*

#### ***E) Polo cremazione animali d'affezione anno 2025***

Indicatore: realizzazione impianto in area colonia felina.

Target: 1

Finalità: garantire ai proprietari di animali d'affezione un servizio specifico comprensivo altresì di raccolta resti e la consegna delle ceneri.

Formula: 1 fatto – 0 non fatto

*anno 2026: monitoraggio e determinazioni conseguenti*

*anno 2027: monitoraggio e determinazioni conseguenti*

#### ***F) Presidio del territorio***

##### ***Celerità degli interventi per il miglioramento della qualità urbana; celerità di intervento circa le segnalazioni qualificate;***

Indicatore: riduzione tempi medi di intervento su segnalazioni qualificate ricevute dall'URP rispetto al 2024 (fonte portale CR-IDEA estrazioni URP);

Target: miglioramento tempistica media di intervento rispetto all'anno precedente.

Note: Per segnalazione qualificata è da intendersi la segnalazione in manutenzione ordinaria di competenza della struttura AEM che non necessita di programmazione o di stanziamenti in parte capitale.

Finalità: miglioramento della qualità urbana mediante celerità di intervento di risoluzione circa le segnalazioni qualificate ricevute sulle tematiche strade-segnaletica stradale-verde.

Formula target: tempistica media intervento di risoluzione segnalazioni 2025 (dalla data di segnalazione di competenza fino alla data di conclusione dell'intervento) < tempistica media intervento di risoluzione segnalazioni 2024 (dalla data di segnalazione di competenza fino alla data di conclusione dell'intervento).

Se V = 1

Se F = 0

Formula: 1 fatto – 0 non fatto

*anno 2026: monitoraggio e determinazioni conseguenti*

*anno 2027: monitoraggio e determinazioni conseguenti*

#### ***G) Partecipazioni societarie***

Indicatore: valorizzazione delle partecipazioni in società pubbliche e/o miste.

Target: 1

Finalità: in coerenza con le decisioni del socio, procedere alle cessioni delle quote possedute in Autostrade Centropadane e relative controllate.

Formula: 1 fatto – 0 non fatto

#### **H) Start up**

Indicatore: proseguo supporto delle operazioni di sostegno delle start-up in linea alle previsioni di cui alla delibera Giunta Comunale n. 54 del 20/3/2024.

Target: 1

Finalità: facilitazione dei processi

Formula: 1 fatto – 0 non fatto

#### **I) Illuminazione pubblica**

Indicatore: Incarico progettazione illuminazione pubblica e supporto al RUP per valutazioni nuova procedura

Target: consegna progettazione PFTE entro novembre 2025

Finalità: documentazione per procedere con nuova procedura

Formula: 1 fatto - 0 non fatto

### **1.3 – ASSETTO ORGANIZZATIVO**

A) In ragione dell'impatto operativo derivante dai nuovi indirizzi di programmazione, della complessità ed eterogeneità dei servizi offerti con conseguente incremento dell'ambito di attività, si ritiene confacente la costituzione del nuovo Consiglio di Amministrazione collegiale, nel rispetto di quanto previsto dall'Art. 11 del D. Lgs 175/2016 e dall'art. 23 dello Statuto, mantenendo comunque inalterato il valore complessivo dei compensi già stabilito per il cessante CDA, al netto di situazioni soggettive dei componenti

B) In ragione dell'Approvazione del "Protocollo d'Intesa per la qualità e la tutela del lavoro negli appalti e nelle concessioni di lavori, servizi e forniture ad alta intensità di manodopera, da sottoscrivere con le Organizzazioni Sindacali territorialmente competenti di CGIL, CISL e UIL" avvenuto con Delibera di Giunta Comunale n. 303 del 30 dicembre 2024 e della conseguente sottoscrizione del protocollo da parte del Comune di Cremona con i rappresentanti di CGIL, CISL e UIL, che impegna l'Ente a "fornire indirizzi al sistema delle aziende controllate dal Comune affinché vengano recepiti i contenuti del presente accordo attraverso la sottoscrizione di analoghi protocolli di intesa con le OO.SS firmatarie", si dà indirizzo alla Società di formalizzare l'avvio del percorso con le OO.SS. per la sottoscrizione del protocollo entro la fine dell'anno 2025.

### **1.4 – INDIRIZZI IN MATERIA DI SPESE DI FUNZIONAMENTO**

Si rinvia alla deliberazione di Giunta Comunale n. 42 del 22 febbraio 2023 avente ad oggetto: "Indirizzi ai sensi dell'art. 19 c. 5 del D.lgs. 175/2016 in materia di spese di funzionamento di società a controllo pubblico. Aggiornamento"

### **Azienda Speciale Cremona Solidale 2025-2027**

L'articolazione degli indirizzi, fatto salvo quanto previsto al punto 1.1, implica una rendicontazione sullo stato di attuazione al 31 dicembre di ogni esercizio. Gli indirizzi relativi agli esercizi 2026 e 2027 potranno essere integrati nei nuovi documenti di programmazione.

#### **1) PROFILI DI CONTROLLO, PERSONALE E GESTIONE AZIENDALE**

##### **1.1 – PROFILI DI CONTROLLO**

***A. Presentazione della documentazione atta a rispondere alle esigenze di pianificazione a medio/lungo termine, monitoraggi, consuntivazione, richieste relative ad obblighi, divieti e vincoli in capo a società a controllo pubblico anche congiunto ed aziende speciali***

Indicatore 1: Trasmissione documentazione richiesta

Target Atteso: Sì

Finalità: Adempiere ai profili di vigilanza e controllo ai sensi dell'art. 147 quater D.lgs. 267/2000, come preventivamente richiesto dal socio con propria specifica deliberazione di Giunta Comunale n. 41 del 22 febbraio 2023

Formula: SI/NO

***B. Mantenimento degli equilibri economico finanziari societari secondo principi di sana gestione, anche attraverso l'adozione di politiche di riduzione dei costi, compatibilmente con gli impatti economici derivanti da eventuali eventi straordinari.***

Indicatore 1: Pareggio di bilancio

Target Atteso:  $Utile \geq 0$ , compatibilmente con gli impatti determinati da eventi straordinari

Finalità: Garantire una gestione efficiente ed economica dell'Azienda, a parità della qualità erogata e considerando l'impatto economico determinato dal rinnovo dei CCNL applicati (Funzioni Locali e Sanità) e da eventuali eventi straordinari. Ove si presentassero squilibri economici si richiede di illustrarne nel dettaglio i fattori determinanti

Formula:  $Ricavi\ 2025 \geq Costi\ 2025$

Indicatore 2: Andamento dei ricavi aziendali

Target Atteso: Stabilizzazione o incremento rispetto all'anno precedente. Ove si presentassero squilibri economici si richiede di illustrarne nel dettaglio i fattori determinanti.

Finalità: Garantire una gestione efficiente ed economica dell'Azienda, a parità della qualità erogata.

Formula:  $Ricavi\ 2025 \geq Ricavi\ 2024$

Indicatore 3: Andamento dei costi di funzionamento, coerentemente con la natura dei servizi, dei progetti sviluppati e i contenuti dei rinnovi contrattuali, compatibilmente con gli impatti derivanti da eventuali eventi straordinari.

Target Atteso: Non incremento dei costi di funzionamento e del personale con riferimento al Bilancio d'esercizio 2025, compatibilmente con gli impatti derivanti da eventuali eventi straordinari. Ove si presentassero squilibri economici si richiede di illustrarne nel dettaglio i fattori determinanti

Finalità: Garantire una gestione efficiente ed economica dell'Azienda, a parità della qualità erogata.

Formula: Costi di funzionamento 2025  $\leq$  Costi funzionamento 2024

## 1.2 - INDIRIZZI IN MATERIA DI PERSONALE

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 4, comma 12 bis, del D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni dalla Legge 23 giugno 2014 n. 89, che ha sostituito l'art. 18, comma 2 bis, del D.L. n. 112/2008, l'Azienda Speciale Comunale di Servizi alla Persona "Cremona Solidale" dovrà attenersi ai seguenti indirizzi in materia di personale.

In sede di approvazione, da parte del Consiglio Comunale, degli strumenti di programmazione dell'Azienda (Piano Programma, Bilancio Pluriennale, Bilancio Previsionale), e comunque entro la fine dell'esercizio precedente a quello di riferimento, l'Azienda trasmette al Comune:

**A1)** Il documento preventivo (1/1), semestrale e consuntivo (31/12) che attesti per il 2025:

- a) la consistenza di personale all'inizio dell'esercizio di riferimento (unità complessive, unità per tempo determinato e indeterminato, unità per CCNL applicato, costo dettagliato per ogni elemento e costo complessivo, fondo produttività comparto enti locali e del comparto sanitario);
- b) le variazioni in aumento (assunzioni) del personale previste nell'anno di riferimento per ogni sottocategoria sopra indicata;
- c) le cessazioni;
- d) la consistenza del personale alla fine del periodo di riferimento.

**A2)** il documento atto a dimostrare la coerenza dei costi di personale con la quantità di servizi erogati e del confronto con le regole di sistema, tenendo conto che il programma di assunzioni può prevedere potenziamenti solo per far fronte a dimostrate esigenze di rispetto delle regole di sistema regionali di erogazione dei servizi o a fronte di nuovi servizi da erogare (nuovi servizi e regole di sistema regionali che debbono essere chiaramente esplicitati).

Per l'Azienda Speciale Comunale di Servizi alla Persona "Cremona Solidale" sussiste l'obbligo di:

**B1)** non incremento rispetto all'esercizio precedente del valore assoluto del costo del personale (al netto degli aumenti come da CCNL nazionale), fatta salva la dimostrazione dei nuovi costi da sostenere coerentemente alle necessità di adeguamento dell'assetto organizzativo aziendale nei termini di allineamento della consistenza del personale impiegato, nei vari profili professionali in relazione all'evoluzione dell'azienda ed allo sviluppo di nuove attività e per migliorare la qualità dei servizi erogati coerentemente alle regole di sistema regionali e la necessità di garantire, in tale contesto, la continuità delle prestazioni socio-sanitarie ed assistenziali agli utenti presi in carico.

**B2)** programmare ed esplicitare una dinamica della contrattazione di secondo livello che contribuisca al raggiungimento dell'obiettivo sopra sub B1);

**B3)** dare riscontro dei contenuti indicati coerentemente con le modalità e i tempi previsti dal sistema dei controlli degli organismi partecipati, cui si rinvia.

## 1.3 – LA GESTIONE AZIENDALE: AREE DI INNOVAZIONE A SOSTEGNO DELL'EFFICACIA, DELL'EFFICIENZA E DELLA SOSTENIBILITÀ

A. *Implementazione di azioni per la digitalizzazione, l'informatizzazione e il potenziamento della connettività, nonché il miglioramento dell'infrastruttura tecnologica dell'Azienda in ottica di alta affidabilità e cyber security*

Indicatore: sviluppo livello di informatizzazione, digitalizzazione e potenziamento della connettività

Target atteso: potenziamento delle infrastrutture di rete aziendali per incrementare il livello di sicurezza informatica

Finalità: Implementazioni di misure di potenziamento della rete e di integrazione dei sistemi

Formula: SI/NO

Target atteso: implementazione nuovi software in ambito domiciliare

Finalità: implementazione e sviluppo dei software aziendali (con particolare riferimento all'area della domiciliarità – C-DOM, RSA Aperta)

Formula: SI/NO

Target atteso: facilitare l'accessibilità dei cittadini agli ambulatori aziendali

Finalità:

- sviluppo di un sistema integrato con Regione di prenotazioni prestazioni specialistiche ambulatoriali;
- realizzazione di percorsi facilitati di accoglienza del cittadino

Formula: SI/NO

#### **B. *Predisposizione di un sistema di monitoraggio delle performance economiche e non economiche per specifiche aree di attività in sviluppo nel 2025***

Indicatore: creazione di un set di indicatori e primi report per il monitoraggio delle performance dei principali servizi aziendali (sviluppo strumenti di controllo di gestione)

Target Atteso: SI

Finalità: avviare sistema di monitoraggio e miglioramento delle performance aziendali. Responsabilizzare, coordinare, integrare le scelte e le azioni di ogni singolo servizio / unità operativa con gli obiettivi strategici aziendali.

Formula: SI/NO

### **2) UNA GOVERNANCE FONDATA SULLA QUALITÀ**

#### **2.1 – FORMAZIONE, QUALITÀ E CONTROLLI**

##### **A. *Formazione continua in ottica di sviluppo delle competenze tecnico-professionali e gestionali del personale***

Indicatore 1: n° corsi di formazione

Target Atteso:  $\geq 3$

Finalità: Incrementare le competenze del personale per il rinnovamento dei processi di lavoro e investire sui processi di inserimento e formazione dei nuovi ingressi.

Formula: n° corsi  $\geq 3$

Indicatore 2: % partecipanti percorsi formativi

Target Atteso: 35%

Finalità: Garantire una coerenza tra gli interventi formativi erogati ed il fabbisogno che l'organizzazione esprime anche in termini di riconoscimento della missione e vision dell'Azienda, dell'identità istituzionale e di sviluppo di processi del personale, con particolare riferimento all'ambito tecnico e professionale.

Formula: (n° operatori formati 2025  $\geq$  35% operatori complessivi)

**B. *Rimodulazione dei sistemi di valutazione della qualità percepita (Customer Satisfaction) per ottimizzare la capacità di ascolto e per migliorare la qualità di vita degli ospiti.***

Indicatore 1: Esiti della *Customer Satisfaction* annualmente somministrata agli utenti (scala di valutazione 1-5)

Target Atteso:  $\geq$  3,5

Finalità: Monitorare e garantire livelli di performance qualitativi coerenti con le attese dei clienti.

Formula: Media dei valori espressi rispetto all'item "Soddisfazione generale per il servizio ricevuto"  $\geq$  3,5

Indicatore 2: N° interviste

Target Atteso:  $\geq$  30

Finalità: intervistare, singolarmente e/o a piccoli gruppi, le persone che usufruiscono di alcuni servizi (RSA, Duemiglia, Centri Diurni Integrati, ADI, Servizi Ambulatoriali) al fine di approfondire la conoscenza del punto di vista delle persone anziane e utilizzare al meglio un approccio qualitativo e partecipativo unitamente allo strumento quantitativo (questionario *Customer Satisfaction*).

Formula: n° interviste  $\geq$  30

**C. *Adottare sistemi di valutazione della qualità e appropriatezza dei servizi erogati.***

Indicatore: Percentuale di appropriatezza rilevata nel corso dell'anno a fronte delle visite ispettive dell'ATS Val Padana Controlli Appropriatelyzza in particolar modo rispetto all'applicazione e all'aggiornamento del Piano Organizzativo & Gestionale – POG previsto dalla DGR 3226/2020

Target Atteso:  $\geq$  96%

Finalità: Monitorare e garantire livelli di performance qualitativi coerenti con i dettami normativi regionali in tema di autorizzazione ed accreditamento dei servizi

Formula: (visite ispettive con esito appropriato/totale visite ispettive).

**D. *Protocollo d'Intesa per la qualità e la tutela del lavoro negli appalti e nelle concessioni***

In ragione dell'Approvazione del "Protocollo d'Intesa per la qualità e la tutela del lavoro negli appalti e nelle concessioni di lavori, servizi e forniture ad alta intensità di manodopera, da sottoscrivere con le Organizzazioni Sindacali territorialmente competenti di CGIL, CISL e UIL" avvenuto con Delibera di Giunta Comunale n. 303 del 30 dicembre 2024 e della conseguente sottoscrizione del protocollo da parte del Comune di Cremona con i rappresentanti di CGIL, CISL e UIL, che impegna l'Ente a "fornire indirizzi al sistema delle aziende controllate dal Comune affinché vengano recepiti i contenuti del presente accordo attraverso la sottoscrizione di analoghi

protocolli di intesa con le OO.SS firmatarie", si dà indirizzo all'Azienda Speciale di formalizzare l'avvio del percorso con le OO.SS. per la sottoscrizione del protocollo entro la fine dell'anno 2025.

Target Atteso: Fatto

Formula: Si/No

### 3) GESTIONE DEI SERVIZI E DELL'ORGANIZZAZIONE: DAL DOMICILIO ALLA RESIDENZIALITÀ

#### 3.1 - ATTIVITÀ E SERVIZI DAL DOMICILIO ALLA RESIDENZIALITÀ

*A. Sviluppo di un modello integrato tra ASC Cremona Solidale e Comune di Cremona funzionale alla valorizzazione delle potenzialità e delle competenze dell'Azienda nell'ambito del sistema di welfare territoriale per le persone anziane.*

Indicatore 1: Promuovere un lavoro integrato tra assistenti sociali del Comune di Cremona e l'Azienda per favorire la presa in carico nei corretti setting di cura.

Target atteso:  $\geq 3$  incontri anno

Finalità: appropriatezza e presa in carico delle persone. L'importante presenza nel territorio di situazioni di fragilità richiede lo sviluppo di percorsi integrati dove la parte sociale, che spesso per prima viene interessata, possa trovare un aiuto da parte di competenze, sanitarie e assistenziali, per sviluppare percorsi atti a proporre agli utenti le soluzioni più adeguate per la loro stabilità di vita (fisica e cognitiva) nell'immediato ma soprattutto in prospettiva futura.

Formula: numero incontri  $\geq 3$

Indicatore 2: Attivazione di un gruppo di lavoro integrato in termini di funzioni e competenze per una programmazione di sistema dei servizi e progetti tra l'Amministrazione Comunale e Cremona Solidale.

Target atteso: SI

Finalità: integrare attività e servizi nell'ambito delle progettualità PNRR – Missione 5 – Inclusione e Coesione con particolare riferimento all'investimento 1.1.2 - Autonomia degli anziani non autosufficienti; investimento 1.1.3 – Rafforzamento dei servizi sociali domiciliari per garantire la dimissione anticipata assistita e prevenire l'ospedalizzazione.

Formula: SI/NO

#### *B. Residenzialità Leggera – Unità d'Offerta Sociale C.A.S.A (Comunità Alloggio Sociale Anziani)*

Indicatore: sviluppo della residenzialità leggera

Target atteso: SI

Finalità: Potenziamento della nuova Unità d'Offerta Comunità Alloggio Sociale Anziani – C.A.S.A (n.12 posti), ai sensi della D.G.R. n.7776 del 17/01/20218, a completamento della filiera dell'Azienda Cremona Solidale, quale Unità d'Offerta di residenzialità leggera di tipo sociale, funzionale ad assicurare tutela e protezione abitativa a persone anziani fragili e vulnerabili socialmente, senza disturbo psichiatrico maggiore e autosufficienti o con parziale compromissione nelle attività della vita quotidiana e/o nella vita di relazione con aumento della socializzazione anche attraverso azioni che vadano a favorire lo sviluppo di gruppi di autoaiuto.

Formula. SI/NO

### **C. *Sviluppare i servizi domiciliari***

Indicatore: accreditamento triennio 2025-2027 per il sistema di intervento della domiciliarità nell'area assistenziale anziani (SAD)

Target atteso: SI

Finalità: Ricevuto l'accreditamento dell'Azienda per l'ambito territoriale cremonese triennio 2025-2027, in adesione all'avviso emanato dall'Azienda Sociale Cremonese con Determina n. 111 del 24/10/2023, quale soggetto erogatore per il sistema di intervento della domiciliarità nell'area assistenziale anziani (SAD) incrementare le azioni per presentare alla popolazione questo nuovo servizio, effettuato con personale ausiliario formato direttamente dalla Struttura, anche per integrare e raccordare nell'ambito dello sviluppo dei percorsi domiciliari C-DOM.

Formula: SI/NO

### **D. *Attivazione di percorsi per i caregivers***

Indicatore 1: Mantenere e promuovere lo sportello di ascolto per supporto ai caregivers e professionisti nella relazione Ospiti-Famigliari-Professionisti

Target Atteso: almeno 10 ore/mese

Finalità: consolidare e continuare il sostegno alle famiglie ed aiutare i familiari nel curare la transizione tra vita familiare e vita residenziale nonché riflettere personalmente sui propri vissuti nel momento dell'accoglienza o durante la permanenza in struttura. Sostenere il mantenimento della relazione con lo familiare/ospite; curare i rapporti interpersonali tra i professionisti e i familiari

Formula: SI/NO

Stralciato l'indicatore 2: partecipazione progetto *Social Care*.

### **E. *Implementazione delle competenze professionali e completamento della filiera clinico-assistenziale a favore di pazienti con deficit cognitivi e delle loro famiglie***

Indicatore 1: mantenimento dei percorsi per la presa in carico integrata dei pazienti con problemi da decadimento cognitivo (Percorso Alzheimer) e disturbi del comportamento attraverso la formazione persistente del personale, l'introduzione della figura del Terapista Occupazionale, come figura indispensabile dell'equipe, per lo sviluppo di ulteriori azioni di contenimento dei disturbi comportamentali e dei deficit cognitivi con terapie NON farmacologiche.

Target Atteso: SI

Finalità: sviluppare ulteriormente percorsi integrati (equipe, formazione) e inserimento terapie non farmacologiche (es musicoterapia, terapia occupazionale) per aumentare la presa in carico dei pazienti.

Formula: SI/NO

Indicatore 2: progetto per il percorso assistenziale di pazienti con *Grave Cerebrolesione Acquisita (GCA)* non in stato vegetativo

Target Atteso: SI

Finalità: consolidare lo specifico percorso assistenziale aziendale, attivato con Delibera n.33 del 20/04/2023, dedicato alla presa in carico multidisciplinare ed integrata di pazienti GCA, nella fase riabilitativa post acuta e soprattutto nella fase degli esiti/cronicità, con particolare attenzione al supporto delle famiglie dei pazienti, in forza delle collaborazioni attivate per le parti di specifica competenza, con particolare riferimento ad un sistema di intercettazione dei bisogni territoriali.

Formula: SI/NO

#### 4) RICERCA, INNOVAZIONE E SVILUPPO

A. Promuovere le relazioni con Università e soggetti qualificati nel settore, nonché la partecipazione a progetti di ricerca regionali / nazionali / europei al fine di migliorare le capacità di risposta dell'Azienda e favorire azioni innovative, con particolare riferimento allo sviluppo delle azioni previste dalla Convenzione sottoscritta tra ASC Cremona Solidale ed Università degli Studi degli Studi di Brescia per il finanziamento di un posto di Professore di seconda fascia presso il Dipartimento di Scienze Cliniche e Sperimentali.

Indicatore 1: promuovere ed integrare percorsi formative e professionalizzanti con le Università e con le Scuole Secondarie di II° grado del territorio

Target Atteso: tirocini

Finalità: sviluppare ed integrare percorsi formativi e professionalizzanti con le Università e con le scuole Secondarie di II° grado del territorio, al fine di potenziare i percorsi didattici integrativi universitari rivolti a specifiche professioni sanitarie ed ampliare i Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (PCTO) funzionali alla formazione degli studenti ed all'acquisizione di competenze professionalizzanti relativamente ad ambiti e contenuti di interesse dell'azienda.

Formula: SI/NO

Indicatore 2: promuovere l'attività Comitato Tecnico Scientifico aziendale

Target Atteso: progetti collaborazione a livello territoriale e regionale

Finalità: definire obiettivi che abbiano come target la formazione e il cambiamento delle prassi cliniche. Inoltre, definire obiettivi più a lungo termine per l'Azienda, rafforzando rapporti con gli altri Enti Scientifici del territorio (Università Cattolica) e Regione Lombardia per caratterizzare l'importanza di Aziende pubbliche nell'area clinica in modo tale da creare dei modelli che diventino poi dei punti di riferimento da espandere in altre realtà.

Formula:  $\geq 3$  incontri/anno

Indicatore 3: sviluppo formazione e produzione scientifica

Target Atteso: formazione delle Equipe definendo possibili operatori da coinvolgere nelle attività di ricerca, coinvolgendo le figure professionali non mediche, al fine di promuovere la Ricerca sviluppata, e quindi l'Azienda, con l'organizzazione di Congressi, pubblicazione di lavori scientifici, collaborazioni con enti locali/nazionali/internazionali

Formula:  $\geq 2$  eventi/anno + partecipazione attiva ad almeno 2 eventi fuori dal contesto aziendale

#### 5) ASSETTO ISTITUZIONALE

Considerate le scadenze del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di Revisione del 30 giugno 2024, comunque in carica fino alla nomina dei subentranti, si ritiene confacente la conferma del numero dei rispettivi componenti, anche in relazione alla complessità delle attività di competenza.

### **Azienda Sociale del Cremonese 2025-2027**

L'articolazione degli indirizzi, fatto salvo quanto previsto al punto 1.1, implica una rendicontazione sullo stato di attuazione al 31 dicembre di ogni esercizio. Gli indirizzi relativi agli esercizi 2026 e 2027 potranno essere integrati nei nuovi documenti di programmazione.

#### **1.1 - Profili di controllo**

*A) Presentazione della documentazione atta a rispondere alle esigenze di pianificazione a medio/lungo termine, monitoraggi, consuntivazione, richieste relative ad obblighi, divieti e vincoli in capo a società a controllo pubblico anche congiunto ed aziende speciali*

Indicatore: Trasmissione documentazione richiesta

Target Atteso: Sì

Finalità: Adempiere ai profili di vigilanza e controllo ai sensi dell'art. 147 quater D.lgs. 267/2000, come preventivamente richiesto dal socio con propria specifica deliberazione di Giunta comunale n. 41 del 22 febbraio 2023

Formula: SI/NO

#### **1.2 - Programmazione**

*A) Indirizzi desumibili dalla proposta di Piano di Zona 2021 - 2023, come approvata dall'Assemblea dei Sindaci nell'ambito Distrettuale di Cremona in data 24 febbraio 2022 e recepiti con Delibera di Consiglio Comunale n. 44 dell'11 luglio 2022, nonché dal prossimo Piano Di Zona a valere per il triennio 2025 - 2027, a seguito di prossima approvazione dell'Assemblea dei Sindaci entro il 31/12/2024, come da Linee di indirizzo per la programmazione sociale territoriale per il triennio 2025 - 2027 di regione Lombardia - DGR n. 2167 del 15 aprile 2024.*

## Padania Acque SpA 2025-2027

### 1.1 – Profili di controllo

#### A) *Presentazione della documentazione atta a rispondere alle esigenze di pianificazione a medio/lungo termine, monitoraggi, consuntivazione, richieste relative ad obblighi, divieti e vincoli in capo a società a controllo pubblico anche congiunto ed aziende speciali*

Indicatore: Trasmissione documentazione richiesta.

Target Atteso: Sì.

Finalità: Adempiere ai profili di vigilanza e controllo ai sensi dell'art. 147 quater D.lgs. 267/2000, come preventivamente richiesto dal socio con propria specifica deliberazione di Giunta comunale n. 41 del 22 febbraio 2023.

Formula: SI/NO.

### 1.2 – Programmazione

- Si richiamano i contenuti di cui all'estratto del verbale dell'assemblea ordinaria del 30 luglio 2024.

*“Piano d'Ambito 2024-2029, comprensivo di piano degli interventi”*

Il nuovo piano d'Ambito per il periodo di regolazione 2024-2029 comprensivo del piano degli interventi e del piano tariffario è costituito da 115 milioni di euro, di cui 23,5 milioni di euro finanziati a fondo perduto dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti mediante il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza: 58,7 sono destinati al servizio acquedotto, 33,7 alla fognatura, 14,9 alla depurazione e 7,7 alla gestione complessiva del Servizio Idrico Integrato, con una media pari a 19,2 milioni di euro all'anno. Nel 2025 è previsto un picco di investimenti che raggiungeranno quota 25 milioni di euro al fine di completare, entro il marzo del 2026, nel rispetto delle tempistiche previste dal PNRR, il maxi Progetto E.A.S.I.

Secondo il Metodo Tariffario dell'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente ARERA, approvato con la Delibera 639/2023/R/idr del 28 dicembre 2023, l'aumento tariffario medio consentito nel periodo di regolazione dal 2024 al 2029 sarebbe stato pari al 9,995% annuo.

L'ATO di Cremona e la Conferenza dei Comuni hanno invece previsto un adeguamento tariffario medio del 6,3% nell'ottica di minimizzare l'impatto sulla bolletta dell'acqua e di contenere la spesa per i cittadini.

Le case dell'acqua:

Nel corso dell'Assemblea è stato fatto il punto sul servizio pubblico delle Case dell'acqua: ad oggi sono 103 su 113 i Comuni della provincia di Cremona dotati di una o più Fonti o Sorgenti di Padania Acque S.p.A, e presso i suddetti 103 Comuni sono installate 108 fonti con una popolazione servita di circa 340.000 abitanti. Nel corso del 2023 le 106 case dell'acqua in funzione in tutto il territorio provinciale hanno distribuito 18.118.000 milioni di litri di acqua di rete evitando di acquistare acqua in bottiglia per 7,6 milioni di euro.

Progetto E.A.S.I. Efficientamento reti Acquedottistiche tramite Sistema Integrato:

Grazie al contributo assegnato con decreto del MIT in data 6 maggio 2024, Padania Acque, in qualità di gestore unico dell'idrico cremonese, potrà realizzare un progetto integrato di gestione delle reti di distribuzione idrica finalizzato alla riduzione, e al successivo controllo e contenimento, delle perdite idriche.

## **Reindustria Innovazione Soc. Consortile a r.l 2025-2027**

### **1.1 - Profili di controllo**

***A) Presentazione della documentazione atta a rispondere alle esigenze di pianificazione a medio/lungo termine, monitoraggi, consuntivazione, richieste relative ad obblighi, divieti e vincoli in capo a società a controllo pubblico anche congiunto ed aziende speciali***

Indicatore: Trasmissione documentazione richiesta

Target Atteso: Si

Finalità: Adempiere ai profili di vigilanza e controllo ai sensi dell'art. 147 quater D.lgs. 267/2000, come preventivamente richiesto dal socio con propria specifica deliberazione di Giunta comunale n. 41 del 22 febbraio 2023

Formula: SI/NO

### **1.2 – Programmazione**

Si richiamano i contenuti di cui all'estratto del verbale dell'assemblea ordinaria del 21 giugno 2024. *“Programma operativo 2024, contenente il piano occupazionale ed il piano degli investimenti.”*

La Società si focalizzerà sulle seguenti aree prioritarie di intervento:

- Marketing Territoriale: sviluppo di una maggiore consapevolezza (interna ed esterna) rispetto alle specificità, delle potenzialità locali e dei volani dello sviluppo economico e sociale del territorio cremonese, anche con un approfondimento relativo alla declinazione delle azioni di sviluppo territoriale in ambito culturale e turistico. Rei si pone il preciso obiettivo di supportare il rilancio e la promozione del territorio e delle sue aree omogenee in funzione di caratteristiche ed esigenze.
- Ricerca e Innovazione: Rei ha ruolo ponte tra ricerca e impresa e soggetto promotore dell'innovazione, con relazioni strette tra Università, centri di ricerca ed imprese.
- Startup: erogazione servizi di fruizione spazi condivisi e facilities, collaborazione con gli attori territoriali per i servizi alle startup.
- Tavolo della competitività: affiancare gli stakeholders del territorio nella mappatura delle priorità strategiche di intervento e nell'identificazione di progetti strategici con ricaduta territoriale.

## 2.1.2 Descrizione degli obiettivi operativi

<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	25.29.3.1.10 - Salario minimo per gli appalti
<b>Missione</b>	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
<b>Programma</b>	1.11 - Altri servizi generali
<b>Responsabile Politico</b>	Romagnoli Francesca
<b>Responsabile Obiettivo</b>	Gozzetti Corrado
<b>Settore Associato</b>	Settore Provveditorato, Gare, Partecipate
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	
<b>Azione 2025</b>	L'equità e la giustizia sociale devono essere i pilastri della gestione pubblica. Il nostro impegno quotidiano sarà quello di ribadirlo, in tutte le sedi e a tutti gli interlocutori. Avvieremo pertanto un percorso per affrontare la questione del salario minimo anche in relazione ai nostri appalti.
<b>Azione 2026</b>	Monitoraggio e sviluppo.
<b>Azione 2027</b>	Monitoraggio e sviluppo.

<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	25.29.3.1.18 - Quartieri e reti
<b>Missione</b>	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
<b>Programma</b>	12.08 - Cooperazione e associazionismo
<b>Responsabile Politico</b>	Romagnoli Francesca
<b>Responsabile Obiettivo</b>	Secchi Tania Antonella
<b>Settore Associato</b>	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	Settore Polizia Locale (Iubini Luca)
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	
<b>Azione 2025</b>	<p>Prossimità e comunità, partecipazione e corresponsabilità sono le parole che segnano la vita dei comitati di quartiere, luoghi di dialogo e di costruzione di percorsi propositivi e condivisi tra cittadini e amministrazione. Luoghi dove creare valore e benessere attraverso l'interlocuzione con i cittadini e le micro-comunità che vivono e agiscono al loro interno, luoghi in cui, in sinergia con l'Amministrazione, si attivano le risorse necessarie per rispondere alle necessità e alle opportunità riscontrate.</p> <p>A Cremona, i quartieri sono sedici, di cui tredici attivi; insieme ad associazioni e organizzazioni di volontariato, continueranno a sviluppare molti progetti rivolti alle varie tipologie di popolazione, per favorirne la socialità e il benessere. Attraverso i "patti di collaborazione" proseguiranno le consolidate attività di volontariato volte alla cura dei beni comuni e alla rigenerazione di spazi pubblici.</p> <p>Nel tempo, tuttavia, alcune dinamiche procedurali si sono dimostrate anacronistiche. Il regolamento dovrà essere aggiornato, così come la composizione dei comitati stessi, in termini sia di partecipazione, sia di ridefinizione dei confini geografici con la riduzione del numero dei comitati, e questo per rispondere alle sollecitazioni pervenute anche dalla cittadinanza.</p> <p>Nei prossimi anni, dunque, intendiamo proseguire l'impegno rivolto a giovani, famiglie e anziani residenti nei vari quartieri della città, attraverso azioni puntuali, quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• sviluppo dei progetti nei quartieri;</li> <li>• realizzazione dei tavoli di quartiere;</li> <li>• predisposizione di un nuovo regolamento;</li> <li>• ripensamento della composizione, della geografia e del numero dei comitati di quartiere;</li> <li>• modifica del regolamento sui beni comuni.</li> </ul> <p>Per coinvolgere nella partecipazione un numero sempre più ampio di cittadini, con particolare riferimento a giovani e adolescenti ma anche a persone appartenenti a fasce deboli della popolazione, saranno attivati percorsi di cittadinanza attiva che si tradurranno nella cura di beni comuni (spazi verdi, parchi, decoro urbano, feste di quartiere, letture di quartiere, eccetera), e in momenti di informazione e socializzazione. Saranno attivate attività decentrate attraverso presidi di prossimità (sportelli informativi, supporto sanitario, eccetera) utili ai residenti nei quartieri più periferici.</p>

Sarà inoltre necessario aggiornare il regolamento includendo anche il maggior numero di realtà che agiscono sui territori a beneficio della comunità, ingaggiandoli in tavoli di quartiere e di comunità con lo scopo di intercettare le criticità dei territori trasformandole in opportunità e dando risposta alla cittadinanza.

Quindi realtà del terzo settore, parrocchie, associazioni di volontariato, associazioni sportive, enti pubblici territoriali, imprese e professionisti e tutti i soggetti attivi nel tessuto sociale devono poter essere direttamente protagonisti insieme alla rappresentanza dei cittadini e coinvolti nelle dinamiche dei comitati di quartiere.

Questa nuova conformazione dei comitati avrà lo scopo di intercettare necessità e opportunità con l'ottica di fare rete e sinergia per intercettare progetti e finanziamenti e occasioni che diano al territorio la forza di agire cambiamenti necessari atti a garantire benessere e senso di comunità e favorire la partecipazione e la rappresentatività dei cittadini.

**Azione 2026**

Monitoraggio e sviluppo.

**Azione 2027**

Monitoraggio e sviluppo.

<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	25.29.4.1.04 - Sport
<b>Missione</b>	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Programma</b>	6.01 - Sport e tempo libero
<b>Responsabile Politico</b>	Zanacchi Luca
<b>Responsabile Obiettivo</b>	Secchi Tania Antonella
<b>Settore Associato</b>	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	Settore Programmazione Progettazione, Esecuzione, Manutenzione (Donadio Giovanni)
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	
<b>Azione 2025</b>	Cremona presenta un tessuto sportivo molto radicato, sano e forte. Davanti alle sfide dei grandi cambiamenti in arrivo, nei prossimi anni servirà sostenere lo sport cittadino affinché continui ad essere accessibile a tutti. Riconoscendo la straordinaria valenza educativa, sociale e morale dello sport, proseguiamo nelle azioni messe in campo in questi anni per realizzare nuovi progetti che garantiscano il pieno sviluppo della pratica sportiva e il coinvolgimento di sempre più persone. Continueremo a valorizzare ambiti sportivi nei quartieri, come strumenti di aggregazione e di presidio del territorio; proseguiamo l'attività di manutenzione delle strutture sportive cittadine; elaboreremo progetti che garantiscano l'accesso alla pratica sportiva anche a soggetti fragili; potenzieremo i progetti a favore dell'avviamento allo sport, per i più giovani, dando continuità alle esperienze sviluppate in ambito scolastico, soprattutto nella scuola primaria.
<b>Azione 2026</b>	Monitoraggio e sviluppo.
<b>Azione 2027</b>	Monitoraggio e sviluppo.

<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	25.29.4.1.05 - Palaradi
<b>Missione</b>	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Programma</b>	6.01 - Sport e tempo libero
<b>Responsabile Politico</b>	Zanacchi Luca
<b>Responsabile Obiettivo</b>	Secchi Tania Antonella
<b>Settore Associato</b>	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	Settore Programmazione Progettazione, Esecuzione, Manutenzione (Donadio Giovanni)
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	
<b>Azione 2025</b>	Il palasport “Mario Radi” sarà oggetto di interventi straordinari, per offrire ai tifosi esperienze memorabili in un luogo sicuro e più moderno, permettendo, allo stesso tempo un maggior comfort alle società sportive e agli sponsor. Servirà quindi collaborare con tutte le realtà sportive, che utilizzano l’impianto, per rivalutare a pieno il nostro PalaRadi
<b>Azione 2026</b>	Monitoraggio e sviluppo.
<b>Azione 2027</b>	Monitoraggio e sviluppo.

<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	25.29.4.1.06 - Consulta dello sport
<b>Missione</b>	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Programma</b>	6.01 - Sport e tempo libero
<b>Responsabile Politico</b>	Zanacchi Luca
<b>Responsabile Obiettivo</b>	Secchi Tania Antonella
<b>Settore Associato</b>	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	
<b>Azione 2025</b>	La Consulta dello sport è uno strumento nato per promuovere una maggiore partecipazione del mondo sportivo ai progetti promossi dalle istituzioni pubbliche e dai privati. Obiettivo: implementare queste buone pratiche intercettando nuove idee e nuovi bisogni del mondo sportivo cittadino.
<b>Azione 2026</b>	Monitoraggio e sviluppo.
<b>Azione 2027</b>	Monitoraggio e sviluppo.

<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	25.29.4.1.07 - Gli sport per apprendere
<b>Missione</b>	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Programma</b>	6.01 - Sport e tempo libero
<b>Responsabile Politico</b>	Zanacchi Luca
<b>Responsabile Obiettivo</b>	Secchi Tania Antonella
<b>Settore Associato</b>	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	
<b>Azione 2025</b>	Il valore educativo dello sport è ancora più rilevante se pensato in relazione ai bambini. Per favorire questo binomio è nato il progetto “Giocare gli sport per apprendere” che ogni anno coinvolge centinaia di bambini della scuola primaria e dell’infanzia. Gli obiettivi sono promuovere l’attività motoria nella fascia di età tra i 5 e i 9 anni, favorire lo sviluppo psico – fisico, diffondere i principi di uguaglianza, inclusione e fair play. Consolidaremo queste attività e nuovi progetti per coinvolgere le fasce più fragili della popolazione e accompagnarle alla pratica sportiva.
<b>Azione 2026</b>	Monitoraggio e sviluppo.
<b>Azione 2027</b>	Monitoraggio e sviluppo.

<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	25.29.4.1.08 - Eventi e turismo sportivo
<b>Missione</b>	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Programma</b>	6.01 - Sport e tempo libero
<b>Responsabile Politico</b>	Zanacchi Luca
<b>Responsabile Obiettivo</b>	Secchi Tania Antonella
<b>Settore Associato</b>	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	
<b>Azione 2025</b>	Nato nel 2019, lo sportello si è da subito rivelato uno strumento utile per rafforzare i rapporti tra l'amministrazione e le realtà sportive, sviluppare nuove proposte aperte a tutta la città, aiutare le diverse realtà a superare alcune criticità e favorire nuove iniziative. Si tratta, pertanto, di una buona pratica da confermare nei prossimi anni.
<b>Azione 2026</b>	Monitoraggio e sviluppo.
<b>Azione 2027</b>	Monitoraggio e sviluppo.

**Obiettivo Operativo DUP** 25.29.4.1.09 - Sportello dello sport

**Missione** 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

**Programma** 6.01 - Sport e tempo libero

**Responsabile Politico** Zanacchi Luca

**Responsabile Obiettivo** Secchi Tania Antonella

**Settore Associato** Settore Partecipazione, Comunità, Sport

**Settori Coinvolti nella Realizzazione**

**Gap**

**Stakeholder**

**Azione 2025** Nato nel 2019, lo sportello si è da subito rivelato uno strumento utile per rafforzare i rapporti tra l'amministrazione e le realtà sportive, sviluppare nuove proposte aperte a tutta la città, aiutare le diverse realtà a superare alcune criticità e favorire nuove iniziative. Si tratta, pertanto, di una buona pratica da confermare nei prossimi anni.

**Azione 2026** Monitoraggio e sviluppo.

**Azione 2027** Monitoraggio e sviluppo.

<b>Obiettivo Operativo DUP</b>	25.29.4.1.10 - Sport e diritti
<b>Missione</b>	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
<b>Programma</b>	6.01 - Sport e tempo libero
<b>Responsabile Politico</b>	Zanacchi Luca
<b>Responsabile Obiettivo</b>	Secchi Tania Antonella
<b>Settore Associato</b>	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
<b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b>	
<b>Gap</b>	
<b>Stakeholder</b>	
<b>Azione 2025</b>	Lo sport può giocare un ruolo chiave per promuovere la parità di genere, la lotta e la prevenzione della violenza sulle donne. Con l'approvazione della "Carta dei Valori dello sport al femminile" e con il progetto "Fair Coaching" anche il Comune di Cremona si è impegnato a incentivare la pratica sportiva femminile e a prevenire, attraverso percorsi culturali, i comportamenti violenti in ambito sportivo. Il percorso intrapreso finora sarà ulteriormente valorizzato, affinché possa essere sempre più efficace nel contrasto agli atteggiamenti discriminatori e lesivi.
<b>Azione 2026</b>	Monitoraggio e sviluppo.
<b>Azione 2027</b>	Monitoraggio e sviluppo.

### **2.2.2 Programmazione triennale delle opere pubbliche 2025-2027 e relativo elenco dei lavori per l'anno 2025**

Come da delibera di Giunta Comunale del 9 aprile 2025 con oggetto “Adozione del Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2025-2027 e dell'elenco annuale dei lavori per l'anno 2025 modificato ed integrato - 1° provvedimento di variazione (art. 37 Decreto Legislativo n° 36/2023 – art. 5 D.M. 14/2018)”, cui si rinvia.

### **2.2.3 Piano delle Alienazioni e delle valorizzazioni di beni immobili di proprietà comunale 2025-2027**

Con il provvedimento di Giunta Comunale n. 77 del 2 aprile 2025 è stato adottato il Piano delle Alienazioni e delle valorizzazioni di beni immobili di proprietà comunale 2025-2027 - Adozione dell'Aggiornamento N. 2, cui si rinvia.

#### **2.2.4 Programmazione degli incarichi individuali esterni di collaborazione autonoma per il biennio 2025-2026**

Come da delibera di Giunta Comunale del 9 aprile 2025 con oggetto “Adozione dell'integrazione del Programma per l'affidamento degli incarichi individuali esterni di collaborazione autonoma per il biennio 2025-2026”, cui si rinvia.

### **2.2.5 Programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi 2025-2027**

Come da delibera di Giunta Comunale del 9 aprile 2025 con oggetto “Adozione della modifica al Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2025/2026/2027”, cui si rinvia.