

### SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2024	2023	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>					
1	Proventi da tributi	36.582.692,81	36.472.896,19		
2	Proventi da fondi perequativi	7.762.675,58	7.344.054,69		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	58.442.903,94	48.528.521,55		
	a <i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	38.419.161,39	36.627.402,25		A5c
	b <i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	1.330.240,01	1.183.108,92		E20c
	c <i>Contributi agli investimenti</i>	18.693.502,54	10.718.010,38		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	54.164.687,67	54.306.548,04	A1	A1a
	a <i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	9.114.231,75	9.816.764,15		
	b <i>Ricavi della vendita di beni</i>	6.378.468,21	6.313.679,79		
	c <i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	38.671.987,71	38.176.104,10		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	3.485,65	-21.495,86	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2.449,41	24.461,83	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	81.727,64	87.272,72	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	11.593.079,46	12.954.569,98	A5	A5 a e b
<b>totale componenti positivi della gestione (A)</b>		<b>168.633.702,16</b>	<b>159.696.829,14</b>		
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	8.502.295,34	7.411.615,42	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	69.710.817,67	66.288.615,01	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	1.666.306,90	1.634.068,42	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	13.282.757,95	17.059.181,22		
	a <i>Trasferimenti correnti</i>	9.882.560,61	11.882.158,77		
	b <i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	24.843,53	2.543.195,81		
	c <i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	3.375.353,81	2.633.826,64		
13	Personale	45.922.316,05	43.914.654,61	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	10.778.175,91	11.759.581,19	B10	B10
	a <i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	472.158,31	200.751,67	B10a	B10a
	b <i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	10.211.759,50	10.769.974,46	B10b	B10b
	c <i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00	7.822,26	B10c	B10c
	d <i>Svalutazione dei crediti</i>	94.258,10	781.032,80	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-81.699,71	-12.535,54	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	387.317,80	0,00	B12	B12
17	Altri accantonamenti	80.375,00	309.815,00	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	2.885.121,33	1.997.892,74	B14	B14
<b>totale componenti negativi della gestione (B)</b>		<b>153.133.784,24</b>	<b>150.362.888,07</b>		
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>		<b>15.499.917,92</b>	<b>9.333.941,07</b>		
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>					
<i>Proventi finanziari</i>					
19	Proventi da partecipazioni	2.633.829,36	3.600.883,61	C15	C15
	a <i>da società controllate</i>	0,00	611.020,00		
	b <i>da società partecipate</i>	28.684,32	28.513,23		
	c <i>da altri soggetti</i>	2.605.145,04	2.961.350,38		
20	Altri proventi finanziari	733.667,41	458.452,02	C16	C16
<b>Totale proventi finanziari</b>		<b>3.367.496,77</b>	<b>4.059.335,63</b>		
<i>Oneri finanziari</i>					
21	Interessi ed altri oneri finanziari	1.653.209,62	1.785.509,94	C17	C17
	a <i>Interessi passivi</i>	1.644.572,47	1.774.196,24		
	b <i>Altri oneri finanziari</i>	8.637,15	11.313,70		
<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>1.653.209,62</b>	<b>1.785.509,94</b>		
<b>totale proventi ed oneri finanziari (C)</b>		<b>1.714.287,15</b>	<b>2.273.825,69</b>		
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
22	Rivalutazioni	0,00	0,00	D18	D18
23	Svalutazioni	49.735,00	2.657.642,61	D19	D19
<b>totale rettifiche (D)</b>		<b>-49.735,00</b>	<b>-2.657.642,61</b>		
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>					
<i>Proventi straordinari</i>					
24	Proventi da permessi di costruire	82.602.139,43	17.953.072,82	E20	E20
	a <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	525.000,00	906.825,27		
	b <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	987.272,75	308.894,00		
	c <i>Plusvalenze patrimoniali</i>	80.227.893,93	10.966.697,09		E20b
	d <i>Altri proventi straordinari</i>	748.172,03	5.509.443,58		E20c
	e <i>Altri proventi straordinari</i>	113.800,72	261.212,88		
<b>totale proventi straordinari</b>		<b>82.602.139,43</b>	<b>17.953.072,82</b>		
<i>Oneri straordinari</i>					
25	Trasferimenti in conto capitale	8.222.517,33	8.884.861,61	E21	E21
	a <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	22.678,98	0,00		
	b <i>Minusvalenze patrimoniali</i>	8.092.772,11	8.390.945,92		E21b
	c <i>Altri oneri straordinari</i>	0,00	0,00		E21a
	d <i>Altri oneri straordinari</i>	107.066,24	493.915,69		E21d
<b>totale oneri straordinari</b>		<b>8.222.517,33</b>	<b>8.884.861,61</b>		
<b>Totale proventi ed oneri straordinari (E)</b>		<b>74.379.622,10</b>	<b>9.068.211,21</b>		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>		<b>91.544.092,17</b>	<b>18.018.335,36</b>		
26	Imposte	1.899.192,93	1.883.252,85	E22	E22
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>89.644.899,24</b>	<b>16.135.082,51</b>	E23	E23
29	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO</b>	<b>89.587.921,76</b>	<b>16.083.154,58</b>		
30	<b>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</b>	<b>56.977,48</b>	<b>51.927,93</b>		

## SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2024	2023	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95	
I	1	<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	58.940,30	54.602,24	A	A	
		<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	<b>58.940,30</b>	<b>54.602,24</b>			
I		<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
		<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI	
	1	costi di impianto e di ampliamento	7.111,67	4.376,56	BI1	BI1	
	2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	BI2	BI2	
	3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	51.110,35	61.419,06	BI3	BI3	
	4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	102.135,25	110.548,64	BI4	BI4	
	5	avviamento	0,00	0,00	BI5	BI5	
	6	immobilizzazioni in corso ed acconti	38.815,50	2.792.314,28	BI6	BI6	
	9	altre	2.847.705,02	346.910,99	BI7	BI7	
		<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>3.046.877,79</b>	<b>3.315.569,53</b>			
II		<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>					
	1	Beni demaniali	724.706.681,40	723.228.255,61			
	11	Terreni	4.565.211,82	1.409.555,35			
	12	Fabbricati	193.261.886,26	192.369.261,78			
	13	Infrastrutture	524.863.844,32	527.357.829,75			
	19	Altri beni demaniali	2.015.739,00	2.091.608,73			
	III	2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	310.993.823,49	247.681.973,33		
		21	Terreni	34.444.452,06	33.677.556,98	BII1	BII1
		a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
		22	Fabbricati	183.072.343,27	182.407.515,50		
a		di cui in leasing finanziario	0,00	0,00			
23		Impianti e macchinari	11.852.285,60	26.283.274,87	BII2	BII2	
a		di cui in leasing finanziario	0,00	0,00			
24		Attrezzature industriali e commerciali	1.431.836,89	1.255.260,63	BII3	BII3	
25		Mezzi di trasporto	293.437,72	268.025,60			
26		Macchine per ufficio e hardware	156.398,77	152.989,35			
27	Mobili e arredi	657.185,61	368.862,29				
28	Infrastrutture	43,76	2.851.151,00				
299	Altri beni materiali	79.085.839,81	417.337,11				
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	36.568.525,84	24.544.687,26	BII5	BII5		
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.072.269.030,73</b>	<b>995.454.916,20</b>				
IV		<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>					
	1	Partecipazioni in	155.095.995,32	157.057.261,59	BIII1	BIII1	
	a	imprese controllate	213.258,41	0,00	BIII1a	BIII1a	
	b	imprese partecipate	108.721.196,45	108.558.144,36	BIII1b	BIII1b	
	c	altri soggetti	46.161.540,46	48.499.117,23			
	2	Crediti verso	19.439,85	50.356,22	BIII2	BIII2	
	a	altre amministrazioni pubbliche	775,29	775,29			
	b	imprese controllate	0,00	6.204,00	BIII2a	BIII2a	
	c	imprese partecipate	0,00	0,00	BIII2b	BIII2b	
	d	altri soggetti	18.664,56	43.376,93	BIII2c BIII2d	BIII2d	
3	Altri titoli	3.534.324,74	3.800.792,23	BIII3			
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>158.649.759,91</b>	<b>160.908.410,04</b>				
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>1.233.965.668,43</b>	<b>1.159.678.895,77</b>				
I		<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
		<u>Rimanenze</u>	2.270.498,97	1.604.917,05	CI	CI	
	<b>Totale rimanenze</b>	<b>2.270.498,97</b>	<b>1.604.917,05</b>				
II		<u>Crediti (2)</u>					
	1	Crediti di natura tributaria	7.199.736,67	7.900.737,58			
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00			
	b	Altri crediti da tributi	7.199.736,67	7.900.737,58			
	c	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00			
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	40.194.893,59	27.656.649,80			
	a	verso amministrazioni pubbliche	39.088.668,20	26.477.972,71			
	b	imprese controllate	19.710,00	4.950,00		CII2	
	c	imprese partecipate	37.325,56	268.520,37	CII3	CII3	
	d	verso altri soggetti	1.049.189,83	905.206,72			
3	Verso clienti ed utenti	11.051.785,30	10.832.484,28	CII1	CII1		
4	Altri Crediti	4.866.486,28	4.605.320,20	CII5	CII5		
a	verso l'erario	847.885,01	819.234,48				
b	per attività svolta per c/terzi	26.788,96	10.846,72				
c	altri	3.991.812,31	3.775.239,00				
	<b>Totale crediti</b>	<b>63.312.901,84</b>	<b>50.995.191,86</b>				
III		<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>					
	1	partecipazioni	1.548.268,24	90,73	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3	
	2	altri titoli	1.585.582,36	1.489.749,57	CIII6	CIII5	
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>3.133.850,60</b>	<b>1.489.840,30</b>				
IV		<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>					
	1	Conto di tesoreria	17.993.980,68	28.318.255,76			

		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2024	2023	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	a	Istituto tesoriere	17.993.980,68	28.318.255,76		CIV1a
	b	presso Banca d'Italia	0,00	0,00		
2		Altri depositi bancari e postali	12.270.661,34	6.058.502,86	CIV1	CIV1b e CIV1c
3		Denaro e valori in cassa	63.988,77	106.012,45	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
		<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>30.328.630,79</b>	<b>34.482.771,07</b>		
		<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>99.045.882,20</b>	<b>88.572.720,28</b>		
		<b>D) RATEI E RISCONTI</b>				
1		Ratei attivi	32.207,58	38.332,67	D	D
2		Risconti attivi	196.465,98	206.916,12	D	D
		<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>228.673,56</b>	<b>245.248,79</b>		
		<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>1.333.299.164,49</b>	<b>1.248.551.467,08</b>		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili



**SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO**

		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2024	2023	riferimento art. 2424 CC	riferimento DM 26/4/95
		<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
		<b>Patrimonio netto di gruppo</b>				
I		Fondo di dotazione	83.114.269,42	83.114.269,42	AI	AI
II		Riserve	1.021.129.749,42	923.260.098,91		
	b	da capitale	53.009.170,22	53.009.170,22	AI, AIII	AI, AIII
	c	da permessi di costruire	17.799.906,92	17.604.513,86		
	d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	803.762.648,40	723.228.255,61		
	e	altre riserve indisponibili	109.082.434,27	108.926.308,71		
	f	altre riserve disponibili	37.475.589,61	20.491.850,51		
III		Risultato economico dell'esercizio	89.587.921,76	16.083.154,58	AIX	AIX
IV		Risultati economici di esercizi precedenti	14.835.687,92	94.376.817,91	AVII	
V		Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00		
		<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>1.208.667.628,52</b>	<b>1.116.834.340,82</b>		
		<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>2.419.662,17</b>	<b>967.848,34</b>		
VI		Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	2.362.684,69	915.920,41		
VII		Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	56.977,48	51.927,93		
		<b>Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>2.419.662,17</b>	<b>967.848,34</b>		
		<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) <sup>(3)</sup></b>	<b>1.211.087.290,69</b>	<b>1.117.802.189,16</b>		
		<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
	1	per trattamento di quiescenza	20.350,00	20.350,00	B1	B1
	2	per imposte	708.579,79	780.897,01	B2	B2
	3	altri	8.249.312,51	7.880.197,75	B3	B3
	4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00	0,00		
		<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>8.978.242,30</b>	<b>8.681.444,76</b>		
		<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>751.100,78</b>	<b>812.246,63</b>	C	C
		<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>751.100,78</b>	<b>812.246,63</b>		
		<b>D) DEBITI <sup>(1)</sup></b>				
	1	Debiti da finanziamento	36.755.498,37	43.535.258,82		
	a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00	D1e D2	D1
	b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
	c	verso banche e tesoriere	6.558.870,72	8.428.947,94	D4	D3 e D4
	d	verso altri finanziatori	30.196.627,65	35.106.310,88	D5	
	2	Debiti verso fornitori	18.646.776,32	20.351.320,49	D7	D6
	3	Acconti	151.100,60	168.387,39	D6	D5
	4	Debiti per trasferimenti e contributi	8.298.245,31	8.595.616,72		
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
	b	altre amministrazioni pubbliche	2.730.783,89	2.197.622,48		
	c	imprese controllate	0,00	194.048,69	D9	D8
	d	imprese partecipate	27.930,31	678.826,16	D10	D9
	e	altri soggetti	5.539.531,11	5.525.119,39		
	5	altri debiti	13.991.407,42	11.349.281,66	D12,D13,D14	D11,D12,D13
	a	tributari	1.974.613,67	1.515.722,33		
	b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.420.009,43	1.327.325,43		
	c	per attività svolta per c/terzi <sup>(2)</sup>	0,00	0,00		
	d	altri	10.596.784,32	8.506.233,90		
		<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>77.843.028,02</b>	<b>83.999.865,08</b>		
		<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>				
I		Ratei passivi	1.318.758,78	1.538.847,37	E	E
II		Risconti passivi	33.320.743,92	35.716.874,08	E	E
	1	Contributi agli investimenti	16.342.335,71	18.650.691,06		
	a	da altre amministrazioni pubbliche	14.118.803,36	16.360.869,06		
	b	da altri soggetti	2.223.532,35	2.289.822,00		
	2	Concessioni pluriennali	16.445.700,98	16.635.428,04		
	3	Altri risconti passivi	532.707,23	430.754,98		
		<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>34.639.502,70</b>	<b>37.255.721,45</b>		
		<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>1.333.299.164,49</b>	<b>1.248.551.467,08</b>		
		<b>CONTI D'ORDINE</b>				
	1)	Impegni su esercizi futuri	15.360.071,13	16.284.774,21		
	2)	beni di terzi in uso	0,00	0,00		
	3)	beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
	4)	garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	241,96		
	5)	garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
	6)	garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
	7)	garanzie prestate a altre imprese	17.600,00	14.851.100,00		
		<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>15.377.671,13</b>	<b>31.136.116,17</b>		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

(2) Non comprende debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)

(3) Le formule sono inserite anche nello schema del bilancio consolidato riguardante l'esercizio 2016