



Cremona

COMUNE DI CREMONA

Estratto del verbale della seduta della Giunta Comunale del 3 dicembre 2025

**DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 328
COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 3 DICEMBRE 2025**

Oggetto: **Atto di indirizzo per l'avvio delle attività finalizzate all'aggiornamento del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) del Comune di Cremona e per la costituzione di un gruppo di lavoro intersettoriale di supporto tecnico-organizzativo.**

Il 3 dicembre 2025 si è riunita la Giunta Comunale presso la sede municipale all'interno di Palazzo comunale, con l'osservanza delle formalità prescritte dalla vigente normativa e alla luce della disciplina comunale per il relativo funzionamento.

Per la trattazione dell'oggetto di cui sopra si hanno le seguenti presenze:

<i>Cognome Nome</i>	<i>Qualifica</i>	<i>Presenti/Assenti</i>	<i>Da remoto</i>
VIRGILIO LEONARDO	Sindaco	presente	
ROMAGNOLI FRANCESCA	Vice Sindaco	presente	
CARLETTI PAOLO GIUSEPPE ANDREA	Assessore	presente	
BURGAZZI LUCA	Assessore	presente	
DELLA GIOVANNA MARINA	Assessore	presente	
PASQUALI SIMONA	Assessore	presente	
BONA RODOLFO	Assessore	presente	
ZANACCHI LUCA	Assessore	presente	
CANALE SANTO	Assessore	presente	
MOZZI ROBERTA	Assessore	assente	

Partecipa in presenza il Segretario Generale: **DOTT.SSA DI GIROLAMO GABRIELLA**

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **VENTURI MARINA**
Pratica trattata da **SACCHETTI GIADA**

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 328
COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 3 DICEMBRE 2025

LA GIUNTA COMUNALE

Vista la proposta deliberativa ad oggetto:

Atto di indirizzo per l'avvio delle attività finalizzate all'aggiornamento del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) del Comune di Cremona e per la costituzione di un gruppo di lavoro intersettoriale di supporto tecnico-organizzativo.

Visti i pareri allegati alla stessa

DELIBERA

1. di approvare, con voto unanime favorevole dei presenti espresso in forma palese, la proposta deliberativa ad oggetto:

Atto di indirizzo per l'avvio delle attività finalizzate all'aggiornamento del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) del Comune di Cremona e per la costituzione di un gruppo di lavoro intersettoriale di supporto tecnico-organizzativo.

Letto, approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE
VIRGILIO LEONARDO

IL SEGRETARIO GENERALE
DI GIROLAMO GABRIELLA

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **VENTURI MARINA**
Pratica trattata da **SACCHETTI GIADA**

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 328

COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 3 DICEMBRE 2025

Settore SETTORE AREA VASTA, AMBIENTE TRANSIZIONE ECOLOGICA
Servizio SETTORE AREA VASTA, AMBIENTE TRANSIZIONE ECOLOGICA

OGGETTO **Atto di indirizzo per l'avvio delle attività finalizzate all'aggiornamento del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) del Comune di Cremona e per la costituzione di un gruppo di lavoro intersettoriale di supporto tecnico-organizzativo.**

PREMESSE

1) Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 67 del 24 novembre 2009 il Comune di Cremona ha aderito al Patto dei Sindaci – Covenant of Mayors, iniziativa promossa dall'Unione Europea per il coinvolgimento delle città negli obiettivi di miglioramento dell'efficienza energetica e di incremento dell'utilizzo delle fonti rinnovabili, impegnandosi alla redazione di un Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES), nel quale far confluire le iniziative finalizzate alla riduzione delle emissioni di CO₂ di oltre il 20% entro il 2020. I firmatari del Patto dei Sindaci sono tenuti a monitorare lo sviluppo e l'attuazione delle azioni previste nei rispettivi Piani e a trasmettere periodiche relazioni di avanzamento in merito ai progressi conseguiti rispetto agli obiettivi assunti.

2) Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 12 del 4 marzo 2013 è stato approvato il Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) del Comune di Cremona, che ha ricostruito il bilancio delle emissioni di CO₂ all'anno base 2005, individuando le principali linee di azione orientate a una riduzione stimata pari a circa il 24% entro il 2020.

3) Con deliberazione della Giunta Comunale n. 273 del 15 novembre 2023 è stato approvato il Documento Unico di Programmazione (DUP) 2024-2026, nel quale è stata disposta la modifica dell'obiettivo operativo 1.4.4, originariamente riferito all'aggiornamento del PAES nell'annualità 2023. La rimodulazione dell'obiettivo ha previsto, per l'anno 2023, lo svolgimento delle attività di monitoraggio del PAES vigente, demandando alla successiva annualità l'avvio delle attività di aggiornamento, in ragione della necessità di disporre di un quadro conoscitivo maggiormente completo e attendibile, anche alla luce dei numerosi interventi di efficientamento energetico e delle opere in corso di realizzazione. Tale assetto programmatico ha reso evidente l'esigenza di procedere alla costituzione di un gruppo di lavoro trasversale, composto dai referenti dei Settori comunali coinvolti, destinato ad assicurare il coordinamento organico delle attività di raccolta, sistematizzazione e condivisione dei dati energetici e ambientali, nonché la messa a sistema delle informazioni utili alla successiva fase di revisione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile.

4) Il report del monitoraggio è stato oggetto di presentazione pubblica in data 20 febbraio 2024, consentendo di delineare un quadro aggiornato delle caratteristiche climatiche del territorio e degli effetti prodotti dai cambiamenti climatici, in relazione all'evoluzione delle strategie locali di mitigazione e di efficientamento energetico, costituendo base conoscitiva per l'implementazione e lo sviluppo di una nuova strategia del PAES.

5) Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 19 dicembre 2024 (aggiornato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 12 del 30 aprile 2025 e n. 34 del 13 ottobre 2025) è stato approvato il Documento Unico di Programmazione 2025-2027, all'interno del quale sono individuati gli obiettivi strategici 25.29.2.1 "Cremona che cresce, che costruisce reti" e 25.29.5.1 "Cremona sostenibile", nonché l'obiettivo operativo 25.29.5.1.05 "La sfida energetica", mediante i quali l'Amministrazione ha espresso l'intenzione di:

- costruire relazioni e sinergie per affrontare le sfide della transizione energetica;
- ridurre le emissioni di CO₂, migliorando la resilienza climatica e sostenendo l'innovazione nei sistemi di trasporto e di riscaldamento;
- migliorare le prestazioni energetiche urbane, implementare infrastrutture sostenibili e favorire

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **VENTURI MARINA**
Pratica trattata da **SACCHETTI GIADA**

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 328

COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 3 DICEMBRE 2025

l'adozione di modelli circolari di gestione delle risorse;

- consolidare e promuovere azioni in ambito energetico con effetti positivi nei contesti pubblici e privati, favorendo una maggiore consapevolezza sui consumi;

- elaborare un nuovo Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile che aggiorni il documento vigente, tenendo conto del monitoraggio condotto nel 2023.

6) Con deliberazione di Giunta Comunale n. 29 del 12 febbraio 2025 (aggiornato con deliberazione di Giunta Comunale n. 105 del 30 aprile 2025 e n. 197 del 13 agosto 2025) è stato approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027, con la creazione di un Ufficio Energia presso il Settore Area Vasta, Ambiente e Transizione ecologica, quale struttura dedicata al presidio delle politiche energetiche dell'Ente. In tale contesto programmatico è stato individuato, per l'anno 2025, l'obiettivo di performance 25.29.5.1.05_0001 "Azioni per la transizione energetica della città anche attraverso il Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile", il cui indicatore operativo prevede l'avvio del percorso partecipato attraverso la costituzione di un gruppo di lavoro interno a carattere intersettoriale, al fine di consentire una valutazione congiunta delle attività e delle azioni afferenti alle politiche energetiche comunali, atteso il carattere intrinsecamente trasversale della materia e la necessità di assicurare un'impostazione unitaria e coordinata all'aggiornamento del PAES.

7) Nell'ambito delle attività finalizzate al perseguimento degli obiettivi strategici dell'Ente in materia di transizione energetica, l'Amministrazione comunale ha ritenuto opportuno procedere, in collaborazione con i diversi portatori di interesse istituzionali e sociali, alla definizione di un quadro organico di iniziative da attuarsi nel corso dell'anno 2025, funzionali alla sensibilizzazione della cittadinanza in ordine ai comportamenti e agli stili di vita aventi incidenza sui consumi energetici. Lo svolgimento delle predette iniziative ha determinato il consolidamento delle relazioni con i soggetti pubblici e privati operanti sul territorio e la conseguente strutturazione di un sistema permanente di partecipazione e coinvolgimento di cittadini, esperti e istituzioni, nelle more dello svolgimento delle attività di comunicazione e formazione propedeutiche e conseguenti alla redazione del percorso di aggiornamento del vigente Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES).

MOTIVAZIONE

1) L'adesione al Patto dei Sindaci costituisce per gli Enti locali, e per il Comune di Cremona in particolare, uno strumento di governance energetico-ambientale volto alla riduzione delle emissioni climalteranti e al miglioramento della sostenibilità urbana, con ricadute positive in termini economici, occupazionali e di efficienza dei servizi pubblici.

2) L'ultima attività di monitoraggio del PAES, ha consentito di tracciare l'evoluzione del bilancio energetico e delle emissioni, nonché di valutare lo stato di attuazione delle azioni previste nel documento, nel periodo compreso tra l'anno base 2005 e il 2021.

3) In coerenza con gli obiettivi di riduzione dei consumi e delle emissioni, l'Ente ha presentato e attuato numerosi progetti finanziati nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), proseguendo, nelle annualità successive, le azioni di efficientamento energetico avviate a seguito del monitoraggio.

4) Tra il 2021 e il 2024 sono stati altresì aggiornati e adottati il Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS), il Piano di Governo del Territorio (PGT), comprensivo di Documento di Piano, Variante del Piano dei Servizi e del Piano delle Regole, il Piano di Protezione Civile e il Piano Comunale del Verde, strumenti che concorrono, ciascuno per il proprio ambito, alla definizione delle strategie di sostenibilità e resilienza urbana.

5) Secondo quanto previsto dalle Linee Guida elaborate dal Joint Research Centre (JRC) della Commissione Europea, l'aggiornamento del PAES, che dovrà tenere conto delle azioni attivate dal Comune di Cremona in materia di efficientamento energetico, si articolerà nelle seguenti fasi:

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **VENTURI MARINA**
Pratica trattata da **SACCHETTI GIADA**

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 328

COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 3 DICEMBRE 2025

- elaborazione del bilancio energetico e predisposizione dell'inventario delle emissioni di gas serra;
- definizione del Piano d'Azione, individuando i nuovi obiettivi di riduzione delle emissioni climalteranti e le linee strategiche di intervento atte a conseguirli, elencando le azioni da intraprendere e identificando gli strumenti più idonei alla loro attuazione;
- redazione del documento finale di pianificazione.

6) Considerata l'estesa interdisciplinarietà dei temi trattati dal PAES, è necessario prevedere la partecipazione dei diversi Settori dell'ente a vario titolo coinvolti nella stesura del documento, al fine di garantire il contributo alle attività di raccolta dati e informazioni, e di pianificazione in termini di completezza, esaustività e rispondenza alle specifiche esigenze e caratteristiche del territorio.

7) Le azioni previste dal PAES si riflettono sul benessere e la gestione dell'ambiente e dell'energia, della mobilità e della pianificazione del territorio, richiedendo anche l'utilizzo di una chiara e trasparente comunicazione ai cittadini e ai diversi portatori di interesse, che devono essere soggetti fattivamente coinvolti nel raggiungimento dei risultati prefissati.

8) La pianificazione di tali azioni richiede una conoscenza specifica del contesto in cui operare, mediante supporto di società specializzata, ma che veda attivamente partecipi anche diverse figure competenti appartenenti a più Settori del Comune di Cremona, per quanto concerne gli aspetti legati alla raccolta dei dati dei consumi energetici, nonché per le azioni sul Patrimonio Pubblico, Trasporti e mobilità, produzione locale di energia, Pianificazione territoriale, strumenti di divulgazione; il supporto riguarda sia la necessaria fase di raccolta dei dati che la proposta di soluzioni efficaci rispetto agli obiettivi del PAES.

9) Al fine dell'espletamento delle attività si rende quindi necessaria la creazione di un gruppo di lavoro trasversale che veda il coinvolgimento dei seguenti Settori:

- Settore Area Vasta, Ambiente e Transizione ecologica;
- Settore Mobilità sostenibile, Verde pubblico, Protezione civile;
- Settore Partecipazione, Comunità, Sport;
- Settore Programmazione, Progettazione, Esecuzione e Manutenzione;
- Settore Provveditorato, Gare, Partecipate;
- Settore Urbanistica, Commercio artigianato SUAP – SUE e Area Vasta.

10) I lavori connessi all'aggiornamento del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile saranno articolati in fasi successive, corrispondenti ai principali ambiti tematici di analisi e di elaborazione, nelle quali verranno promosse specifiche interlocuzioni tra i componenti del gruppo di lavoro e i soggetti istituzionali e tecnici coinvolti, anche esterni all'Ente. In relazione alle esigenze operative che emergeranno nel corso dell'attività, potranno essere istituiti, nell'ambito del medesimo gruppo di lavoro, tavoli tematici o sottogruppi di approfondimento, finalizzati all'esame puntuale di questioni di carattere tecnico o metodologico, in funzione delle tempistiche e delle priorità individuate.

11) La costituzione del gruppo di lavoro sarà formalizzata mediante apposito decreto sindacale, con il quale verranno individuati, per ciascun settore o servizio interessato, un referente titolare e un referente supplente, incaricati di assicurare la partecipazione alle attività del gruppo, la trasmissione dei dati e delle informazioni di competenza, nonché il raccordo con le rispettive strutture organizzative di appartenenza.

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **VENTURI MARINA**
Pratica trattata da **SACCHETTI GIADA**

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 328

COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 3 DICEMBRE 2025

12) Nel corso dell'anno 2025 l'Amministrazione comunale ha altresì intrapreso nell'ambito della transizione energetica un primo percorso di carattere partecipativo mediante la convocazione di un tavolo di confronto con diversi portatori di interesse, dal quale è derivata una programmazione coordinata di iniziative rivolte alla cittadinanza, comprendenti incontri pubblici presso i comitati di quartiere, un progetto formativo destinato alle istituzioni scolastiche e un convegno di approfondimento realizzato in collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore. Tali azioni hanno consentito di instaurare e consolidare un sistema preliminare di relazioni e di interlocuzioni che costituirà riferimento essenziale per le successive fasi di consultazione che accompagneranno l'aggiornamento del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile.

PRE-VERIFICHE 1) Deliberazione Consiliare n. 55 del 19 dicembre 2024 ad oggetto "Approvazione del Documento Unico di Programmazione 2025-2027", nell'ambito del quale si rileva l'obiettivo operativo "La sfida energetica".

2) Deliberazione di Giunta Comunale n. 29 del 12 febbraio 2025 ad oggetto "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027", nell'ambito del quale si rileva l'obiettivo "Azioni per la transizione energetica della città anche attraverso il Piano d'azione per l'Energia Sostenibile".

NORMATIVA

1) Direttiva 2009/29/CE del Parlamento Europeo e del Consiglio del 23 aprile 2009 che modifica la direttiva 2003/87/CE al fine di perfezionare ed estendere il sistema comunitario per lo scambio di quote di emissione di gas a effetto serra.

2) Direttiva 2010/31/UE del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 maggio 2010 sulla prestazione energetica nell'edilizia.

3) Direttiva 2012/27/UE del Parlamento europeo e del Consiglio del 25 ottobre 2012 sull'efficienza energetica, che modifica le direttive 2009/125/CE e 2010/30/UE e abroga le direttive 2004/8/CE e 2006/32/CE.

4) D.Lgs. n. 28 del 3 marzo 2011 avente per oggetto "Attuazione della direttiva 2009/28/CE sulla promozione dell'uso dell'energia da fonti rinnovabili, recante modifica e successiva abrogazione delle direttive 2001/77/CE e 2003/30/CE".

5) D.L. n. 63 del 4 giugno 2013 avente per oggetto "Disposizioni urgenti per il recepimento della Direttiva 2010/31/UE del Parlamento europeo e del Consiglio del 19 maggio 2010, sulla prestazione energetica nell'edilizia per la definizione delle procedure d'infrazione avviate dalla Commissione europea, nonché altre disposizioni in materia di coesione sociale".

6) D.Lgs. n. 102 del 4 luglio 2014 avente per oggetto "Attuazione della direttiva 2012/27/UE sull'efficienza energetica, che modifica le direttive 2009/125/CE e 2010/30/UE e abroga le direttive 2004/8/CE e 2006/32/CE".

7) D.Lgs. n. 199 del 8 novembre 2021 avente per oggetto "Attuazione della direttiva (UE) 2018/2001 del Parlamento europeo e del Consiglio, dell'11 dicembre 2018, sulla promozione dell'uso dell'energia da fonti rinnovabili".

8) D.G.R. n. XI/7553 del 15 dicembre 2022 avente per oggetto "Approvazione del Programma Regionale Energia Ambiente e Clima (PREAC) e dei relativi documenti previsti dalla Valutazione Ambientale Strategica (VAS)".

9) D.Lgs. N. 267/2000 avente per oggetto "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali".

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **VENTURI MARINA**
Pratica trattata da **SACCHETTI GIADA**

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 328

COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 3 DICEMBRE 2025

DELIBERA

DECISIONE

1) Esprimere indirizzo per l'avvio del percorso finalizzato all'aggiornamento del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) del Comune di Cremona, prevedendo le seguenti attività:

a) costituzione di un gruppo di lavoro intersettoriale di supporto tecnico-organizzativo, composto da rappresentanti dei seguenti Settori comunali:

- Settore Area Vasta, Ambiente e Transizione Ecologica;
- Settore Mobilità sostenibile, Verde pubblico, Protezione civile;
- Settore Partecipazione, Comunità, Sport;
- Settore Programmazione, Progettazione, Esecuzione e Manutenzione;
- Settore Provveditorato, Gare, Partecipate;
- Settore Urbanistica, Commercio, Artigianato, SUAP – SUE e Area Vasta;

b) formale istituzione del gruppo di lavoro mediante decreto sindacale, con individuazione, per ciascun Settore o Servizio interessato, di un referente titolare e di un referente supplente, incaricati di assicurare la partecipazione alle attività, la trasmissione dei dati e il raccordo con le rispettive strutture di appartenenza;

c) articolazione dei lavori in fasi operative, comprendenti:

- l'affidamento a società esterna specializzata delle attività di supporto tecnico-scientifico per la redazione del documento aggiornato, secondo le modalità di legge e nel rispetto del quadro programmatico dell'Ente;
- la raccolta e sistematizzazione dei dati energetici, ambientali e patrimoniali;
- l'elaborazione di scenari e obiettivi aggiornati di riduzione delle emissioni;
- la predisposizione della base dati e degli elaborati tecnici da porre a fondamento dell'attività di aggiornamento del Piano.

2) Dare mandato al Settore Area Vasta, Ambiente e Transizione Ecologica, in collaborazione con i Settori sopra elencati, affinché:

a) coordini le attività del gruppo di lavoro e curi l'attuazione delle fasi di cui al precedente punto 1, predisponendo il relativo cronoprogramma;

b) attivi le procedure per l'affidamento del servizio di aggiornamento del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) a società esterna specializzata, secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia di contratti pubblici;

c) garantisca la coerenza delle attività con gli indirizzi contenuti nel Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025–2027 e nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025–2027;

d) curi i rapporti con gli organismi esterni e con i soggetti istituzionali coinvolti nel percorso, assicurando la diffusione e la comunicazione dei risultati alla cittadinanza.

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **VENTURI MARINA**
Pratica trattata da **SACCHETTI GIADA**

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 328

COME APPROVATA NELLA SEDUTA DEL 3 DICEMBRE 2025

3) Dare atto che il gruppo di lavoro di cui al punto 1 opererà in raccordo con l'Ufficio Energia istituito presso il Settore Area Vasta, Ambiente e Transizione Ecologica, e potrà articolarsi in tavoli tematici o sottogruppi di approfondimento, in relazione alle specifiche esigenze operative e alle tempistiche di lavoro.

EFFETTI

1) Trasmettere copia del presente provvedimento al Settore Area Vasta, Ambiente e Transizione Ecologica, al Settore Mobilità sostenibile, Verde pubblico, Protezione civile, al Settore Partecipazione, Comunità, Sport, al Settore Programmazione, Progettazione, Esecuzione e Manutenzione, al Settore Provveditorato, Gare, Partecipate e al Settore Urbanistica, Commercio, Artigianato, SUAP – SUE e Area Vasta per quanto di rispettiva competenza.

ALLEGATI

- **PARERE DI REGOLARITÀ TECNICA** (impronta:
D18AB0D3DA4B3D0C157DF0A4CF3D496D5DBE28A9FD5278F16A29A5458BA91D74)
- **PARERE DI REGOLARITÀ CONTABILE** (impronta:
990481EA992C67B7B4F78CA85B978418AB35256081732C19D666F24710CED2E4)

Documento informatico firmato digitalmente, **sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.** (artt. 20 e 21 del D.Lgs n. 82/2005).

Responsabile del Procedimento Istruttorio: **VENTURI MARINA**
Pratica trattata da **SACCHETTI GIADA**