



Cremona

COMUNE DI CREMONA

Estratto del verbale della seduta della Giunta Comunale del 13 agosto 2025

**DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 197
COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 13 AGOSTO 2025**

Oggetto: **Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027.**

Il 13 agosto 2025 si è riunita la Giunta Comunale presso la sede municipale all'interno di Palazzo comunale, con l'osservanza delle formalità prescritte dalla vigente normativa e alla luce della disciplina comunale per il relativo funzionamento.

Per la trattazione dell'oggetto di cui sopra si hanno le seguenti presenze:

<i>Cognome Nome</i>	<i>Qualifica</i>	<i>Presenti/Assenti</i>	<i>Da remoto</i>
VIRGILIO LEONARDO	Sindaco	presente	
ROMAGNOLI FRANCESCA	Vice Sindaco	presente	
CARLETTI PAOLO GIUSEPPE ANDREA	Assessore	presente	
BURGAZZI LUCA	Assessore	presente	
DELLA GIOVANNA MARINA	Assessore	presente	
PASQUALI SIMONA	Assessore	presente	
BONA RODOLFO	Assessore	assente	
ZANACCHI LUCA	Assessore	assente	
CANALE SANTO	Assessore	assente	
MOZZI ROBERTA	Assessore	presente	

Partecipa da remoto il Segretario Generale: **DOTT.SSA DI GIROLAMO GABRIELLA**

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **DOTT.SSA FRANCESCA FERRARI**
Pratica trattata da **Nevi Nadia**

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 197
COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 13 AGOSTO 2025

LA GIUNTA COMUNALE

Vista la proposta deliberativa ad oggetto:

Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027.

Visti i pareri allegati alla stessa

DELIBERA

1. di approvare, con voto unanime favorevole dei presenti espresso in forma palese, la proposta deliberativa ad oggetto:

Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027.

integrata con esplicitazione in motivazione.

2. di dichiarare, con separata votazione, con voto unanime favorevole dei presenti espresso in forma palese, la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 – 4° comma – del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267.

Letto, approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE
VIRGILIO LEONARDO

IL SEGRETARIO GENERALE
DI GIROLAMO GABRIELLA

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **DOTT.SSA FRANCESCA FERRARI**
Pratica trattata da **Nevi Nadia**

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 197

COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 13 AGOSTO 2025

- Settore** UNITA' DIREZIONALE SEGRETARIO GENERALE
- Servizio** Servizio Programmazione, Controllo di Gestione, Contabilità Analitica e Organizzazione, Sviluppo Risorse Umane, Sistema Qualità
- OGGETTO** **Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027.**
- PREMESSE**
- 1) In attuazione delle previsioni di cui alla normativa relativa al Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025-2027 sono state adottate le seguenti deliberazioni:
 - Deliberazione di Giunta Comunale n. 183 del 09 agosto 2023 avente ad oggetto: "Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023/2025", con particolare riferimento alla Sezione 2 - sottosezione 2.2 "Performance" relativa all'approvazione del Piano degli obiettivi di Performance 2023/2024;
 - Deliberazione di Giunta Comunale n. 170 del 07 agosto 2024 avente ad oggetto: "Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026", con particolare riferimento alla Sezione 2 - sottosezione 2.2 "Performance" relativa all'approvazione del Piano degli obiettivi di Performance 2025/2027;
 - Deliberazione di Giunta Comunale n. 261 del 4 dicembre 2024 avente ad oggetto: "Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026: determinazioni;
 - Deliberazione di Giunta Comunale n. 29 del 12 febbraio 2025 avente ad oggetto: "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027". Con la citata deliberazione si dava atto che il PIAO 2025-2027 avrebbe potuto essere integrato successivamente a fronte di ulteriori aggiornamenti.
 - Deliberazione di Giunta Comunale 105 del 30 aprile 2025 avente ad oggetto: "Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027: modifica del Funzionigramma dell'Ente".
 - 2) ai sensi di quanto previsto dall'art. 28 del D.Lgs 201/2022 "Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica" è stata adottata la Deliberazione di Giunta Comunale n. 264 del 4 dicembre 2024 avente ad oggetto: "Applicazione D.lgs n. 201 del 23 dicembre 2022 "Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica. ";
 - 3) Deliberazione di Giunta Comunale n. 238 del 14 novembre 2024 avente ad oggetto: Adozione del Documento Unico di Programmazione 2025-2027;
 - 4) Deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 19 dicembre 2024: "Approvazione del Documento Unico di Programmazione 2025-2027";
 - 5) Deliberazione di Consiglio Comunale n. 12 del 30 aprile 2025: "Deliberazione n. 55 del 19 dicembre 2024 "Approvazione del Documento Unico di Programmazione 2025-2027": aggiornamenti".
- MOTIVAZIONE** 1) A fronte della modifica dell'assetto organizzativo, approvata con deliberazione di Giunta Comunale n. 29 del 12 febbraio 2025 citata in premessa e, in particolare, con decorrenza dal 1° aprile 2025:

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **DOTT.SSA FRANCESCA FERRARI**
Pratica trattata da **Nevi Nadia**

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 197

COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 13 AGOSTO 2025

- nell' "Area Servizi alla Comunità", istituzione di un nuovo Settore, denominato "Partecipazione, Comunità, Sport";
- ridenominazione del Settore "Gare, Partecipate, PNRR" in "Provveditorato, Gare, Partecipate" e contestuale assegnazione all'interno dell'Area "Risorse e Servizi di Staff";
- del conferimento di incarico di Direzione del Settore Partecipazione, Comunità, Sport con decorrenza dal 1° aprile 2025;
- della conferma dell'incarico dirigenziale del Settore ridenominato a partire dal 1° aprile 2025 Provveditorato, Gare Partecipate e contestuale nomina dell' Economo comunale;

2) Considerato che al punto 2 del provvedimento deliberativo n. 29 del 12 febbraio 2025 richiamato in premessa, si prevedeva la possibilità di integrazione dei contenuti del PIAO a fronte di ulteriori aggiornamenti;

3) A fronte di quanto ai punti 1 e 2, si procede pertanto con il presente atto ad integrare il PIAO nei termini che seguono, al termine del processo partecipativo di definizione degli obiettivi di performance riferiti agli anni 2025-2027, di cui alla Sezione 2, sottosezione 2.2. Performance, recante il Piano degli obiettivi di Performance 2025/2027.

4) Nel Piano degli Obiettivi di Performance 2025/2027 è stata apportata la novità dei "Silos", denominati "Cresco", "Curo" e "Partecipo", intesi come lenti di lettura degli obiettivi identificate attraverso tre tematiche trasversali alle quali sono stati collegati i singoli obiettivi di performance.

La crescita di una città si misura nella sua capacità di migliorare la qualità della vita, valorizzando le sue energie, i suoi spazi e le sue opportunità in chiave innovativa, inclusiva e sostenibile.

La cura è un modo di agire che si fonda sulla responsabilità verso ciò che ci circonda; si esprime nella capacità di prendersi carico delle persone e dei luoghi, mantenendo una relazione costante con il contesto sociale e fisico in cui si vive.

La partecipazione si configura come un processo condiviso di valorizzazione del territorio, in cui cittadini e realtà locali collaborano per rafforzare coesione sociale, senso di responsabilità e sviluppo comunitario.

La rappresentazione per Silos è frutto di un percorso iniziato al momento della firma nel 2024 del patto di comunità interno tra Dirigenti, quando si condivise l'opportunità che le trasversalità fossero evidenziate non solo in corso di attuazione, all'occorrenza (indi con approccio emergenziale) ma già a monte, in fase di programmazione/pianificazione, attraverso una costruzione condivisa che ha portato sia all'elaborazione degli obiettivi cd derivati (obiettivi di una direzione generati da obiettivi principali di altra direzione), sia all'aggancio di tutti gli obiettivi, compresi quelli delle unità organizzative di staff, ad ambiti tematici trasversali a tutti i settori (ciascuna direzione ha obiettivi in ciascuno dei tre Silos). La distribuzione degli obiettivi per Silos risulta equilibrata nei numeri finali. La struttura dei contenuti degli obiettivi risulta conforme a quanto previsto dal D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 come asseverato dal Nucleo di Valutazione con nota di validazione acquisita al ns. PG n. 66792/2025. Questo aspetto di lettura degli obiettivi esecutivi per Silos sarà portato nelle apposite sedi di contrattazione anche quale interessante potenziale strumento di implementazione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance Dirigenti.

5) In occasione del corrente aggiornamento del PIAO 2025 27 per le motivazioni fin qui riportate, si ritiene opportuno introdurre una sottosezione della sezione monitoraggio denominata "servizi pubblici locali" che dia conto delle modalità di gestione del programma dei controlli dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati dal Comune di Cremona secondo le previsioni di cui all'art. 28 del D. Lgs. 201/2022.

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **DOTT.SSA FRANCESCA FERRARI**
Pratica trattata da **Nevi Nadia**

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 197

COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 13 AGOSTO 2025

NORMATIVA

- 1) Decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, recante "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali", ed in particolare gli artt. e 48 e 134 IV comma;
- 2) Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche";
- 3) Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni;
- 4) Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33 recante "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche Amministrazioni";
- 5) Decreto del Presidente della Repubblica 24 giugno 2022, n. 81 avente ad oggetto: "Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano Integrato di attività ed organizzazione";
- 6) Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione di concerto con il Ministro delle Finanze del 30 giugno 2022, n. 132 recante "Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione".
- 7) D. Lgs. 201/2022 recante "Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica".

DELIBERA

DECISIONE

- 1) Di approvare l'aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 alla Sezione 2 - sottosezione 2.2 "Performance" con l'integrazione del Piano degli obiettivi di Performance 2025-2027 nei termini di cui all'allegato alla presente deliberazione e alla Sezione 4 – sottosezione 4.6 "Programma dei controlli sulla gestione dei servizi pubblici locali Esercizio 2025" (all. A);
- 2) di dare atto che gli obiettivi così come articolati, unitamente ai relativi indicatori e target, saranno oggetto di monitoraggio a settembre anche in funzione di eventuali revisioni micro o macro che si riterranno opportune ad esito del medesimo monitoraggio. Ciò anche ai fini della concomitante elaborazione della nuova programmazione bilanciaria 2026-2028;
- 3) di dare atto che il PIAO 2025-2027 potrà essere integrato successivamente a fronte di ulteriori esigenze in tal senso;
- 4) di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art. 134, comma 4 del D.lgs. n. 267/2000, ai fini della sua attuazione.

EFFETTI

- 1) Pubblicare la presente deliberazione unitamente all'allegato Piano Integrato di Attività e Organizzazione, all'interno della sezione "Amministrazione trasparente", nelle pertinenti sotto sezioni.
- 2) Dare atto che gli Uffici provvederanno, ai sensi dell'art. 6, comma 4, del Decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in Legge 6 agosto 2021, n. 113, alla trasmissione dell'aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025-2027, come approvato con la presente deliberazione, al Dipartimento della Funzione Pubblica, secondo le modalità dallo stesso definite ai fini della pubblicazione sul Portale PIAO (al momento della redazione della corrente Deliberazione: caricamento sul portale PIAO del Dipartimento della Funzione Pubblica).

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **DOTT.SSA FRANCESCA FERRARI**
Pratica trattata da **Nevi Nadia**

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 197
COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 13 AGOSTO 2025

ALLEGATI

- **All.A_AggiornamentoPIAO2025-2027** (impronta:
50F0C5816F2077F4EDAF238D637235E9D2004A77CF5527FF78F399B0A015D0AD)
- **PARERE DI REGOLARITÀ TECNICA** (impronta:
3598EA39CBC7F0AF7892A6596453A3812C25BA2D8093A8CCCEB06BE370583B3A)
- **PARERE DI REGOLARITÀ CONTABILE** (impronta:
C6B8BF97E14D8FC892EDFA78949B912B42BB680952D7A4476B917F3C37482E79)

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **DOTT.SSA FRANCESCA FERRARI**
Pratica trattata da **Nevi Nadia**