



Cremona

COMUNE DI CREMONA

Relazione della Giunta Comunale al Rendiconto della Gestione 2025

Sommario

1	PREMESSA.....	1
2	LA CITTÀ: CONTESTO SOCIO-ECONOMICO	3
2.1	Popolazione e territorio	3
2.2	Economia.....	6
3	QUADRO DI SINTESI DELLA GESTIONE.....	8
4	IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	13
4.1	Avanzo Accantonato.....	17
4.2	Avanzo Vincolato	19
4.3	Avanzo Destinato	20
5	LA GESTIONE CORRENTE	21
5.1	Le entrate correnti	21
5.1.1	Il titolo I: le entrate tributarie.....	22
5.1.1.1	Imposta Unica Comunale (Iuc).....	22
5.1.1.2	Addizionale IRPEF.....	23
5.1.1.3	Fondo di solidarietà comunale	23
5.1.1.4	Imposta di soggiorno	24
5.1.2	Il titolo II: le entrate da trasferimenti correnti	25
5.1.3	Il titolo III: le entrate extratributarie	28
5.1.4	Recupero evasione fiscale	29
5.2	Le spese correnti	30
5.2.1	Spesa corrente per Missione	30
5.2.2	Spesa corrente per Macro Aggregati.....	32
5.2.2.1	Redditi da Lavoro Dipendente (Costo del Personale).....	33
5.2.2.2	Acquisto di Beni e Servizi	47
5.2.2.3	Trasferimenti Correnti	50

5.2.2.4	Interessi Passivi	59
5.2.2.5	Rimborsi e Poste Correttive delle Entrate	59
5.2.2.6	Altre Spese Correnti	59
5.2.3	Spesa per Rimborso Prestiti	60
5.2.4	Strumenti Finanziari Derivati e Garanzie Prestate	60
5.2.5	Servizi a domanda individuale	61
5.2.6	Limiti di spesa	62
6	LA GESTIONE IN CONTO CAPITALE (INVESTIMENTI)	63
6.1	Le entrate in conto capitale	63
6.2	Le spese in conto capitale	68
6.3	Spese per incremento di attività finanziarie	77
7	LA GESTIONE RESIDUI	78
7.1	Parte Attiva	78
7.2	Parte Passiva	81
8	LA GESTIONE DI CASSA	84
9	TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI	87
10	PARAMETRI DI DEFICITARIETÀ	88
11	VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA	89
12	PNRR - PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA	98
13	L'ANALISI DELLA GESTIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE	107
14	RIFORMA ACCRUAL	127
15	ALLEGATI ALLA RELAZIONE DELLA GIUNTA	128
15.1	Certificazione tempestività dei pagamenti anno 2025	128
15.2	Esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate	128
15.3	Elenco dei diritti reali di godimento e loro illustrazione (art. 11 comma 6 lettera g) d.lgs. 118/2011 e s.m.i.)	128
15.4	Delibere salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 comma 2	128

15.5	Rendicontazione 2025 Contributo Statale Fondo Tasi per finanziamento piani di sicurezza (art 1, C. 892, LS 145 2018).....	128
15.6	Schede DPCM del 1° luglio 2021 - Quota aggiuntiva FSC per potenziamento servizi sociali	128
15.7	Le partecipazioni del Comune di Cremona	128
15.8	Stato attuazione dei programmi e obiettivi strategici 31 dicembre 2025.	128

1 PREMESSA

La presente relazione costituisce allegato al rendiconto della gestione per l'esercizio 2025 del Comune di Cremona ed è redatta ai sensi dell'art. 151, comma 6, del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 *"Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali"* e dei principi contabili e disposizioni del D.lgs. n.118/2011, al fine di esprimere valutazioni di efficacia, efficienza ed economicità dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti.

L'art. 227 del D.lgs. n.267 sopra richiamato, stabilisce che il rendiconto comprende:

- il **conto del bilancio**, che dimostra i risultati finali della gestione autorizzatoria contenuta nel bilancio annuale rispetto alle previsioni; si presenta strutturalmente conforme al bilancio di previsione finanziario e rileva i risultati della gestione sotto il profilo della competenza finanziaria, legata alla dinamica degli accertamenti e degli impegni oltre che sotto il profilo della cassa;
- il **conto economico**, che evidenzia le componenti positive e negative dell'attività dell'Ente secondo criteri di competenza economica;
- il **conto del patrimonio**, che rileva i risultati della gestione patrimoniale e riassume la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dello stesso, rispetto alla consistenza iniziale.

Al rendiconto sono allegati:

- a) la relazione illustrativa della Giunta che esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti;
- b) la relazione dei Revisori dei conti contenente l'attestazione sulla corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione, nonché rilievi, considerazioni e proposte tendenti a conseguire efficienza, produttività ed economicità della gestione;
- c) l'elenco dei residui attivi e passivi, da conservare, distinti per anno di provenienza.

Il rendiconto deve osservare il principio della comparabilità per determinare ed analizzare gli andamenti e gli equilibri accertati e tendenziali. A questo fine, per i dati numerici significativi, sono riportate le informazioni del triennio 2023-2025. Per una maggiore comprensione esse sono corredate da commenti e descrizioni.

Nella presente relazione viene illustrato il rendiconto della gestione relativa all'esercizio dell'anno 2025. In particolare, sono evidenziati i risultati finanziari e l'andamento della gestione complessiva, con analisi delle entrate e delle spese, nonché la consistenza del patrimonio.

Le voci che compongono il bilancio, e quindi il relativo consuntivo, sono esplicate tecnicamente ed i risultati e gli scostamenti più significativi sono illustrati indicandone le motivazioni.

La presente relazione è articolata in diverse parti:

- una parte propone una sintesi del contesto socioeconomico del territorio del Comune di Cremona con dati riferiti alla popolazione e all'economia,
- una parte sintetizza la programmazione e la gestione finanziaria dell'Ente per l'anno 2025, evidenziando le variazioni approvate nel corso dell'esercizio, sia nelle previsioni di entrata che nelle previsioni di spesa stanziata nel bilancio di previsione, evidenzia i risultati finanziari dell'esercizio 2025, in termini di competenza con riferimento sia alla gestione dei residui (anni 2024 e precedenti) sia alla gestione della competenza (esercizio 2025);
- una parte propone la gestione corrente, in riferimento alle entrate e alle spese, analizzando nel dettaglio le voci secondo la classificazione prevista dal sistema contabile;
- una parte esamina la gestione in conto capitale, analizzando le fonti di finanziamento e le relative spese di investimento, secondo la classificazione prevista dal sistema contabile;
- una parte analizza la gestione residui, con particolare riferimento ai residui con anzianità superiore ai 5 anni;
- una parte dà evidenza della gestione di cassa, con riferimento all'andamento delle riscossioni e dei pagamenti in conto competenza e in conto residui;
- una parte definisce: tempestività dei pagamenti, parametri di deficitarietà e indicatori sintetici di bilancio, vincoli di finanza pubblica;
- una parte dà evidenza della gestione dei fondi PNRR - Piano Nazionale Ripresa E Resilienza;
- infine, l'ultima parte propone la gestione economico-patrimoniale, analizzando le voci del Conto economico e dello Stato patrimoniale.

2 LA CITTÀ: CONTESTO SOCIO-ECONOMICO

2.1 Popolazione e territorio

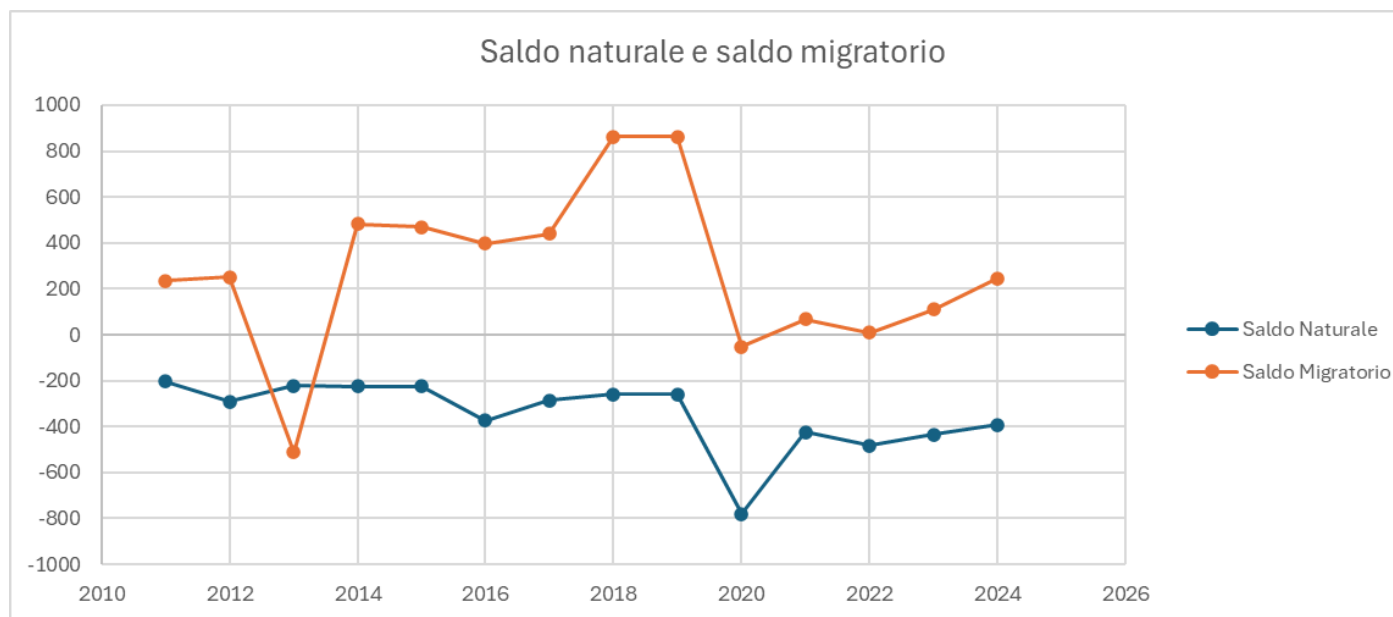
Cremona, capoluogo della provincia omonima in Lombardia, è una città di medie dimensioni che al 31/12/2024 contava 70.922 abitanti (di cui il 48,68% maschi e il 51,31% femmine), in aumento rispetto al 2023 (+247).

Al saldo negativo del movimento naturale (-393) dato dalla differenza tra i nati e i morti, si contrappone un saldo migratorio positivo (+264).

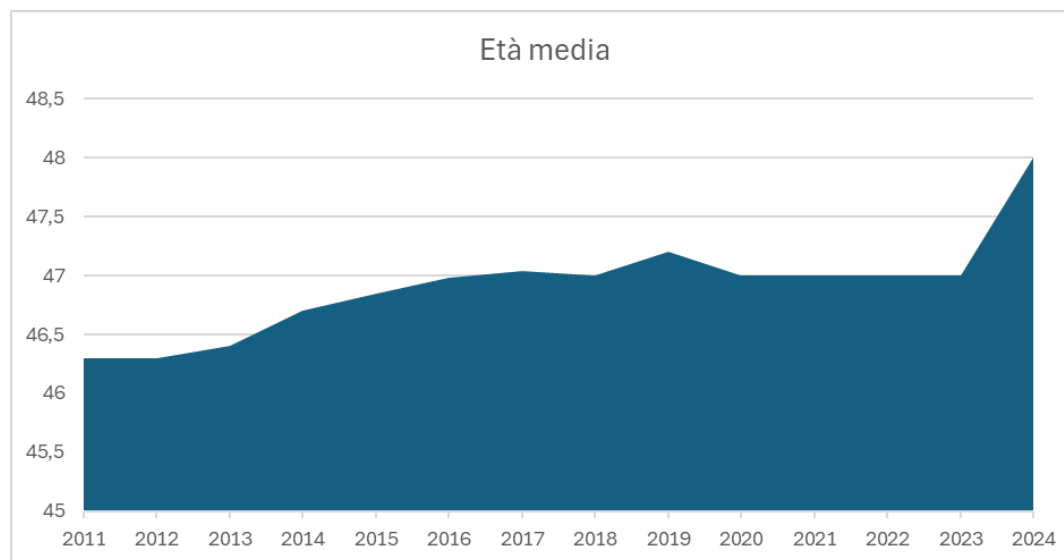
Nelle tabelle che seguono sono riepilogati rispettivamente i trend di crescita/decrecita della popolazione cremonese e dei saldi naturale e migratorio.

Anno	Popolazione (N.)	Variazione % su anno prec.
2011	69.675	-3,43
2012	72.137	3,53
2013	71.184	-1,32
2014	71.657	0,66
2015	71.901	0,34
2016	71.924	0,03
2017	72.077	0,21
2018	72.680	1,21
2019	72.399	-0,38
2020	71.223	-1,62
2021	70.841	-0,54
2022	70.845	-0,01
2023	70.675	-0,24
2024	70.922	0,35

Fonte: Dati statistici <https://demo.istat.it/>



Gli stranieri residenti a Cremona, al 31/12/2024, sono 11.019 (di cui il 52,31% maschi e il 47,68% femmine) e rappresentano circa il 15,53% sul totale della popolazione cremonese residente.



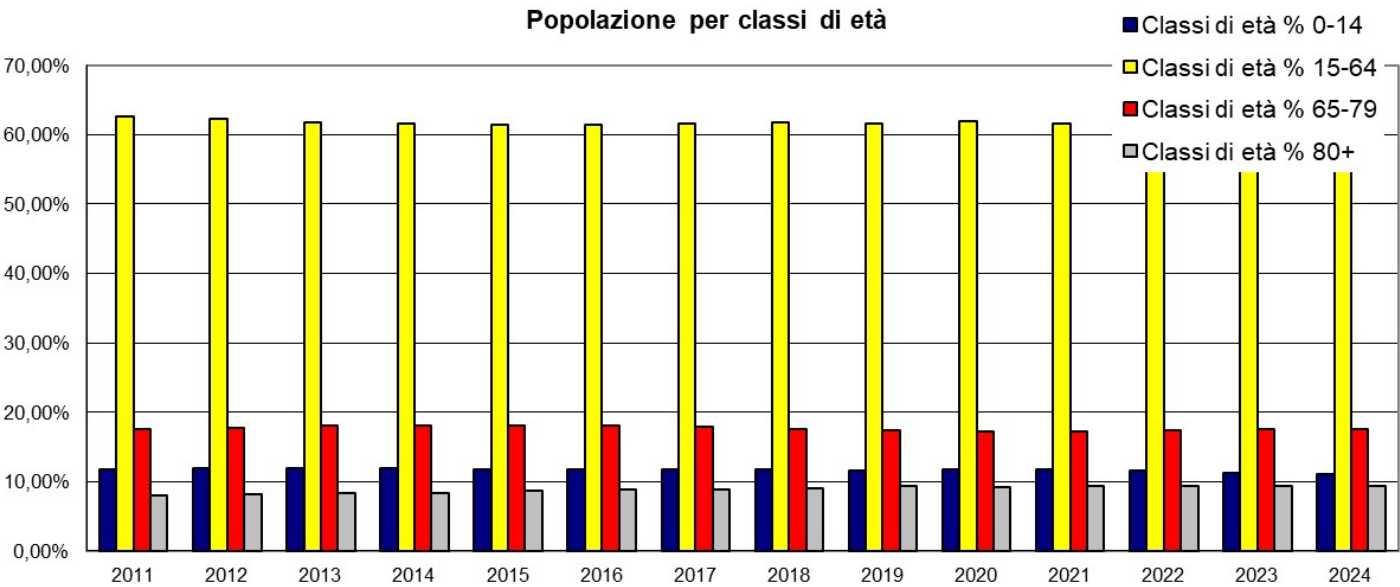
Analizzando l'età media della popolazione cremonese, se ne osserva una sostanziale stabilizzazione che si assesta a una media di 48 anni nel 2024, superiore alla media italiana (47 anni).

Considerando i residenti per stato civile si ha che il 42,55% sono coniugati/e, il 43,89% celibi/nubili, il 5% divorziati/e e l'8% vedovi/e. Il numero dei matrimoni è in aumento rispetto agli anni precedenti (160 nel 2024 e 160 nel 2023), soprattutto se si tratta di matrimoni con rito civile. (Fonte: Dati statistici ISTAT)

	M	F	TOT
Popolazione residente in famiglia	33.623	35.809	69.432
Popolazione al 31 Dicembre 2024	34.529	36.393	70.922
Numero di famiglie	34.071		
Numero di convivenze	144		
Numero medio di componenti in famiglia	2,00		

Fonte: Dati statistici <https://demo.istat.it/>

Tra gli indici demografici più significativi si evidenzia l'indice di vecchiaia, che a Cremona nel 2024 è pari a 217,5 ovvero per 100 bambini di età compresa tra 0 e 14 anni, sono presenti 217,5 persone di età superiore a 65 anni, mentre in provincia e in Italia il valore è rispettivamente di 218 e di 208.



Fonte: Dati statistici <https://demo.istat.it/>

Mentre il reddito medio italiano su dati MEF, calcolato rispetto al numero delle frequenze di reddito, nell'anno d'imposta 2023 era di 24.830 euro, il reddito medio in Lombardia era di 29.120 euro e a Cremona di 27.516 euro.

2.2 Economia

Di seguito i dati al 31 dicembre 2025 riferiti alle imprese attive per sezione di attività economica al 31-12-2025 (Fonte: InfoCamere).

Imprese attive per sezione di attività economica	Imprese 2022	Addetti 2022	Imprese 2023	Addetti 2023	Imprese 2024	Addetti 2024	Imprese 2025	Addetti 2025
Agricoltura, silvicoltura pesca	178	242	3.476	7.802	3.411	7.672	3.364	7.918
Estrazione di minerali da cave e miniere	0	0	5	36	5	36	4	35
Attività manifatturiere	474	4.920	2.711	30.788	2.672	30.928	2.649	30.808
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	14	187	69	387	71	468	78	481
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti	9	229	34	943	32	481	30	475
Costruzioni	772	1.505	3.931	8.796	3.956	8.921	3.864	9.100
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli	1.302	3.270	5.610	13.422	5.521	13.272	5.043	11.596
Trasporto e magazzinaggio	110	563	622	4.421	612	4.525	615	4.728
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	455	2.045	1.719	6.801	1.738	7.094	1.712	7.287
Servizi di informazione e comunicazione	177	742	490	1.623	491	1.698	412	1.257
Attività finanziarie e assicurative	210	626	675	1.446	714	1.479	757	1.637
Attività immobiliari	358	481	1.415	1.888	1.410	1.862	1.540	1.942
Attività professionali, scientifiche e tecniche	304	824	918	1.794	964	1.932	978	2.118
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	194	1.475	810	4.687	822	4.734	862	4.674
Amministrazione pubblica e difesa	1	9	1	9	1	9	1	9
Istruzione	46	450	129	999	134	806	145	801
Sanità e assistenza sociale	72	1.841	229	6.076	229	6.245	242	6.693
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	126	454	437	981	433	992	438	1.037
Altre attività di servizi	386	819	1.485	2.809	1.510	3.202	1.944	4.534
Imprese non classificate	8	38	21	593	23	490	51	221
Totale	5.196	20.720	24.787	96.301	24.749	96.846	24.729	97.351

Mercato del lavoro

Nel 2024 il tasso di disoccupazione della provincia di Cremona scende al 2,0% dal 2,7%, sempre decisamente inferiore rispetto a quello nazionale (6,5%) ed in diminuzione con quello regionale (3,7%).

Classe d'età	2022	2023	2024
15-24 anni	14,3	6,8	9,5
25-34 anni	6,1	3,1	12,6
35-49 anni	5,7	1,9	0,7
50-74 anni	2,8	2,3	2,7

Fonte: ISTAT - Rilevazione continua sulle forze di lavoro - dati in percentuale

3 QUADRO DI SINTESI DELLA GESTIONE

La gestione del bilancio 2025 evidenzia un incremento delle entrate correnti, ciò a fronte, sul versante della spesa corrente, di una incidenza significativa dell'aumento dei prezzi dei fattori della produzione (beni e servizi), necessari per lo svolgimento delle diverse attività istituzionali proprie dell'Ente.

Dopo la stagnazione economica del 2023, nel 2025 il rallentamento dell'inflazione ha posto le basi per una graduale ripresa dell'attività economica. Tuttavia, l'impatto negativo derivante dai livelli ancora elevati dei prezzi dei beni e dei servizi continua a pesare. Questo scenario rimane fortemente influenzato dalle tensioni geopolitiche e dai conflitti in corso in Ucraina e in Medio Oriente.

La gestione finanziaria 2025 ha richiesto una costante e particolare attenzione per assicurare il mantenimento degli equilibri di bilancio in ogni momento, evidente anche nei numerosi interventi di riprogrammazione delle risorse finanziarie assegnate alle missioni di spesa attraverso altrettante numerose variazioni al bilancio.

Il Bilancio di previsione 2025-2027 è stato approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 60 del 19 dicembre 2024 e presentava un equilibrio complessivo di bilancio pari a € 186.130.709,66.

Nel corso dell'esercizio sono state apportate variazioni ai dati previsionali originari mediante i seguenti provvedimenti:

- deliberazione di Giunta Comunale n. 8 del 22/01/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Prelievo dal fondo di riserva di competenza e cassa anno 2025 del Bilancio di Previsione 2025/2027";
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 3 del 27/02/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 1' provvedimento";
- deliberazione di Giunta Comunale n. 48 del 05/03/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Riaccertamento ordinario dei residui ai fini della formazione del Rendiconto 2024";
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 11 del 30/04/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente per oggetto: "Approvazione del Rendiconto della Gestione del Comune di Cremona per l'esercizio finanziario 2024", che evidenzia un avanzo disponibile pari a € 6.438.976,98.
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 13 del 30/04/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 2' provvedimento";
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 26 del 14/07/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente oggetto: "Assestamento generale del Bilancio di Previsione 2025-2027.";
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 33 del 13/10/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 3' provvedimento";
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 39 del 27/11/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 4' Provvedimento";
- deliberazione di Giunta Comunale n. 49 del 04/03/2026, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Riaccertamento ordinario dei residui ai fini della formazione del Rendiconto 2025".

Si è inoltre provveduto alle seguenti ulteriori variazioni al Bilancio di previsione 2025-2027:

- variazioni fra gli stanziamenti riguardanti il Fondo Pluriennale Vincolato e gli stanziamenti correlati, approvate con determinazioni dei Responsabili dei servizi;
- variazioni relative all'utilizzo di una quota vincolata del risultato di amministrazione 2023 ai sensi art. 175 c. 5-quater, lett. c);
- variazioni compensative ai capitoli del Piano esecutivo di gestione 2024-2026 ex art. 175, comma 5 quater, lettera a), e comma 5 quinquies, del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

L'equilibrio finanziario complessivo, a seguito di tali operazioni di variazione e assestamento, è di € 223.146.829,24.

Nel corso del 2025, come previsto dal D.lgs. 267/2000 e dal regolamento di contabilità dell'Ente sono stati verificati gli equilibri con appositi provvedimenti entro il 31/7 ed entro il 30/11:

- deliberazione di Consiglio Comunale n.25 del 14/07/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente oggetto: "Verifica degli equilibri generali del Bilancio di Previsione 2025-2027";
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 38 del 27/11/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente oggetto: "Verifica degli equilibri generali del Bilancio di Previsione 2025-2027 - Secondo Provvedimento".

Nella tabella che segue viene rappresentato l'andamento della gestione di competenza del 2025 (previsioni originarie di bilancio, previsioni definitive e fasi di accertamento per le entrate ed impegno per la spesa alla data del 31/12/2025).

<u>ENTRATA</u>					
TITOLO	DESCRIZIONE	PREVISIONE INIZIALE 2025	PREVISIONE DEFINITIVA 2025	ACCERTAMENTI 2025	Percentuale di realizzo
1'	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	42.409.000,00	45.172.000,00	45.412.366,04	100,53%
2'	Trasferimenti correnti	34.698.163,75	38.317.749,64	26.714.016,13	69,72%
3'	Entrate extratributarie	23.330.510,00	25.160.186,57	23.958.133,77	95,22%
	Totale entrate correnti	100.437.673,75	108.649.936,21	96.084.515,94	88,43%
4'	Entrate in conto capitale	33.662.859,68	36.105.476,88	25.921.451,16	71,79%
5'	Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.450.000,00	0,00	0,00	0,00%
6'	Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00%
7'	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00%
9'	Entrate per conto terzi e partite di giro	38.225.000,00	38.310.000,00	12.891.966,45	33,65%
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	93.428,25	15.940.461,70	15.940.461,70	100,00%
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO – PARTE CORRENTE	1.224.115,98	1.285.799,79	1.285.799,79	100,00%
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO – PARTE CONTO CAPITALE	37.632,00	12.855.154,66	12.855.154,66	100,00%
	TOTALE	186.130.709,66	223.146.829,24	164.979.349,70	73,93%
<u>SPESA</u>					
TITOLO	DESCRIZIONE	PREVISIONE INIZIALE 2025	PREVISIONE DEFINITIVA 2025	IMPEGNI 2025	Percentuale di realizzo
1'	Spese correnti	100.088.662,98	113.666.837,88	91.643.889,28	80,63%
	<i>di cui finanziata da fondo plur. vincolato</i>	<i>1.224.115,98</i>	<i>1.285.799,79</i>	<i>1.285.799,79</i>	
	Fondo pluriennale vincolato spesa corrente	<i>1.213.000,00</i>	<i>1.703.646,62</i>	<i>1.703.646,62</i>	100,00%
2'	Spese conto capitale	35.369.046,68	47.391.960,12	31.471.895,19	66,41%
	<i>di cui finanziata da fondo plur. vincolato</i>	<i>37.632,00</i>	<i>12.855.154,66</i>	<i>14.415.524,59</i>	
	Fondo pluriennale vincolato spesa c/capitale	<i>0,00</i>	<i>10.885.484,62</i>	<i>10.885.484,62</i>	100,00%
3'	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	1.900,00	1.900,00	0,00
4'	Rimborso Prestiti	1.235.000,00	1.187.000,00	1.172.757,20	98,80%
5'	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00
7'	Uscite per conto terzi e partite di giro	38.225.000,00	38.310.000,00	12.891.966,45	0,00
		186.130.709,66	223.146.829,24	149.771.539,36	67,12%

Si rimanda l'analisi degli scostamenti alle specifiche sezioni della relazione.

Complessivamente, l'avanzo di amministrazione originato dall'esercizio finanziario 2024 ed applicato al bilancio 2025 è stato pari a € 15.940.461,70, di cui:

- a finanziamento di spese correnti per € 5.996.743,17, di cui per € 5.877.035,97 con esigibilità 2025 e per € 119.707,20 con esigibilità 2026;
- a finanziamento di spese in conto capitale per € 9.941.818,53, di cui per € 5.686.820,83 a finanziamento di spese in conto capitale con esigibilità 2025 e per € 4.254.997,70 con esigibilità 2026.
- a finanziamento di spese per incremento attività finanziarie per € 1.900,00.

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE - ESERCIZIO 2025	Previsione Iniziale	Previsione definitiva	Accertamenti /Impegni	Scostamenti Acc/Imp - Prev. Def.
Entrate correnti	100.437.673,75	108.649.936,21	96.084.515,94	-12.565.420,27
Utilizzo Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (FPV)	1.224.115,98	1.285.799,79	1.285.799,79	0,00
-Spese correnti	-100.088.662,98	-113.666.837,88	-91.643.889,28	22.022.948,60
-Spese correnti Fpv (spesa con esigibilità 2026)	-1.213.000,00	-1.703.646,62	-1.703.646,62	0,00
Subtotale parte corrente	360.126,75	-5.434.748,50	4.022.779,83	9.457.528,33
-Spese per rimborso prestiti, al netto estinzione anticipata mutui	-1.235.000,00	-1.187.000,00	-1.172.757,20	14.242,80
- Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Subtotale parte corrente e rimborso prestiti	-874.873,25	-6.621.748,50	2.850.022,63	9.471.771,13
Avanzo di amministrazione destinato a spese correnti	93.428,25	5.996.743,17	5.996.743,17	0,00
Quota oneri di urbanizzazione applicata alla parte corrente	1.400.000,00	1.177.000,00	1.021.000,00	-156.000,00
-Entrate di parte corrente destinate a conto capitale	-618.555,00	-551.994,67	-317.018,46	234.976,21
Saldo di parte corrente	0,00	0,00	9.550.747,34	9.550.747,34

EQUILIBRIO DI C/CAPITALE - ESERCIZIO 2025	Previsione Iniziale	Previsione definitiva	Accertamenti /Impegni	Scostamenti Acc/Imp - Prev. Def.
Entrate c/capitale (Tit. 4-5-6)	36.112.859,68	36.105.476,88	25.921.451,16	-10.184.025,72
Utilizzo Fondo pluriennale vincolato di parte c/capitale (FPV)	37.632,00	12.855.154,66	12.855.154,66	0,00
-Spese c/capitale (Tit. 2)	-35.369.046,68	-47.391.960,12	-31.471.895,19	15.920.064,93
-Spese c/capitale (Tit. 2) Fpv (spesa con esigibilità 2026)	0,00	-10.885.484,62	-10.885.484,62	0,00
-Spese per incremento attività finanziarie	0,00	-1.900,00	-1.900,00	0,00
Subtotale parte c/capitale	781.445,00	-9.318.713,20	-3.582.673,99	5.736.039,21
Avanzo di amministrazione destinato a spese c/capitale	0,00	9.943.718,53	9.943.718,53	0,00
-Quota oneri di urbanizzazione applicata alla parte corrente	-1.400.000,00	-1.177.000,00	-1.021.000,00	156.000,00
Entrate di parte corrente destinate a conto capitale	618.555,00	551.994,67	317.018,46	-234.976,21
Saldo di parte c/capitale	0,00	0,00	5.657.063,00	5.657.063,00

4 IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato di amministrazione (avanzo o disavanzo) è accertato, con l'approvazione del rendiconto della gestione nel Conto del bilancio ed è pari al fondo di cassa aumentato dei residui attivi (accertamenti non riscossi: crediti) e diminuito di quelli passivi (impegni non pagati: debiti), al netto delle quote relative al Fondo pluriennale vincolato.

Il Conto del Bilancio 2025 del Comune di Cremona evidenzia un avanzo di amministrazione pari a € 36.211.561,49:

Fondo cassa al 31/12/2025	22.984.018,21
+Residui attivi (crediti)	63.076.322,27
-Residui passivi (debiti)	37.259.647,75
DIFFERENZA	48.800.692,73
- Fondo pluriennale vincolato parte corrente	1.703.646,62
- Fondo pluriennale vincolato conto capitale	10.885.484,62
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	36.211.561,49

L'avanzo è altresì dimostrato dai dati che seguono, dove gli effetti derivanti dall'avanzo non applicato e dalle economie registrate sulle spese finanziate da fondo pluriennale vincolato sono stati scaricati nella gestione dei residui.

L'avanzo generato dalla gestione di competenza, in parte corrente e conto capitale, ammonta ad € 15.207.810,34.

L'avanzo derivante dalla gestione residui ammonta a € 21.003.751,15.

GESTIONE DI COMPETENZA:		Importo
Totale accertamenti	+	134.897.933,55
+ Economie su impegni finanziati da FPV	+	1.057.217,34
+ Avanzo applicato sul bilancio 2025	+	15.940.461,70
Subtotale entrate	+	151.895.612,59
Totale impegni	-	137.182.408,12
Subtotale spese	-	137.182.408,12
SALDO SUB-TOTALE COMPETENZA		14.713.204,47
+ Fondo pluriennale vincolato in entrata	+	14.140.954,45
- Fondo pluriennale vincolato in spesa	-	12.589.131,24
- Economie su impegni finanziati da FPV	-	1.057.217,34
Avanzo gestione di competenza	+	15.207.810,34

GESTIONE DEI RESIDUI:		Importo
Totale accertamenti a residuo	+	68.594.420,81
(=residui incassati nell'anno + residui conservati a rendiconto 2025)		
Totale impegni a residuo	-	29.023.812,32
(=residui pagati nell'anno + residui conservati a rendiconto 2025)		
Differenza		39.570.608,49
+ Fondo di cassa iniziale	+	11.514.558,81
- Fondo pluriennale vincolato in entrata	-	14.140.954,45
-Avanzo applicato sul bilancio 2025	-	15.940.461,70
Avanzo gestione dei residui	+	21.003.751,15

L'art. 1, commi 831 e 832, della Legge n. 199 del 2025 (c.d. Legge di bilancio 2026) ha modificato radicalmente l'art. 187, comma 2, D. Lgs. n. 267/2000, abrogando le lettere c) e d) e riscrivendo il contenuto della lettera e).

La formulazione dell'attuale art. 187, comma 2, del TUEL, come modificato dalla legge di bilancio 2026, prescrive l'obbligo di rispetto tassativo solo delle prime due priorità:

- a) copertura dei debiti fuori bilancio
- b) provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio

La restante quota di avanzo libero potrà essere applicata per il finanziamento di spese correnti a carattere non permanente, il finanziamento di spese di investimento, per l'estinzione anticipata di prestiti, sulla base delle necessità e della libera scelta dell'ente.

L'avanzo di amministrazione libero non può essere utilizzato nel caso in cui il Comune si trovi in anticipazione di cassa oppure in utilizzo di somme vincolate in termini di cassa per il finanziamento della spesa corrente (unica eccezione, l'uso a salvaguardia degli equilibri di bilancio).

Se l'avanzo generato non viene utilizzato completamente in un anno viene riportato, per la parte che residua, agli anni successivi. Il disavanzo di amministrazione, invece, deve essere obbligatoriamente applicato al bilancio di previsione al netto delle poste vincolate.

La composizione dell'avanzo 2025 è così articolata:

- per € 18.063.469,00 obbligatoriamente accantonata per la copertura dei fondi crediti dubbia esigibilità e per la copertura di altri fondi rischi e spese future (contenzioso legale, Fondo spese per rinnovi CCNL, Fondo conguagli stipendiali dipendenti sospesi, Fondo crediti inesigibili e possibile maggiore aggio recupero evasione, Fondo perdite organismi partecipati, ecc.);
- per € 14.023.385,20 per trasferimenti vincolati a specifici interventi e tipologie di spese;
- per € 531.661,03 obbligatoriamente destinato al finanziamento in generale di spese in conto capitale (investimenti);
- per € 3.593.046,26 è avanzo libero da vincoli ed eventualmente destinabile alle finalità sopra richiamate.

Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2025	
Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025	14.285.000,00
Accantonamento residui perenti al 31/12/2025	0,00
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	30.000,00
Fondo contenzioso	300.000,00
Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblica	213.869,00
Altri accantonamenti	3.234.600,00
Totale parte accantonata (B)	18.063.469,00
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	2.308.638,16
Vincoli derivanti da trasferimenti	8.306.695,53
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	402.323,27
Vincoli formalmente attribuiti all'ente	3.005.728,24
Altri vincoli	0,00
Totale parte vincolata (C)	14.023.385,20
Parte destinata agli investimenti	
Totale parte destinata agli investimenti (D)	531.661,03
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	3.593.046,26
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come avanzo da ripianare	

4.1 Avanzo Accantonato

Secondo quanto previsto dal Principio applicato concernente la contabilità finanziaria (allegato 4/2 al D. Lgs. n. 118/2011), in fase di rendiconto, per i crediti di dubbia e difficile esazione, deve essere effettuato un apposito accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE).

Il Fondo è da intendersi come un “fondo rischi”, teso ad evitare che entrate di dubbia e difficile esazione, seppur legittimamente accertabili sulla base dei vigenti principi contabili, siano utilizzate per il finanziamento di spese esigibili nel corso del medesimo esercizio. Tale Fondo, una volta determinato con riferimento ai crediti iscritti nel Conto del bilancio al 31/12/2025, deve essere accantonato e finanziato nel risultato di amministrazione.

Non è stato effettuato l'accantonamento al FCDE per:

- a. i crediti da altre amministrazioni pubbliche, in quanto destinate ad essere accertate a seguito dell'assunzione dell'impegno da parte dell'amministrazione erogante;
- b. i contributi e trasferimenti da enti pubblici e il fondo di solidarietà comunale (quest'ultimo contabilmente classificato tra le entrate tributarie ma di fatto assimilabile ai trasferimenti pubblici ai fini dell'apprezzamento del rischio di inesigibilità);
- c. i crediti assistiti da fideiussione;
- d. le entrate tributarie sulla base dei principi contabili vigenti;
- e. gli interessi attivi, in quanto accertati per cassa;
- f. altre entrate che, nel loro andamento storico, non hanno registrato significative cancellazioni per inesigibilità;
- g. le entrate da alienazioni patrimoniali e le riduzioni di attività finanziarie, in quanto all'effettivo accertamento in corso di esercizio, storicamente, non sono associati significativi rischi di inesigibilità essendo molto ravvicinato l'effettivo incasso;
- h. le entrate da servizi c/terzi e partite di giro.

Ai fini della quantificazione del FCDE in sede di rendiconto della gestione 2025, nel calcolo del complemento a 100 della media dell'ultimo quinquennio dei rapporti tra gli incassi in c/residui al 31 dicembre e i residui attivi al 1° gennaio dello stesso anno, da applicare all'ammontare dei residui attivi riportati per le medesime entrate, è stato considerato ogni singola annualità del quinquennio 2021/2025.

Per la determinazione della percentuale di esigibilità/inesigibilità si è utilizzato il criterio della media semplice.

Di seguito si riportano i valori dei fondi prudenzialmente accantonati nell'Avanzo di amministrazione 2025:

Il Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE) è così articolato:

Tipologia di entrata	% media di esigibilità	% media di inesigibilità	FCDE
ICI/Imu arretrata/Tasi	23,72	76,28	5.570.000,00
Tari/Tari arretrata	36,73	63,27	555.000,00
Proventi Codice della strada e contravvenzioni regolamenti comunali	16,33	83,67	4.845.000,00
Rimborso spese servizi Polizia Locale	25,12	74,88	9.000,00
Cosap + Cup	43,18	56,82	1.178.000,00
Recupero spese servizi residenziali e semiresidenziali	61,01	38,99	71.000,00
Fitti attivi	27,33	72,67	1.025.000,00
Concessioni e Prestazioni attive	59,48	40,52	79.000,00
Proventi da servizi cimiteriali (illuminazione votiva)	75,6	24,4	5.000,00
Proventi servizi scolastici	31,37	68,63	670.000,00
Rimborso spese alloggi ERP	37,03	62,97	278.000,00
		Totale Fondo	14.285.000,00

Rispetto allo scorso anno, il FCDE passa da € 15.308.000,00 (Rendiconto della gestione 2024) a € 14.285.000,00, con una diminuzione di - € 1.023.000,00 imputabile:

- all'efficienza della riscossione, in particolare coattiva;
- alla cancellazione di residui attivi risalenti (tributari ed extratributari) dal Conto del bilancio, a seguito del riaccertamento ordinario dei residui, di cui alla deliberazione della Giunta Comunale n.49 del 04/03/2026 come si specifica più avanti.

con un positivo effetto sul risultato di amministrazione libero.

Il Fondo rischi da contenzioso al 31/12/2025, pari a € 300.000,00, è accantonato tenuto conto della stima del rischio di soccombenza formulata dall'Avvocatura Comunale in considerazione del contenzioso pendente tra cause civili, amministrative e tributarie, come da nota della stessa Avvocatura del 16/03/2026.

Tra gli altri accantonamenti più significativi si segnala: il Fondo spese per rinnovi del CCNL 2022-2024 del personale, pari a € 1.800.000,00 e del Fondo spese future per conguagli stipendiali del personale sospeso per € 200.000,00, prudenzialmente accantonato in ragione di quanto comunicato dal Direttore Risorse Umane con nota del 04/03/2026; il Fondo perdite organismi partecipati per € 30.000,00, prudenzialmente accantonato in ragione di quanto comunicato dal Direttore del Settore Provveditorato Gare Partecipate con nota del 16/03/2026; il Fondo spese future per discarichi dal concessionario per inesigibilità dei crediti e possibile maggior aggio per recupero evasione tributaria, pari ad € 1.200.000,00.

Per maggiori dettagli riferiti alla composizione dell'avanzo accantonato 31/12/2025, evidenziando la situazione esistente all'1/1/2025 e le variazioni intervenute per effetto della gestione 2025 e dell'applicazione dei principi contabili, si rimanda all'Allegato "ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE".

4.2 Avanzo Vincolato

L'avanzo vincolato è generato da entrate vincolate, vale a dire da tutte quelle risorse comunali, la cui finalizzazione di spesa deve essere rinvenuta in una specifica destinazione determinata per via normativa, amministrativa o negoziale.

Per quanto riguarda il dettaglio dei vincoli al 31/12/2025, evidenziando la situazione esistente all'01/01/2025 e le variazioni intervenute per effetto della gestione 2025 e dell'applicazione dei principi contabili si rimanda all'Allegato "ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE".

Si precisa che il totale delle somme vincolate all'1/1/2025 corrisponde nel complesso alle risultanze dell'avanzo accertato con il rendiconto 2025, mentre la consistenza e la distribuzione delle somme tra le singole voci di vincolo è stata adeguata ai principi contabili aggiornati, in ragione delle informazioni disponibili, al fine di consentire il corretto raffronto con dati al 31/12/2025.

Si segnala, infine, che a seguito della regolazione finale delle certificazioni relative ai fondi Covid-19 per gli anni 2020, 2021 e 2022, definita dal Ministero dell'Interno di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze con il recente D.M. 8 febbraio 2024, nell'avanzo vincolato sono riscontrabili anche le risorse riferite ai ristori di entrata e spesa erogati dallo Stato nel corso del 2020, 2021 e del 2022 da restituire nei prossimi quattro anni (2024-2027). Il decreto, infatti, ha operato una serie di rettifiche alle certificazioni presentate dagli Enti, sia sulle maggiori spese originariamente dichiarate, sia sulle minori entrate, in particolare le minori entrate provenienti da sanzioni per violazioni del Codice della strada, considerate solo al 25% di quanto certificato, considerando anche il risultato di amministrazione libero generato nel periodo 2019-2021 come parametro per definire l'eventuale importo da restituire.

4.3 Avanzo Destinato

L'avanzo destinato agli investimenti è generato da economie di spesa in conto capitale finanziate con entrate in conto capitale senza specifico vincolo di destinazione ovvero alienazioni patrimoniali e monetizzazioni.

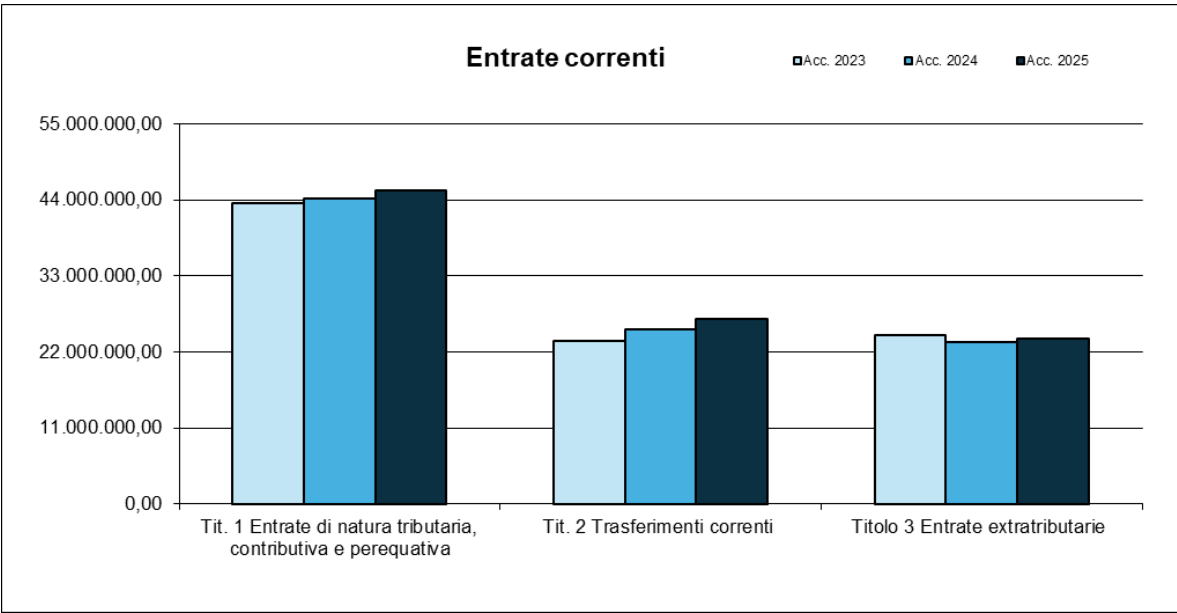
Per maggiori dettagli riferiti alla composizione dell'avanzo destinato al 31/12/2025, evidenziando la situazione esistente all'01/01/2025 e le variazioni intervenute per effetto della gestione 2025 e dell'applicazione dei principi contabili si rimanda all'Allegato "ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE".

5 LA GESTIONE CORRENTE

5.1 Le entrate correnti

Le entrate correnti, destinate a finanziare la spesa corrente (personale, acquisti beni e servizi, locazioni passive, contributi, interessi passivi e imposte e tasse) e il rimborso dei prestiti (debiti a lungo termine: mutui), sono riepilogate per il triennio 2023-2024-2025 nella tabella seguente:

ENTRATE CORRENTI						
	2023	2024	2025			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza % 2025/2024	Incidenza Acc.
Titolo 1 Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	43.518.622,85	44.124.765,53	45.172.000,00	45.412.366,04	2,92%	47,26%
Titolo 2 Trasferimenti correnti	23.603.948,70	25.228.948,04	38.317.749,64	26.714.016,13	5,89%	27,80%
Titolo 3 Entrate extratributarie	24.465.584,65	23.362.268,83	25.160.186,57	23.958.133,77	2,55%	24,94%
Totale	91.588.156,20	92.715.982,40	108.649.936,21	96.084.515,94	3,63%	100,00%



5.1.1 Il titolo I: le entrate tributarie

Le entrate correnti, destinate a finanziare la spesa corrente (personale, acquisti beni e servizi, locazioni passive, contributi, interessi passivi e imposte e tasse) e il rimborso dei prestiti (debiti a lungo termine: mutui), sono riepilogate per il triennio 2023-2024-2025 nella tabella seguente:

ENTRATE TRIBUTARIE						
	2023	2024	2025			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza % 2025/2024	Incidenza
Imup altri immobili	20.200.000,00	20.500.000,00	21.660.000,00	21.660.000,00	5,66%	48%
Imu arretrata	4.556.313,46	4.839.580,37	4.350.000,00	4.643.020,13	-4,06%	10%
Addizionale IRPEF	9.800.000,00	10.200.000,00	10.900.000,00	10.900.000,00	6,86%	24%
Tassa smaltimento rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0%
Tassa Servizi Indivisibili derivante da accertamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0%
Tarsu e Tari anni precedenti	1.354.130,70	527.432,58	662.000,00	671.735,18	27,36%	1%
Imposta di soggiorno	264.124,00	291.110,00	450.000,00	428.930,51	47,34%	1%
Imposta di soggiorno anni precedenti	0,00	3.967,00	15.000,00	3.991,68	100,00%	0%
Fondo di solidarietà	7.344.054,69	7.762.675,58	7.135.000,00	7.104.688,54	-8,48%	16%
Totale	43.518.622,85	44.124.765,53	45.172.000,00	45.412.366,04	2,92%	100,0%

Per una lettura corretta dei dati, si ricorda che dal 1° gennaio 2023 la Tassa smaltimento rifiuti (TARI), è stata sostituita dalla Tariffa rifiuti puntuale corrispettiva (TARIP corrispettiva), gestita direttamente dal soggetto attualmente affidatario del servizio di igiene e dunque esclusa dal bilancio comunale.

5.1.1.1 Imposta Unica Comunale (IUC)

Con la legge n. 160 del 27/12/2019 veniva istituita la “nuova IMU” che realizza l’unificazione in un unico tributo di IMU e TASI ridefinendone alcuni presupposti: dalla definizione di fabbricato, al trattamento fiscale degli immobili concessi in locazione finanziaria, ai soggetti passivi. Il presupposto della “nuova IMU” è la proprietà di immobili o la titolarità di diritti reali di usufrutto, uso, abitazione, enfiteusi e superficie sugli stessi. La base imponibile è costituita dal valore degli immobili determinato applicando al valore catastale un moltiplicatore stabilito dalla legge.

Le aliquote applicate nel 2025 sono aumentate rispetto al 2024, così come si è modificata anche la struttura delle agevolazioni e le relative tariffe per alcune fattispecie di immobili. L'incremento di gettito riscontrato nel 2025 rispetto alla stima accertata dell'anno precedente ammonta a € 1.160.000,00 (+5,6%) e si è manifestato con l'incasso del saldo a dicembre 2025 e nei primi mesi del 2026. L'aumento è stato in gran parte generato da una rimodulazione delle aliquote, considerato anche il Decreto Min. Economia e Finanze del 06/09/2024 intervenuto sull'autonomia dei Comuni nell'esercizio del potere di definizione delle esenzioni/agevolazioni IMU (commi da 748 a 755 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160). Si rileva che la precedente rimodulazione tariffaria sia intervenuta in sede di approvazione del bilancio di previsione 2020-2022 con decorrenza 01/01/2020. Inoltre, a tale risultato ha significativamente contribuito anche l'attività di recupero dell'evasione svolta dal Servizio Entrate negli ultimi anni. L'incremento rispetto all'anno precedente contribuisce a generare un risultato di amministrazione 2025 positivo.

5.1.1.2 Addizionale IRPEF

L'addizionale viene applicata ai soggetti passivi aventi domicilio fiscale nel Comune di Cremona alla data del 1° gennaio di ogni anno. La sua base imponibile è lo stesso reddito imponibile ai fini IRPEF, con la possibilità di applicare l'addizionale, o in misura fissa o per scaglioni di reddito secondo criteri progressivi, prevedendo eventualmente una soglia di esenzione. Per il 2025 sono state confermate l'aliquota allo 0,80% e la soglia di esenzione di € 12.000,00.

La stima del gettito atteso, pari a € 10.900.000,00 per il 2025, ha tenuto conto della flessione positiva coerente con l'andamento dinamico in crescita del tributo, inoltre, nell'ultima parte dell'esercizio 2025, si è riscontrato un andamento della riscossione superiore alle attese che ha consentito un accertamento stimato in euro 10.900.000,00, considerato che l'addizionale IRPEF di competenza 2024 (il cui saldo è stato riscosso nel corso del 2025) ha raggiunto ad oggi € 11.081.912,72. L'incremento stimato rispetto all'anno precedente di € 700.000,00 (+6,8%) ha contribuito a generare un risultato di amministrazione positivo.

5.1.1.3 Fondo di solidarietà comunale

Nel 2013 è entrato in vigore il nuovo sistema dei trasferimenti dallo Stato denominato Fondo di solidarietà comunale proprio in quanto alimentato con risorse derivanti dal gettito IMU dei Comuni più "ricchi", con maggiore capacità fiscale, a favore dei Comuni più "poveri", per tale ragione il fondo è iscritto tra le entrate tributarie. Il Comune di Cremona ha beneficiato nel 2025 di un Fondo di solidarietà per € 7.104.688,54, al netto delle quote trattenute secondo quanto previsto dall'articolo 1 della legge n. 213/2023 (legge di bilancio 2024) che ha introdotto due distinte previsioni che hanno determinato effetti rilevanti sui bilanci degli enti locali: la modifica delle regole per il conguaglio (la regolazione finale) dei fondi assegnati agli enti negli anni 2020-2022 per fronteggiare la emergenza Covid, modifica prevista dai commi 506-510, e il contributo alla finanza pubblica (c.d. spending review) posto a carico degli enti, previsto dai commi 533-535.

Tali disposizioni non hanno esaurito i loro effetti nella annualità di bilancio 2025, ma si rifletteranno anche negli esercizi successivi, come da bilancio di previsione 2026-2028.

Nello specifico la normativa vigente stabilisce quanto segue:

- comma 850 della legge n. 178/2020 (legge di bilancio 2021: c.d. spending review informatica), successivamente sostituito dall'art. 6-ter comma 4 del D.L. 132/2023, che dispone un contributo alla finanza pubblica pari a 100 milioni di euro per i comuni e a 50 milioni di euro per le province e le città metropolitane, per ciascuno degli anni 2024 e 2025. Per il Comune di Cremona la quota prevista è di € 132.849,48, come da decreto interministeriale del 29 marzo 2024;

- articolo 1, comma 533, della legge di bilancio 2024, per il complessivo importo di 250 milioni di euro annui per ciascuno degli anni dal 2024 al 2028, di cui 200 milioni di euro annui a carico dei comuni e 50 milioni di euro annui a carico delle province e delle città metropolitane. Per il Comune di Cremona la quota prevista è stata di € 377.578,93 nel 2025, di € 361.695,00 nel 2026, € 346.756,00 nel 2027 ed € 346.756,00 nel 2028;
- art. 1, comma 508, della l. 213/2023, ristori anti-spending review finanziati con i risparmi dei fondi Covid 2024-2027 che ha previsto la redistribuzione delle risorse non utilizzate per la pandemia e per i fabbisogni energetici, che avrebbero dovuto essere acquisite al bilancio statale per 113 milioni di euro. Per il Comune la quota è pari ad € 176.093,94 nel 2024, € 176.498 nel 2025, € 188.149 nel 2026 ed € 184.071 nel 2027, contabilizzata al titolo 2 dell'entrata.

Dal 2025, a seguito della sentenza della Corte Costituzionale n. 71/2023 che aveva censurato le norme che introducono vincoli di destinazione al FSC, chiamando il legislatore a intervenire tempestivamente per superare tali norme, che non sono coerenti con il disegno dell'autonomia finanziaria di cui all'art. 119 della Costituzione, le risorse da destinare al sociale sono state assegnate attraverso il Fondo speciale di equità livello dei servizi, contabilizzate al titolo 2 - Trasferimenti Correnti con destinazione vincolata.

5.1.1.4 Imposta di soggiorno

L'istituzione dell'imposta di soggiorno è prevista nell'art. 4 del D.lgs. n. 23/2011 e consente ai Comuni capoluogo di Provincia di applicare il tributo a carico di coloro che alloggiano nelle strutture ricettive sul proprio territorio. Si tratta di una imposta di scopo, cioè espressamente vincolata ad essere utilizzata per migliorare l'attrattività turistica della località in cui viene adottata, in particolare per finanziare interventi in materia di turismo, ivi compresi quelli a sostegno delle strutture ricettive, nonché interventi di manutenzione, fruizione e recupero dei beni culturali ed ambientali locali, nonché dei relativi servizi pubblici locali. Nel 2020, con deliberazione Giunta Comunale n. 46/2020 avente oggetto "Emergenza Epidemiologica da COVID-19 Coronavirus. Sospensione degli adempimenti e dei termini dei versamenti relativi a tributi ed entrate direttamente gestiti dal Comune di Cremona scadenti nel periodo compreso tra l'8 marzo 2020 e il 31 maggio 2020", è stata posticipata al 2021 l'applicazione dell'Imposta di soggiorno e con argomento di Giunta n.47/2021 ne è stata ulteriormente posticipata l'applicazione nel 2022. Con atto di Giunta n. 11/2025 sono state approvate le tariffe dell'imposta di soggiorno per l'annualità 2025 e seguenti.

5.1.2 Il titolo II: le entrate da trasferimenti correnti

TRASFERIMENTI CORRENTI						
	2023	2024	2025			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza % 2025/2024	Incidenza
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	€ 15.259.167,08	€ 17.212.195,90	€ 21.862.802,44	€ 17.738.336,55	3,06%	66,40%
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	€ 6.590.458,51	€ 5.649.733,21	€ 11.827.075,20	€ 6.646.680,71	17,65%	24,88%
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	€ 319.152,79	€ 537.602,27	€ 320.000,00	€ 262.008,42	-51,26%	0,98%
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	€ 0,00	€ 0,00	€ 240.000,00	€ 87.688,00	0,00%	0,33%
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	€ 0,00	€ 131.532,00	€ 31.000,00	€ 0,00	100,00%	0,00%
Trasferimenti correnti da privati	€ 1.435.170,32	€ 1.697.884,66	€ 4.036.872,00	€ 1.979.302,45	16,57%	7,41%
Totale	€ 23.603.948,70	€ 25.228.948,04	€ 38.317.749,64	€ 26.714.016,13	5,89%	100,00%

Sono rimasti invariati rispetto al 2024 il contributo statale fondo TASI destinato alle manutenzioni (€ 452.462,75) e il contributo statale fondo TASI libero (€ 261.952,12).

Nel 2025 è stato anche accertato il trasferimento dallo Stato, previsto dall'art. 1 comma 508, della l. 213/2023, riferito ai ristori anti-spending review finanziati con i risparmi dei fondi Covid 2024-2027 e relativo alla redistribuzione delle risorse non utilizzate per la pandemia e per i fabbisogni energetici, che avrebbero dovuto essere acquisite al bilancio statale per 113 milioni di euro. Per il Comune la quota è stata pari ad € 176.498,27.

Per quanto riguarda gli altri trasferimenti dallo Stato (Amministrazioni Centrali), per il 2025 si registra un incremento, di seguito le evidenze dei maggiori scostamenti:

DESCRIZIONE	ACCERTATO 2024	ACCERTATO 2025
ALTRI CONTRIBUTI STATALI	776.444,80	718.749,59
CONTRIBUTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER "PROGETTO ERASMUS+"	215.134,20	60.000,00
CONTRIBUTO AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	0,00	1.393.550,00
CONTRIBUTO MINISTERIALE PER RIMBORSO TARSU/TARI SCUOLE	109.309,97	101.287,31
CONTRIBUTO STATALE FONDO PER L'ASSISTENZA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE PER GLI ALUNNI CON DISABILITA'	155.257,21	0,00
CONTRIBUTO STATALE NELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO DELLE SCUOLE INFANZIA	811.403,86	900.431,52
CONTRIBUTO STATALE PER ELEZIONI	131.126,46	178.041,40
CONTRIBUTO STATALE PER LE SPESE SOSTENUTE PER L'ASSISTENZA AI MINORI	0,00	89.649,51
CONTRIBUTO STATALE PER PROGETTI SOCIO ASSISTENZIALI	4.320.704,06	4.672.837,48
CONTRIBUTO STATALE PER PROGETTI SOCIO ASSISTENZIALI - MSNA	5.438.091,28	4.915.693,39
CONTRIBUTO STATALE PROTEZIONE ACCOGLIENZA POPOLAZIONE UCRAINA	88.309,72	0,00
FONDO SPECIALE EQUITA' LIVELLO DEI SERVIZI - TRASPORTO DISABILI	0,00	193.117,98
FONDO SPECIALE EQUITA' LIVELLO DEI SERVIZI - POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI	0,00	686.409,66
FONDO UNICO PER L'INCLUSIONE SOCIALE	0,00	201.377,95
PNRRM1C1-INV. 1.4 - "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" - MISURA 1.4.3. "ADOZIONE APP IO" CUP D11F22001710006	30.576,00	0,00
PNRRM1C1-INV. 1.4 - "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" - MISURA 1.4.3. "ADOZIONE PIATTAFORMA PAGOPA" CUP D11F22003900006	63.735,00	0,00
PNRRM2C1.1 1.1 - LINEA DI INTERVENTO A - CREMONA SMART WASTE - CUP D19J22000560001	900.000,00	0,00
PNRRM5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITA' GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA' DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI - CUP D24H21000040007	0,00	72.675,34
PNRRM5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - CUP D14H22000650007	0,00	90.665,74
PNRRM5C2-INV. 1.1.3 - RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI A FAVORE DELLA DOMICILIARITA' - CUP D34H22000500007	0,00	128.850,00
PNRRM5C2-INV. 1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE, DI MARGINALITA' ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA - CUP D14H22000640007	26.083,00	125.652,00
TRASFERIMENTO DI SOMME DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI COMPETENZA DELL'AZIENDA SOCIALE DEL CREMONESE	1.828.921,62	885.127,53

Per i trasferimenti da Regione Lombardia e da amministrazioni locali si registra un incremento da € 5.649.733,21 nel 2024 ad € 6.646.680,71 nel 2025, dovuto principalmente a:

DESCRIZIONE	ACCERTATO 2024	ACCERTATO 2025
CONTRIBUTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI PER PROMOZIONE TURISTICA	27.000,00	121.000,00
CONTRIBUTI DELLA PROVINCIA DERIVANTI DA FINANZIAMENTI DI PROGETTI L. R. 81/85 (RBC)	0,00	30.000,00
CONTRIBUTI DELLA REGIONE LOMBARDIA PER PROGETTI DEL TERRITORIO CREMONESE	81.000,00	50.610,00
CONTRIBUTO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI PER ADESIONE ALLA PIATTAFORMA TALENT HUB	40.000,00	0,00
CONTRIBUTO DA ATS PER PROGETTO HUG 2025-2026	0,00	40.514,50
CONTRIBUTO DA ENTI PUBBLICI PROGETTO "DOPO DI NOI": trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	255.396,00	0,00
CONTRIBUTO PER LEVA CIVICA VOLONTARIA: trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0,00	42.708,60
CONTRIBUTO REGIONALE PER INTERVENTI RELATIVI A PROGETTI "GIOVANI IN CENTRO"	384.240,00	75.935,00
CONTRIBUTO REGIONALE PER PROGETTO "ACCOMPAGNARE L'ABITARE 2025-2027"	0,00	416.402,00
CONTRIBUTO REGIONALE PER PROGETTO "OUTSIDERSIX"	0,00	139.303,11
CONTRIBUTO REGIONALE PER PROGETTO "OUTSIDERSVII"	0,00	168.721,77
CONTRIBUTO REGIONALE PER PROGETTO "RETE COMPETENTE"	0,00	80.021,97
CONTRIBUTO REGIONALE PER PROGETTO "SPRINT! LOMBARDIA INSIEME"	0,00	147.000,00
CONTRIBUTO REGIONALE PER PROGETTO RE-START 4.0	0,00	178.987,60
CONTRIBUTO REGIONALE PER PROGETTO RE-START 5.0	0,00	139.370,43
CONTRIBUTO REGIONALE PER SERVIZI DI TRASPORTO ALUNNI DISABILI E SAAP	554.645,49	621.234,62
CONTRIBUTO REGIONALE PER SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE A FAVORE DELLE FAMIGLIE	83.802,88	14.745,88
CONTRIBUTO REGIONALE TARIFFE ASILO NIDO "NIDI GRATIS"	54.075,97	109.504,34
TRASFERIMENTO DI SOMME DA AMMINISTRAZIONI LOCALI DI COMPETENZA DELL'AZIENDA SOCIALE DEL CREMONESE	3.027.157,49	3.158.573,83

In diminuzione rispetto al 2024 i trasferimenti da altri enti del settore pubblico (Enti di Previdenza) che passano da € 537.602,27 nel 2024 a € 262.008,42 nel 2025.

Nel 2025 si è registrata l'assegnazione del contributo dell'Unione europea per il progetto sostenibilità ecologica delle biblioteche.

Per quanto riguarda i trasferimenti da privati, lo scostamento si riferisce principalmente a progetti finanziati da Anci e Fondazione Cariplo riferiti ai minori e giovani, sociale e rigenerazione urbana.

5.1.3 Il titolo III: le entrate extratributarie

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE						
	2023	2024	2025			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza % 2025/2024	Incidenza
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	€ 4.795.861,16	€ 5.077.356,26	€ 5.600.540,00	€ 5.157.531,13	1,58%	21,53%
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 7.209.656,54	€ 7.373.324,27	€ 8.110.067,06	€ 8.096.031,04	9,80%	33,79%
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	€ 3.977.598,54	€ 4.014.718,96	€ 4.334.200,00	€ 4.252.283,17	5,92%	17,75%
Interessi attivi	€ 618,49	€ 686,80	€ 550,00	€ 432,52	-37,02%	0,00%
Altre entrate da redditi da capitale	€ 2.701.168,42	€ 3.181.739,04	€ 2.841.255,00	€ 2.841.726,98	-10,69%	11,86%
Rimborsi e altre entrate correnti	€ 5.780.681,50	€ 3.714.443,50	€ 4.273.574,51	€ 3.610.128,93	-2,81%	15,07%
Totale	€ 24.465.584,65	€ 23.362.268,83	€ 25.160.186,57	€ 23.958.133,77	2,55%	100,00%

Le entrate derivanti dall'erogazione di servizi pubblici nel 2025 sono in aumento rispetto all'accertato 2024 per effetto di maggiori proventi dei servizi cimiteriali che passano da € 615.802,00 a € 744.059,86, dai proventi per la gestione degli impianti sportivi che passano da € 228.965,39 a € 294.450,73 e dai proventi per il rilascio dei permessi di circolazione che passano da € 153.266,96 a € 189.223,54, mentre si rileva una diminuzione del contributo da AEM S.p.A. per la gestione del Polo della cremazione che passa da € 715.176,74 a € 572.859,22.

Quanto alle entrate effettive dalla gestione dei beni del Comune, nel 2025 si registra un incremento per effetto principalmente dei proventi derivanti del Canone Unico Patrimoniale (CUP) che accorpa in un'unica entrata la precedente Imposta di pubblicità e la COSAP (+ € 143.618,03), mentre per i fitti per gli alloggi Erp si registra una diminuzione (- € 75.778,06).

Quanto ai proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti, passano da € 4.014.718,96 del 2024 a € 4.252.283,17 del 2025, per effetto dei proventi derivanti dalle violazioni del regolamento di igiene urbana e del regolamento TARIP.

Gli accertamenti per sanzioni amministrative Codice della Strada sono stati destinati a finanziamento di spese correnti come previsto dagli artt. 142 (100%) e 208 (50%) D. Lgs. 285/92. In base al principio contabile le entrate da sanzioni amministrative al Codice della Strada devono essere accertate per l'intero importo e imputate contabilmente all'esercizio in cui è notificata la relativa sanzione, effettuando un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità per la quota che si prevede di non incassare e vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione a tutela dell'equilibrio di bilancio.

Destinazione parte vincolata		Destinazione parte vincolata	
sanzioni ex art.208 co 1	Accertamento 2025	sanzioni ex art.142 co 12 bis	Accertamento 2025
Sanzioni Codice della Strada	€ 1.766.009,97	Sanzioni Codice della Strada	€ 112.281,30
fondo svalutazione crediti corrispondente	€ 782.165,82	fondo svalutazione crediti corrispondente	€ 49.729,39
entrata netta	€ 983.844,15	entrata netta	€ 62.551,91
destinazione a spesa corrente vincolata	€ 808.500,00	destinazione a spesa corrente vincolata	€ 540.000,00
% per spesa corrente	100,00%	% per spesa corrente	100,00%
destinazione a spesa per investimenti	€ -	destinazione a spesa per investimenti	€ -
% per Investimenti	0,00%	% per Investimenti	0,00%

Per quanto riguarda le altre entrate straordinarie da redditi da capitale, si registra una diminuzione rispetto al 2024, riferito principalmente alla distribuzione di utili da parte delle partecipate AEM s.p.a (- € 340.012,06).

Tra i rimborsi sono compresi: la registrazione delle operazioni rientranti nel regime di scissione contabile dei pagamenti, meccanismo introdotto dai commi 629 e seguenti dell'art. 1 della Legge 23 dicembre 2014, n. 190 (Legge di Stabilità 2015) c.d. "split payment" e da "reverse charge" correlato ad attività commerciali esercitate dal comune; il rimborso da altri Enti degli oneri per il personale comunale comandato a lavorare presso società partecipate o altri enti pubblici; i concorsi e rimborsi spese dal concessionario della riscossione, dalla Provincia per l'uso di spazi scolastici, da inquilini ERP, da utenti de servizi sociali domiciliari, da soggetti diversi, anche arretrati; il rimborso di note di credito; i rimborsi su progetti regionali e statali.

5.1.4 Recupero evasione fiscale

Nell'esercizio 2025 è proseguita l'attività di recupero dei tributi arretrati IMU e TARI, con particolare impulso nell'ultima parte dell'anno, confermando l'importante attività del recupero evasione; ciò anche in considerazione dell'incertezza circa l'effettivo andamento degli equilibri del bilancio comunale, contribuendo tale attività in modo rilevante alla salvaguardia degli stessi equilibri e alla realizzazione di un positivo risultato di competenza.

Si ricorda che l'aumento degli accertamenti è dovuto all'applicazione del principio contabile concernente la contabilità finanziaria potenziata, secondo cui le entrate derivanti dalla lotta all'evasione ed elusione fiscale devono essere accertate per l'intero importo e imputate contabilmente all'esercizio in cui è notificato l'accertamento, effettuando un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità per la quota che si prevede di non incassare e vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione a tutela dell'equilibrio di bilancio.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Entrate correnti (Tit. 1 E 3)	48.892.337	45.926.086	51.336.053	53.701.562	43.518.623	44.124.766	45.412.366
Accertamenti Contrasto Evasione Anno	4.706.819	4.588.590	5.017.726	6.321.709	6.090.283	5.576.007	5.853.504
Contrasto Evasione=Accertamenti emessi/Entrate Correnti Tit.1 e 3	9,63%	9,99%	9,77%	11,77%	13,99%	12,64%	12,89%

5.2 Le spese correnti

Le misure che l'Amministrazione comunale ha adottato anche nel 2025 al fine di assicurare l'equilibrio economico-finanziario del bilancio sul versante della spesa corrente, ovvero della spesa destinata a garantire il funzionamento quotidiano dei servizi, hanno riguardato:

- il contenimento della spesa per le missioni, anche al fine di dare copertura alla c.d. spending review prevista dalla legge di bilancio 2024 e al fondo obiettivi finanza pubblica previsto dalla legge di Bilancio 2025 (dal 2025 al 2029 come da Decreto n. 4 marzo 2025 che ha definito gli importi per ogni Ente);
- un'attività di verifica della congruità dei costi di gestione di alcuni servizi in relazione alle prestazioni rese e alle tariffe di accesso applicate;
- il controllo delle spese per consumi energetici, anche per effetto di una più attenta gestione delle risorse;
- il monitoraggio periodico dell'andamento di tutta la spesa discrezionale, non obbligatoria, in ragione dell'effettivo andamento dell'entrata corrente.

5.2.1 Spesa corrente per Missione

Di seguito si evidenzia l'andamento della spesa corrente, per missione, nel periodo 2023-2024-2025 (comprensivo di risorse vincolate e spesa finanziata da fondo pluriennale vincolato).

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE CORRENTI (Missioni)	Impegnato 2023	Impegnato 2024	Impegnato 2025	Scostamento	
				IMPORTO	%
Servizi istituzionali, generali e di gestione	19.363.230,39	20.553.590,00	21.181.111,35	627.521,35	3,05%
Giustizia	-	-	-	-	0,00%
Ordine pubblico e sicurezza	4.166.901,44	4.392.333,56	4.421.977,52	29.643,96	0,67%
Istruzione e diritto allo studio	10.048.181,93	10.644.234,72	10.797.882,24	153.647,52	1,44%
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4.327.482,06	4.075.340,51	3.828.695,84	- 246.644,67	-6,05%
Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.983.371,59	2.139.357,58	2.427.669,01	288.311,43	13,48%
Turismo	614.771,58	605.850,82	1.078.594,30	472.743,48	78,03%
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.006.621,68	2.125.037,79	2.029.407,35	- 95.630,44	-4,50%
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.023.520,30	4.901.733,77	3.741.180,35	- 1.160.553,42	-23,68%
Trasporti e diritto alla mobilità	6.035.991,21	6.754.982,64	7.352.252,12	597.269,48	8,84%
Soccorso civile	119.408,22	93.281,25	68.232,36	- 25.048,89	-26,85%
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	30.515.343,71	31.874.102,09	32.908.714,78	1.034.612,69	3,25%
Sviluppo economico e competitività	566.505,18	624.551,66	561.626,18	- 62.925,48	-10,08%
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2.000,00	-	-	-	0,00%
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	-	-	-	-	0,00%
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	6.603,03	6.602,17	7.600,00	997,83	15,11%
Relazioni internazionali	-	-	1.238.945,88	1.238.945,88	-
TOTALE	82.779.932,32	88.790.998,56	91.643.889,28	2.852.890,72	3,11%

Da una prima analisi si evidenzia come l'aumento della spesa corrente impegnata nel 2025 (+ € 2.852.890,72) sia all'aumento di spese finanziate da terzi, in particolare progetti PNRR e per l'aumento delle spese per beni e servizi.

Di seguito si riportano le motivazioni dei principali scostamenti:

- **Servizi istituzionali e generali di gestione:** l'aumento della spesa riguarda principalmente maggiori costi per spese energetiche + € 140.743,09; maggiori spese per manutenzione ordinaria edifici istituzionali per € 175.853,02; maggiori spese per servizi informatici e di telecomunicazioni per € 108.408,66; applicazione di avanzo di amministrazione disponibile per € 244.396,02 principalmente a finanziamento di operazioni di contabilizzazione per Iva a debito (rettifiche Iva Split) dovute a maggiori operazioni registrate nell'esercizio 2025 (€ 160.000,00); applicazione di avanzo vincolato per € 84.586,43 principalmente riferito a premialità del personale dipendente e a progetti del Servizio Civile. Infine, si evidenzia che anche per il 2025 si è provveduto a impegnare la seconda annualità della "c.d. spending review" prevista dalla legge di bilancio 2024 pari ad € 510.428,41 e il finanziamento, con applicazione di avanzo vincolato, della prima quota di restituzione dei Fondi Covid pari ad € 93.428,25
- **Ordine pubblico e sicurezza:** lo scostamento è attribuibile prevalentemente alla maggiore spesa per servizi amministrativi relativi all'attività del servizio per € 95.595,46; minori spese per utilizzo beni di terzi (noleggi di attrezzature) per -€ 67.273,71; applicazione di avanzo vincolato per 20.708,77 per progetti legati alla prevenzione delle truffe agli anziani; applicazione di avanzo accantonato per € 13.374,82 per spese riferite a contenzioso;
- **Istruzione e diritto allo studio:** lo scostamento è attribuibile prevalentemente ai maggiori costi per il servizio mensa scolastica per € 37.289,92 (da € 2.959.310,06 a € 2.996.599,98); maggiori spese per il personale dipendente per € 208.977,02; maggiori costi per spese energetiche + € 43.696,16; maggiori spese per servizi ausiliari di funzionamento delle scuole per € 64.504,92; minori spese per trasferimenti correnti - € 145.603,81 (rimodulazione convenzioni con università, ultima quota nel 2024 del trasferimento alla Provincia del contributo di partecipazione alle spese per ristrutturazione facciate ex Aselli, trasferimento al Conservatorio Monteverdi); maggiori trasferimenti correnti finanziati da contributo statale per € 18.329,23; maggiori trasferimenti correnti finanziati da contributo regionale per € 16.760,60 (progetto Giovani in centro); applicazione di avanzo vincolato per € 20.984,80 per progetti riferiti all'infanzia;
- **Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali:** lo scostamento è attribuibile prevalentemente alla diminuzione dei trasferimenti correnti, anche finanziati da risorse a destinazione vincolata (- € 226.102,50); maggiori spese per il personale dipendente per € 75.050,45; applicazione di avanzo vincolato per progetti finanziati da terzi per - € 133.542,19;
- **Politiche giovanili, sport e tempo libero:** lo scostamento è attribuibile a maggiori spese per il personale dipendente per € 35.035,26; maggiori costi per spese energetiche impianti sportivi per € 87.978,47; minori spese per beni e servizi su progetti finanziati da terzi per - € 86.621,68; maggiori trasferimenti correnti finanziati da terzi per € 254.433,82;
- **Turismo:** lo scostamento è attribuibile prevalentemente all'aumento dei trasferimenti correnti, anche finanziati da risorse a destinazione vincolata (+ € 285.505,00); maggiori spese per iniziative turistiche per € 214.962,09 (finanziate anche da risorse vincolate, avanzo vincolato e disponibile);
- **Assetto del territorio ed edilizia abitativa:** lo scostamento è attribuibile a spese riferibili alla gestione degli immobili di Edilizia Residenziale Pubblica (tra cui manutenzione ordinaria e spese energetiche anticipate dal Comune e rimborsati dagli inquilini) per - € 56.431,72; spese riferibili ai servizi relativi ad urbanistica e assetto del territorio - € 39.198,72;
- **Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente:** lo scostamento è per - € 1.044.987,26 riferito al progetto PNRR M2C1.1 | 1.1 - Linea di intervento A - Cremona Smart Waste - misurazione innovativa dei rifiuti urbani per la tariffa puntuale (CUP D19J22000560001) concluso nel 2025; + €

23.000,00 per contratto di servizio di manutenzione ordinaria verde pubblico gestito da AEM s.p.a; - € 165.924,05 minori spese per servizio di igiene urbana (raccolta e smaltimento rifiuti urbani);

- **Trasporti e diritto alla mobilità:** lo scostamento è attribuibile a maggiori spese per il personale dipendente per € 136.711,17; al contratto di servizio gestito da AEM s.p.a per € 158.507,00; per spese concessione servizio riscossione ordinaria e coattiva del Canone unico patrimoniale per +€ 465.000,00; + € 240.664,55 spese per servizi relativi alla progettazione della gara per la concessione del servizio di illuminazione pubblica; minori spese energetiche relative al contratto del servizio di illuminazione pubblica della città per - € 450.344,79, anche per effetto dell'ulteriore revisione, intervenuta nel 2025, dei punti luce gestiti e del conseguente riconoscimento di un minor canone a rimborso; maggiori costi per servizio pubblico di trasporto locale per € 61.690,85;
- **Soccorso civile:** lo scostamento riguarda principalmente a minori spese per acquisti di beni e servizi;
- **Diritti sociali, politiche sociali e famiglia:** l'aumento della spesa riguarda maggiori spese per il personale dipendente per € 302.888,16; progetti e contributi di rilevanza sociale finanziati con trasferimenti da soggetti terzi per + € 89.041,81; maggiori spese per contratti servizio in ambito sociale per € 188.572,02; maggiori spese per servizi ausiliari di funzionamento asili nido per € 54.549,49; maggiori spese contratto di servizio Aem per servizi cimiteriali per € 394.000,00;
- **Sviluppo economico e competitività:** lo scostamento riguarda principalmente a minori spese per il personale dipendente per -€ 33.011,00; minori spese per progetti finanziati da terzi per - € 26.132,22.
- **Relazioni internazionali:** lo scostamento riguarda il progetto formazione agro-zootecnica ecosostenibile per maggiori opportunità occupazionali in Tunisia – Zafit, finanziato con contributo dell'Agenzia italiana per cooperazione allo sviluppo.

5.2.2 Spesa corrente per Macro Aggregati

La tabella ed il grafico seguenti illustrano rispettivamente l'andamento dei vari macro-aggregati che compongono la spesa corrente per l'anno 2025 e l'incidenza di tali fattori sul totale della spesa corrente 2025.

Per una corretta lettura dei dati, si evidenzia che il fondo di riserva, il fondo crediti di dubbia esigibilità e il fondo pluriennale vincolato in spesa, sono spese che, per loro natura, non possono essere impegnate. Di conseguenza gli stanziamenti (contenuti nel macro-aggregato 1.10) sono indicati solo nella colonna delle previsioni (Assestato).

	2023	2024	2025			
Descrizione Macroaggregati	Impegni	Impegni	Assestato	Impegni	Differenza % 2025/2024	Incidenza
Titolo 1 (Spese correnti)						
1.01 Redditi da lavoro dipendente	23.531.745,65	24.363.165,67	25.523.169,49	24.922.582,32	2,30%	27,20%
1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	1.571.108,68	1.583.656,79	1.780.689,28	1.688.656,43	6,63%	1,84%
1.03 Acquisto di beni e servizi	44.327.561,13	48.779.369,42	58.239.051,06	49.241.251,69	0,95%	53,73%
1.04 Trasferimenti correnti	11.137.974,40	11.754.754,48	18.962.215,69	13.036.168,19	10,90%	14,22%
1.07 Interessi passivi	782.772,57	795.579,80	805.500,00	783.698,88	-1,49%	0,86%
1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	157.384,18	180.324,19	379.712,00	293.996,38	63,04%	0,32%
1.10 Altre spese correnti	1.271.385,71	1.334.148,21	9.680.146,98	1.677.535,39	25,74%	1,83%
Totale Titolo 1	82.779.932,32	88.790.998,56	115.370.484,50	91.643.889,28	3,21%	100,00%

5.2.2.1 Redditi da Lavoro Dipendente (Costo del Personale)

Il raffronto della spesa complessivamente sostenuta per il personale dipendente con contratto di lavoro a tempo indeterminato e determinato, considerando anche gli oneri derivanti dall'IRAP che vengono contabilizzati nella voce "Imposte e tasse a carico dell'ente" ed escludendo le spese per il servizio mensa, è sintetizzato nella seguente tabella:

SPESA IMPEGNATA PER IL PERSONALE, IRAP INCLUSA			
	2023	2024	2025
Spesa impegnata	23.542.245,65	24.363.165,67	24.922.582,32
FPV ENTRATA SALARIO ACCESSORIO ANNO PRECEDENTE (retrib)	- 1.196.455,79	- 1.384.971,03	- 1.212.585,97
Fpv spesa salario accessorio anno in corso	1.429.935,42	1.214.834,98	1.453.808,84
IRAP	1.377.657,92	1.395.537,95	1.384.520,60
FPV ENTRATA IRAP SALARIO ACCESSORIO ANNO PRECEDENTE		-	-
Fpv spesa IRAP anno in corso		341,00	5.000,00
Totale spesa personale	25.153.383,20	25.588.908,57	26.553.325,79

Gli importi sopra indicati si riferiscono alla spesa di personale impegnata nell'anno, al lordo delle componenti escluse ai fini del rispetto del limite definito dalla legge, sulla scorta delle modalità di calcolo individuate dalla Sezione Autonomie della Corte dei conti con deliberazione n. 13/2015 e, nello specifico:

- sottraendo la spesa di personale re-imputata all'esercizio di riferimento, ma riguardante il salario accessorio dell'anno precedente,
- aggiungendo la spesa di personale esigibile nell'anno successivo, ma riferita al salario accessorio dell'anno di riferimento.

Lo scostamento (in aumento) 2024-2025 sopra evidenziato è causato

- dagli incrementi contrattuali, a regime a valere sull'annualità 2025, a seguito della sottoscrizione del CCNL dell'Area Funzioni Locali (dirigenti e segretari) sottoscritto il 16 luglio 2024;
- dalla conferma anche per l'anno 2025 dell'erogazione dell'IVC maggiorata ai sensi dell'art. 3 del Decreto legge n. 145/2023 e della Legge 2013/2023 (Legge di bilancio 2024) a tutto il personale assunto con contratto a tempo determinato;
- dell'applicazione a partire dall'anno 2025 dell'IVC (dello 0,6 per cento dal 1° aprile 2025 al 30 giugno 2025 e dell'1 per cento a decorrere dal 1° luglio) al personale del comparto (L. n. 207/2024, art. 1, co. 128);
- dalla mancata cessazione di alcune unità di personale in ragione delle nuove disposizioni legislative introdotte in materia pensionistica dalla Legge di Bilancio per il 2025 (L. n. 207/2024): innalzamento del limite di età ordinamentale e abolizione del collocamento a rispo d'ufficio; l'operatività di tali disposizioni è avvenuta con Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 20 gennaio 2025.

Anche nel 2025 sono stati rispettati i vincoli di finanzia pubblica - disciplinati dai commi 557 e seguenti della Legge n.296/2006 e come definiti dalla Ragioneria Generale dello Stato e dalla magistratura contabile - tra i quali la riduzione progressiva della spesa di personale nonché il contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione integrativa. In particolare, il comma 557quater della medesima legge dispone che la spesa di personale debba essere contenuta entro il valore medio della spesa per lo stesso titolo nel triennio 2011-2013 (€ 25.924.839,38), escludendo dalle voci di calcolo, anche i costi dei rinnovi contrattuali e i costi per le assunzioni ex L. 68/99.

La spesa di personale sostenuta per lavoro flessibile, pari ad € 825.497,00 (al netto delle spese escluse dal tetto pari ad euro 1.183.404,50 di cui 527.330,38 eterofinanziate, euro 459.537,51 per contratti ex art. 110 dirigenti e AS, euro 36.424,48 per contratto ai sensi del DL 152/2021 art. 31bis, 160.112,27 ai sensi del DL 44/2023) risulta rispettosa dei limiti di cui all'art. 9, comma 28, del D.L. 78/2010 che per il comune di Cremona corrisponde ad una spesa di euro 929.989,11.

Gli incarichi di lavoro autonomo sono stati conferiti nel 2025 dalle singole Direzioni dell'Ente in aderenza alla programmazione consiliare e agli ambiti di finanziamento definiti nel Piano Esecutivo di Gestione.

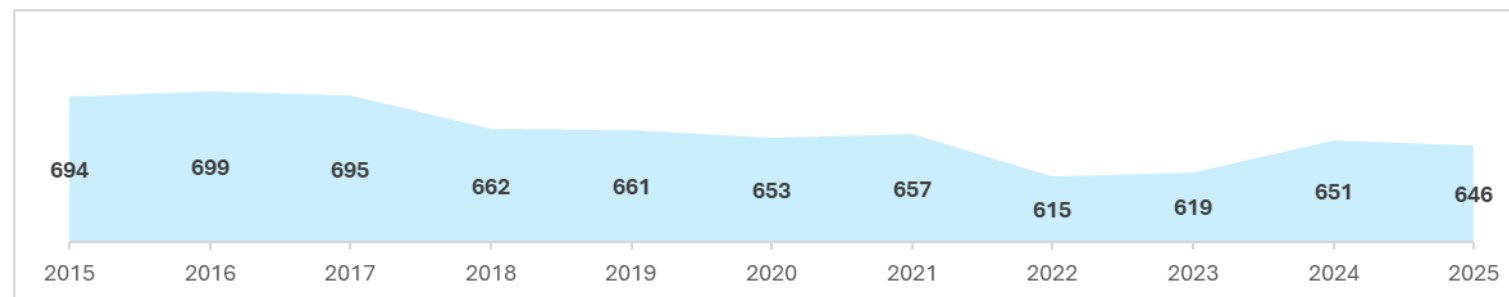
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	29,7%	28,4%	27,0%	30,4%	28,8%	30,7%
Incidenza della spesa di personale sulle entrate correnti	26,7%	26,1%	25,1%	27,5%	27,6%	27,6%
Spesa personale pro-capite	€ 334	€ 329	€ 355	€ 355	€ 362	€ 374

A partire dal 2023, per effetto del passaggio dalla TARI alla TARIP corrispettiva gestita direttamente dal soggetto affidatario del servizio di igiene urbana sul proprio bilancio e dunque esclusa dal bilancio comunale, sia dalla spesa corrente che dalle entrate correnti (tributarie), si registra, rispetto agli esercizi precedenti, per il Comune di Cremona un aumento dell'incidenza della spesa di personale, sia sul totale della spesa corrente che sul totale delle entrate correnti.

Di seguito alcune altre informazioni di dettaglio inerenti alla consistenza del personale al 31/12/2025:

Consistenza del personale	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Personale a tempo indeterminato	639	636	619	627	620	585	596	581	570	590	610
Personale a tempo determinato	55	63 (*)	76 (**)	35 (***)	41 (\$)	68 (\$\$)	61 (\$\$\$)	34 (£)	49 (££)	61 (£££)	36 (££££)
Totale personale in servizio	694	699	695	662	661	653	657	615	619	651	646

Andamento della consistenza del personale a tempo determinato e indeterminato



I dipendenti a tempo determinato hanno prestato servizio nei seguenti ambiti di attività:

(*) n. 5 al servizio di Polizia locale; n. 10 ai servizi sociali; n. 1 Politiche educative - servizio Informagiovani –; n. 47 Politiche educative - scuole materne e asili nido.

(**) n. 2 al servizio di Polizia locale; n. 10 ai servizi sociali; n. 1 Politiche educative – servizio Informagiovani; n. 58 Politiche educative scuole materne e asili nido; n. 5 al Civico Cimitero; n. 1 al servizio ICT.

(***) n. 6 al servizio di Polizia locale, n. 1 ai servizi sociali; n. 27 Politiche educative scuole materne e asili nido; n. 1 Ufficio di Gabinetto del Sindaco.

(\$)

(£) n. 1 ai servizi sociali; n. 38 Politiche educative scuole materne e asili nido; n. 1 Servizio Ambiente ed Ecologia (cfl), n. 1 Servizio Controllo di Gestione (cfl).

(\$\$) n. 2 Area segretario generale (1cfl, 1 art. 90); 2 Unità di staff economico-finanziario, fiscalità e servizi demografici (cfl); n. 1 Settore progettazione rigenerazione urbana e manutenzione (cfl); n. 2 Settore politiche sociali; n. 58 Settore politiche educative scuole materne e asili nido di cui 13 covid; n. 2 Unità di staff urbanistica; n. 1 Settore cultura, musei e city branding (cfl).

(\$\$\$) n. 2 Area segretario generale (1cfl, 1 art. 90); n. 1 Settore Sport, Provveditorato Economato (cfl); 1 Settore Sviluppo Lavoro, Area Vasta e Rigenerazione Urbana (cfl); n. 1 Settore politiche sociali; n. 53 Settore politiche educative scuole materne e asili nido di cui 13 covid; n. 1 Settore Urbanistica, commercio, artigianato; n. 1 Settore cultura, musei e city branding (cfl).

(£) n. 1 Settore Polizia Locale (Dirigente); n. 1 Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP-SUE e Area Vasta (Dirigente); n. 1 Area Vasta Ambiente e Transizione Ecologica (Dirigente); n. 1 Area Segretario Generale (Art. 90); n. 1 Servizio Patrimonio (cfl); n. 1 Settore Programmazione Progettazione Manutenzione Mobilità Sostenibile Protezione Civile (cfl); n. 28 Settore Politiche Educative scuole materne e asili nido.

(££) n. 1 Area Segretario Generale (art. 90), n. 1 al Settore Polizia Locale (Comandante art. 110), n. 1 al Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP-SUE e Area Vasta (dirigente art. 110), n. 31 al Settore Politiche Educative, Istruzione (personale educativo scuole infanzia e asili nido), n. 10 al Settore Politiche Sociali (imputati su finanziamenti esterni), n. 2 al Settore Programmazione Progettazione (assunti nell'ambito del PNRR DL 152, art. 31bis), n. 2 al Settore Polizia Locale (ausiliari della sosta a seguito di accordo con AEM), n. 1 CFL presso il Settore Risorse Umane.

(£££) n. 3 Area Segretario Generale (2 art. 90 Ufficio di Gabinetto – 1 cfl Progetti e Risorse), n. 3 al Settore Polizia Locale (1 Comandante art. 110 – 2 ndr), n. 1 al Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP-SUE e Area Vasta (dirigente art. 110), n. 32 al Settore Politiche Educative, Istruzione (n. 30 personale educativo scuole infanzia e asili nido – 1 cfl – 1 AS), n. 1 al Settore Economato (cfl), n. 2 al Settore Economico Finanziario (1 dirigente art. 110 – 1 cfl), n. 14 al Settore Politiche Sociali (12 imputati su finanziamenti esterni – 1 AS – 1 cfl), n. 1 cfl al Settore Risorse Umane, n. 2 al Settore Programmazione Progettazione (assunti nell'ambito del PNRR DL 152, art. 31bis), n. 2 al Settore Mobilità sostenibile, Verde Pubblico Protezione Civile (apprendistato).

(££££) n. 2 Area Segretario Generale (2 art. 90 Ufficio di Gabinetto), n. 2 al settore Economico Finanziario (n. 1 dirigente art. 110 e n.1 Funzionario Contabile CFL), n. 1 al Settore Polizia Locale (1 Comandante art. 110), n. 1 al Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP-SUE e Area Vasta (dirigente art. 110), n. 15 al Settore Politiche Educative, Istruzione (n. 14 personale educativo scuole infanzia e asili nido, – 1 Alta Specializzazione), n. 4 al Settore Programmazione Progettazione (n. 1 assunto nell'ambito del PNRR DL 152, art. 31bis, n. 1 Apprendista, n. 2 istruttori), n. 5 apprendisti al Settore Mobilità sostenibile, n. 5 al Settore Politiche Sociali (1 assistente sociale e 3 funzionari, di cui n. 1 CFL, imputati su finanziamenti esterni, e n. 1 Alta Specializzazione imputata su finanziamenti esterni), n. 1 al settore Ambiente (n. 1 apprendista).

Personale a tempo indeterminato per genere	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uomini (% sul totale)	37,38%	37,42%	37,16%	35,51%	34,68%	30,02%	30,54%	29,09%	28,42%	28,81%	29%
Donne (% sul totale)	62,62%	62,58%	62,84%	64,49%	65,32%	69,98%	69,46%	70,91%	71,58%	71,19%	71%
Totale	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Contratti Collettivi Nazionali e Accordi decentrati integrativi

Nel corso dell'anno 2025 ha continuato ad essere applicato il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro 2019-2021 per il personale del comparto in attesa della stipula definitiva del Contratto relativo al triennio 2022-2024. In data 23 febbraio 2026 è stato sottoscritto il Contratto Collettivo Nazionale del personale del comparto per il triennio 2022-2024; il contratto garantisce un aumento a regime degli stipendi tabellari di circa l'8% tenuto conto anche del conglobamento dell'indennità di comparto che avrà impatto sul calcolo della tredicesima, sui rinnovi futuri e sul TFR. La percentuale di incremento è superiore agli incrementi realizzati con i precedenti rinnovi, superando altresì la previsione desumibile dal Dossier della legge di bilancio 2024, secondo il quale: "Secondo la Relazione tecnica allegata al presente disegno di legge, anche per il settore non statale, data l'applicazione dei medesimi criteri di cui al comma 27, viene riconosciuto un incremento complessivo del 5,78% (...)".

In merito all'Accordo integrativo per il personale del comparto, la delegazione trattante di parte pubblica ha regolarmente condotto gli incontri di trattativa con i sindacati territoriali di categoria e con la RSU interna: le parti hanno raggiunto l'intesa in ordine ai criteri di ripartizione delle risorse in data 28 novembre 2025 e sottoscritto definitivamente il Contratto integrativo in data 11 dicembre 2025.

Nel corso dell'anno 2025, a seguito dell'entrata in vigore del Contratto Collettivo 2019-2021 per l'Area della dirigenza, sottoscritto in data 16 luglio 2024, è stato garantito al personale dirigente un aumento medio di circa 3,78% a titolo di retribuzione tabellare e il 2,01% a titolo di retribuzione di posizione. Il 23 febbraio 2026 è stato sottoscritto il Contratto Collettivo Nazionale per l'Area della dirigenza per il triennio 2022-2024 che a regime incrementerà gli stipendi tabellari di circa il 6% e la retribuzione di posizione portandola al 3,05% del Monte Salari 2021.

In data 16 dicembre 2025 è stato sottoscritto anche il contratto integrativo dell'Area della Dirigenza: di particolare rilievo sono i nuovi criteri di determinazione della retribuzione di risultato dei dirigenti dell'Ente in base agli obiettivi di performance per Linee di Mandato e per "Silos": "Cresco", "Curo", "Partecipo"; essi sono frutto di un percorso partecipativo guidato dal Segretario Generale e condiviso con i Dirigenti attraverso il "Patto di Comunità Interno".

In data 28 ottobre 2025 è stato sottoscritto il Contratto collettivo nazionale quadro per la definizione dei comparti e delle aree di contrattazione collettiva nazionale 2025-2027 che definisce la composizione dei comparti di contrattazione collettiva per il triennio 2025-2027; le parti hanno confermato l'assetto dei comparti Funzioni centrali, Funzioni locali, Sanità e Istruzione e ricerca, con le innovazioni apportate dal D.L. 90/2025. Analogamente si è proceduto per quanto riguarda la composizione delle corrispondenti Aree della dirigenza. La sottoscrizione del CCNQ per la definizione dei comparti e delle aree di contrattazione rappresenta un primo passo per l'avvio della tornata contrattuale 2025-2027 per il pubblico impiego. Gli importi dei rinnovi contrattuali, già previsti nella legge di bilancio 2024 anche per gli enti locali, prevedono aumenti medi del 6% da calcolare su un Monte Salari rivalutato a seguito dell'entrata in vigore del CCNL 2022-2024 tenuto conto del conglobamento dell'indennità di comparto nel tabellare a decorrere dal 1/01/2026.

Facoltà assunzionali

Con le modifiche al sistema disposte dal legislatore con l'art. 33 del DL 34/2019 (convertito con modificazioni in Legge 58/2019) ed il Decreto ministeriale attuativo, emanato il 17 marzo 2020, "Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo determinato dei Comuni", la disciplina concernente le facoltà assunzionali dei Comuni viene profondamente innovata già dall'anno 2020; nello specifico viene introdotto un sistema flessibile basato sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale, con conseguente superamento delle regole fondate sul criterio del "turn-over". Tale disciplina definisce le facoltà assunzionali in relazione al rapporto determinato tra spese di personale ed entrate correnti al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità.

Per i Comuni con fascia demografica da 60.000 a 249.999 abitanti (fascia in cui rientra il Comune di Cremona) i valori soglia individuati dalle Tabelle 1 e 3 del citato DM 17 marzo 2020 sono rispettivamente 27,6% e 31,6%.

Nel 2025 sono andate a regime le disposizioni di cui al citato DM 17.3.2020 sulle assunzioni, venendo meno la possibilità di incremento calmierato, nei termini di cui alla Tabella 2 inserita nel medesimo decreto, per i Comuni che si collocano nella fascia di virtuosità.

Per il Comune di Cremona l'incidenza delle spese di personale sulle entrate correnti al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato a bilancio per il 2025 risulta pari a 25,40%.

Di seguito si dà conto dell'avvenuto rispetto nel 2025 del valore massimo consentito del rapporto spesa di personale/entrate correnti oltre che dell'andamento 2023-2025:

DETERMINAZIONE DEL VALORE SOGLIA			
SPESA PERSONALE	2023	2024	2025
Spesa personale consuntivo	23.531.745,65	24.363.165,67	24.930.882,32
A - Spesa personale consuntivo	23.531.745,65	24.363.165,67	24.930.882,32
ENTRATE CORRENTI	MEDIA ENTRATE CORRENTI 2021-2023	MEDIA ENTRATE CORRENTI 2022-2024	MEDIA ENTRATE CORRENTI 2023-2025
Media entrate correnti consuntivo	97.247.013,28	101.384.843,55	103.572.517,14
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato a bilancio preventivo ultima annualità</i>	<i>-5.385.600,00</i>	<i>-6.034.000,00</i>	<i>-5.402.000,00</i>
B - Entrata corrente consuntivo al netto FCDE	91.861.413,28	95.350.843,55	98.170.517,14
A/B Incidenza percentuale delle spese di personale su entrate correnti al netto fcde stanziato a bilancio	25,62%	25,55%	25,40%
a) 27,60%: valore soglia (fascia comuni da 60.000 a 249.999 ab.) al di sotto del quale si può assumere in deroga ai risparmi da cessazioni			
b) 31,60% valore soglia al di sopra del quale occorre rientrare (piano di rientro) entro il 31/12/2025			
c) 27,60% < Comune xy < 31,60%: non può incrementare il valore del predetto rapporto rispetto a quello corrispondente registrato nell'ultimo rendiconto della gestione approvato			

VERIFICA RISPETTO SPAZI ASSUNZIONALI DM 17/03/2020			
PRIMA CONDIZIONE: RISPETTO VALORE SOGLIA			
SPESA PERSONALE	2023	2024	2025
Spesa personale consuntivo (al lordo oneri riflessi al netto IRAP: macr.agg.01+altro: 1.03.02.12.001 -002-003-999)	23.531.745,65	24.363.165,67	24.930.882,32
Spesa personale arretrati CCNL 2019-2021 (DL 36/2022 art.3 c.4-ter)	0,00	0,00	0,00
Spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da Fondo lotta povertà e esclusione sociale (L 178/2020 art.1 c.797 ss)	-75.545,09	-98.857,51	-86.751,00
Spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da Fondo statale SPRAR-SAI (Ministero Interno - Manuale Unico di Rendicontazione)	-189.000,00	-257.448,00	-286.998,00
Spesa personale potenziamento Servizi Sociali (L 234/2021 art.1 c.734-735) - Fondo Solidarietà Comunale quota sviluppo servizi sociali	-528.049,42	-608.261,24	-686.409,66
Spesa personale vincolata Servizi Educativi (DLgs 65/2017 art.12 c.4 Sistema integrato 0-6)	-78.100,00	-44.457,22	-45.602,25
Spesa personale incentivi tecnici e incentivi tributi	-109.370,58	-181.620,79	-150.816,82
A. Spesa personale consuntivo netta	22.551.680,56	23.172.520,91	23.674.304,59
ENTRATE CORRENTI	2023	2024	2025
Entrate correnti +TARIP 2024 Del. C.C. n.17 del 08/04/2024	100.798.618,10	101.384.843,55	103.572.517,14
Entrata vincolata spesa personale Servizi Sociali finanziata da Fondo lotta povertà e esclusione sociale (L 178/2020 art.1 c.797 ss)	-75.545,09	-98.857,51	-86.751,00
Entrata vincolata spesa personale Servizi Sociali finanziata da Fondo statale SPRAR-SAI (Ministero Interno - Manuale Unico di Rendicontazione)	-189.000,00	-257.448,00	-286.998,00
Entrata spesa personale potenziamento Servizi Sociali (L 234/2021 art.1 c.734-735) - Fondo Solidarietà Comunale quota sviluppo servizi sociali	-528.049,42	-608.261,24	-686.409,66
Entrata vincolata spesa personale Servizi Educativi (DLgs 65/2017 art.12 c.4 Sistema integrato 0-6)	-78.100,00	-44.457,22	-45.602,25
Entrata vincolata incentivi tecnici e incentivi tributi	-109.370,58	-181.620,79	-150.816,82
Spesa personale Polizia Locale finanziata da terzi vincolata	0,00	0,00	0,00
Fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato a bilancio preventivo	-5.385.600,00	-6.034.000,00	-5.402.000,00
B. Entrata corrente consuntivo al netto entrate vincolate spesa personale	94.432.953,01	94.160.198,79	96.913.939,41
A/B Incidenza percentuale delle spese di personale su entrate correnti al netto fcde stanziato a bilancio	23,88%	24,61%	24,43%
valore soglia (fascia comuni da 60.000 a 249.999 ab.) al di sotto del quale si può assumere in deroga ai risparmi da cessazioni	27,60%	27,60%	27,60%
Margine POSITIVO sul valore soglia (Prima condizione)	3,72%	2,99%	3,17%

In relazione alle facoltà assunzionali consentite, il Comune di Cremona, nell'anno 2025, ha registrato un contingente in ingresso – a tempo indeterminato - pari a 69 unità a fronte di 49 cessazioni dal servizio al netto delle progressioni tra le aree. Le assunzioni sono state effettuate attraverso l'avvio di procedure concorsuali, l'utilizzo di graduatorie concorsuali in vigore nell'Ente, l'utilizzo di graduatorie di altri enti e il ricorso all'istituto della mobilità dall'esterno ai sensi dell'art.30 del Dlgs. 165/2001.

L'Ente ha attuato le procedure selettive necessarie all'assunzione di tutte le figure a tempo indeterminato indicate nell'annualità 2025 del Piano dei fabbisogni 2025/2027.

Relativamente al personale in servizio con contratto di lavoro flessibile il Comune di Cremona ha rispettato il tetto di spesa definito ai sensi del combinato disposto di cui all'art.9, c. 28, del DL 78/2010, convertito in Legge 122/2010 e s.m.i. e dell'art. 20, co. 1, del D.Lgs. n. 75/2017.

Definizione nuovi assetti organizzativi

Il nuovo assetto organizzativo è stato approvato con la Deliberazione di Giunta Comunale n. 29 del 12 febbraio 2025 ad oggetto: "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027".

Le modifiche apportate all'assetto sono così delineate:

Con decorrenza dal 1° aprile 2025:

- nell' "Area Servizi alla Comunità", istituzione di un nuovo Settore, denominato "Partecipazione, Comunità, Sport", a cui fanno riferimento i seguenti Servizi e Uffici:
 - Servizio Progetti e Risorse (con cessazione a partire dal 1° agosto 2025);
 - Servizio Quartieri, Beni Comuni (passaggio dal Settore Politiche Sociali, con cessazione dal 1° agosto 2025);
 - Servizio Comunicazione (passaggio dal Settore Unità Direzionale Segretario Generale dal 1° aprile 2025);
 - Ufficio Stampa (passaggio dall'Unità Direzionale Segretario Generale dal 1° aprile 2025);
 - Ufficio Sport (passaggio dal Settore Sport, Provveditorato dal 1° aprile 2025).
- Istituzione all'interno del Settore "Cultura e Turismo" di due Uffici:
 - Ufficio Biblioteche e lettura
 - Ufficio Musica ed Eventi, all'interno del Servizio Promozione, Informazione, Accoglienza Turistica.
- Ridenominazione dell'Area "I Risorse e Servizi di Staff" in "Area Risorse e Servizi di Staff"
- Ridefinizione, all'interno del Settore "Unità Direzionale Segretario Generale", del Servizio "Segreteria Generale, Organi Istituzionali, Archivio e Protocollo, Anticorruzione e Trasparenza" in Servizio "Segreteria Generale, Organi Istituzionali, Archivio e Protocollo".
- Rappresentazione all'interno del Settore "Unità Direzionale Segretario Generale"
 - dell'Ufficio Anticorruzione e Trasparenza quale ufficio facente diretto riferimento al Segretario Generale, e
 - della "Cabina di Regia PNRR" di cui alla Deliberazione della Giunta comunale n. 17 in data 25 gennaio 2023 con la quale è stata costituita la Cabina di regia PNRR con funzioni di indirizzo e di impulso alla partecipazione attiva di tutto l'Ente all'attuazione del PNRR.
- Cessazione dell'Area "II Risorse e Servizi di Staff"
- Cessazione all'interno dell'Area "II Risorse e Servizi di Staff" del Settore "Sport, Provveditorato" (Direzione d'Area)

- Ridenominazione del Settore "Gare, Partecipate, PNRR" in "Provveditorato, Gare, Partecipate" e contestuale assegnazione all'interno dell'Area "Risorse e Servizi di Staff".
- Istituzione nell'Area "I Gestione Territorio" di un'Alta Specializzazione denominata "Amministrazione e Bilancio", a supporto dei Settori Programmazione Progettazione Esecuzione Manutenzione (Direzione d'Area) e Mobilità Sostenibile, Verde Pubblico Protezione Civile.
- Istituzione, all'interno del Servizio Progettazione Verde, Rigenerazione Urbana, Piccole cose del Settore Mobilità Sostenibile, Verde Pubblico Protezione Civile dell'Ufficio "Progettazione Verde".
- Creazione, nell'Area "II – Gestione Territorio", Settore "Area Vasta, Ambiente, Transizione Ecologica" dell'Ufficio "Energia"; nel Servizio "Ambiente ed Ecologia" del Settore "Area Vasta, Ambiente, Transizione Ecologica" dell'"Ufficio Food Policy".

Con decorrenza dal 1° agosto 2025:

- nell'Area "Servizi alla Comunità", Settore "Partecipazione, Comunità, Sport" creazione del nuovo Servizio "Reti di Comunità" e cessazione dei Servizi "Progetti e Risorse" e "Quartieri Beni Comuni".
- Istituzione, all'interno del Settore "Unità Direzionale Segretario Generale" del Servizio "Bandi, Sviluppo Territorio, Cooperazione Internazionale, Servizi di Supporto" al quale sono associati due nuovi Uffici, denominati "Ufficio Europa" e "Ufficio Sviluppo Territorio, Cooperazione Internazionale".

Il nuovo assetto risulta così configurato:

- 4 Aree: Servizi alla Comunità; Area Risorse e Servizi di Staff, Area I-Gestione del Territorio, Area II-Gestione del Territorio.
- 1 Unità Direzionale Segretario Generale
- 13 Settori
- Dal 1° aprile 2025 34 Servizi e dal 1° agosto 2025 34 Servizi.
- 3 Unità di Alta Specializzazione
- 1 Cabina di Regia PNRR.

Con Deliberazione di Giunta Comunale n. 105 del 30 aprile 2025 ad oggetto: "Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027: modifica del Funzionigramma dell'Ente" è stato aggiornato il Funzionigramma connesso al nuovo assetto organizzativo.

Da ultimo, per il corrente paragrafo come per i successivi interessanti ambiti ormai compresi nel PIAO, si richiamano le deliberazioni di Giunta comunale:

- n. 294 del 22 novembre 2023 ad oggetto: "Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023/2025: modifica dell'Assetto Organizzativo Comunale"
- n. 324 del 28 dicembre 2023 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2024-2026"
- n. 24 del 16 febbraio 2024 ad oggetto: "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026."
- n. 75 del 3 aprile 2024 ad oggetto: "Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026: modifica del Funzionigramma dell'Ente."
- n. 71 del 27 marzo 2024 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2024-2026 – Primo provvedimento di variazione"
- n. 85 del 24 aprile 2024 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2024-2026 – Secondo provvedimento di variazione"
- n. 158 del 24 luglio 2024 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2024-2026 – Terzo provvedimento di variazione"
- n. 170 del 7 agosto 2024 ad oggetto: "Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026"

- n. 211 del 16 ottobre 2024 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2024-2026 – Quarto provvedimento di variazione"
- n. 260 del 2 dicembre 2024 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2024-2026 – Quinto provvedimento di variazione"
- n. 261 del 4 dicembre 2024 ad oggetto: "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026: determinazioni"
- n. 301 del 30 dicembre 2024 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2025-2027"
- n. 29 del 12 febbraio 2025 ad oggetto: "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027"
- n. 47 del 28 febbraio 2025 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2025-2027 – Primo provvedimento di variazione"
- n. 84 del 2 aprile 2025 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2025-2027 – Secondo provvedimento di variazione"
- n. 105 del 30 aprile 2025 ad oggetto: "Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027: modifica del Funzionigramma dell'Ente."
- n. 109 del 30 aprile 2025 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2025-2027 – Terzo provvedimento di variazione"
- n. 189 del 16 luglio 2025 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2025-2027 – Quarto provvedimento di variazione"
- n. 196 del 1° agosto 2025 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2025-2027 – Quinto provvedimento di variazione"
- n. 197 del 13 agosto 2025 ad oggetto: "Aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027"
- n. 273 del 15 ottobre 2025 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2025-2027 – Sesto provvedimento di variazione"
- n. 313 del 26 novembre 2025 ad oggetto: "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027: monitoraggio, aggiornamenti e determinazioni."
- n. 323 del 3 dicembre 2025 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2025-2027 – Settimo provvedimento di variazione"
- n. 362 del 30 dicembre 2025 ad oggetto: "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2026-2028".

Il contenuto del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027 è così declinato:

Sezione 1: Scheda anagrafica dell'Amministrazione

Sezione 2: Valore pubblico, performance e anticorruzione

2.1 Sottosezione Valore pubblico

2.2 Sottosezione Performance

2.3 Sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza

Sezione 3: Organizzazione e capitale umano

3.1 Sottosezione Struttura organizzativa

3.2 Sottosezione Organizzazione del lavoro agile

3.3 Sottosezione Piano triennale dei fabbisogni di personale

4. Sezione 4: Monitoraggio.

4.1 Sottosezione Monitoraggio generale formazione 2024 (esterna, interna, specialistica)

4.2 sottosezione monitoraggio formazione in tema di sicurezza sul lavoro anno 2024

4.3 sottosezione monitoraggio piano azioni positive 2024

4.4 sottosezione rischi corruttivi e trasparenza – monitoraggio sull'idoneità e sull'attuazione delle misure 2024

4.5 sottosezione monitoraggio performance.

Formazione

In tema di formazione professionale si è mantenuto un impegno costante nell'ambito delle politiche di sviluppo del personale considerandole un necessario strumento a supporto di processi innovativi e di sviluppo organizzativo, tenendo conto anche delle indicazioni fornite dalle Direttive del Ministro Zangrillo sulla formazione:

- 23 marzo 2023 avente ad oggetto: " *Pianificazione della formazione e sviluppo delle competenze funzionali alla transizione digitale, ecologica e amministrativa promosse dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza*".
- Il 14 gennaio 2025 il Ministro per la Pubblica Amministrazione Paolo Zangrillo ha emanato una nuova direttiva sulla formazione e valorizzazione del capitale umano nella Pubblica Amministrazione: "Valorizzazione delle persone e produzione di valore pubblico attraverso la formazione. Principi, obiettivi e strumenti"; questo documento strategico si collega agli atti di indirizzo precedenti, dedicati al rafforzamento delle competenze e alla misurazione della performance, ribadendo l'importanza della formazione come leva essenziale per la crescita dei dipendenti pubblici ed il miglioramento dei servizi offerti ai cittadini.

L'Ufficio Formazione ha pianificato e realizzato interventi formativi sia trasversali (comuni a tutti i Settori, quali i percorsi formativi interni e per la piattaforma Syllabus), sia settoriali, sulla base delle rilevazioni dei fabbisogni formativi condotte dai Dirigenti dell'Ente e puntualmente individuati nel Piano di Formazione 2025 approvato all'interno del PIAO 2025 - 2027 di cui alla Deliberazione di Giunta Comunale n. 29 del 12 febbraio 2025.

Di particolare rilievo, oltre all'affiancamento di on-boarding per nuovi assunti, l'attività formativa interna preliminare rivolta ai dipendenti partecipanti alle progressioni straordinarie tra le aree 2025, la formazione sulla gestione documentale (applicativi in uso e manuale di gestione) e quella sulle tematiche della privacy con il DPO.

È continuata la formazione già avviata sulle tematiche del nuovo Codice dei Contratti Pubblici, unitamente al percorso formativo Syllabus, nonché approfondimenti formativi su:

- aggiornamenti normativi su novità di legge;
- competenze digitali;
- specialistici per educatori;
- per tecnici.

È stata altresì programmata ed attivata la fase dell'attività formativa in materia di sicurezza sul lavoro nei vari ambiti di interventi previsti dalla normativa attraverso i moduli 2025 in tema di:

- formazione generale;
- formazione specifica (rischio basso e rischio medio) e aggiornamento specifico (rischio basso e rischio medio);
- formazione al Primo Soccorso e aggiornamento al Primo Soccorso;
- formazione Antincendio e aggiornamento Antincendio,
- formazione e aggiornamento Rappresentati Lavoratori sulla Sicurezza;
- formazione preposti e aggiornamento preposti;
- formazione e aggiornamento Dirigenti;
- formazione teorico-pratica specialistica per particolari mansioni o attività.

La formazione è stata svolta con il coinvolgimento di tutti i dipendenti dell'Ente interessati, nonché dei volontari del servizio civile, stagisti e tirocinanti.

Piano della Qualità

Nel corso dell'anno 2025 l'attività del “Sistema di Gestione della Qualità” si è sviluppata principalmente attraverso il processo di:

- mantenimento dell'accreditamento di certificazione ISO 9001: 2015 che definisce le modalità necessarie all'Ente Pubblico per poter fornire un prodotto o un servizio di qualità, rispondente a quanto richiesto dall'utente. Si tratta fondamentalmente di un esame a cui l'organizzazione si sottopone per poter avere una dichiarazione rilasciata da parte di un ente terzo specializzato definito Organismo di Certificazione. Il certificato che viene rilasciato è la dichiarazione che l'organizzazione adotta un sistema di regole, responsabilità, controlli, procedure, conforme alla norma UNI EN ISO 9001:2015.
- Durante il 2025 le attività dell'SGQ sono state improntate a sviluppare le azioni correttive a seguito dei rilievi e dei suggerimenti effettuati dall'Organismo di certificazione durante la visita di rinnovo di certificazione svolta nel dicembre 2024 (erano state rilasciate alcune lievi osservazioni).

L'applicazione del Sistema Gestione Qualità (SGQ) del Comune di Cremona ha comportato anche per il 2025:

- una costante sensibilizzazione e formazione del personale, con il coinvolgimento in gruppi di lavoro per la realizzazione delle attività necessarie alla certificazione, anche coinvolgendo i nuovi assunti;
- considerata l'esperienza pregressa ottenuta nelle annualità precedenti e con l'orientamento volto al miglioramento continuo del Sistema Qualità dell'Ente, si è ritenuto di procedere con il potenziamento del Sistema stesso attraverso un servizio di formazione a supporto alla digitalizzazione del Sistema di Gestione per la Qualità (SGQ) dell'Ente: il primo passaggio interno è relativo a tutta la documentazione dei Settori/Servizi coinvolti nel nuovo ambiente condiviso Next Cloud secondo un'alberatura predefinita, con un successivo passaggio di gestione dell'intero Sistema Qualità attraverso una piattaforma dedicata. Le attività sono state rivolte, oltre che al Servizio Programmazione, Controllo di Gestione, Contabilità Analitica e Organizzazione, Sviluppo Risorse Umane, Sistema Qualità, ai dipendenti dell'Ente che svolgono il ruolo di Referenti Auditor qualità, ai Responsabili di Elevata Qualificazione e ai Dirigenti facenti parte dei Settori/Servizi dell'Ente rientranti nel Sistema Qualità.
- la preparazione/aggiornamento di un Team di auditor interni, incrementato di anno in anno, per lo svolgimento degli audit interni su tutti i Servizi;
- il riesame di Direzione, ovvero la fase di analisi specialistica dei processi finalizzata, oltreché a monitorare le attività, a valutare l'efficacia del sistema per migliorarlo su base continua che prevede il coinvolgimento dei principali attori del SGQ (il Segretario Generale, i Dirigenti e i Responsabili di Elevata Qualificazione dei Settori/Servizi coinvolti, nonché figure rappresentative dei Settori/Servizi stessi ed il Referente per la Qualità dell'Ente);
- la visita di mantenimento di certificazione di qualità, ovvero la valutazione da parte dell'organismo di Certificazione della conformità del proprio sistema organizzativo ai criteri riportati nella norma ISO 9001:2015, a tutte le azioni di controllo indicate nei propri documenti della qualità e, soprattutto, recepite, attuate e consolidate all'interno dell'Ente.

Nella seconda metà dell'anno 2025 sono state svolte formali verifiche interne (audit interni) per verificare il rispetto e il corretto funzionamento del SGQ, oltre che per rivedere, mettere a punto, digitalizzare e semplificare la documentazione prescrittiva e di registrazione, unitamente a preparare tutto il personale coinvolto alle successive visite di certificazione dell'Organismo di certificazione.

Nel dicembre 2025 sono state svolte le visite di rinnovo della certificazione, da parte della Ditta Bureau Veritas Italia S.p.A. di Milano, individuata quale nuovo Organismo/Ente di certificazione per il biennio 2025-2026.

A seguito di formale transfer, il mantenimento di certificazione ISO 9001 è stato verificato da Bureau Veritas come da report agli atti.

I processi mappati nel Sistema di Gestione Qualità sono afferenti ai seguenti Settori/Servizi:

Servizio Tecnico Patrimonio

Servizio Alloggi e Rendicontazioni

Servizio Segreteria Generale Organi Istituzionali, Archivio e Protocollo, Ufficio Segreteria Consiglio Comunale
Servizio Amministrativo Cimiteriali
Servizio Sistema Museale
Servizi Demografici
Servizio Ambiente ed ecologia
Settore Provveditorato, Gare, Partecipate
Servizio Entrate Tributarie
Servizio di Promozione, Informazione e Accoglienza Turistica
Servizio ICT e Agenda Digitale
Servizio Informagiovani
Servizio Politiche Educative ed Istruzione
Servizio Sociale di Territorio
Settore Polizia Locale
Servizio edilizia sportiva, scolastica e cimiteriale
Servizio programmazione opere pubbliche
Servizio sedi istituzionali musei ERP
Servizio impianti patrimonio edilizio
Servizio Viabilità, Suolo e Sottosuolo, Protezione civile, Illuminazione e TPL
Ufficio Formazione, Sistema Qualità e Smart Working

Smart Working (Lavoro agile)

A seguito di quanto approvato nella Deliberazione di Giunta Comunale n. 214 del 5 ottobre 2022 avente ad oggetto “Approvazione del Piano dell'Ente in tema di Lavoro Agile per il periodo 2022-2024” in attuazione del Regolamento per la disciplina di nuove modalità spazio-temporali di svolgimento della prestazione lavorativa (Lavoro Agile - Smart Working) approvato con Deliberazione della Giunta comunale n. 106 del 10 maggio 2019, si è proceduto con un aggiornamento.

Nello specifico, con Deliberazione di Giunta Comunale n. 261 del 4 dicembre 2024 avente ad oggetto: “Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026: determinazioni” è stata aggiornata la Sezione 3 - Organizzazione e capitale umano – Sottosezione 3.2 Organizzazione del lavoro agile, relativamente alla proroga della validità delle progettualità di smart working dell’Ente; con successiva Deliberazione di Giunta Comunale n. 313 del 26 novembre 2025 avente ad oggetto “Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027: monitoraggio, aggiornamenti e determinazioni” è stata riaggiornata la Sezione 3 - Organizzazione e capitale umano – Sottosezione 3.2 - Organizzazione del lavoro agile, prorogando la validità delle progettualità fino al 28 febbraio 2026, al fine di consentire, nell’ambito della redazione del nuovo PIAO 2026–2028, una complessiva revisione, integrazione e riformulazione dei progetti in materia di Lavoro Agile. A tal fine, è stato proposto ai Dirigenti di valutare la possibilità di prorogare fino al 28 febbraio 2026 gli accordi attualmente in vigore con i dipendenti del proprio Settore.

Alla base dell'attività intrapresa in materia di smart working, oltre agli obblighi datoriali previsti dalla normativa, l'attivazione e l'implementazione del lavoro agile risultano strumenti di miglioramento qualitativo del lavoro e favoriscano nuove modalità di organizzazione delle attività sempre più incentrate sulla flessibilità, sullo sviluppo della programmazione del lavoro focalizzata su obiettivi e risultati, sulla maggiore conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, sul

potenziamento dello sviluppo dei livelli di autonomia operativa ed organizzativa relativamente all'esecuzione della stessa, sulla possibilità di delocalizzare almeno in parte le attività assegnate ai lavoratori, oltre che sulla valorizzazione delle risorse umane e razionalizzazione delle risorse strumentali disponibili. La scelta organizzativa dello smart working ordinario garantisce allo stesso tempo processi di lavoro da remoto, rotazione e flessibilità lavorativa quali strumenti trasversali e personalizzabili.

La stipula degli accordi, integrativi del contratto individuale, tra i singoli lavoratori interessati e i rispettivi dirigenti/datori di lavoro ha avuto luogo, a seguito della definizione degli eventuali aspetti di dettaglio, sulla base di uno schema tipo di accordo messo a disposizione dal Servizio Programmazione, Controllo di Gestione, Contabilità Analitica e Organizzazione, Sviluppo Risorse Umane, Sistema Qualità e con consegna da parte dei datori di lavoro dell'informativa sulla sicurezza e privacy informatica.

Ai sensi di quanto previsto dalla normativa vigente si è proceduto con le comunicazioni telematiche degli accordi individuali stipulati, attività in costante aggiornamento.

A seguito degli aggiornamenti normativi, è stata confermata la possibilità già in essere di attivazione dello Smart-Working che affianchi le progettualità già individuate dai singoli Settori/servizi con la possibilità di avviare il lavoro agile all'insorgere di situazioni sopravvenute e non preventivamente programmabili all'interno di una progettualità predefinita.

5.2.2.2 Acquisto di Beni e Servizi

Per l'acquisto di beni e servizi è stata impegnata una spesa complessiva di € 49.241.251,69, con un aumento di € 461.882,27 rispetto al 2024 (+1,00%).

Di seguito nella tabella si riepiloga la tipologia di spesa considerata per missioni.

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE PER ACQUISTI BENI E SERVIZI (missioni)	Impegnato 2023	Impegnato 2024	Impegnato 2025	Scostamento	
				IM PORTO	%
Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.050.969,71	8.322.210,46	8.265.308,59	- 56.901,87	-0,69%
Giustizia	-	-	-	-	-
Ordine pubblico e sicurezza	880.444,80	938.684,25	957.341,21	18.656,96	1,95%
Istruzione e diritto allo studio	4.824.317,95	5.284.140,22	5.394.879,98	110.739,76	2,05%
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.205.399,80	1.249.008,59	1.165.665,45	- 83.343,14	-7,15%
Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.074.913,35	1.250.354,10	1.258.025,82	7.671,72	0,61%
Turismo	334.114,51	344.978,82	559.940,91	214.962,09	38,39%
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	635.183,04	689.732,44	657.380,32	- 32.352,12	-4,92%
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.642.322,96	4.438.436,04	3.285.585,07	- 1.152.850,97	-35,09%
Trasporti e diritto alla mobilità	5.353.865,95	5.861.830,85	6.278.996,99	417.166,14	6,64%
Soccorso civile	76.854,46	47.226,13	24.403,62	- 22.822,51	-93,52%
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	19.098.819,70	20.138.624,36	21.208.373,23	1.069.748,87	5,04%
Sviluppo economico e competitività	150.354,90	214.143,16	179.726,18	- 34.416,98	-19,15%
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	-	-	-	-	-
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	-	-	-	-	-
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	-	-	-	-	-
Relazioni internazionali	-	-	5.624,32	5.624,32	100,00%
TOTALE	44.327.561,13	48.779.369,42	49.241.251,69	461.882,27	0,94%

In aumento la spesa per acquisti beni e servizi con riferimento alle missioni Istruzione e diritto allo studio, Turismo, Trasporti e Diritto alla mobilità e Diritti sociali, politiche sociali e famiglia, principalmente per spese finanziate con risorse a destinazione vincolata (contributi da Stato, Regioni e altri soggetti).

Di seguito si riportano le motivazioni dei principali scostamenti:

- **Servizi istituzionali e generali di gestione:** lo scostamento si riferisce a una minore spesa per acquisto beni di consumo per servizi comunali per - € 44.485,92; una minore spesa per servizi amministrativi, finanziari e aggio al concessionario della riscossione ordinaria e coattiva - € 501.960,09; maggiori spese per utenze e canoni per € 140.743,09; maggiori spese per manutenzione ordinaria edifici pubblici per € 174.396,02; maggiori spese per servizi specialistici, finanziati anche con risorse da soggetti esterni, per € 131.173,91; maggiori spese per servizi ausiliari di funzionamento per € 53.472,45; maggiori spese per servizi informatici e di telecomunicazioni per € 108.408,66; minori spese per servizi relativi a consultazioni elettorali per - € 103.352,13 finanziate con contributo statale;
- **Ordine pubblico e sicurezza:** lo scostamento si riferisce principalmente a spese di manutenzione ordinaria per attrezzature in dotazione al servizio di polizia locale per € 21.241,93
- **Istruzione e diritto allo studio:** lo scostamento è attribuibile prevalentemente ai maggiori costi per il servizio mensa scolastica per € 37.289,92 e maggiori costi per spese energetiche + € 43.696,16; maggiori spese per servizi ausiliari di funzionamento per € 64.504,92; minori spese per acquisto beni di consumo per - € 17.923,25;
- **Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali:** lo scostamento è attribuibile prevalentemente a minori spese per progetti finanziati da soggetti esterni per - € 95.682,02;
- **Politiche giovanili, sport e tempo libero:** lo scostamento è attribuibile a maggiori costi energetici degli impianti sportivi per € 114.511,56 e diminuzione di attività legate a progetti destinati ai giovani finanziati da soggetti terzi per - € 92.024,64;
- **Turismo:** lo scostamento è attribuibile a maggiori spese per iniziative finalizzate alla promozione del turismo, finanziate anche da risorse di terzi e dal gettito dell'imposta di soggiorno, il cui utilizzo è vincolato a spese in ambito turistico (rispetto al 2024 + € 137.820,51);
- **Assetto del territorio ed edilizia abitativa:** lo scostamento è attribuibile prevalentemente a spese riferibili agli immobili di Edilizia Residenziale Pubblica;
- **Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente:** lo scostamento è per - € 1.044.987,26 riferito al progetto PNRR M2C1.1 | 1.1 - Linea di intervento A - Cremona Smart Waste - misurazione innovativa dei rifiuti urbani per la tariffa puntuale (CUP D19J22000560001) concluso nel 2025; + € 23.000,00 per contratto di servizio di manutenzione ordinaria verde pubblico gestito da AEM s.p.a; - € 165.924,05 minori spese per servizio di igiene urbana (raccolta e smaltimento rifiuti urbani);
- **Trasporti e diritto alla mobilità:** lo scostamento è attribuibile a maggiori spese per il personale dipendente per € 136.711,17; al contratto di servizio gestito da AEM s.p.a per € 158.507,00; per spese concessione servizio riscossione ordinaria e coattiva del Canone unico patrimoniale per +€ 465.000,00; + € 240.664,55 spese per servizi relativi alla progettazione della gara per la concessione del servizio di illuminazione pubblica; minori spese energetiche relative al contratto del servizio di illuminazione pubblica della città per - € 450.344,79, anche per effetto dell'ulteriore revisione, intervenuta nel 2025, dei punti luce gestiti e del conseguente riconoscimento di un minor canone a rimborso; maggiori costi per servizio pubblico locale per € 61.690,85;
- **Diritti sociali, politiche sociali e famiglia:** l'aumento della spesa riguarda beni e servizi riferiti a progetti di rilevanza sociale finanziati con trasferimenti da soggetti terzi, in particolare da Stato e Regione; tra di essi si richiamano i principali: il progetto Minori stranieri non accompagnati (contributo statale), il progetto migranti SAI (contributo statale), il progetto "Dopo di noi" (contributo ATS), il trasferimento all'Azienda Sociale del Cremonese per il Piano di zona (contributo regionale); maggiori spese contratto di servizio Aem per servizi cimiteriali per € 394.000,00
- **Sviluppo economico e competitività:** la diminuzione della spesa riguarda principalmente progetti finanziati con trasferimenti da soggetti terzi - € 30.273,07.

Nella tabella di seguito si evidenziano le principali voci che formano il magro-aggregato acquisto beni e servizi, con evidenza delle prime quattro voci che da sole riguardano circa l'82 % di questa tipologia di spesa.

Descrizione Piano Finanziario IV Livello	Impegnato 2023	Impegnato 2024	Impegnato 2025	Scostamento 2024/2025	
				IMPORTO	%
Contratti di servizio pubblico	27.802.451,85	30.338.145,85	30.982.089,90	643.944,05	2,08%
Utenze e canoni	3.846.677,66	4.139.656,28	4.499.599,48	359.943,20	8,00%
Prestazioni professionali e specialistiche	2.146.986,29	2.330.843,38	2.581.565,29	250.721,91	9,71%
Aggi di riscossione	2.060.377,56	2.076.791,33	2.289.657,83	212.866,50	9,30%
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.655.721,18	1.617.143,77	1.855.006,03	237.862,26	12,82%
Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.507.276,56	1.627.417,01	1.696.956,79	69.539,78	4,10%
Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.361.937,89	1.416.539,67	1.473.019,74	56.480,07	3,83%
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	859.647,85	1.055.313,63	1.063.133,48	7.819,85	0,74%
Utilizzo di beni di terzi	737.690,92	743.425,90	792.256,99	48.831,09	6,16%
Servizi amministrativi	766.316,86	648.055,67	509.209,76	-138.845,91	-27,27%
Altri servizi	413.324,50	530.663,90	364.291,97	-166.371,93	-45,67%
Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	332.189,95	304.185,96	356.030,32	51.844,36	14,56%
Altri beni di consumo	458.797,83	1.463.890,27	338.069,62	-1.125.820,65	-333,01%
Servizi di ristorazione	185.000,00	220.000,00	228.800,00	8.800,00	3,85%
Acquisto di servizi per formazione e addestramento	60.844,19	119.850,37	101.050,19	-18.800,18	-18,60%
Servizi finanziari	77.457,10	81.246,33	67.502,25	-13.744,08	-20,36%
Consulenze	36.116,00	33.965,60	22.747,20	-11.218,40	-49,32%
Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi	10.500,00	21.695,00	8.300,00	-13.395,00	-161,39%
Medicinali e altri beni di consumo sanitario	4.814,04	6.130,50	6.134,16	3,66	0,06%
Giornali, riviste e pubblicazioni	3.432,90	4.409,00	3.100,70	-1.308,30	-42,19%
Flora e fauna	0,00	0,00	2.729,99	2.729,99	100,00%
TOTALE	44.327.561,13	48.779.369,42	49.241.251,69	461.882,27	0,94%

Si evidenzia che nella voce "Contratti di servizio pubblico" sono compresi i contratti con AEM S.p.A. (manutenzione strade, verde, segnaletica, cimitero, sgombero neve, ecc.), l'illuminazione pubblica, le mense scolastiche, l'accoglienza adulti e minori stranieri, le integrazioni rette strutture residenziali e semiresidenziali. Nella voce "Utenze e canoni" sono compresi i costi per energia elettrica, gas, teleriscaldamento, acqua, telefonia.

5.2.2.3 Trasferimenti Correnti

La spesa impegnata nel 2025 per l'erogazione di contributi ad enti ed associazioni pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese è pari a € 13.036.168,19, in aumento di € 1.281.413,71 rispetto al 2024.

La tabella che segue illustra gli scostamenti fra i rendiconti 2024 e 2025 che si sono registrati sulle diverse missioni in cui si articola il bilancio relativamente alla spesa per trasferimenti correnti:

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE PER TRASFERIMENTI CORRENTI (missioni)	Impegnato 2023	Impegnato 2024	Impegnato 2025	Scostamento	
				IMPORTO	%
Servizi istituzionali, generali e di gestione	191.346,05	783.682,92	1.065.025,42	281.342,50	26,42%
Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Ordine pubblico e sicurezza	0,00	233,23	3.500,00	3.266,77	93,34%
Istruzione e diritto allo studio	1.039.514,68	1.296.618,99	1.099.611,12	-197.007,87	-17,92%
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.861.043,00	1.596.501,00	1.370.398,50	-226.102,50	-16,50%
Politiche giovanili, sport e tempo libero	416.455,30	382.420,19	632.854,01	250.433,82	39,57%
Turismo	87.190,80	53.325,00	338.830,00	285.505,00	84,26%
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	13.113,83	4.919,21	6.839,79	1.920,58	28,08%
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	46.418,78	43.625,63	19.897,34	-23.728,29	-119,25%
Trasporti e diritto alla mobilità	11.000,00	11.270,45	11.028,23	-242,22	-2,20%
Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	7.440.465,46	7.551.460,36	7.227.562,22	-323.898,14	-4,48%
Sviluppo economico e competitività	29.426,50	30.697,50	26.200,00	-4.497,50	-17,17%
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	1.100,00	1.100,00	100,00%
Relazioni internazionali	0,00	0,00	1.233.321,56	1.233.321,56	100,00%
	11.137.974,40	11.754.754,48	13.036.168,19	1.281.413,71	9,83%
di cui finanziate da entrate vincolate (compreso Fpv)	7.350.057,35	7.693.681,49	9.477.299,21	1.783.617,72	

L'andamento della spesa registrato nel 2025 rispetto all'anno precedente per l'erogazione di contributi ad enti ed associazioni pubbliche o private, alle famiglie ed alle imprese è condizionato in modo significativo dalla Relazioni Internazionali per il progetto di formazione agro-zootecnica ecosostenibile per maggiori opportunità occupazionali in Tunisia – Zafit, finanziato con contributo dell'Agenzia italiana per cooperazione allo sviluppo.

Di seguito la tabella di dettaglio dei trasferimenti erogati nel 2025 dal Comune di Cremona (compresi gli stanziamenti finanziati con entrate vincolate provenienti da terzi o con FPV):

Cap.	Art.	Descrizione	Impegnato anno 2025	Mis/Prog.
224	1	PROGETTO PERIFERIE: Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	2.000,00	01.01
227	1	PROGETTO PERIFERIE: Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	3.000,00	01.01
238	1	UFFICIO DI GABINETTO: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	800,00	01.01
263	0	LEGATI DIVERSI AMMINISTRATI DAL COMUNE - SERVIZI ISTITUZIONALI	2.000,00	01.01
1205	0	INIZIATIVE BANDO CARIPLO "VISIONI D INFANZIA": trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTI DA PRIVATI	60.000,00	01.02
1730	999	CONTRIBUTO ALL ARCHIVIO DI STATO PER CONVENZIONE	3.000,00	01.02
1940	1	SERVIZIO CIVILE VOLONTARIO	6.534,23	01.11
1954	1	SERVIZIO CIVILE VOLONTARIO: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - (SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE)	80.700,32	01.11
1956	0	PROGETTO PASSI: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO FONDAZIONE CARIPLO	50.000,00	01.11
1970	0	SPESE LEVA CIVICA (INDENNITA VOLONTARI): altri trasferimenti a famiglie - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	42.708,60	01.11
1971	0	INDENNITA VOLONTARI ALL ESTERO: altri trasferimenti a famiglie - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTI DA PRIVATI	18.037,29	01.11
1976	0	INDENNITA VOLONTARI ALL ESTERO: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTI DA PRIVATI	680,00	01.11
1977	0	SPESE LEVA CIVICA (INDENNITA VOLONTARI): altri trasferimenti a famiglie - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. da Amministrazioni Locali)	12.201,70	01.11
3863	0	RESTITUZIONE FONDI COVID - DM 8/02/2024 - ALLEGATO E): trasferimenti correnti al Ministero dell economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	4.024,75	01.03
3864	0	RESTITUZIONE FONDI COVID - DM 8/02/2024 - ALLEGATO C): trasferimenti correnti al Ministero dell economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	89.403,50	01.03
3865	0	TRASFERIMENTI CORRENTI AL MINISTERO DELL ECONOMIA IN ATTUAZIONE DI NORME IN MATERIA DI CONTENIMENTO DI SPESA D.M. 29 MARZO 2024	132.849,48	01.03
3866	0	TRASFERIMENTI CORRENTI AL MINISTERO DELL ECONOMIA IN ATTUAZIONE DI NORME IN MATERIA DI CONTENIMENTO DI SPESA - CONCORSO ALLA FINANZA PUBBLICA PER GLI ANNI DAL 2024 AL 2028 DEI COMUNI - ALLEGATO B)	377.578,93	01.03
3867	0	TRASFERIMENTI CORRENTI ALL AGENZIA DEL DEMANIO PER FEDERALISMO DEMANIALE/CULTURALE PATRIMONIO E DEMANIO	169.421,62	01.03
5960	999	CONTRIBUTO ALL AUTORITA DI VIGILANZA: trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	7.585,00	01.06

Cap.	Art.	Descrizione	Impegnato anno 2025	Mis/Prog.
6289	0	TRASFERIMENTI PER FUNZIONAMENTO UFFICIO STATISTICA: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	2.500,00	01.08
8367	0	SPESE PER PROGETTO TRUFFE ANZIANI: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	3.500,00	03.01
10206	17	RIMBORSI E TRASFERIMENTI ALL EDISU PER UTENZE: trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	10.608,86	04.02
12500	1	BORSE DI STUDIO ALLA MEMORIA DI SINDACI DEL COMUNE DEI CADUTI DI BAGNARA ED A COMMEMORAZIONE DELLA RESISTENZA DESTINATE A GIOVANI DI CONDIZIONI ECONOMICHE DISAGIATE	20.422,00	04.07
12560	1	BORSA DI STUDIO INTITOLATA A VINCENZO MARIS	500,00	04.07
12561	1	BORSA DI STUDIO INTITOLATA ALLA MEMORIA DI GIANLUCA VIALI	527,00	04.07
12567	0	CONTRIBUTI PER INIZIATIVE E PROGETTI CULTURALI: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE LIBERO	50.000,00	04.04
12568	0	CONTRIBUTI PER INIZIATIVE E PROGETTI CULTURALI: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	3.500,00	04.04
12575	1	TRASFERIMENTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI DEL PRIVATO SOCIALE: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	160.800,00	12.08
12577	0	PROMOZIONE DELLA COSTITUZIONE E FORMAZIONE CITTADINA - trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	6.500,00	12.08
12578	0	TRASFERIMENTO ALL AZIENDA SOCIALE DEL CREMONESE PER SERVIZIO TELESOCORSO: Trasferimenti correnti ad altre imprese partecipate	11.100,00	12.08
12590	3	CONTRIBUTI A COMUNI PER RIMBORSO SPESE RELATIVE ALL ISTRUZIONE DI ALUNNI RESIDENTI: trasferimenti correnti a Comuni	35,68	04.06
12592	999	TRASFERIMENTI ALLE FAMIGLIE PER L ACQUISTO DI LIBRI DI TESTO SCUOLE PRIMARIE: altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	103.000,00	04.06
12595	0	BORSA DI STUDIO CELLA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	1.712,50	04.06
12596	0	BORSA DI STUDIO PIGOLI-ZUCCHI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	1.085,00	04.06
12650	1	CONTRIBUTI ALLE SCUOLE INFANZIA PRIMARIE E SECONDARIE IN ATTUAZIONE DEL DIRITTO ALLO STUDIO: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	179.058,00	04.07
12651	2	CONTRIBUTI ALLE SCUOLE INFANZIA PRIMARIE E SECONDARIE IN ATTUAZIONE DEL DIRITTO ALLO STUDIO: trasferimenti correnti a Ministero dell Istruzione - Istituzioni scolastiche	175.000,00	04.07
12672	1	CONTRIBUTI PER L ATTUAZIONE DEL DIRITTO ALLO STUDIO E ASSISTENZA SCOLASTICA: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	17.080,00	04.07
12687	0	CONTRIBUTI ALLE SCUOLE INFANZIA E NIDI PRIVATI 0-6 ANNI: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE	117.347,87	04.07
12688	0	CONTRIBUTI ALLE SCUOLE INFANZIA E NIDI PRIVATI 0-6 ANNI: trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE	39.689,34	04.07
13030	8	CONTRIBUTI AD UNIVERSITA CATTOLICA DEL SACRO CUORE: trasferimenti correnti a Università	184.000,00	04.04
13033	8	CONTRIBUTI AL POLITECNICO: trasferimenti correnti a Università	54.000,00	04.04
13040	8	CONTRIBUTO ALL UNIVERSITA DI PAVIA PER SCUOLA DI MUSICOLOGIA: Trasferimenti correnti a Università	105.000,00	04.04
13080	0	LEGATI DIVERSI AMMINISTRATI DAL COMUNE - POLITICHE EDUCATIVE	7.052,50	04.06
13081	0	LEGATI DIVERSI AMMINISTRATI DAL COMUNE - POLITICHE EDUCATIVE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	5.480,00	04.06

Cap.	Art.	Descrizione	Impegnato anno 2025	Mis/Prog.
13083	0	SPESE PER RIMBORSO SPESE DI NOTIFICA: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	200,00	04.07
13509	0	INTERVENTI PER ACCOGLIENZA MUSEO CAMBONINO: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	25.000,00	05.02
13534	1	DISTRETTO DELLA LIUTERIA: trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. mibact)	10.000,00	05.01
13548	0	PROGETTO SOSTENIBILITA ECOLOGICA DELLE BIBLIOTECHE (PARTNER): altri Trasferimenti correnti alla UE - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO UNIONE EUROPEA	37.688,00	05.02
13561	0	PROGETTO ERASMUS+: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - (SPESA FINANZIATA DA ENTI PUBBLICI)	23.568,00	05.02
13682	0	RBC - RIMBORSI PER RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO AMMINISTRAZIONE PROV.LE	15.000,00	05.02
13684	2	RBC - TRASFERIMENTI ALLE PROVINCE	97.400,00	05.02
13685	1	TRASFERIMENTO ALLA BIBLIOTECA STATALE	45.000,00	05.02
13699	0	PROGETTO SOSTENIBILITA ECOLOGICA - BIBLIOTECHE (PARTNER): altri Trasferimenti correnti alla UE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	99.912,00	05.02
13793	1	CONTRIBUTO COMPLESSI BANDISTICI: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	300,00	05.02
13803	0	SPESE DI GESTIONE RELATIVE AI SERVIZI CULTURALI: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1,00	05.02
13835	1	INIZIATIVE CULTURALI STRAORDINARIE: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	4.500,00	05.02
13838	0	INIZIATIVE CULTURALI STRAORDINARIE: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	25.729,50	05.02
14009	0	CONTRIBUTO PER "FONDAZIONE PONCHIELLI": trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	305.000,00	05.02
14015	19	CONTRIBUTO ORDINARIO FONDAZIONE ANTONIO STRADIVARI MUSEO DEL VIOLINO: trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE LIBERO	100.000,00	05.02
14024	0	CONTRIBUTO ORDINARIO FONDAZIONE ANTONIO STRADIVARI MUSEO DEL VIOLINO: trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	50.000,00	05.02
14038	0	CONTRIBUTO PER "FONDAZIONE PONCHIELLI": trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	501.300,00	05.02
14097	0	BANDO "LA LOMBARDIA E DEI GIOVANI" 2024: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	27.090,00	06.02
14109	0	PROGETTI PER IL TERRITORIO CREMONESE: trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - (SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE)	30.000,00	05.02
14629	999	CONTRIBUTO PER GESTIONE PISCINE COMUNALI: trasferimenti correnti a altre imprese	272.466,36	06.01
14678	1	CONTRIBUTO PER CONCESSIONE E GESTIONE CAMPO SCUOLA: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	40.000,00	06.01
14690	1	CONTRIBUTI PER INIZIATIVE TURISTICHE: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	28.000,00	07.01
14695	1	CONTRIBUTI PER INIZIATIVE TURISTICHE: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	167.000,00	07.01
14714	1	PROGETTO PROMOZIONE TURISTICA: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	23.000,00	07.01
14721	1	PROGETTO PROMOZIONE TURISTICA: trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON IMPOSTA DI SOGGIORNO	17.000,00	07.01

Cap.	Art.	Descrizione	Impegnato anno 2025	Mis/Prog.
14723	0	PROGETTO PROMOZIONE TURISTICA: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON IMPOSTA DI SOGGIORNO	71.830,00	07.01
14726	0	PROGETTO PROMOZIONE TURISTICA: trasferimenti correnti a altre imprese	10.000,00	07.01
14750	0	PROGETTO PROMOZIONE TURISTICA: trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON IMPOSTA DI SOGGIORNO	10.000,00	07.01
14754	0	PROGETTO PROMOZIONE TURISTICA: trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali - SPESA FINANZIATA CON IMPOSTA DI SOGGIORNO	4.000,00	07.01
14755	0	PROGETTO PROMOZIONE TURISTICA: trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	3.000,00	07.01
14792	0	PROGETTO PROMOZIONE TURISTICA: trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	5.000,00	07.01
14980	0	CONTRIBUTI PER MANUTENZIONE PISTA CICLABILE: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	11.028,23	10.05
16308	999	RIMBORSO SPESE CONDOMINIALI ERP VERSATE IN ECCESSO: altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	3.939,79	08.02
16311	999	RIMBORSO SPESE MOBILITA FORZOSA A INQUILINI ALLOGGI ERP: altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	2.900,00	08.02
16463	1	TRASFERIMENTI CORRENTI AD ASSOCIAZIONI PER GESTIONE OASI FELINA COLONIE FELINE: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	6.000,00	09.02
16500	999	CONTRIBUTO PER MAGGIOR IMPINGUAMENTO NAVIGLIO CIVICO: trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c. (Amministrazione Naviglio Città di Cremona)	2.422,81	09.04
16510	0	SPESE PER CANONI IDRICI E IDRAULICI: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	6.124,53	09.04
17242	2	ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI SCOPO PER LA PROMOZIONE DEL TERRITORIO: trasferimenti correnti a Province	5.000,00	09.02
17338	1	INIZIATIVE A SOSTEGNO DELLA SORVEGLIANZA AMBIENTALE DEL TERRITORIO: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	350,00	09.02
22120	0	PROGETTO DARE TO CARE: trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO AMMINISTRAZIONI LOCALI	4.795,27	12.01
22121	0	PROGETTO DARE TO CARE: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO AMMINISTRAZIONI LOCALI	1.400,00	12.01
22122	0	PROGETTO DARE TO CARE: trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO AMMINISTRAZIONI LOCALI	2.200,00	12.01
22123	0	PROGETTO DARE TO CARE: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO AMMINISTRAZIONI LOCALI	600,00	12.01
22127	0	PROGETTO DARE TO CARE: trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contr. amministrazioni locali)	3.604,73	12.01
22129	0	PROGETTO "OUTSIDERS IX": trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	37.553,79	12.01
22131	0	PROGETTO "OUTSIDERS IX": trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	8.799,96	12.01
22132	0	PROGETTO "OUTSIDERS IX": trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	79.754,47	12.01
22133	0	PROGETTO "OUTSIDERS IX": trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	5.200,02	12.01

Cap.	Art.	Descrizione	Impegnato anno 2025	Mis/Prog.
22140	1	UTILIZZO CONTRIBUTO REGIONALE TARIFFE ASILI NIDO "NIDI GRATIS": trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	109.504,34	12.01
22143	0	PROGETTO "OUTSIDERS VIII": trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	6.787,04	12.01
22144	999	PROGETTO "OUTSIDERS VIII": trasferimenti correnti a altre Imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	149.784,21	12.01
22146	1	PROGETTO "OUTSIDERS VIII": trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	8.011,84	12.01
22166	0	CONTRIBUTI ALLE SCUOLE INFANZIA E NIDI PRIVATI 0-6 ANNI: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE)	12.316,57	04.07
22167	0	CONTRIBUTI ALLE SCUOLE INFANZIA E NIDI PRIVATI 0-6 ANNI: trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE)	11.508,30	04.07
22168	0	SPESE PER INTERVENTI INTEGRATIVI PROGRAMMAZIONE REGIONALE SSISTEMA INTEGRATO 0-6 ANNI ASILI NIDO: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	182,50	12.01
22169	0	SPESE PER INTERVENTI INTEGRATIVI PROGRAMMAZIONE REGIONALE SSISTEMA INTEGRATO 0-6 ANNI SCUOLA INFANZIA COMUNALI: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	487,50	04.06
22310	1	SPESE PER CONVENZIONE ORATORI FOCR: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	21.000,00	12.01
22311	1	SPESE PER CONVENZIONE ORATORI FOCR: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE	20.000,00	12.01
22326	0	SPESE PER DOPOSCUOLA: altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	10.974,25	12.01
22342	0	SPESE PER SERVIZIO ASSISTENZA MINORI: altri assegni e sussidi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON FONDO SOCIALE REGIONALE (AZIENDA SOCIALE DEL CREMONESE)	30.000,00	12.01
22539	0	PROGETTO "RETE COMPETENTE": trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contr. regionale)	7.748,62	12.02
22550	999	CONTRIBUTI A FAMIGLIE AFFIDATARIE: altri assegni e sussidi assistenziali	109.700,00	12.01
22552	0	PROGETTO "RETE COMPETENTE": trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	41.666,54	12.02
22553	1	PROGETTO "RETE COMPETENTE": trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	9.746,35	12.02
22554	1	PROGETTO "RETE COMPETENTE": trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	21.109,08	12.02
22564	0	PROGETTO "AUT IN COMUNE": trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contr. regionale)	46.618,07	12.02
26278	1	PROGETTO "ARCA6": trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	185.702,87	12.04
26326	999	SPESE PER INTERVENTI ECONOMICI ACQUA LUCE E GAS: Altri assegni e sussidi assistenziali	19.764,76	12.04
26332	999	FONDO SOCIALE ESENZIONI RETTE E TARIFFE - MENSE E ASILI NIDO ATTIVITA EXTRASCOLASTICHE: altri assegni e sussidi assistenziali	39.999,45	12.01
26335	0	TRASFERIMENTO AD AZIENDA SOCIALE DEL CREMONESE PER ATTIVITA DI RILEVANZA SOCIALE (EICL/ARS): Trasferimenti correnti ad altre imprese partecipate	10.000,00	12.07

Cap.	Art.	Descrizione	Impegnato anno 2025	Mis/Prog.
26340	999	CONTRIBUTO FONDO SOCIALE AFFITTI: altri assegni e sussidi assistenziali SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	92.875,62	12.06
26353	0	UTILIZZO CONTRIBUTO DI TERZI POLITICHE SOCIALI: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	4.797,02	12.07
26367	999	UTILIZZO CONTRIBUTO DI TERZI: altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	12.651,79	12.07
26375	0	CONTRIBUTI A FAMIGLIE PER SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE: altri trasferimenti a famiglie - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	14.745,88	12.02
26383	0	CONTRIBUTI A FAMIGLIE PER SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE: altri trasferimenti a famiglie - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. reg.)	17.522,38	12.02
26384	0	TITOLI SOCIALI E VOUCHER FRAGILITA E DISABILITA : interventi assistenziali - (SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO ASC)	262.324,52	12.02
26385	0	TITOLI SOCIALI E VOUCHER FRAGILITA SVANTAGGIO E FAMIGLIE: interventi assistenziali - (SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO ASC)	83.972,15	12.04
26391	0	FONDO PER IL SOSTEGNO AL DISAGIO ABITATIVO: interventi assistenziali	110.000,00	12.06
26407	0	FONDO PER IL SOSTEGNO AL DISAGIO ABITATIVO: interventi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	200.000,00	12.06
26413	1	PROGETTO "DOPO DI NOI": trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. reg.)	26.293,90	12.02
26415	1	PROGETTI SPECIALI PER ADULTI CON DISABILITA : trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	67.000,00	12.02
26455	0	PROGETTO RE-START 5.0: trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	129.883,54	12.04
26456	0	PROGETTO RE-START 5.0: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	6.606,35	12.04
26467	0	SPESE PER IL TRASPORTO DEGLI STUDENTI DISABILI DELLE SCUOLE SECONDARIE DI SECONDO GRADO: interventi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	25.630,90	12.02
26470	0	SPESE PER IL TRASPORTO DEGLI STUDENTI DISABILI DELLE SCUOLE SECONDARIE DI SECONDO GRADO: interventi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. reg.)	5.233,50	12.02
26472	999	TRASFERIMENTI PER CENTRI ESTIVI E ALTRE INIZIATIVE SOCIO-EDUCATIVE: altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	40.569,95	12.05
26531	0	CONTRIBUTO PER FUNZIONAMENTO AZIENDA SOCIALE DEL CREMONESE SU BASE CAPITARIA: Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	282.702,00	12.07
26532	1	PROGETTO "LIA2": trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	1.798,20	12.04
26541	999	SPESE EMERGENZA COVID-19: altri assegni e sussidi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO BANCA D ITALIA)	19.339,84	12.05
26557	999	PROGETTO HUG 2024: trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO ATS	21.000,00	12.05
26559	1	PROGETTO HUG 2024: trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO ATS	1.000,00	12.05
26560	1	PROGETTO HUG 2024: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO ATS	4.000,00	12.05
26562	0	PROGETTO PATTO PER LA CRESCITA - AUTONOMIA: interventi assistenziali (SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTI DA PRIVATI)	40.172,25	12.04

Cap.	Art.	Descrizione	Impegnato anno 2025	Mis/Prog.
26563	0	PROGETTO PATTO PER LA CRESCITA - AUTONOMIA: interventi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	18.827,55	12.04
26590	999	PROGETTI DI GIUSTIZIA RIPARATIVA: trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	10.760,00	12.04
26591	1	PROGETTI DI GIUSTIZIA RIPARATIVA: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	2.100,00	12.04
26594	1	PROGETTO RE-START 4.0: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	15.264,48	12.04
26596	0	PROGETTO RE-START 4.0: trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	160.853,93	12.04
26631	0	PROGETTO HUG 2025-2026: trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO ATS	29.100,00	12.05
26633	0	PROGETTO HUG 2025-2026: trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO ATS	5.414,50	12.05
26634	0	PROGETTO HUG 2025-2026: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO ATS	6.000,00	12.05
26652	0	PROGETTO "IL GIARDINO DEI SOGNI": trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO DA PRIVATI (ANCI)	185.000,00	12.04
28044	0	PROGRAMMA ERASMUS + : trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	73.469,20	06.02
28045	0	PROGRAMMA ERASMUS + : trasferimenti correnti al Resto del Mondo - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	5.450,00	06.02
28048	999	PROGRAMMA ERASMUS + : altri trasferimenti a famiglie n.a.c. - (SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE)	22.616,02	06.02
28050	1	PROGRAMMA ERASMUS + : trasferimenti correnti al Resto del Mondo - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE	160,00	06.02
28057	0	BANDO GIOVANI E IMPRESA - PROGETTO CREMONA STARTLAB - CUP D19E24000000003 : trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA DA ANCI	53.069,51	06.02
28059	0	BANDO GIOVANI E IMPRESA - PROGETTO CREMONA STARTLAB - CUP D19E24000000003 : trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA DA ANCI	24.975,75	06.02
28061	999	FONDO MOROSITA ERP E PER IL SOSTEGNO AGLI INQUILINI ERP: altri assegni e sussidi assistenziali	4.822,53	12.06
28066	0	BANDO GIOVANI E IMPRESA - PROGETTO CREMONA STARTLAB - CUP D19E24000000003 : trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	56.900,00	06.02
28067	0	BANDO GIOVANI E IMPRESA - PROGETTO CREMONA STARTLAB - CUP D19E24000000003 : trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	7.329,33	06.02
28068	0	BANDO GIOVANI E IMPRESA - PROGETTO CREMONA STARTLAB - CUP D19E24000000003 : trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	16.277,60	06.02
28076	0	PROGETTO F.L.A.S.H.: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contr. statale)	24.000,00	06.02
28415	999	PROGRAMMA ERASMUS + : altri trasferimenti a famiglie n.a.c. - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	9.050,24	06.02
29000	999	CONTRIBUTI IN CONTO INTERESSI ALLE GIOVANI COPPIE PER ACQUISTO ALLOGGI: altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	2.772,47	12.06
29051	0	CONTRIBUTI PER L INSERIMENTO LAVORATIVO DELLE PERSONE SVANTAGGIATE: altri assegni e sussidi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	16.866,00	12.04
29052	0	CONTRIBUTI PER L INSERIMENTO LAVORATIVO DELLE PERSONE SVANTAGGIATE: altri assegni e sussidi assistenziali	30.000,00	12.04

Cap.	Art.	Descrizione	Impegnato anno 2025	Mis/Prog.
29353	0	SPESE PER SERVIZIO DI ASSISTENZA ED INTEGRAZIONE SCOLASTICA PER ALUNNI DISABILI E TRASPORTI: interventi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON FSC	20.396,00	12.02
29550	1	TRASFERIMENTO ALL AZIENDA SOCIALE DEL CREMONESE PER PIANO DI ZONA	4.043.701,36	12.07
29556	0	TRASFERIMENTO ALL AZIENDA SOCIALE DEL CREMONESE PER SERVIZIO TELESOCORSO: trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	2.870,00	12.08
29560	0	TRASFERIMENTO PER IL CENTRO INTERCULTURALE: a Istituzioni Sociali Private	1.500,00	12.08
29565	999	FONDO SOCIALE ESENZIONI RETTE E TARIFFE - MENSE E ASILI NIDO ATTIVITA EXTRASCOLASTICHE: altri assegni e sussidi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	14.233,13	12.01
29635	0	UTILIZZO TRASFERIMENTO STATALE 5 PER MILLE IRPEF PER INTERVENTI SOCIALI: interventi assistenziali	15.952,32	12.04
29860	0	RIMBORSO DIRITTI DI NOTIFICA: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	400,00	12.09
32652	1	SPESE DIVERSE PER FIERE E MERCATI E DISTRETTI URBANI DEL COMMERCIO: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	19.200,00	14.02
32835	999	CONTRIBUTI AD ENTI E ALTRI ORGANISMI: trasferimenti correnti a altre imprese	7.000,00	14.02
34151	0	COMUNITA ENERGETICHE RINNOVABILI - FONDO DI GESTIONE	1.100,00	17.01
34304	0	PROGETTO FORMAZIONE AGRO-ZOOTECNICA ECOSOSTENIBILE PER MAGGIORI OPPORTUNITA OCCUPAZIONALI IN TUNISIA - ZAFIT: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO AGENZIA ITALIANA PER COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	363.660,90	19.01
34305	0	PROGETTO FORMAZIONE AGRO-ZOOTECNICA ECOSOSTENIBILE PER MAGGIORI OPPORTUNITA OCCUPAZIONALI IN TUNISIA - ZAFIT: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO AGENZIA ITALIANA PER COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	227.290,47	19.01
34306	0	PROGETTO FORMAZIONE AGRO-ZOOTECNICA ECOSOSTENIBILE PER MAGGIORI OPPORTUNITA OCCUPAZIONALI IN TUNISIA - ZAFIT: trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO AGENZIA ITALIANA PER COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	463.310,00	19.01
34307	0	PROGETTO FORMAZIONE AGRO-ZOOTECNICA ECOSOSTENIBILE PER MAGGIORI OPPORTUNITA OCCUPAZIONALI IN TUNISIA - ZAFIT: altri Trasferimenti correnti alla UE - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO AGENZIA ITALIANA PER COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	129.060,19	19.01
34308	0	PROGETTO FORMAZIONE AGRO-ZOOTECNICA ECOSOSTENIBILE PER MAGGIORI OPPORTUNITA OCCUPAZIONALI IN TUNISIA - ZAFIT: trasferimenti correnti al Resto del Mondo - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO AGENZIA ITALIANA PER COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	50.000,00	19.01
TOTALE			13.036.168,19	

5.2.2.4 Interessi Passivi

Gli interessi passivi sui mutui in essere hanno comportato, nel 2025, impegni per € 783.698,88.

L'incidenza degli oneri finanziari sul totale della spesa corrente impegnata nel 2025 è pari al 0,86%, mentre quella registrata sul totale delle entrate correnti è del 0,82%.

5.2.2.5 Rimborsi e Poste Correttive delle Entrate

Gli impegni di spesa assunti nel 2025 per i rimborsi e le poste correttive delle entrate ammontano complessivamente a € 293.996,38 rispetto a € 180.324,19 nel 2024.

5.2.2.6 Altre Spese Correnti

La spesa impegnata nel 2025 nel macroaggregato "Altre spese correnti" ammonta a € 1.677.535,39, in aumento di € 343.342,88 rispetto al 2024, per effetto principalmente delle contabilizzazioni delle operazioni iva a debito (iva a split) e dell'aumento dei premi di assicurazione.

Si precisa che in questo macroaggregato sono contabilizzati anche stanziamenti di spesa che per loro natura non sono oggetto di impegno, quali il fondo di riserva, il fondo crediti di dubbia esigibilità, il fondo pluriennale vincolato e il fondo obiettivi finanza pubblica previsto dalla Legge di Bilancio 2025.

FONDI	PREVISIONE DEFINITIVA 2023	PREVISIONE DEFINITIVA 2024	PREVISIONE INIZIALE 2025	PREVISIONE DEFINITIVA 2025
Fondo di riserva	321.699,64	345.872,00	324.891,00	342.111,36
Fondo crediti di dubbia esigibilità	5.385.600,00	6.034.000,00	4.705.000,00	5.402.000,00
Fondo pluriennale vincolato	1.576.409,98	1.325.635,40	1.213.000,00	1.703.646,62
Fondo rinnovi contrattuali	34.294,00	100.000,00	300.000,00	300.000,00
Fondo obiettivi finanza pubblica	0,00	0,00	0,00	213.869,00
Altre spese correnti	1.332.423,32	2.690.335,40	1.367.500,00	1.718.520,00
TOTALE	8.650.426,94	9.170.207,40	7.910.391,00	9.680.146,98

5.2.3 Spesa per Rimborso Prestiti

Il rimborso delle quote di capitale dei mutui passivi in corso di ammortamento ha comportato nel 2025 impegni per € 1.172.757,20.

L'indebitamento del Comune di Cremona, pari al 31/12/2025 a € 26.986.003,78, scende per effetto della mancata assunzione di nuovi mutui. Anche lo stock di debito per abitante si riduce conseguentemente.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Debito da finanziamento (ammontare debito per finanziamento degli investimenti al 31/12 da Stato Patrimoniale)	31.692.680,00	31.532.545,00	30.125.770,68	28.751.959,00	28.451.341,36	28.158.760,98	26.986.003,78
Debito da finanziamento per abitante (ammontare debito per finanziamento degli investimenti al 31/12 da Stato Patrimoniale)	434,97	441,63	421,93	405,87	401,60	398,43	380,50

5.2.4 Strumenti Finanziari Derivati e Garanzie Prestate

Il Comune di Cremona non detiene strumenti finanziari derivati o contratti di finanziamento che includono una componente derivata.

5.2.5 Servizi a domanda individuale

Per quanto riguarda la spesa per i servizi a domanda individuale si riportano di seguito le rispettive coperture con gli introiti e provenienti da tariffe pagate dall'utenza. Si osserva come anche per il 2025 per alcuni servizi quali gli impianti sportivi, gli asili nido ed i servizi culturali (musei, mostre, ecc.) la copertura sia al di sotto della soglia del 36%, prevista tuttavia come obbligatoria dalla legge solo per i Comuni il cui bilancio versa in condizioni di deficitarietà strutturale.

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE	Rapporto E/U Rendiconto 2024	ENTRATA 2025	SPESA 2025	Rapporto E/U Rendiconto 2025
Mense scuole materne	57,33%	721.682,43	1.297.270,19	55,63%
Mense scuole elementari	67,99%	1.543.977,27	2.406.812,47	64,15%
Asili nido	28,90%	733.574,07	2.530.107,29	28,99%
Impianti sportivi	19,14%	335.726,63	1.296.810,26	25,89%
Teatri - Musei - Pinacoteche - Mostre - Spettacoli	4,53%	66.083,20	1.504.273,56	4,39%
TOTALE	38,05%	3.401.043,60	9.035.273,77	37,64%

5.2.6 Limiti di spesa

Con la legge di bilancio dello Stato per l'anno 2020 e con la legge 157/2019 di conversione del DL 124/2019 (Collegato fiscale) è stata prevista l'eliminazione dei vincoli per acquisti di beni e servizi in parte corrente riferiti a:

- studi ed incarichi di consulenza pari al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 (art. 6, c. 7 del DL 78/2010);
- relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e spese di rappresentanza pari al 20% della spesa dell'anno 2009 (art. 6, c. 8 del DL 78/2010);
- il divieto di effettuare sponsorizzazioni (art. 6, c. 9 del DL 78/2010);
- i limiti delle spese per missioni per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 (art. 6, c. 12 del DL 78/2010);
- i limiti di spesa per la formazione del personale in precedenza fissato al 50 per cento della relativa spesa dell'anno 2009 (art. 6, c. 13 del DL 78/2010);
- i limiti di spesa per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi per un ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 (art. 5, c. 2 del DL 95/2012).

Risultano, invece, ancora in vigore i vincoli in materia di consulenza informatica previsti dall'art. 1, commi 146 e 147 della legge 228/2012, di cui si riscontra, a consuntivo il rispetto, non essendo state impegnate spese al riguardo.

6 LA GESTIONE IN CONTO CAPITALE (INVESTIMENTI)

Il valore complessivo della spesa in conto capitale finanziata sull'esercizio 2025 (impegnata sulla competenza 2025 o confluita a fondo pluriennale vincolato 2025) ammonta a € 42.357.379,81 (€ 31.471.895,19 + € 10.885.484,62 fondo pluriennale vincolato spesa), contro una previsione definitiva pari a € 58.277.444,74. Lo scostamento tra spesa programmata ed impegnata risulta pari a € 15.920.064,93 (27%) e riguarda la riprogrammazione di alcune opere, l'iscrizione a preventivo di postazioni contabili necessarie per l'acquisizione a patrimonio di beni immobili per € 202.000,00 (terreni e infrastrutture stradali) e l'accantonamento della quota art. 56bis del DL n. 69/2013 per l'estinzione anticipata prestiti (10% alienazioni) per € 562.600,00.

L'importo complessivamente finanziato sulla competenza 2025 (€ 42.357.379,81) è costituito da:

- € 8.226.415,79 relativi ad investimenti finanziati dall'utilizzo del fondo pluriennale vincolato in applicazione del principio di competenza finanziaria potenziato; si tratta di investimenti attivati negli esercizi 2024 o precedenti, imputati sull'esercizio 2025, in ragione delle previsioni di esigibilità della spesa;
- € 23.245.479,40 relativi ad investimenti finanziati da entrate accertate sulla competenza 2025;
- € 10.885.484,62 relativi ad investimenti confluiti nel fondo pluriennale vincolato spesa e imputati all'esercizio 2026, in ragione delle previsioni di esigibilità della spesa.

6.1 Le entrate in conto capitale

Le entrate in conto capitale sono destinate a finanziare principalmente gli investimenti in opere pubbliche ed attrezzature per i diversi servizi comunali. Esse in generale si dividono in entrate proprie (alienazioni del patrimonio comunale, trasferimenti di capitale dallo Stato, tra cui il PNRR, dalla Regione e da privati, proventi da oneri di urbanizzazione, monetizzazioni) ed entrate da mutui.

Nel corso del 2025 non sono stati accesi nuovi mutui per il finanziamento degli investimenti, contribuendo così a ridurre lo stock di debito del Comune di Cremona.

ENTRATE PER INVESTIMENTI PER TIPO DI FINANZIAMENTO- (TITOLI 4-5-6)						
	2023	2024	2025			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza %	Incidenza
Tributi in c/capitale	471.668,56	394.326,73	500.000,00	528.340,70	33,99%	2,0%
Alienazioni	628.345,59	969.278,00	5.158.400,00	3.032.181,73	212,83%	11,7%
Trasferimenti da Amministrazioni Centrali	7.527.337,60	16.041.749,87	23.932.837,66	19.669.698,69	22,62%	75,9%
Trasferimenti da Amministrazioni Locali	3.190.672,78	700.271,51	2.796.658,72	934.125,24	33,39%	3,6%
Altri trasferimenti in c/capitale	308.894,00	988.472,75	1.862.500,00	707.770,00	-28,40%	2,7%
Altre entrate in c/capitale	232.682,31	116.088,02	215.080,50	99.130,92	-14,61%	0,4%
Mutui	0,00	90.566,87	0,00	0,00	0,00%	0,0%
Oneri di urbanizzazione	906.825,27	720.393,06	1.640.000,00	950.203,88	31,90%	3,7%
Riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,0%
Anticipazione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,0%
Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,0%
Accensione Prestiti	0,00	90.566,87	0,00	0,00	-100,00%	0,0%
Totale	13.266.426,11	20.111.713,68	36.105.476,88	25.921.451,16	28,89%	100,00%

Per quanto riguarda il titolo 6 "Accensione di prestiti", il valore iscritto nel 2024 è riferito alla richiesta di devoluzione di mutui sulla base di economie accertate su mutui precedentemente contratti con Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., finalizzata al finanziamento di investimenti (Consolidamento arcate di Palazzo Comunale).

Nel 2025 le alienazioni patrimoniali di beni immobili e terreni hanno riguardato:

Descrizione	Importo
Alienazione con patto di riservato dominio dell'immobile situato in via Picenengo n. 22	28.000,00
Alienazione della nuda proprietà dell'immobile, di cui al fg.22 mapp.305 sub.511 e sub.512, già concessa in diritto di superficie (Peep Cambonino 1).	2.323,00
Alienazione della nuda proprietà dell'immobile, di cui al fg.22 mapp.305 sub.156 e sub.50, già concessa in diritto di superficie (Peep Cambonino 1).	1.468,00
Aggiudicazione, a seguito di asta pubblica, alla Società Cooperativa Sociale ONLUS "Il Cortile" di Cremona della vendita con patto di riservato dominio dell'immobile ubicato a Cremona – Via Livrasco n. 14/B, catastalmente individuato al fg. 15 – mapp. 139.	150.000,00
Aggiudicazione, a seguito di trattativa diretta, alla Ditta AURORA S.r.L. della vendita dell'Area sita a Cremona in Piazza della Croce Rossa n. 6, catastalmente individuata al fg. 46 – mapp. 429.	6.100,00
Aggiudicazione, a seguito di trattativa diretta, alla Ditta LD RETI. della vendita dell'Area sita a Cremona in Via Franco Giuseppe Pedroni, catastalmente individuata al fg. 7 – mapp. 6015	2.900,00
Aggiudicazione a US CREMONESE SPA, a seguito di asta pubblica, della vendita dell'Area di proprietà comunale sita a Cremona in Largo degli Sportivi, censita al fg. 50 – mapp. 602 e 603, e del relativo diritto del concedente	2.640.482,74
Alienazione della nuda proprietà dell'immobile, di cui al fg.22 mapp.305 sub.157 e sub. 65, già concessa in diritto di superficie (Peep Cambonino 1).	2.111,00
Aggiudicazione, a seguito di gara pubblica, della vendita dell'Area edificabile di proprietà comunale catastalmente individuata al fg. 7 – mapp. 5996 sita a Cremona – Via Verdello.	135.000,00
Aggiudicazione, a seguito di trattativa diretta, alla Ditta Katoen Natie Italia S.r.L. della vendita dell'Area sita a Cremona in Via Riglio, catastalmente individuata al fg. 71 – mapp. 382.	6.700,00
Alienazione della nuda proprietà dell'immobile, di cui al fg.48 mapp.578 sub.5 e mapp.579 sub.4, già concessa in diritto di superficie (Peep Zaist 18).	8.877,00
Aggiudicazione, a seguito di trattativa diretta, alla Ditta Padania Acque SpA. della vendita delle Aree site a Cremona in Via Lugo, catastalmente individuate al fg. 83 – mapp. 507 e 534.	40.200,00
Aggiudicazione, a seguito di trattativa diretta, alla Ditta UNARETI Spa. della vendita dell'Area sita a Cremona in Via Dei Classici, catastalmente individuata al fg. 102 – mapp. 600.	3.000,00
Alienazione della nuda proprietà dell'immobile, di cui al fg.22 mapp.305 sub.135 già concessa in diritto di superficie (Peep Cambonino 1).	1.494,00

I contributi dallo Stato accertati nel 2025, esclusi i fondi PNRR per i quali si rimanda alla sezione dedicata di seguito, si riferiscono principalmente:

Descrizione	Importo accertato
Lavori di cui al Bando per la Riqualificazione Urbana e la Sicurezza delle Periferie, di cui al D.P.C.M. del 25/05/2016 - Frazione San Felice: un nuovo sistema di servizi pubblici - infrastrutture stradali e illuminazione pubblica. Accertamento dell'entrata ed approvazione della spesa relativa alla compensazione prezzi delle lavorazioni eseguite e contabilizzate nel SAL n. 9 (terzo trimestre 2024), nonché il prospetto di calcolo delle compensazioni (CUP: D17H18000450001 - CIG 79356029ED).	77.508,33
Realizzazione di attraversamenti semaforizzati adeguati alle esigenze per i non vedenti nelle intersezioni del comparto est della città. Approvazione progetto esecutivo, quadro economico, cronoprogramma e contestuale accertamento del contributo Ministeriale. CUP D13D21004220006	60.000,00
Sottopasso ferroviario di via Bergamo. Interventi idraulici per la risoluzione degli allagamenti. Riaccertamento del Contributo Statale. (CUP: D15F22000930001)	252.500,00

I contributi da Amministrazioni locali accertati nel 2025 si riferiscono principalmente:

Descrizione	Importo accertato
Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile "Giovani in Centro: Strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona". Ex Ospedale Via Radaelli-Riqualificazione edifici pubblici, edilizia rivolta ai giovani-CUP: D17B22000480006	24.311,60
Casa Grasselli: Il Palazzo della Musica - Poli e proposte culturali per una Città Creativa. Interventi di restauro e rifunionalizzazione per la realizzazione della nuova sede dell'Istituto Superiore di studi musicali "C. Monteverdi". Accertamento di parte del contributo di Regione Lombardia (CUP: D16J20001420003).	250.000,00
Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile "Giovani in Centro: Strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona"-Ex Chiesa San Francesco Riqualificazione edifici pubblici esistenti-CUP: D17B22000490006	170.000,00
Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile "Giovani in Centro: Strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona"-Edifici scolastici Materna Martini, Asilo Nido San Francesco, Scuola Campi-CUP: D14D22003340006	12.695,59
Casa Grasselli: Il Palazzo della Musica - Poli e proposte culturali per una Città Creativa. Interventi di restauro e rifunionalizzazione per la realizzazione della nuova sede dell'Istituto Superiore di studi musicali "C. Monteverdi"	4.014,25
Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile "Giovani in Centro: Strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona"-Piazzale Lodi-Riqualificazione connessione spazi pubblici e del verde, nuovi percorsi pedonali-CUP:D17H22003210006	11.763,48
Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile "Giovani in Centro: Strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona". Ex Ospedale Via Radaelli-Riqualificazione edifici pubblici, edilizia rivolta ai giovani-CUP: D17B22000480006-	48.582,68
Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile "Giovani in Centro: Strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona"-Piazza Giovanni XXIII Riqualificazione connessione spazi pubblici, nuovi percorsi pedonali, riqualificazione verde CUP: D17H22003220006	4.495,90
Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile "Giovani in Centro: Strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona"-Ex Chiesa San Francesco Riqualificazione edifici pubblici esistenti-CUP: D17B22000490006	109.829,32
Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile "Giovani in Centro: Strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona"-Edifici scolastici Materna Martini, Asilo Nido San Francesco, Scuola Campi-CUP: D14D22003340006	35.674,85
Strategie di Sviluppo Urbano Sostenibile "Giovani in Centro: Strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona"-Palazzina Sozzi, Associazioni e Parco Vecchio Passeggio-CUP: D14D22003350006	888,57

Descrizione	Importo accertato
Quartiere San Felice: recupero di 10 alloggi in Via Caudana n. 4 - Legge n. 80/2014 - Decreto Regione Lombardia 18/02/2019 n. 1286 - Linea di azione b1) - ID 33	178.202,48
Accertamento dell'entrata al progetto per l'assegnazione di cofinanziamenti a favore dei Comuni in forma singola o associata per tutte le funzioni di polizia locale, per l'acquisto di dotazioni tecnico/strumentali, rinnovo e incremento del parco veicoli, destinati alla polizia locale - anno 2025 (L.R. 6/2015, artt. 8 e 25)	20.000,00
RI.CIRCO.LO. risorse circolari in Lombardia. Accertamento del contributo da Regione Lombardia relativo al progetto "Rifiuti nelle scuole: abbassiamo il volume!" - CUP D19B25000200002	37.175,84
"Awiso unico 2025 relativo a interventi per attività culturali" di Regione Lombardia. Progetto: "Una biblioteca per il Museo di Storia Naturale". – ID 6740941 Accertamento del contributo.	25.000,00
PLIS – Parco Locale di Interesse Sovracomunale del Po e del Morbasco. Accertamento del contributo in parte capitale per l'anno 2025 da parte di Regione Lombardia per il servizio di vigilanza ecologica volontaria (GEV) dell'Ente "Raggruppamento dei comuni del PLIS del Po e del Morbasco"	1.490,68
Totale	934.125,24

Per quanto riguarda altri trasferimenti in conto capitale, si registra una diminuzione rispetto al 2024, riferita principalmente all'acquisizione straordinaria a patrimonio di terreni e reliquati stradali ceduti da terzi.

Le altre entrate in conto capitale riguardano principalmente le entrate da monetizzazioni pari ad € 99.050,42.

Nel 2025 si è registrata un aumento del gettito derivante dagli oneri di urbanizzazione complessivamente accertati per € 950.203,88 (destinati al finanziamento della spesa corrente, principalmente manutenzione ordinaria strade e verde pubblico).

Nel corso del 2025 è continuata la politica di contenimento dello stock di debito e non si è proceduto alla assunzione di alcun nuovo prestito.

6.2 Le spese in conto capitale

Gli investimenti attivati nel 2025 sono stati finanziati dalle seguenti fonti:

Fonte di finanziamento	Impegnato 2023	Impegnato 2024	Impegnato 2025	Incidenza
Utilizzo fondo pluriennale vincolato	6.875.783,77	6.016.471,79	8.226.415,79	26,14%
Contributi agli investimenti PNRR		12.751.911,22	16.844.691,40	53,52%
Alienazioni azionarie e patrimoniali	598.106,00	632.114,19	1.707.180,81	5,42%
Permessi di costruire /scomputo e monetiz.	23.225,79	0,00	0,00	0,00%
Proventi dai permessi di costruzione	92.100,09	47.279,56	33.474,56	0,11%
Costo di costruzione	18.713,47	3.078,06	141.682,10	0,45%
Avanzo di Amministrazione	4.824.583,97	3.161.332,45	2.825.266,37	8,98%
Avanzo economico di parte corrente	97.894,93	156.515,40	158.312,17	0,50%
Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00%
Contributi agli investimenti (*)	7.748.382,47	1.626.960,95	1.520.085,12	4,83%
Altre entrate	18.640,65	65.062,86	14.786,87	0,05%
TOTALE GENERALE	20.297.431,14	24.460.726,48	31.471.895,19	100,0%

(*) Nel 2023 la voce "Contributi agli investimenti" comprende una quota di contributi PNRR pari ad € 2.394.870,6.

Nella tabella seguente è riportata la distribuzione della spesa finanziata, in relazione alle missioni in cui è articolato il rendiconto armonizzato:

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE PER INVESTIMENTI (missioni)	IMPEGNATO 2023	IMPEGNATO 2024	IMPEGNATO 2025	Incidenza
Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.499.926,12	4.199.382,82	5.072.938,18	16,12%
Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00%
Ordine pubblico e sicurezza	26.114,10	107.645,50	430.620,80	1,37%
Istruzione e diritto allo studio	2.170.211,94	5.449.652,89	5.210.744,66	16,56%
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	575.020,52	837.353,31	343.727,03	1,09%
Politiche giovanili, sport e tempo libero	572.512,51	585.291,33	1.804.185,86	5,73%
Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00%
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.837.144,25	1.565.622,49	2.904.288,10	9,23%
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.930.744,10	3.894.691,62	3.155.271,77	10,03%
Trasporti e diritto alla mobilità	10.380.530,26	7.186.803,31	11.043.885,57	35,09%
Soccorso civile	6.886,96	0,00	38.000,00	0,12%
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	262.304,35	598.247,18	1.450.238,22	4,61%
Sviluppo economico e competitività	36.036,03	36.036,03	17.995,00	0,06%
	20.297.431,14	24.460.726,48	31.471.895,19	100,00%

Di seguito il dettaglio degli investimenti avviati e finanziati per € 31.471.895,19 (di cui € 8.226.415,79 coperti con FPV costituito in esercizi precedenti) per singola fonte di finanziamento:

Cap.	DESCRIZIONE	IMPEGNI FINANZIATI CON RISORSE 2025	IMPEGNI FINANZIATI DA FPV
42536	RECUPERO EDIFICI ERP DIVERSI - SPESA FINANZIATA CON FPV (AVANZO LIBERO)	0,00	32,41
37349	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - DEMOLIZIONE E COSTRUZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE - CUP D13H20000010004	0,00	80,18
37558	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO SARTORI) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000410005	365,80	0,00
41783	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D17H21000470005	748,98	0,00
36081	ACQUISTI STRAORDINARI DI MOBILI E ARREDI PER I DIVERSI SERVIZI COMUNALI (SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI)	762,50	0,00
43197	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO	0,00	791,33
42744	BENESSERE ANIMALE - SPESE PER OASI FELINA - EREDITA SOMENZ: attrezzature	825,00	0,00
42395	RIMBORSI A IMPRESE PER ONERI DI URBANIZZAZIONE	1.088,68	0,00
41723	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (AL PORTO/MARINA D ITALIA) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D17H21000450005	0,00	1.155,08
36638	ACQUISTO STRUMENTI INFORMATICI PER INNOVAZIONE: Hardware - SPESA FINANZIATA CON FONDO INNOVAZIONE TECNOLOGICA	0,00	1.157,85
42746	ACQUISTI SERVIZIO GUARDIE ECOLOGICHE VOLONTARIE: hardware - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	1.218,78	0,00
43060	ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER ASILI NIDO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE	1.272,45	0,00
43025	ACQUISTO MOBILI E ARREDI NIDO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (FONDI 0-6 PROGRAMMAZIONE REGIONALE)	1.387,00	0,00
43030	ACQUISTO ATTREZZATURE SERVIZIO ASILI NIDO - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	1.506,09	0,00
42742	ACQUISTO ATTREZZATURE PER SANIFICAZIONE: attrezzature - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	1.732,40	0,00
37601	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D17H21000400005	1.952,07	0,00
42394	RIMBORSI A IMPRESE PER COSTO DI COSTRUZIONE	1.982,87	0,00
41270	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	2.059,92	0,00
37325	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE MEDIE - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	2.448,78	0,00
36146	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI - CUP D15F21000110005	0,00	2.470,58
36186	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI DIVERSI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.)	2.596,38	0,00
37583	INTERVENTI DI RESTAURO CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE ELEMENTARI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	2.940,20	0,00
41748	PATTO PER LA LOMBARDIA - MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITÀ E SOSTA PRESSO NODO INTERSCAMBIO STAZIONE DI CREMONA - SPESA FINANZIATA CON FPV (avanzo vincolato da contributo regionale)	0,00	3.047,35
36158	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI DIVERSI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (Fondo Tasi)	3.104,29	0,00
41743	PATTO PER LA LOMBARDIA - MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITÀ E SOSTA PRESSO NODO INTERSCAMBIO STAZIONE DI CREMONA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. REGIONALE)	3.139,44	0,00
42802	GIOVANI IN CENTRO: STRATEGIE DI SVILUPPO SOSTENIBILE 2021-2027 - AGORA CITTADINA - INTERVENTO ASTA VIA MERCATELLO-VIALE TRENTO TRIESTE-PIAZZA LODI-RIQUALIF. SPAZI PUBBLICI NUOVI PERCORSI PEDONALI- CUP D17H22003210006 - SPESA FIN. CON ENTRATE CORRENTI	0,00	3.284,89
36084	ACQUISTI STRAORDINARI DI ATTREZZATURE PER I DIVERSI SERVIZI COMUNALI- SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	3.500,00	0,00

Cap.	DESCRIZIONE	IMPEGNI FINANZIATI CON RISORSE 2025	IMPEGNI FINANZIATI DA FPV
36113	TRASFERIMENTO A FAMIGLIE PER MANUTENZIONE EDIFICI PUBBLICI - SPESA FINANZIATA CON ENTRATE CORRENTI	3.500,00	0,00
36085	ACQUISTO DI MOBILI E ARREDI PER I DIVERSI SERVIZI COMUNALI	3.525,89	0,00
42507	QUOTA PRESUNTA 8% ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA DA DESTINARE A SERVIZI RELIGIOSI - LEGGE REGIONALE 20/1992 - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	3.574,99	0,00
42541	INTERVENTO DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICI ERP VIA SARDAGNA 2 E 4 - SPESA FINANZIATA CON FPV (AVANZO LIBERO)	0,00	3.889,00
42615	REALIZZAZIONE NUOVA COLONIA FELINA VIA BRESCIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	3.947,91
41283	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	4.000,00	0,00
42743	BENESSERE ANIMALE - SPESE PER OASI FELINA - EREDITA SOMENZ: attrezzature - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	4.665,00	0,00
36078	ACQUISTO DI MOBILI E ARREDI PER I DIVERSI SERVIZI COMUNALI - SPESA FINANZIATA CON MONETIZZAZIONI	4.786,87	0,00
37134	ACQUISTO ARMI PER POLIZIA LOCALE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	4.811,68	0,00
41614	PATTO PER LA LOMBARDIA - MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITA E SOSTA NODO INTERSCAMBIO STAZIONE DI CREMONA - REALIZZAZIONE SECONDO PIANO PARK MULTIPIANO - SPESA FINANZIATA CON FPV (al. patr.)	0,00	5.028,80
42783	GIOVANI IN CENTRO: STRATEGIE DI SVILUPPO SOSTENIBILE 2021-2027 - AGORA CITTADINA - INTERVENTO ASTA VIA MERCATELLO-VIALE TRENTO TRIESTE-PIAZZA GIOVANNI XXIII-RQUALIF. SPAZI PUBBLICI- CUP D17H22003220006 - SPESA FINANZIATA CON CONTR. REG.	4.495,90	593,36
41725	INTERVENTI RELATIVI A STALLI RISERVATI A PERSONE INVALIDE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE)	0,00	5.250,00
37362	ACQUISTO ATTREZZATURE SERVIZIO SCUOLE MATERNE - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	5.491,73	0,00
43055	INTERVENTI DI MANUTENZIONE A GUASTO SUGLI ASILI NIDO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (Fondo Tasi)	0,00	5.983,22
41730	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21000440005	0,00	6.000,00
36075	ACQUISTO DI MOBILI E ARREDI PER I DIVERSI SERVIZI COMUNALI- SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	6.442,80	0,00
36074	PNRR M1C1-INV. 1.3. - "DATI E INTEROPERABILITA " - MISURA 1.3.1. PIATTAFORMA NAZIONALE DIGITALE DATI - ARCHIVIO NAZIONALE DEI NUMERI CIVICI DELLE STRADE URBANE (ANNCSU) - COMUNI: software - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D61J25000340006	6.998,33	0,00
41788	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA CIRIA/TREBBIA) - CUP D11B21000150005 - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE	7.470,40	0,00
41287	ACQUISTI ATTREZZATURE PER IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	7.808,00	0,00
42804	GIOVANI IN CENTRO: STRATEGIE DI SVILUPPO SOSTENIBILE 2021-2027 - AGORA CITTADINA - INTERVENTO ASTA VIA MERCATELLO-VIALE TRENTO TRIESTE-PIAZZA GIOVANNI XXIII-RQUALIF. SPAZI PUBBLICI- CUP D17H22003220006 - SPESA FINANZIATA CON ENTRATE CORRENTI	0,00	7.858,42
41724	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D17H21000440005	0,00	7.935,23
37460	INTERVENTI DI MANUTENZIONE EDIFICI SCUOLE MATERNE- SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	7.966,08	0,00
37367	ACQUISTO MOBILI E ARREDI PER SCUOLE INFANZIA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE	7.998,75	0,00
36149	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO - CUP D17H21001130001	0,00	8.741,00
36088	ACQUISTI STRAORDINARI DI ATTREZZATURE PER I DIVERSI SERVIZI COMUNALI (SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI)	0,00	8.915,86
43017	SPESE PER INTERVENTI INTEGRATIVI PROGRAMMAZIONE REGIONALE ASILI NIDO 0-6 ANNI: mobili e arredi - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	9.123,42	0,00
37716	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.)- CUP D15F21000100005	0,00	9.291,06

Cap.	DESCRIZIONE	IMPEGNI FINANZIATI CON RISORSE 2025	IMPEGNI FINANZIATI DA FPV
37595	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - REALIZZAZIONE NUOVO POLO DELL'INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.)- CUP D13H20000010004	10.333,80	0,00
42620	REALIZZAZIONE NUOVA COLONIA FELINA VIA BRESCIA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO DA ATS	0,00	10.782,20
41620	INTERVENTI PER REALIZZAZIONE A TRAVERSAMENTI SEMAFORIZZATI PER NON VEDENTI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	0,00	11.482,64
42751	GIOVANI IN CENTRO: STRATEGIE DI SVILUPPO SOSTENIBILE 2021-2027 - AGORA CITTADINA - INTERVENTO ASTA VIA MERCATELLO-VIALE TRENTO TRIESTE-PIAZZA LODI-RIQUALIF. SPAZI PUBBLICI NUOVI PERCORSI PEDONALI- CUP D17H22003210006 - SPESA FINANZIATA CON CONTR. REG.	11.763,48	0,00
42757	BANDO PERIFERIE - RIQUALIFICAZIONE FRAZIONE SAN FELICE - SPESA FINANZIATA CON FPV (AVANZO LIBERO)	0,00	12.662,00
37112	MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE MATERNE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	13.000,00	0,00
41729	MESSA IN SICUREZZA DI VIA S. SAVINO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (Fondo TASI)	0,00	13.163,30
36100	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE: software - EX PNRR PIATTAFORMA PAGOPA ASSEVERATO	0,00	13.560,00
42556	RECUPERO EDIFICI ERP DIVERSI - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	0,00	14.844,76
43031	INTERVENTI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ASILI NIDO - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	14.945,00	0,00
41785	INTERVENTO STRUTTURALE PONTE SUL MORBASCO VIALE PO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.)	14.959,74	0,00
42393	RIMBORSI A FAMIGLIE PER ONERI DI URBANIZZAZIONE	15.022,35	0,00
42806	GIOVANI IN CENTRO: STRATEGIE DI SVILUPPO SOSTENIBILE 2021-2027 - AGORA CITTADINA - INTERVENTO ASTA VIA MERCATELLO-VIALE TRENTO TRIESTE-MEDIA CAMPI MATERNA MARTINI NIDO S. FRANCESCO-MIGLIORAMENTO ENERG.-CUP D14D22003340006 - SP. FIN. CON AVANZO LIBERO	0,00	15.885,00
41720	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - PISTA CICLABILE DEL BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (EX PRU) - CUP D11B21000730001	0,00	16.387,11
42511	QUOTA PRESUNTA 8% ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA DA DESTINARE A SERVIZI RELIGIOSI - LEGGE REGIONALE 20/1992	17.363,53	0,00
37429	ACQUISTO ATTREZZATURE SCUOLE INFANZIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	17.813,97	0,00
37546	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - MESSA IN SICUREZZA SCALE CAVALCAVIA CIVICO CIMITERO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000370001	17.818,77	0,00
43215	DISTRETTI URBANI DEL COMMERCIO: Hardware - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	17.995,00	0,00
43037	ACQUISTO ATTREZZATURE PER PROGETTO RI.CIRCOLO ASILI NIDO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	18.587,92	0,00
36187	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI DIVERSI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (ex PRU.)	18.687,96	0,00
37712	PROGETTO DI VIDEOSORVEGLIANZA: hardware - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	20.000,00	0,00
41668	QUOTA INVESTIMENTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA (EXTRA CANONE) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	20.000,00	0,00
37332	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000460001	0,00	20.182,61
43046	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D14H22000650007	20.260,84	0,00
41267	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI - CUP D17H21000400005	0,00	21.391,87
41703	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21000470005	0,00	23.107,62
43018	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ASILI NIDO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	24.397,60	0,00
37940	INTERVENTI SUI MUSEI: beni immobili di valore culturale storico ed artistico - SPESA FINANZIATA CON ENTRATE CORRENTI	24.564,49	0,00
36076	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE: hardware- EX PNRR DATI E INTEROPERABILITÀ ASSEVERATO	25.000,00	0,00
37895	INTERVENTI DI VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	25.000,00	0,00
36640	ACQUISTO STRUMENTI INFORMATICI PER INNOVAZIONE: Hardware - SPESA FINANZIATA CON FONDO PROGETTAZIONE E INNOVAZIONE	0,00	26.182,20

Cap.	DESCRIZIONE	IMPEGNI FINANZIATI CON RISORSE 2025	IMPEGNI FINANZIATI DA FPV
42570	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI ERP DIVERSI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO	0,00	26.371,48
36090	ACQUISTO STRUMENTI INFORMATICI PER INNOVAZIONE: hardware - SPESA FINANZIATA CON FONDO TRIBUTI (ENTRATE CORRENTI)	25.353,95	2.630,92
36183	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI DIVERSI - SPESA FINANZIATA CON ONERI DI URBANIZZAZIONE	0,00	28.540,00
42504	QUOTA ONERI DI URBANIZZAZIONE DESTINATA ALL'ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE L.R. 6/89	0,00	28.668,98
37548	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21001130001	28.968,00	0,00
36130	INIZIATIVE BANDO CARIPLO "VISIONI D'INFANZIA": contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTI DA PRIVATI	30.000,00	0,00
37943	RIQUALIFICAZIONE PALAZZO CITTANOVA - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	30.112,19	0,00
36070	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE: hardware - EX PNRR MISURA 1.4.3 "ADOZIONE APP IO" ASSEVERATO	0,00	30.576,00
41757	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO - CUP D18I21000090005	9.385,57	22.641,44
37715	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE ELEMENTARI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO	0,00	33.093,10
41672	ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE RELATIVE ALLA VIABILITÀ - (SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO)	34.360,35	0,00
37710	PROGETTO DI VIDEOSORVEGLIANZA: hardware - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	34.973,20	0,00
43193	ACQUISTO ATTREZZATURE SERVIZI CIMITERIALI - SPESA FINANZIATA CON ENTRATE CORRENTI	35.859,46	0,00
36089	PNRR M1C1-INV. 1.3 - "DATI E INTEROPERABILITÀ" - MISURA 1.3.1. "PIATTAFORMA DIGITALE E NAZIONALE DATI": software - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D51F22005770006	0,00	37.632,00
41780	ACQUISTO MEZZI DI TRASPORTO PER GRUPPO DI PROTEZIONE CIVILE - SPESA FINANZIATA CON MONETIZZAZIONI	0,00	38.000,00
41758	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D18I21000090005	39.677,61	0,00
43044	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000490001	41.554,82	0,00
37527	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - REALIZZAZIONE NUOVO POLO DELL'INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D13H20000010004	0,00	41.935,04
37301	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (costo di costruzione) - CUP D15F21000460001	0,00	42.013,14
37539	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da oneri urb.) - CUP D18I21000100005	0,00	42.315,90
37911	RIMBORSO LAVORI ANTINCENDIO A TEATRO PONCHIELLI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	42.563,36	0,00
42506	INTERVENTI EDIFICI ERP DIVERSI - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	43.590,93	0,00
36648	ACQUISTO STRUMENTI INFORMATICI PER INNOVAZIONE: software - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	45.000,00
42750	BANDO PERIFERIE - RIQUALIFICAZIONE SAN FELICE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE)	2.212,03	43.752,33
41746	QUOTA ONERI DI URBANIZZAZIONE DESTINATA ALL'ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE L.R. 6/89 - SPESA FINANZIATA CON FPV (avanzo vincolato da oneri urb.)	0,00	46.054,53
37591	RIQUALIFICAZIONE GIARDINI DI PIAZZA ROMA ED AREE LIMITROFE - RIGENERAZIONE URBANA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	48.230,26
36152	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI DIVERSI - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	12.000,00	38.591,49
37136	PROGETTO VIDEOSORVEGLIANZA: hardware - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE (FONDO UNICO GIUSTIZIA)	0,00	51.419,92
41756	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D18I21000090005	20.000,00	34.189,16

Cap.	DESCRIZIONE	IMPEGNI FINANZIATI CON RISORSE 2025	IMPEGNI FINANZIATI DA FPV
42793	GIOVANI IN CENTRO: STRATEGIE DI SVILUPPO SOSTENIBILE 2021-2027 - AGORA CITTADINA - INTERVENTO ASTA VIA MERCATELLO-VIALE TRENTO TRIESTE-EX OSPEDALE-RIQUALIF. EDIFICI PUBBLICI ESISTENTI- CUP D17B22000480006 - SPESA FINANZIATA CON CONTR. REG.	27.311,60	27.196,46
37718	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (costo di costruzione)- CUP D18E18000080006	0,00	55.000,00
36645	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE hardware - EX PNRR DATI E INTEROPERABILITA' ASSEVERATO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. statale)	58.323,53	0,00
43048	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000650007	58.917,63	0,00
36142	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI DIVERSI - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE	59.321,33	0,00
41254	CONTRIBUTO PER INTERVENTI AL CAMPO SCUOLA: contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	60.000,00	0,00
41621	INTERVENTI PER REALIZZAZIONE ATTRAVERSAMENTI SEMAFORIZZATI PER NON VEDENTI - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE	60.000,00	0,00
37921	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA MUSEI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	62.286,99	0,00
36077	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE SERVIZI COMUNALI DIVERSI: hardware - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	62.864,89	0,00
36135	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI DIVERSI - SPESA FINANZIATA CON MONETIZZAZIONI	10.000,00	53.271,60
42805	GIOVANI IN CENTRO: STRATEGIE DI SVILUPPO SOSTENIBILE 2021-2027 - AGORA CITTADINA - INTERVENTO ASTA VIA MERCATELLO-VIALE TRENTO TRIESTE-EX CHIESA S. FRANCESCO-RIQUALIF. EDIFICI PUBBLICI- CUP D17B22000490006 - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	0,00	64.050,00
41268	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21000400005	0,00	68.781,77
42816	BANDO PERIFERIE - RIQUALIFICAZIONE FRAZIONE SAN FELICE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO	0,00	68.850,29
43192	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI - SPESA FINANZIATA CON ENTRATE CORRENTI	69.034,27	0,00
36651	ACQUISTO STRUMENTI INFORMATICI SETTORE SOCIALE: software - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	70.760,00	0,00
41762	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI RISCALDAMENTO - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	71.842,72	0,00
42392	RIMBORSI A FAMIGLIE PER COSTO DI COSTRUZIONE	72.907,50	0,00
42631	RECUPERO EDIFICI ERP DIVERSI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	29.999,99	47.233,45
42779	OPERE STRADALI SAN FELICE - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE	77.508,33	0,00
36091	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE SERVIZI COMUNALI DIVERSI: hardware - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	80.152,78	0,00
41551	PATTO PER LA LOMBARDIA - MIGLIORAMENTO ACCESSIBILITÀ E SOSTA PRESSO NODO INTERSCAMBIO STAZIONE DI CREMONA - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE	0,00	83.532,13
42530	INTERVENTI EDIFICI ERP - SPESA FINANZIATA CON FPV (AVANZO VINCOLATO)	0,00	84.903,00
42785	GIOVANI IN CENTRO: STRATEGIE DI SVILUPPO SOSTENIBILE 2021-2027 - AGORA CITTADINA - INTERVENTO ASTA VIA MERCATELLO-VIALE TRENTO TRIESTE-MEDIA CAMPI MATERNA MARTINI NIDO S. FRANCESCO-MIGLIORAMENTO ENERG.-CUP D14D22003340006 - SP. FIN. CONTR. REGIONALE	6.500,00	79.115,90
42803	GIOVANI IN CENTRO: STRATEGIE DI SVILUPPO SOSTENIBILE 2021-2027 - AGORA CITTADINA - INTERVENTO ASTA VIA MERCATELLO-VIALE TRENTO TRIESTE-EX OSPEDALE-RIQUALIF. EDIFICI PUBBLICI ESISTENTI- CUP D17B22000480006 - SPESA FINANZIATA CON ENTRATE CORRENTI	0,00	89.884,63
37723	CONSOLIDAMENTO ARCADE DI PALAZZO COMUNALE - SPESA FINANZIATA CON DEVOLUZIONE MUTUI	0,00	90.566,87

Cap.	DESCRIZIONE	IMPEGNI FINANZIATI CON RISORSE 2025	IMPEGNI FINANZIATI DA FPV
36114	ACQUISIZIONE AL PATRIMONIO COMUNALE DI INFRASTRUTTURE STRADALI	96.800,00	0,00
37567	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE) - CUP D15F21000460001	0,00	97.482,42
43187	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	0,00	100.000,00
42759	BANDO PERIFERIE - RIQUALIFICAZIONE FRAZIONE SAN FELICE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	108.563,05
37549	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000460001	122.171,09	0,00
37346	INTERVENTI DI RESTAURO CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE MEDIE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	0,00	122.318,92
37312	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLE MATERNE - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE (EX PNRR) - CUP D14D23000890006	8.133,77	124.729,04
37135	ACQUISTO HARDWARE POLIZIA LOCALE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	65.530,03	69.994,08
41776	INTERVENTI IDRAULICI PER LA RISOLUZIONE DEGLI ALLAGAMENTI SOTTOPASSO VIA BERGAMO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE) - DECRETO 8.01.2022 (EX PNRR) - CUP D15F22000930001	0,00	150.120,70
37535	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000100005	130.281,88	20.488,27
37875	ACQUISIZIONE DI OPERE DA PRIVATI	159.200,00	0,00
42525	RECUPERO EDIFICI ERP VIA CAUDANA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO REGIONALE	178.202,48	0,00
37137	PROGETTO VIDEOSORVEGLIANZA PERIFERIE (DECRETO SALVINI): hardware - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE	0,00	183.891,89
37570	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000100005	0,00	208.780,83
42784	GIOVANI IN CENTRO: STRATEGIE DI SVILUPPO SOSTENIBILE 2021-2027 - AGORA CITTADINA - INTERVENTO ASTA VIA MERCATELLO-VIALE TRENTO TRIESTE-EX CHIESA S. FRANCESCO-RIQUALIF. EDIFICI PUBBLICI- CUP D17B22000490006 - SPESA FINANZIATA CON CONTR. REG.	109.829,32	99.977,29
37451	PNRR M4C1-INV. 3.3. - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE - CUP D18E18000080006	0,00	225.000,00
37717	CONSOLIDAMENTO ARCADE DI PALAZZO COMUNALE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (costo costruzione)	0,00	261.268,12
36111	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PUBBLICI DIVERSI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	181.089,60	95.421,46
42763	MANUTENZIONE AREE VERDI DIVERSE - AEM - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	300.000,00	0,00
41556	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000470005	255.822,94	64.367,21
42629	MESSA IN SICUREZZA IMPALCATO DEL CAVO CERCA IN VIA DELL ANNONA (COMPLETAMENTO) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. REGIONALE)	250.856,39	75.972,63
36110	ACQUISIZIONE AL PATRIMONIO COMUNALE DI TERRENI	369.270,00	0,00
36174	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI DI RISCALDAMENTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	204.846,96	213.277,65
41554	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (AL PORTO/MARINA D ITALIA) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000450005	302.449,55	117.396,74
43054	PNRR M5C2-INV. 1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITÀ ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA: contributi agli investimenti a Ist. Soc. Priv.- SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000640007	474.782,91	0,00

Cap.	DESCRIZIONE	IMPEGNI FINANZIATI CON RISORSE 2025	IMPEGNI FINANZIATI DA FPV
37340	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D18E18000080006	0,00	474.897,77
37571	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000110005	32.336,51	445.191,89
41711	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E MARCIAPIEDI DIVERSI - AEM - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	500.000,00	0,00
37347	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D18E18000090006	0,00	542.259,05
43050	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI: contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000650007	571.834,26	0,00
41617	INTERVENTI IDRAULICI PER LA RISOLUZIONE DEGLI ALLAGAMENTI SOTTOPASSO VIA BERGAMO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE (EX PNRR) - DECRETO 8.01.2022 - CUP D15F22000930001	306.167,34	477.425,97
37448	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18E18000080006	800.921,88	0,00
37428	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18E18000090006	808.753,40	0,00
42762	BANDO PERIFERIE - RIQUALIFICAZIONE FRAZIONE SAN FELICE - SPESA FINANZIATA CON FPV (contr. statale)	0,00	816.119,71
37536	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18I21000090005	820.554,28	8.937,20
37557	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000110005	623.943,47	207.240,84
42764	MANUTENZIONE AREE VERDI DIVERSE - AEM - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	905.000,00	0,00
37547	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PALAZZO EX DUEMIGLIA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000450001	997.081,05	0,00
41686	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E MARCIAPIEDI DIVERSI - AEM - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI	1.070.000,00	0,00
37531	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18I21000100005	854.462,33	388.163,42
41553	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000440005	1.051.901,21	366.488,34
37530	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - DEMOLIZIONE E COSTRUZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D13H20000010004	1.264.492,44	359.287,50
37533	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000400005	1.615.965,06	22.227,17
41760	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 - ACQUISTO AUTOBUS EMISSIONE ZERO: contributi agli investimenti a altre Imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D10J22000000001	2.647.243,10	0,00
41764	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 - ACQUISTO AUTOBUS E INFRASTRUTTURE DI RICARICA (PSNMS): contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D10J20000040008	3.322.407,20	0,00
TOTALE		23.245.479,40	8.226.415,79

6.3 Spese per incremento di attività finanziarie

Nel 2025 sono state previste e impegnate spese per incremento di attività finanziarie (Titolo 3) per € 1.900,00 riferite al conferimento della quota Comunale del fondo di dotazione per la costituzione della “Fondazione CER città di Cremona ETS”, in esecuzione della Deliberazione di Consiglio Comunale n. 42 del 27 novembre 2025.

7 LA GESTIONE RESIDUI

7.1 Parte Attiva

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI		
Residui attivi accertati all'1/1/2025		72.591.951,44
**residui attivi riscossi durante l'esercizio 2025	45.746.592,61	
**residui attivi rimasti da riscuotere al 31/12/2025	22.847.828,20	
totale	68.594.420,81	
Minore accertamento (al netto dei maggiori accertamenti)		3.997.530,63

Il minore accertamento è dato dalla cancellazione dei residui attivi, approvata con Deliberazione Giunta Comunale n. 49 del 04/03/2026 di riaccertamento ordinario 2025 dei residui attivi e passivi, a seguito della ricognizione effettuata dai Dirigenti responsabili delle entrate comunali.

Nella tabella che segue è riportata la distinzione dei soli minori accertamenti a residuo per titolo di entrata.

TITOLO DI ENTRATA	Minor accert. 2023	Minor accert. 2024	Minor accert. 2025
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.669.076,33	2.700.116,84	3.673.714,50
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	615.159,51	696.587,77	183.034,29
Titolo 3 - Entrate extratributarie	2.788.389,04	575.108,63	932.047,40
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	5.567,38	1.004.411,34	388.377,99
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	90.566,87	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	957,94	0,00	18.886,58
Totale minori accertamenti	6.079.150,20	5.066.791,45	5.196.060,76

I residui attivi con anzianità superiore a 5 anni (provenienti dagli esercizi 2019 e precedenti) ammontano complessivamente a € 878.786,74 pari al 3,85% del totale (€ 22.847.828,20 anno 2024 e precedenti), così distribuiti:

ESERCIZIO DI PROVENIENZA	IMPORTO RESIDUI
Esercizio 1995	4.916,67
Esercizio 1996	2.153,62
Esercizio 1997	3.033,83
Esercizio 1998	5.091,75
Esercizio 2000	1.105,22
Esercizio 2001	7.397,31
Esercizio 2003	359.707,02
Esercizio 2005	158,86
Esercizio 2007	6.690,00
Esercizio 2009	21.174,73
Esercizio 2010	1.200,00
Esercizio 2011	0,00
Esercizio 2012	1.110,72
Esercizio 2013	6.300,00
Esercizio 2014	2.967,06
Esercizio 2015	0,00
Esercizio 2016	623,26
Esercizio 2017	1.141,63
Esercizio 2018	6.119,44
Esercizio 2019	447.895,62
TOTALE RESIDUI ATTIVI CON ANZIANITA' MAGGIORE DI 5 ANNI	878.786,74

Si rinvia alla citata Deliberazione n. 49 del 04/03/2026 di riaccertamento ordinario, precisando che tali residui attivi per € 53.700,56 si riferiscono a entrate per conto terzi e partite di giro (depositi cauzionali) riferite ad annualità pregresse dove non si applica il principio contabile della competenza finanziaria "potenziata", per € 357.198,90, a crediti per residui mutui a totale carico dello stato per interventi straordinari nel Palazzo di Giustizia ed € 445.461,57 riferiti ad un contributo regionale per interventi su edilizia pubblica.

I residui attivi risultanti dopo il riaccertamento classificati secondo l'esercizio di derivazione sono così dettagliati:

VETUSTA' DEI RESIDUI ATTIVI 31.12.2025							
	2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1	2.954,65	159.760,17	693.912,99	1.745.359,61	1.981.962,43	11.196.277,20	15.780.227,05
Titolo 2	31.693,20	83.928,04	108.624,77	1.636.982,58	1.536.649,23	7.876.706,51	11.274.584,33
Titolo 3	238.570,68	861.045,56	1.325.330,25	1.901.145,29	2.827.584,71	9.154.308,14	16.307.984,63
Titolo 4	886.400,38	2.126.558,05	468.637,55	1.298.272,05	2.416.781,93	11.950.884,05	19.147.534,01
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	25.071,89	0,00	25.071,89
Titolo 6	378.373,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	378.373,63
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	60.943,63	7.662,83	9.662,55	6.123,84	27.835,71	50.318,17	162.546,73
Totale	1.598.936,17	3.238.954,65	2.606.168,11	6.587.883,37	8.815.885,90	40.228.494,07	63.076.322,27

I residui attivi provenienti dalla gestione residui (2024 e precedenti) del Titolo 1 (entrate tributarie) al 31/12/2025 ammontano a € 4.583.949,85, erano € 5.864.101,13 (2023 e precedenti) lo scorso anno, con una diminuzione di € 1.280.151,28. Mentre i residui attivi con più di tre anni di anzianità passano da € 33.426,22 nel 2024 a € 162.714,82 nel 2025 (di cui 159.760,17 riferiti all'annualità 2021).

I residui attivi provenienti dalla gestione residui (2024 e precedenti) del Titolo 3 (entrate extratributarie) al 31/12/2025 ammontano a € 7.153.676,49, erano € 6.368.877,45 nel 2024, con un aumento di € 784.799,04. Mentre i residui attivi con più di tre anni di anzianità diminuiscono e passano da € 990.558,83 nel 2024 a € 1.099.616,24 nel 2025 (di cui € 861.045,56 riferiti all'annualità 2021).

Questi dati hanno contribuito a determinare un minor accantonamento al FCDE nel risultato di amministrazione 2025.

7.2 Parte Passiva

GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI		
Residui passivi impegnati all'1/1/2025		30.737.276,28
**residui passivi pagati durante l'esercizio 2025	25.271.804,91	
**residui passivi rimasti da pagare al 31/12/2025	3.752.007,41	
totale	29.023.812,32	
Riaccertamento in conto residui passivi		
Minore impegno		1.713.463,96

Nella tabella che segue sono riepilogate, distinte per titolo e missione, le somme eliminate per economie di spesa:

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE	SPESE CORRENTI	SPESE IN CONTO CAPITALE	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	RIMBORSO PRESTITI	SPESE CONTO TERZI	TOTALI
Missione 1 - Servizi istituzionali generali e di gestione	297.273,06	24.556,55	-	-	-	321.829,61
Missione 2 - Giustizia	-	-	-	-	-	-
Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza	31.220,48	-	-	-	-	31.220,48
Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	53.385,19	30.350,37	-	-	-	83.735,56
Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	10.392,65	-	-	-	-	10.392,65
Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	22.278,06	-	-	-	-	22.278,06
Missione 7 - Turismo	462,41	-	-	-	-	462,41
Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	11.064,23	14.680,61	-	-	-	25.744,84
Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	30.919,00	126.589,15	-	-	-	157.508,15
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	283.707,41	359.291,61	-	-	-	642.999,02
Missione 11 - Soccorso civile	-	-	-	-	-	-
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	222.379,66	172.506,11	-	-	-	394.885,77
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	3.520,83	-	-	-	-	3.520,83
Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	-	-	-	-	-	-
Missione 99 - Servizi Conto Terzi	-	-	-	-	18.886,58	18.886,58
TOTALE ECONOMIE DI SPESA	966.602,98	727.974,40	-	-	18.886,58	1.713.463,96

I residui passivi con anzianità superiore a 5 anni (provenienti dagli esercizi 2019 e precedenti) ammontano complessivamente a € 506.729,08 pari al 13,50% del totale (€ 3.752.007,41 anno 2024 e precedenti), così distribuiti:

ESERCIZIO DI PROVENIENZA	IMPORTO RESIDUI
Esercizio 1995	78.184,10
Esercizio 1996	9.358,32
Esercizio 1997	20.059,07
Esercizio 1998	10.893,21
Esercizio 1999	9.961,66
Esercizio 2000	8.833,81
Esercizio 2001	8.043,00
Esercizio 2002	6.384,93
Esercizio 2003	7.464,01
Esercizio 2004	2.073,48
Esercizio 2005	7.590,93
Esercizio 2006	3.889,69
Esercizio 2007	10.796,44
Esercizio 2008	11.522,79
Esercizio 2009	9.494,04
Esercizio 2011	6.318,86
Esercizio 2012	23.027,40
Esercizio 2013	17.439,49
Esercizio 2014	27.798,69
Esercizio 2015	9.012,69
Esercizio 2016	26.098,34
Esercizio 2017	131.785,11
Esercizio 2018	29.763,51
Esercizio 2019	30.935,51
TOTALE RESIDUI PASSIVI CON ANZIANITA' MAGGIORE DI 5 ANNI	506.729,08

I residui passivi con anzianità maggiore di 5 anni sono costituiti da impegni su spese per conto terzi e partite di giro, dove non si applica il principio contabile della competenza finanziaria "potenziata".

Si rinvia alla citata Deliberazione Giunta Comunale n.49 del 04/03/2026 per ulteriori dettagli in merito al riaccertamento dei residui.

I residui passivi risultanti dopo il riaccertamento classificati secondo l'esercizio di derivazione sono così dettagliati:

VETUSTA' DEI RESIDUI PASSIVI 31.12.2025							
	2020 e precedenti	2021	2022	2023	2024	2025	Totale
Titolo 1	0,00	55.545,09	81.980,20	324.269,51	1.138.370,16	19.366.199,58	20.966.364,54
Titolo 2	0,00	0,00	0,00	25.072,92	1.226.912,34	12.971.242,27	14.223.227,53
Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	539.864,33	56.753,24	61.510,62	45.398,85	196.330,15	1.170.198,49	2.070.055,68
Totale	539.864,33	112.298,33	143.490,82	394.741,28	2.561.612,65	33.507.640,34	37.259.647,75

8 LA GESTIONE DI CASSA

Secondo quanto previsto dalla normativa sull'armonizzazione della contabilità e degli schemi di bilancio per gli enti locali, il bilancio annuale ha visto per la prima volta nel 2015 l'integrazione delle previsioni finanziarie di accertamento ed impegno con quelle relative ai flussi di cassa (previsioni di incasso e pagamento, rispettivamente, per le voci di entrata e di spesa) anche a fini autorizzatori.

In questa sezione vengono posti a raffronto i dati riguardanti le riscossioni e i pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio, consentendo così da cogliere la sintesi dei flussi realizzati nel corso del 2025.

La consistenza del fondo di cassa passa da € 11.514.558,81 (valore all'1/1/2025) ad € 22.984.018,21 (valore al 31/12/2025).

Fondo di cassa al 31 dicembre 2025	
Fondo di cassa al 1° gennaio	11.514.558,81
Risultato di cassa della gestione di competenza	- 9.005.328,30
Risultato di cassa della gestione dei residui	20.474.787,70
Totale	22.984.018,21

Nel corso del 2025 ai sensi dell'art. 6, commi 1 e 2, del D.L. n. 155/2024, convertito con modificazioni dalla Legge n. 189/2024, che recita: "1. Al fine di rafforzare le misure già previste per la riduzione dei tempi di pagamento, dando attuazione alla milestone M1C1-72 bis del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con Delibera di Giunta n. n. 42 del 26/02/2025, ha approvato il Piano annuale dei flussi di cassa per l'anno 2025.

Inoltre, nel corso del 2025 sono state assunte dal Responsabile finanziario le seguenti determinazioni dirigenziali di aggiornamento:

- con Determina Dirigenziale n.751 del 30/04/2025 è stato approvato l'aggiornamento al primo trimestre 2025;
- con Determina Dirigenziale n.1278 del 15/07/2025 è stato approvato l'aggiornamento al secondo trimestre 2025;
- con Determina Dirigenziale n.1886 del 15/10/2025 è stato approvato l'aggiornamento al terzo trimestre 2025;
- con Determina Dirigenziale n.286 del 23/02/2026 è stato approvato l'aggiornamento al quarto trimestre 2025.

		Totale parziale	Totale generale
Gestione di competenza			
Risultato di cassa di parte corrente	Riscossioni	67.857.224,09	
	Pagamenti	73.450.446,90	
			-5.593.222,81
Risultato di cassa di conto capitale	Riscossioni	13.970.567,11	
	Pagamenti	18.500.652,92	
			-4.530.085,81
Risultato di cassa Movimento di fondi	Riscossioni	-	
	Pagamenti	1.900,00	
			-1.900,00
Risultato di cassa dei Servizi per conto terzi	Riscossioni	12.841.648,28	
	Pagamenti	11.721.767,96	
			1.119.880,32
		Totale	-9.005.328,30
Gestione dei residui			
Risultato di cassa di parte corrente	Riscossioni	32.311.318,37	
	Pagamenti	15.744.069,82	
			16.567.248,55
Risultato di cassa di conto capitale	Riscossioni	13.350.440,73	
	Pagamenti	8.041.256,35	
			5.309.184,38
Risultato di cassa Movimento di fondi	Riscossioni	65.494,98	
	Pagamenti	-	
			65.494,98
Risultato di cassa dei Servizi per conto terzi	Riscossioni	19.338,53	
	Pagamenti	1.486.478,74	
			-1.467.140,21
		Totale	20.474.787,70

Le tabelle precedenti evidenziano il concorso della gestione di competenza e di quella dei residui nella determinazione del saldo di cassa finale, distinguendo la parte corrente del bilancio da quella in conto capitale.

Il disallineamento tra Conto del tesoriere e Conto del Bilancio negli stanziamenti di previsione è giustificato dalla variazione di cassa approvata con Deliberazione Giunta Comunale n.48 del 05/03/2025 “Riaccertamento ordinario dei residui ai fini della formazione del rendiconto 2024” effettuata a seguito delle variazioni di esigibilità degli impegni reimputati all’anno successivo.

La riforma contabile prevista dal D.Lgs. n. 118/2011 ha confermato la possibilità di utilizzare, in termini di cassa, le entrate vincolate di cui all’art. 180, c. 3, lettera d) del D. Lgs. n. 267/2000 per il finanziamento di spese correnti per un importo non superiore all'anticipazione di tesoreria disponibile ai sensi dell'art. 222; anche se il ricorso ad anticipazioni di tesoreria o all'utilizzo, in termini di cassa, di risorse vincolate per il pagamento di spese correnti, inibisce l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione libero per finanziare gli investimenti.

Si evidenzia che per l’esercizio 2025 il Comune di Cremona non ha fatto ricorso ad alcuna anticipazione di Tesoreria e non sono state utilizzate, in termini di cassa, risorse vincolate per il pagamento di spese correnti.

La situazione di cassa del Comune di Cremona al 31 dicembre degli ultimi tre esercizi presenta i seguenti risultati:

	2023	2024	2025
Fondo cassa complessivo al 31.12	22.670.749,67	11.514.558,81	22.984.018,21
<i>di cui cassa vincolata</i>	2.399.138,31	343.603,98	5.744.096,90

Nel vigente contesto normativo del bilancio armonizzato, continua l’attività di riprogrammazione dei flussi finanziari di cassa da parte dei Dirigenti responsabili delle entrate e delle spese. Nei prossimi anni in particolare sarà necessario, al fine di assicurare i necessari equilibri di cassa, consolidare le procedure di pianificazione, gestione e monitoraggio dei pagamenti e delle riscossioni prospettiche e consuntive, specialmente con riferimento alla gestione degli ingenti fondi del PNRR. Tali procedure sono coordinate dalla Ragioneria Comunale e coinvolgono trasversalmente tutti i Settori dell’Ente, in particolare il Servizio Progetti e Risorse, attraverso verifiche periodiche dell’andamento dei flussi attivi e passivi con conseguente crescente responsabilizzazione dei Settori competenti delle entrate e delle spese.

9 TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

L'art. 9 del DL 78/2009 "Tempestività dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni", in attuazione della direttiva 2000/35/CE del Parlamento Europeo e del Consiglio del 29 giugno 2000 relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, recepita con il Dlgs. 231/2002, detta disposizioni per prevenire la formazione di nuove situazioni debitorie.

Il Comune di Cremona a partire dalla delibera di Giunta Comunale n. 189 del 31/10/2012 ha definito le seguenti misure organizzative:

1. i Settori devono trasmettere con congruo anticipo gli atti di liquidazione di spesa al responsabile del servizio finanziario, dopo aver verificato, prima dell'ordinativo della spesa, che la relativa determinazione di impegno sia adottata e comunicata al fornitore;
2. all'atto di assunzione di impegni di spesa i Settori devono accertare la compatibilità dei pagamenti derivanti da quegli impegni con lo stanziamento di bilancio e con le regole di finanza pubblica, previa verifica della coerenza con le relative proprie programmazioni finanziarie; in particolare gli impegni in c/capitale saranno consentiti solo se compatibili con la previsione dei pagamenti indicata a bilancio, con espressa attestazione in tal senso da parte del Dirigente che adotta l'atto di impegno;
3. gli atti dematerializzati di liquidazione di spesa sono trasmessi al responsabile del servizio finanziario debitamente firmati e completi di tutti gli allegati, con congruo anticipo rispetto alla scadenza del pagamento, tenuto conto dei tempi tecnici necessari per emettere i mandati di pagamento;
4. i pagamenti per cassa allo Sportello di Tesoreria o presso la Cassa Economale sono sostituiti dal ricorso a strumenti elettronici (quali bonifici bancari o postali ecc.) e ammessi solo, in via eccezionale, per importi inferiori a € 500,00.

Il DL 66/2014 ha riproposto l'importanza della tempestività dei pagamenti, in particolare l'art. 41, c. 1, prevede che "alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati". Con DPCM 22/09/2014 sono state definite le modalità di calcolo dell'indicatore stabilendo che tale valore sia calcolato "come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento".

Nel 2025 il Comune di Cremona registra un ritardo medio ponderato (con il valore della fattura) nei pagamenti delle fatture commerciali, in spesa corrente e conto capitale, rispetto alla scadenza, di -6,30 giorni (pagamento anticipato). Nel 2024 il ritardo medio ponderato nei pagamenti era sempre negativo di -12,64 giorni. Nel 2024 è stato anche calcolato il ritardo medio semplice nei pagamenti delle fatture commerciali, in spesa corrente e conto capitale, rispetto alla scadenza, con il risultato di -7,41 giorni (pagamento anticipato).

Il risultato ha consentito al Comune di Cremona, in sede di formazione del bilancio preventivo 2026-2028, di risparmiare risorse correnti per il venir meno dell'obbligo di costituzione del Fondo di garanzia dei debiti commerciali imposto ai Comuni che pagano con ritardo le fatture.

Lo stock di debito commerciale scaduto del Comune di Cremona al 31/12 rimane modesto, passando da € 592.711,27 nel 2024 a € 254.905,50 del 2025. L'importo delle fatture commerciali pagate nel corso del 2025 ammonta a € 63.421.755,59 (per n. 12964 documenti), era pari a € 61.156.160,34 (per n. 12837 documenti) nel 2024.

10 PARAMETRI DI DEFICITARIETÀ

Risulta positiva la situazione dei parametri di deficitarietà strutturale del bilancio comunale (parametri tutti negativi) anche per il 2025. Tali indicatori costituiscono il "cruscotto" di verifica della solidità finanziaria di un Ente, nel senso che se la metà dei parametri risultano deficitari l'Ente è da ritenersi strutturalmente deficitario e viene sottoposto al controllo centrale dello Stato sulle assunzioni di personale e sulla copertura dei costi dei servizi erogati, anche con possibilità di sanzioni.

Si tratta degli indicatori previsti dal Decreto interministeriale Ministero Interno e Mef 4 agosto 2023 per il triennio 2022-2024, ai sensi del dell'art. 242, c. 2, del Dlg. 267/2000. Di seguito una visione completa dei parametri di deficitarietà strutturale relativi al Comune di Cremona nel triennio 2022-2024.

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO								
Comune di	Cremona	Prov.						CR
		Indicatore 2020	Indicatore 2021	Indicatore 2022	Indicatore 2023	Indicatore 2024	Indicatore 2025	condizione che ricorre nel 2025 SI/NO
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	61,41%	28,46%	27,03%	28,75%	28,77%	29,67%	NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	51,87%	62,43%	55,68%	58,84%	56,07%	51,28%	NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	1,01%	2,39%	2,16%	1,30%	1,18%	2,04%	NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	0,00%	0,00%	0,12%	0,00%	0,02%	0,05%	NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	0,00%	0,07%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	55,61%	70,32%	61,60%	64,68%	60,60%	67,67%	NO
Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione 'SI' identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.								
Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie								
		NO						

11 VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA

L'art. 1, c. 821, della Legge 145/2018 dispone che gli enti locali si considerino in equilibrio, ai fini del concorso alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Tale informazione è desunta dal prospetto di verifica degli equilibri di cui all'allegato n. 10 al Dlgs. 118/2011.

Dal 2025, la legge di bilancio 2025 ha introdotto una modifica alla disciplina del concorso degli enti territoriali agli obiettivi di finanza pubblica e all'osservanza dei vincoli economici e finanziari derivanti dal nuovo quadro della governance economica europea

Il comma 2 esplicita la definizione di equilibrio di bilancio prevista dall'articolo 1, comma 821, della legge n. 145 del 2018, specificando che, a decorrere dal 2025, il singolo ente si considera in equilibrio in presenza di un saldo non negativo tra le entrate e le spese di competenza finanziaria del bilancio, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e del recupero del disavanzo di amministrazione e degli utilizzi del fondo pluriennale vincolato, al netto delle entrate vincolate e accantonate non utilizzate nel corso dell'esercizio.

I commi 3, 4 e 5 determinano l'ammontare del contributo alla finanza pubblica, aggiuntivo rispetto a quello previsto a legislazione vigente, che i singoli comparti degli enti territoriali devono assicurare dal 2025 al 2029, nonché i criteri per il riparto del contributo tra i singoli enti di ciascun comparto:

I comuni assicurano un contributo aggiuntivo pari a 130 milioni di euro per l'anno 2025, 260 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2026 al 2028 e 440 milioni di euro per l'anno 2029.

Il comma 6 prevede che per ciascuno degli anni dal 2025 al 2029, gli enti territoriali debbano costituire un fondo di importo pari al contributo annuale alla finanza pubblica di cui ai commi da 3 a 5, da iscrivere nella missione 20 della parte corrente di ciascuno degli esercizi del bilancio di previsione, fermo restando il rispetto dell'equilibrio di bilancio di parte corrente di cui all'articolo 40 del decreto legislativo n. 118 del 2011 e dell'articolo 162, comma 6, del decreto legislativo n. 267 del 2000.

Nello specifico, per il Comune di Cremona il contributo per gli anni 2025-2029 sarà pari ad € 2,2 milioni, così ripartito: € 214 mila nel 2025; € 428 mila dal 2026 al 2028 ed € 724 mila nel 2029.

Per gli enti in avanzo o con risultato di amministrazione pari a zero alla fine dell'esercizio precedente, il fondo confluisce nella quota accantonata del risultato di amministrazione destinata al finanziamento di investimenti, anche indiretti, nell'esercizio successivo, prioritariamente rispetto alla formazione di nuovo debito.

Il comma 8 prevede che, qualora nel corso di ciascun anno dal 2025 al 2029 risultino andamenti di spesa corrente degli enti territoriali non coerenti con gli obiettivi di finanza pubblica, possono essere previsti ulteriori obblighi di concorso a carico del comparto degli enti territoriali.

Il comma 9 prevede le modalità di verifica annuale del rispetto dell'equilibrio di bilancio e/o e dell'accantonamento al fondo da parte dei singoli enti, disponendo che:

- la verifica è effettuata sulla base dei rendiconti trasmessi alla Banca dati delle amministrazioni pubbliche;
- la verifica dell'equilibrio di bilancio disciplinato al comma 2 e dell'accantonamento di cui al comma 6 è effettuata a livello di comparto degli enti territoriali;

– nel caso di mancato rispetto degli obiettivi di comparto, sono individuati gli enti inadempienti con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, entro il 30 giugno di ciascun esercizio dal 2026 al 2030. Con il medesimo è determinato l'importo dell'incremento del fondo che gli enti inadempienti sono tenuti ad iscrivere, nei successivi 30 giorni, nel bilancio di previsione con riferimento all'esercizio in corso di gestione.

Il comma 10 prevede che agli enti che non trasmettono entro il 31 maggio alla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche (BDAP) i dati di consuntivo o preconsuntivo relativi all'esercizio precedente è incrementato il contributo alla finanza pubblica del 10 per cento con le modalità previste dal comma 9.

Per quanto riguarda l'esercizio 2025, il Conto del Bilancio 2025 mette in evidenza i seguenti risultati:

W/1) RISULTATO DI COMPETENZA ($W/1 = O/1 + Z/1$)		15.207.810,34
W/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO ($W/2 = O/2 + Z/2$)		6.488.616,82
W/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO ($W/3 = O/3 + Z/3$)		5.910.089,97

Il pieno rispetto degli obiettivi di finanza pubblica è frutto di un attento e costante monitoraggio delle entrate e delle spese nel corso dell'esercizio, oltre che delle azioni di volta in volta intraprese a garanzia degli equilibri di bilancio.

Nel rispetto dell'art.1 del DM 1° settembre 2021, di seguito si riporta il dettaglio delle spese correnti, non ricorrenti, finanziate con utilizzo dell'avanzo di amministrazione e pari a € 5.398.293,99 (di cui € 4.129.972,19 impegnati):

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato 2025
126	0	VERSAMENTO MAGGIOR CONTRIBUTO STATALE INCREMENTO INDENNITA' DI FUNZIONE A SINDACI ED AMMINISTRATORI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	43.000,00	42.601,07
223	0	PROGETTO PERIFERIE: altri servizi - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	5.000,00	5.000,00
224	1	PROGETTO PERIFERIE: Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	3.000,00	2.000,00
1944	0	SERVIZIO CIVILE VOLONTARIO: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	1.000,00	1.000,00
1977	0	SPESE LEVA CIVICA (INDENNITA' VOLONTARI): altri trasferimenti a famiglie - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. da Amministrazioni Locali)	18.040,03	12.201,70
1978	0	SPESE LEVA CIVICA: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. da Amministrazioni Locali)	2.200,00	2.200,00
2409	1	ONERI DA CONTENZIOSO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO AMMINISTRAZIONE ACCANTONATO	80.000,00	67.699,92
3863	0	RESTITUZIONE FONDI COVID - DM 8/02/2024 - ALLEGATO E): trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	4.024,75	4.024,75
3864	0	RESTITUZIONE FONDI COVID - DM 8/02/2024 - ALLEGATO C): trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	89.403,50	89.403,50
4160	0	COMPENSO STRAORDINARIO AL CONCESSIONARIO PER SERVIZIO RISCOSSIONE: altri aggi di riscossione - SPESA FINANZIATA CON AVANZO ACCANTONATO	925.000,00	925.000,00
4164	999	RIMBORSO AL CONCESSIONARIO DELLE SPESE PROCEDURE ESECUTIVE DI RECUPERO CREDITI: altre spese per servizi amministrativi - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ACCANTONATO	75.000,00	66.820,36
4177	1	SGRAVI E RIMBORSI STRAORDINARI DI IMPOSTE TASSE QUOTE INESIGIBILI ED ENTRATE VARIE COMUNALI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ACCANTONATO	200.000,00	140.000,00
6415	0	SPESE PER LA GESTIONE DEL SERVIZIO ELABORAZIONE DATI: servizi informatici e di telecomunicazioni - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	2.370,00	0,00
6416	0	SPESE PER LA GESTIONE DEL SERVIZIO ELABORAZIONE DATI - EX PNRR ESPERIENZA DEL CITTADINO ASSEVERATO: servizi informatici e di telecomunicazioni - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	191.959,00	0,00
6770	0	WELFARE PERSONALE DIPENDENTE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	4.151,75	4.151,75
8367	0	SPESE PER PROGETTO TRUFFE ANZIANI: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	3.500,00	3.500,00
8377	0	PROGETTO POLIZIA LOCALE: retribuzioni - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	3.007,51	3.007,51
8379	0	PROGETTO POLIZIA LOCALE: contributi sociali effettivi a carico dell'ente - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	715,79	715,79
8384	0	SPESE PER PROGETTO TRUFFE ANZIANI: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	22.208,77	17.208,77
9215	0	SPESE PER FORMAZIONE PERSONALE SCUOLE INFANZIA (FONDI 0-6 PROGRAMMAZIONE REGIONALE: acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contributo statale)	3.460,00	0,00
9420	0	FPV (9438) SPESE PER INTERVENTI INTEGRATIVI PROGRAMMAZIONE REGIONALE SCUOLE INFANZIA 0-6 ANNI: prestazioni professionali e specialistiche - (SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO)	1.991,52	0,00
9437	0	SPESE PER INTERVENTI INTEGRATIVI PROGRAMMAZIONE REGIONALE SCUOLE INFANZIA 0-6 ANNI: altri beni di consumo - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	41.410,03	518,38

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato 2025
9438	0	SPESE PER INTERVENTI INTEGRATIVI PROGRAMMAZIONE REGIONALE SCUOLE INFANZIA 0-6 ANNI: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	43.868,48	10.000,00
12567	0	CONTRIBUTI PER INIZIATIVE E PROGETTI CULTURALI: trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE LIBERO	50.000,00	50.000,00
12574	0	PROGETTO "CREMONA CITTA' UNIVERSITARIA - LE CONSULTE": organizzazione eventi pubblicità e servizi per trasferta - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	2.500,00	0,00
12689	0	SPESE PER COORDINAMENTO PEDAGOGICO TERRITORIALE: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	23.698,00	10.329,63
12690	0	SPESE PER COORDINAMENTO PEDAGOGICO TERRITORIALE: altri servizi - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	12.300,00	3.360,00
12691	0	SPESE PER COORDINAMENTO PEDAGOGICO TERRITORIALE: acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	7.904,98	1.440,00
12696	0	FPV (12690) - SPESE PER COORDINAMENTO PEDAGOGICO TERRITORIALE: altri servizi - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	7.700,00	0,00
12697	0	FPV (12691) - SPESE PER COORDINAMENTO PEDAGOGICO TERRITORIALE: acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	3.300,00	0,00
12698	0	FPV (12689) - SPESE PER COORDINAMENTO PEDAGOGICO TERRITORIALE: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	12.600,00	0,00
13081	0	LEGATI DIVERSI AMMINISTRATI DAL COMUNE - POLITICHE EDUCATIVE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	5.480,00	5.480,00
13400	0	CREMONA CAPITALE ITALIANA DELLA CULTURA: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	10.000,00	0,00
13526	999	DISTRETTO DELLA LIUTERIA: altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. mibact)	721,00	0,00
13534	1	DISTRETTO DELLA LIUTERIA: trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. mibact)	10.000,00	10.000,00
13691	0	FPV (13692/999) - RBC - SPESE PER FUNZIONAMENTO RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE: altri servizi diversi n.a.c. - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	26.535,00	0,00
13692	999	RBC - SPESE PER FUNZIONAMENTO RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE: altri servizi diversi n.a.c. - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	75.565,26	2.000,00
13693	0	RBC - SPESE PER FUNZIONAMENTO RETE BIBLIOTECARIA CREMONESE: altri beni di consumo - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	7.500,00	5.000,00
13698	0	PROGETTO SOSTENIBILITA' ECOLOGICA - BIBLIOTECHE: organizzazione eventi pubblicità e servizi per trasferta - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	31.620,00	21.850,00
13699	0	PROGETTO SOSTENIBILITA' ECOLOGICA - BIBLIOTECHE (PARTNER): altri Trasferimenti correnti alla UE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	99.912,00	99.912,00
13710	0	INIZIATIVE CULTURALI STRAORDINARIE: organizzazione eventi pubblicità e servizi per trasferta - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	10.612,50	10.612,50
13720	0	PROGETTI PER IL TERRITORIO CREMONESE: organizzazione eventi pubblicità e servizi per trasferta - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. reg.)	11.196,00	2.126,00
13809	0	COORDINAMENTO ENTI LOCALI PER LA PACE E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA AMMINISTRAZIONI LOCALI)	1.500,00	0,00
13837	0	INIZIATIVE CULTURALI STRAORDINARIE: servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	40.000,00	30.347,50

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato 2025
13838	0	INIZIATIVE CULTURALI STRAORDINARIE: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	26.500,00	25.729,50
13943	0	SPESE PER ATTIVITA' UFFICIO EVENTI: organizzazione eventi pubblicità e servizi per trasferta - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	272,50	0,00
14009	0	CONTRIBUTO PER "FONDAZIONE PONCHIELLI": trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	305.000,00	305.000,00
14015	19	CONTRIBUTO ORDINARIO FONDAZIONE ANTONIO STRADIVARI MUSEO DEL VIOLINO: trasferimenti correnti a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a Teatri stabili di iniziativa pubblica - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE LIBERO	100.000,00	100.000,00
14075	0	UTILIZZO CONTRIBUTI DI TERZI PER INFORMAGIOVANI: altri beni di consumo - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	2.050,00	0,00
14079	0	UTILIZZO CONTRIBUTI DI TERZI PER INFORMAGIOVANI prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	72.100,00	0,00
14101	0	SISTEMA COORDINATO A LIVELLO REGIONALE DEI SERVIZI INFORMAGIOVANI: retribuzioni in denaro - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	13.227,51	13.227,51
14102	0	SISTEMA COORDINATO A LIVELLO REGIONALE DEI SERVIZI INFORMAGIOVANI: contributi sociali effettivi a carico dell'ente - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	3.148,15	3.148,15
14103	0	SISTEMA COORDINATO A LIVELLO REGIONALE DEI SERVIZI INFORMAGIOVANI: irap - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	1.124,34	1.124,34
14104	1	PROGETTO INFORMAGIOVANI "CI STO!" - BANDO "LA LOMBARDIA E DEI GIOVANI" 2023: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	46.858,00	0,00
14110	0	ADESIONE AL SISTEMA COORDINATO REGIONALE DEI SERVIZI INFORMAGIOVANI: trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	3.000,00	0,00
14150	0	GIOVANI IN CENTRO - S.FRANCESCO - SCUOLA SEC. OPP. - SC. CAMPI - NIDO S. FRANCESCO E MATERNA MARTINI - PARCO VECCHIO PASS. E PALAZ. SOZZI (CUP D14H22001130006): Retribuzioni in denaro - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. REGIONALE)	37.502,80	0,00
14151	0	GIOVANI IN CENTRO - S.FRANCESCO - SCUOLA SEC. OPP. - SC. CAMPI - NIDO S. FRANCESCO E MATERNA MARTINI - PARCO VECCHIO PASS. E PALAZ. SOZZI (CUP D14H22001130006): Contributi sociali a carico dell'ente - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. REG)	11.200,00	0,00
14152	0	GIOVANI IN CENTRO - S.FRANCESCO - SCUOLA SEC. OPP. - SC. CAMPI - NIDO S. FRANCESCO E MATERNA MARTINI - PARCO VECCHIO PASS. E PALAZ. SOZZI (CUP D14H22001130006): Irap - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. REG)	3.600,00	0,00
14153	0	GIOVANI IN CENTRO - S.FRANCESCO CONTRASTO ALLA DISPERSIONE SCOLASTICA E INSERIMENTO LAVORATIVO - SCUOLA SEC. OPPORTUNITA' (CUP D14H22001130006): Contratti di servizio pubblico- SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. REG)	27.000,00	0,00
14154	0	GIOVANI IN CENTRO - S.FRANCESCO CONTRASTO ALLA DISPERSIONE SCOLASTICA E INSERIMENTO LAVORATIVO - SCUOLA SEC. OPPORTUNITA' (CUP D14H22001130006): Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali- SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. REG)	9.000,00	0,00
14155	0	GIOVANI IN CENTRO - MANAGEMENT DEL PROGETTO MONITORAGGIO E VALUTAZIONE PROCESSI PARTECIPATIVI COMUNICAZIONE (CUP D14D22003410002): prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO REGIONALE)	32.000,00	32.000,00
14156	0	GIOVANI IN CENTRO - EX OSPEDALE RADAELLI - SVILUPPO DI UN SERVIZIO PER L'ABITARE SOCIALE SPERIMENTALE E INNOVATIVO (CUP D14H22001130006): prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO REGIONALE)	28.785,00	0,00

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato 2025
14157	0	GIOVANI IN CENTRO-EX OSPEDALE RADAELLI- PROMOZ DI PERCORSI DI MICROIMPRENDITORIALITA' PER PERCORSI AUT. GIOVANI ADULTI E DI SOGG FRAGILI (CUP D14H22001130006): prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. REG.)	11.215,00	0,00
14158	0	GIOVANI IN CENTRO- S.FRANCESCO - "HUB GIOVANI": SPAZIO DESTINATO ALLE PRODUZIONI CULTURALI GIOVANILI PROMOZIONE DEL PROTAGONISMO E PARTECIPAZIONE (CUP D14H22001130006): prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FIN. CON AVANZO VINCOLATO (c.reg)	10.000,00	6.656,18
14159	0	GIOVANI IN CENTRO - S.FRANCESCO HUB GIOVANI SPAZIO PER PRODUZIONI CULT. GIOVANILI - PROMOZ. PROTAGONISMO E PARTECIPAZIONE (CUP D14H22001130006): Contratti di servizio pubblico- SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. REG)	15.000,00	15.000,00
14160	0	GIOVANI IN CENTRO - NIDO S. FRANCESCO E MATERNA MARTINI - SERVIZIO DI PROSSIMITA' ALLE FAMIGLIE (CUP D14H22001130006): prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO REGIONALE)	17.136,00	0,00
14161	0	GIOVANI IN CENTRO-PARCO VECCHIO PASS. E PALAZZINA SOZZI - POTENZ. DEI DISPOSITIVI DI INCLUSIONE SOCIALE DEI SOGGETTI CON DISABILITA' (CUP D14H22001130006): prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. REG.)	15.976,00	0,00
14162	0	GIOVANI IN CENTRO - SCUOLA MEDIA CAMPI - SERVIZIO DI EDUCATIVA SCOLASTICA E SPERIMENTAZIONE DI MODALITA' DIDATTICHE INNOVATIVE (CUP D14H22001130006): prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. REG.)	10.622,40	0,00
14163	0	GIOVANI IN CENTRO - SCUOLA MEDIA CAMPI - SERVIZIO DI EDUCATIVA SCOLASTICA E SPERIMENTAZIONE DI MODALITA' DIDATTICHE INNOVATIVE (CUP D14H22001130006): Contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. REG.)	10.000,00	0,00
14690	1	CONTRIBUTI PER INIZIATIVE TURISTICHE: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	28.000,00	28.000,00
14755	0	PROGETTO PROMOZIONE TURISTICA: trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	3.000,00	3.000,00
14760	0	SPESE PER IL SERVIZIO DI BIKE SHARING CITTADINO: utilizzo di beni di terzi - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	1.189,00	0,00
14774	0	PROGETTO PROMOZIONE TURISTICA: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	20.723,08	20.435,00
14787	0	INIZIATIVE TURISTICHE STRAORDINARIE: organizzazione eventi pubblicità e servizi per trasferta - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	36.000,00	36.000,00
14788	0	INIZIATIVE TURISTICHE STRAORDINARIE: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	39.000,00	39.000,00
14912	0	SPESE PER REALIZZAZIONE PROGRAMMA SPERIMENTALE NAZIONALE DI MOBILITA' SOSTENIBILE (PROMOZIONE PIEDIBUS): organizzazione eventi pubblicità e servizi per trasferta - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (cont. statale)	110.687,73	0,00
16701	0	SERVIZIO RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI E PULIZIA STRADALE: contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	174.642,78	174.642,77
16724	0	PNRR M2C1.1 1.1 - LINEA DI INTERVENTO A - CREMONA SMART WASTE - MISURAZIONE INNOVATIVA DEI RIFIUTI URBANI PER LA TARIFFA PUNTUALE: altri beni di consumo - CUP D19J22000560001 - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	0,26	0,26
17233	0	SPESE DI MANUTENZIONE DEL VERDE PUBBLICO: flora e fauna - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	2.739,78	2.729,99
17353	0	SPESE PER GUARDIE ECOLOGICHE: organizzazione eventi pubblicità e servizi per trasferta - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO	1.700,00	1.700,00

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato 2025
17354	0	SPESE PER GUARDIE ECOLOGICHE: altri beni di consumo - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO	2.000,00	1.544,10
17380	0	SPESE DI GESTIONE CONTRATTO DI FIUME DELLA MEDIA VALLE DEL PO: utenze e canoni - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	4.000,00	3.874,88
17382	0	SPESE DI GESTIONE CONTRATTO DI FIUME DELLA MEDIA VALLE DEL PO: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	30.000,00	27.000,00
17808	0	PLIS: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da comuni)	2.664,00	2.664,00
17809	0	PLIS: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	11.500,00	11.034,80
17817	0	AZIONI PER IL COORDINAMENTO IMPATTO ACUSTICO: prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	18.300,00	17.385,00
22127	0	PROGETTO DARE TO CARE: trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contr. amministrazioni locali)	3.604,73	3.604,73
22154	0	SPESE PER FORMAZIONE PERSONALE ASILI NIDO (FONDI 0-6 PROGRAMMAZIONE REGIONALE): acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contributo statale)	1.540,00	0,00
22162	0	SPESE PER INTERVENTI INTEGRATIVI PROGRAMMAZIONE REGIONALE ASILI NIDO 0-6 ANNI: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	42.833,52	10.902,50
22163	0	SPESE PER INTERVENTI INTEGRATIVI PROGRAMMAZIONE REGIONALE ASILI NIDO 0-6 ANNI: altri beni di consumo - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	41.613,00	3.156,14
22165	0	FPV (22162) - SPESE PER INTERVENTI INTEGRATIVI PROGRAMMAZIONE REGIONALE ASILI NIDO 0-6 ANNI: prestazioni professionali e specialistiche - (SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO)	1.106,48	0,00
22168	0	SPESE PER INTERVENTI INTEGRATIVI PROGRAMMAZIONE REGIONALE SSISTEMA INTEGRATO 0-6 ANNI ASILI NIDO: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	10.000,00	182,50
22169	0	SPESE PER INTERVENTI INTEGRATIVI PROGRAMMAZIONE REGIONALE SSISTEMA INTEGRATO 0-6 ANNI SCUOLA INFANZIA COMUNALI: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	10.000,00	487,50
22539	0	PROGETTO "RETE COMPETENTE": trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contr. regionale)	7.748,62	7.748,62
22541	0	PROGETTO "RETE COMPETENTE": contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contr. regionale)	1.100,29	0,00
22564	0	PROGETTO "AUT IN COMUNE": trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contr. regionale)	46.878,16	46.618,07
22568	8	SPESE PER INSERIMENTI IN COMUNITA' ALLOGGIO MINORI A SEGUITO DI AFFIDAMENTO GIUDIZIALE - CAM: contratti di servizio di assistenza sociale residenziale e semiresidenziale - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO	522.000,00	521.501,63
22569	0	SPESE PER INSERIMENTI AGGIUNTIVI IN COMUNITA' ALLOGGIO MINORI A SEGUITO DI AFFIDAMENTO GIUDIZIALE - CAM: contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	38.516,40	38.516,40
26215	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' : prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE) - CUP D24H22000490001	4.101,20	0,00
26334	0	CONTRIBUTI REGIONALI PROGETTI "UNA RETE COMPETENTE" - OUTSIDERS - RE-START 4.0 - TORRAZZO 2023: retribuzioni per il personale - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	9.405,00	4.760,00
26336	0	CONTRIBUTI REGIONALI PROGETTI "UNA RETE COMPETENTE" - OUTSIDERS - RE-START 4.0 - TORRAZZO 2023: contributi sociali per il personale - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	5.274,59	1.225,00
26337	0	CONTRIBUTI REGIONALI PROGETTI "UNA RETE COMPETENTE" - OUTSIDERS - RE-START 4.0 - TORRAZZO 2023: irap - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	1.590,00	0,00

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato 2025
26381	0	CONTRIBUTI STRAORDINARI IN AMBITO SOCIALE: interventi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	10.000,00	0,00
26383	0	CONTRIBUTI A FAMIGLIE PER SUPERAMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE: altri trasferimenti a famiglie - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. reg.)	27.108,72	17.522,38
26407	0	FONDO PER IL SOSTEGNO AL DISAGIO ABITATIVO: interventi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	200.000,00	200.000,00
26413	1	PROGETTO "DOPO DI NOI": trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. reg.)	26.293,90	26.293,90
26415	1	PROGETTI SPECIALI PER ADULTI CON DISABILITA : trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	70.000,00	67.000,00
26429	0	INTERVENTI GRAVE MARGINALITA : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO - (da istituzioni sociali private)	1.525,00	1.525,00
26470	0	SPESE PER IL TRASPORTO DEGLI STUDENTI DISABILI DELLE SCUOLE SECONDARIE DI SECONDO GRADO: interventi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. reg.)	5.249,78	5.233,50
26538	1	PROGETTO "LIA2": trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (cont. reg.)	1.018,88	0,00
26541	999	SPESE EMERGENZA COVID-19: altri assegni e sussidi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO BANCA D ITALIA)	19.745,72	19.339,84
26563	0	PROGETTO PATTO PER LA CRESCITA - AUTONOMIA: interventi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	18.827,55	18.827,55
26566	0	PROGETTO T.A.P.P.E. 2024: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da amministrazioni locali)	6.725,00	0,00
26574	0	PROGETTO T.A.P.P.E. 2024: altri assegni e sussidi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da amministrazioni locali)	15.000,00	0,00
26575	0	PROGETTO T.A.P.P.E. 2024: irap per attivazione tirocini - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da amministrazioni locali)	1.275,00	0,00
26584	0	PROGETTO "ARCA 6": contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contr. regionale)	226.850,23	146.379,55
26611	0	SPESE PER PROGETTI SOCIO-ASSISTENZIALI - MIGRANTI: contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (contr. statale)	168.248,11	167.535,97
28039	0	PROGRAMMA ERASMUS + : utenze e canoni - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	3.300,00	3.300,00
28043	0	PROGRAMMA ERASMUS + : prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	1.470,00	1.470,00
28044	0	PROGRAMMA ERASMUS + : trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	81.946,49	73.469,20
28045	0	PROGRAMMA ERASMUS + : trasferimenti correnti al Resto del Mondo - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	5.450,00	5.450,00
28066	0	BANDO GIOVANI E IMPRESA - PROGETTO CREMONA STARTLAB - CUP D19E24000000003 : trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	56.900,00	56.900,00
28067	0	BANDO GIOVANI E IMPRESA - PROGETTO CREMONA STARTLAB - CUP D19E24000000003 : trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	8.000,00	7.329,33
28068	0	BANDO GIOVANI E IMPRESA - PROGETTO CREMONA STARTLAB - CUP D19E24000000003 : trasferimenti correnti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	39.200,00	16.277,60
28076	0	PROGETTO F.L.A.S.H.: trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contr. statale)	24.000,00	24.000,00
28078	0	PROGETTO F.L.A.S.H.: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contr. statale)	11.820,78	11.820,78
28079	0	PROGETTO F.L.A.S.H.: utilizzo di beni di terzi - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contr. statale)	29.570,00	29.569,99
28080	0	PROGETTO F.L.A.S.H.: altri beni di consumo - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da contr. statale)	4.200,00	4.197,53
28415	999	PROGRAMMA ERASMUS + : altri trasferimenti a famiglie n.a.c. - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	9.333,51	9.050,24

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato 2025
29051	0	CONTRIBUTI PER L'INSERIMENTO LAVORATIVO DELLE PERSONE SVANTAGGIATE: altri assegni e sussidi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	20.000,00	16.866,00
29352	0	FONDO SOCIALE REGIONALE - INTERVENTI A FAVORE DISABILITA : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	24.400,00	24.400,00
29556	0	TRASFERIMENTO ALL AZIENDA SOCIALE DEL CREMONESE PER SERVIZIO TELESOCORSO: trasferimenti correnti a altre imprese partecipate - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	2.870,00	2.870,00
29565	999	FONDO SOCIALE ESENZIONI RETTE E TARIFFE - MENSE E ASILI NIDO ATTIVITA EXTRASCOLASTICHE: altri assegni e sussidi assistenziali - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	14.233,13	14.233,13
31555	0	UTILIZZO CONTRIBUTI DI TERZI PER SVILUPPO LAVORO - INFORMAGIOVANI: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	3.000,00	0,00
TOTALE			5.398.293,99	4.129.972,19

12 PNRR - PIANO NAZIONALE RIPRESA E RESILIENZA

Il PNRR, acronimo di Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, è il documento strategico che il Governo italiano ha predisposto per accedere ai fondi del programma Next Generation EU (NGEU), che prevede investimenti e riforme per rilanciare il Paese dopo la crisi pandemica, stimolando una transizione ecologica e digitale, favorire un cambiamento strutturale dell'economia a partire dal contrasto alle disuguaglianze di genere, territoriali e generazionali.

Suddiviso in sei Missioni principali, Il PNRR descrive le priorità di investimento per un arco temporale di cinque anni. Il Governo ha cominciato a mettere in atto il Piano nella seconda metà del 2021 e dovrà completarlo e rendicontarlo entro la fine del 2026.

Le sei missioni di intervento del PNRR italiano sono:

MISSIONE 1. Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura.

MISSIONE 2. Rivoluzione verde e transizione ecologica.

MISSIONE 3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile.

MISSIONE 4. Istruzione e ricerca.

MISSIONE 5. Coesione e inclusione

MISSIONE 6. Salute

Gli enti territoriali hanno un ruolo essenziale per garantire il successo del PNRR. Sono infatti i “soggetti attuatori” di gran parte dei progetti e direttamente responsabili della corretta progettazione, pianificazione ed esecuzione dei lavori. Le risorse affidate a Regioni, Province, Comuni, Città metropolitane e altre amministrazioni locali ammontano a circa il 36% dei fondi PNRR, per un totale di quasi 40 miliardi di euro.

I Comuni partecipano alla realizzazione del PNRR in molte aree di intervento con la possibilità di finanziare opere che spaziano dalle scuole, agli impianti sportivi alla rigenerazione urbana, compresi progetti “trasversali” come quelli in materia di digitalizzazione.

In quanto “soggetti attuatori” i Comuni sono sottoposti ad obblighi di monitoraggio, rendicontazione e controllo e alle regole procedurali proprie del PNRR. Sotto il profilo contabile tutti i progetti sono codificati, per il tracciamento delle risorse, con appositi capitoli di entrata e spesa all'interno del Piano esecutivo di gestione con l'indicazione della missione, componente, investimento e CUP del PNRR, come previsto dall'art. 9 del DL 77/2021 e dalla Circolare Mef n. 29/2022.

Per la realizzazione del PNRR, il Comune di Cremona si è dotato di soluzioni organizzative idonee per la gestione, il monitoraggio e la rendicontazione dei fondi assegnati; istituendo una Cabina di regia per la gestione dei progetti con la Deliberazione di Giunta n. 17 del 25/01/2023 e individuando, con Decreto del Segretario Generale del 27/01/2023, alcune linee operative per i diversi servizi dell'ente coinvolti.

Ad oggi secondo le risultanze del Servizio Progetti e Risorse i progetti finanziati sono n. 48 e sono riconducibili alle seguenti missioni:

MISSIONE 1. Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura.

MISSIONE 2. Rivoluzione verde e transizione ecologica.

MISSIONE 4. Istruzione e ricerca.

MISSIONE 5. Coesione e inclusione

Le risultanze contabili dei fondi PNRR iscritti a bilancio al 31/12/2025 sono evidenziate nelle seguenti tabelle.

Descrizione	Importo accertato 2025	Importo riscosso 2025
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO - PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - CUP D18E18000080006	20.999,97	20.999,97
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO - PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - CUP D18E18000080006	318.568,16	150.949,58
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO - PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - CUP D18E18000080006	466.569,07	0,00
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO - PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - CUP D18E18000090006	7.181,98	0,00
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO - PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - CUP D18E18000090006	387.086,86	0,00
MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO - PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - CUP D18E18000090006	1.057.609,88	0,00
PNR28965R M5C2_Next Generation EU_INV. 1.3 Housing First e Stazioni di posta_SUB-INV. 1.3.2 Stazioni di posta. Accertamento del contributo statale. CUP D14H22000640007.+DD. 2043/23	87.391,00	0,00
PNRR – NextGenerationEU M5C2-I2.3 - PINQuA - ID Proposta 128 - ID Intervento 82. Intervento di manutenzione straordinaria con riassetto geometrico della rotonda di Largo Moreni. Accertamento quota parte Contributo Statale. Interventi sulla viabilità - Largo Moreni (CUP: D17H21000440005).	174.386,57	0,00
PNRR "PINQuA"-M5C2I2.3-DNSH REGIME 2-Proposta 128-Intervento 56-Finanziamento dell'Unione Europea-NextGenerationEU: Interventi presso ex Area Frazzi-Forno Grande-CUP D15F21000110005.	43.429,50	0,00
PNRR "PINQuA"-M5C2I2.3-DNSH REGIME 2-Proposta 128-Intervento 57-Finanziamento dell'Unione Europea-NextGenerationEU: Riquilificazione alloggi ERP Via Vecchia-CUP D18I21000090005.	360.939,35	33.540,64
PNRR "PINQuA"-M5C2I2.3-DNSH REGIME 2-Proposta 128-Intervento 59-Finanziamento dell'Unione Europea-NextGenerationEU: Riquilificazione alloggi ERP Via Valdipado-CUP D18I21000100005.	841.193,04	0,00
PNRR "PINQuA"-M5C2I2.3-DNSH REGIME 2-Proposta 128-Intervento 65-Finanziamento dell'Unione Europea-NextGenerationEU: Recupero e riqualificazione impianti sportivi al Po-CUP D17H21000400005.	630.470,23	630.470,23
PNRR M1C1I1.3 "Dati e interoperabilità" – Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati". Rideterminazione del contributo statale finanziato dall'Unione Europea- Next Generation EU approvato con determinazione dirigenziale n. 657 del 24/04/2023 (CUP D51F22005770006).	25.000,00	25.000,00
PNRR M1C1-INV. 1.3 – "DATI E INTEROPERABILITA" – MISURA 1.3.1 "PIATTAFORMA NAZIONALE DIGITALE DATI – Archivio Nazionale dei Numeri Civici delle Strade urbane (ANNCUSU) - Comuni – CUP D61J25000340006. Accertamento del contributo statale.	37.662,00	0,00
PNRR M1C1-INV. 1.4 - "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" MISURA 1.4.4 "ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELL'ANAGRAFE NAZIONALE (ANPR)" Accertamento del contributo statale per l'adesione allo Stato Civile Digitale (ANSC) finanziato dall'Unione Europea- Next Generation EU (CUP D51F240005610006).	2.855,00	0,00
PNRR M1C1-INV. 2.2 - "TASK FORCE DIGITALIZZAZIONE, MONITORAGGIO E PERFORMANCE" - MISURA 2.2.3 "DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE (SUAP E SUE)"- CUP D11F25000380006.Accertamento del contributo statale.	2.343,00	0,00
PNRR M2/C2 INV. 4/4 NEXT GENERATION EU "Rinnovo flotte bus e treni verdi" sub-investimento 4.4.1 "Bus" – Accertamento del contributo Ministeriale per il triennio 2023-2025	876.246,72	0,00
PNRR M2/C2 INV. 4/4 NEXT GENERATION EU "Rinnovo flotte bus e treni verdi" sub-investimento 4.4.1 "Bus" – Accertamento del contributo Ministeriale per il triennio 2023-2025	1.173.246,66	0,00
PNRR M2/C2 INV. 4/4 NEXT GENERATION EU "Rinnovo flotte bus e treni verdi" sub-investimento 4.4.1 "Bus" – Accertamento del contributo Ministeriale per le annualità 2025 e 2026, nonché approvazione della spesa e del cronoprogramma (CUP D10J22000000001).	597.749,72	0,00

Descrizione	Importo accertato 2025	Importo riscosso 2025
PNRR M5C2_Next Generation EU_INV. 1.1 - Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti_SUB-INV. 1.1.1 Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione delle vulnerabilità delle famiglie e dei bambini. Accertamento del contributo statale. CUP D24H21000040007.	72.675,34	0,00
PNRR M5C2_Next Generation EU_INV. 1.1 Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti_SUB-INV. 1.1.2 Azioni per una vita autonoma e deistituzionalizzazione per gli anziani. Accertamento del contributo statale. CUP D14H22000650007.MODIFICA DD. 2024/620	90.665,74	76.633,14
PNRR M5C2_Next Generation EU_INV. 1.1 Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti_SUB-INV. 1.1.2 Azioni per una vita autonoma e deistituzionalizzazione per gli anziani. Seconda ridefinizione dell'accertamento del contributo statale anni 2024-2025 e 2026. CUP D14H22000650007.	741.548,03	415.215,66
PNRR M5C2_Next Generation EU_INV. 1.1 Sostegno alle persone vulnerabili e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti_SUB-INV. 1.1.3 Rafforzare i servizi sociali domiciliari per garantire una dimissione assistita precoce e prevenire il ricovero in ospedale. Accertamento del contributo statale. CUP D34H22000500007.RIDETERMINAZIONE N. 2025/405	128.850,00	0,00
PNRR M5C2_Next Generation EU_INV. 1.3 Housing First e Stazioni di posta_SUB-INV. 1.3.1 Housing First. Accertamento del contributo statale. CUP D14H22000630007.	28.434,32	0,00
PNRR M5C2_Next Generation EU_INV. 1.3 Housing First e Stazioni di posta_SUB-INV. 1.3.2 Stazioni di posta. Accertamento del contributo statale. CUP D14H22000640007.	474.782,91	373.978,40
PNRR M5C2_Next Generation EU_INV. 1.3 Housing First e Stazioni di posta_SUB-INV. 1.3.2 Stazioni di posta. Accertamento del contributo statale. CUP D14H22000640007+DD. 2043/23	38.261,00	0,00
PNRR M5C2-INV. 1.2_Next Generation EU_Percorsi di Autonomia per Persone con Disabilità Sub investimento 1.2.1 - CUP D24H22000490001. Ridefinizione dell'accertamento del contributo statale per gli anni 2024,2025 e 2026 di cui alla determinazione dirigenziale n. 1060 del 26/06/2023.	41.554,82	0,00
PNRR M5C2-INV. 2.1 – Progetti di Rigenerazione Urbana. Accertamento quota parte Contributo Statale (NextGenerationEU). Cavalcavia Cimitero D15F21000370001.	12.769,32	0,00
PNRR M5C2-INV. 2.1 – Progetti di Rigenerazione Urbana. Accertamento quota parte Contributo Statale (NextGenerationEU). Centro Civico Boschetto D17H21001130001.	26.219,53	0,00
PNRR M5C2-INV. 2.1 – Progetti di Rigenerazione Urbana. Accertamento quota parte Contributo Statale (NextGenerationEU). Centro Civico Boschetto D17H21001130001.+ DD.2023/1837	149.295,36	75.514,89
PNRR M5C2-INV. 2.1 – Progetti di Rigenerazione Urbana. Accertamento quota parte Contributo Statale (NextGenerationEU). Palazzo ex Duemiglia D15F21000450001.	33.550,20	0,00
PNRR M5C2-INV. 2.1 – Progetti di Rigenerazione Urbana. Accertamento quota parte Contributo Statale (NextGenerationEU). Palazzo ex Duemiglia D15F21000450001.+ DD.2023/1282	108.645,85	98.276,97
PNRR M5C2-INV. 2.1 – Progetti di Rigenerazione Urbana. Accertamento quota parte Contributo Statale (NextGenerationEU). Scuola primaria Boschetto D15F21000460001.+DD.2023/1918	112.161,07	35.353,42
PNRR M5C2-INV. 2.1 – Progetti di Rigenerazione Urbana. Accertamento quota parte Contributo Statale (NextGenerationEU). Scuola primaria Boschetto D15F21000460001.+DD.2023/1918	114.181,17	114.181,17
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Demolizione e costruzione nuovo polo dell'infanzia Martiri della Libertà (CUP: D13H20000010004).+ RIDETERMINA DD. 2049/2022	621.593,41	0,00
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Demolizione e costruzione nuovo polo dell'infanzia Martiri della Libertà (CUP: D13H20000010004).+ RIDETERMINA DD. 2049/2022+DD.2023/1432	704.261,43	703.433,19
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Interventi presso ex Area Frazzi - Forno Grande (CUP: D15F21000110005).+DD.2023/2256	580.513,97	106.555,87
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Interventi presso ex Area Frazzi - Forno Piccolo (CUP: D15F21000110005).+RIDETERMINA DD. 2049/2022+DD.2023/2287	130.281,88	112.404,43

Descrizione	Importo accertato 2025	Importo riscosso 2025
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Interventi sul verde e arredi - Parco Sartori (CUP: D17H21000410005).	42,15	0,00
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Interventi sul verde e arredi - Parco Sartori (CUP: D17H21000410005).MODIFICAZIONE DD.2022/2049 + DD. 2023/1027	365,81	0,00
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Interventi sulla mobilità - via Al Porto/Largo Marinai d'Italia(CUP: D17H21000450005)+RIDETERMINAZIONE DD. 2049/2022+ DD.2023/2294	385.345,04	310.879,37
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Interventi sulla viabilità - Largo Moreni (CUP: D17H21000440005).+DD.2023/2246	990.742,23	0,00
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Interventi sulla viabilità - Via Monviso (CUP: D17H21000470005).+DD.2023/3213	262.211,21	0,00
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Recupero e riqualificazione alloggi Via Valdipado (CUP: D18I21000100005).+DD.2023/2305	215.018,96	215.018,96
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Recupero e riqualificazione alloggi Via Valdipado (CUP: D18I21000100005).+DD.2023/2305	239.587,09	216.329,86
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Recupero e riqualificazione alloggi Via Vecchia (CUP: D18I21000090005).+ DD. 2023/2293	4.294,01	4.294,01
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Recupero e riqualificazione alloggi Via Vecchia (CUP: D18I21000090005).+ DD. 2023/2293	534.805,69	534.805,69
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Recupero e riqualificazione Impianti Sportivi (CUP: D17H21000400005).+ DD. 2024/2244	1.061.689,89	1.061.689,89
PNRR M5C2-INV. 2.3 - Bando Mit Qualità dell'Abitare. Accertamento quota parte Contributo Statale. Recupero e riqualificazione Impianti Sportivi (CUP: D17H21000400005).+DD.2023/2244	97.034,88	97.034,88
PNRR NextGenerationEU – M2-C2-I4.4.1 - Modifica finanziamento per l'acquisto di veicoli ecologici e stazioni di rifornimento per carburanti alternativi all'interno del Piano Strategico Nazionale per la Mobilità Sostenibile (PSNMS)	1.660.746,27	246.596,14
PNRR NextGenerationEU – M2-C2-I4.4.1 - Modifica finanziamento per l'acquisto di veicoli ecologici e stazioni di rifornimento per carburanti alternativi all'interno del Piano Strategico Nazionale per la Mobilità Sostenibile (PSNMS)	1.661.660,93	1.661.660,93
PNRR–M5C2I2.1–DNSH REGIME 2-Finanziamento dell'Unione Europea-NextGenerationEU. Intervento di restauro e messa in sicurezza dello scalone del cavalcavia prospiciente il civico cimitero - CUP D15F21000370001	137.218,73	0,00
PNRR–M5C2I2.1–DNSH REGIME 2-Finanziamento dell'Unione Europea-NextGenerationEU. Intervento di riqualificazione e messa in sicurezza della Scuola Primaria del quartiere Boschetto-CONTRIBUTO MINISTERIALE- CUP D15F21000460001	10.000,00	10.000,00
PNRR–M5C2I2.1–DNSH REGIME 2-Finanziamento dell'Unione Europea-NextGenerationEU. Intervento di riqualificazione, messa in sicurezza e rifunionalizzazione del Centro Civico del quartiere Boschetto	59.550,77	59.550,77
PNRR–M5C2I2.3–DNSH REGIME 2-Proposta 128-Intervento 58-Finanziamento dell'Unione Europea-NextGenerationEU: Demolizione e costruzione nuovo polo dell'infanzia Martiri della Libertà nel quartiere Po in Via dei Classici a Cremona-CUP D13H20000010004	29.843,58	0,00
PNRR-NextGenerationEU M5C2-I2.1-DNSHRegime2. Interventi di restauro, risanamento conservativo e riqualificazione energetica con destinazione finale ad uso uffici di Palazzo ex Duemiglia. Accertamento del Contributo Statale - anno 2025. (CUP: D15F21000450001)	939.169,14	939.169,14
Totale	19.610.500,44	8.329.537,20

Cap.	Art.	Descrizione	Impegnato 2025 e Fpv spesa 2025	Pagato 2025
5848	0	PNRR - CONTRIBUTI SOCIALI PER IL PERSONALE ADDETTO ALLA PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI	7.378,81	7.378,81
5849	0	PNRR - RETRIBUZIONI PER IL PERSONALE ADDETTO ALLA PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI	24.850,00	24.850,00
5974	1	PNRR - IRAP SU RETRIBUZIONI PERSONALE ADDETTO ALLA PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI	2.530,00	2.530,00
16724	0	PNRR M2C1.1 1.1 - LINEA DI INTERVENTO A - CREMONA SMART WASTE - MISURAZIONE INNOVATIVA DEI RIFIUTI URBANI PER LA TARIFFA PUNTUALE: altri beni di consumo - CUP D19J22000560001 - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	0,26	0,26
26219	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.3 - RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI A FAVORE DELLA DOMICILIARIETA : acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D34H22000500007	17.100,00	12.750,00
26220	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.3 - RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI A FAVORE DELLA DOMICILIARIETA : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D34H22000500007	111.750,00	0,00
26225	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING: retribuzioni per il personale - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000630007	28.026,61	18.504,21
26226	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING: contributi sociali per il personale - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000630007	8.305,80	5.875,47
26227	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING: irap - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000630007	1.624,31	1.624,31
26235	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITA GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI: contratti di servizio pubblico - CUP D24H21000040007	72.675,34	0,00
26239	0	PNRR M5C2-1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITA ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA: prestazioni professionali e specialistiche - CUP D14H22000640007	30.000,00	15.000,00
26240	0	PNRR M5C2-1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITA ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA: contratti di servizio pubblico - CUP D14H22000640007	95.652,00	0,00
26241	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITA GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI: contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE) - CUP D24H21000040007	8.012,00	0,00
26380	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI: contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000650007	90.665,74	50.807,71
36074	0	PNRR M1C1-INV. 1.3. - "DATI E INTEROPERABILITA " - MISURA 1.3.1. PIATTAFORMA NAZIONALE DIGITALE DATI - ARCHIVIO NAZIONALE DEI NUMERI CIVICI DELLE STRADE URBANE (ANNCSU) - COMUNI: software - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D61J25000340006	6.998,33	0,00
36089	0	PNRR M1C1-INV. 1.3 - "DATI E INTEROPERABILITA " - MISURA 1.3.1."PIATTAFORMA DIGITALE E NAZIONALE DATI": software - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D51F22005770006	37.632,00	0,00
36146	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI - CUP D15F21000110005	2.470,58	2.470,58
36147	0	FPV (36146) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI - CUP D15F21000110005	1.954,24	0,00
36149	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO - CUP D17H21001130001	8.741,00	8.741,00
37292	0	FPV (37291) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO SARTORI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D17H21000410005	858,40	0,00
37301	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (costo di costruzione) - CUP D15F21000460001	42.013,14	29.181,38
37332	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000460001	20.182,61	18.480,93

Cap.	Art.	Descrizione	Impegnato 2025 e Fpv spesa 2025	Pagato 2025
37340	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D18E18000080006	474.897,77	468.470,08
37347	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D18E18000090006	542.259,05	532.850,79
37349	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - DEMOLIZIONE E COSTRUZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE - CUP D13H20000010004	80,18	80,18
37350	0	FPV (37301) - PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (costo di costruzione) - CUP D15F21000460001	5.574,92	0,00
37360	0	FPV (37332) - PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000460001	8.190,97	0,00
37382	0	FPV (37347) - PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D18E18000090006	295.892,85	0,00
37428	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18E18000090006	808.753,40	808.753,40
37448	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18E18000080006	800.921,88	800.921,88
37449	0	FPV (37340) - PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D18E18000080006	156.917,68	0,00
37451	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE - CUP D18E18000080006	225.000,00	225.000,00
37503	0	FPV (37451) - PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE - CUP D18E18000080006	2.603,12	0,00
37507	0	FPV (37557/0) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000110005	10.435,37	0,00
37510	0	FPV (37535/0) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000100005	10.087,20	0,00
37519	0	FPV (37547) - PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PALAZZO EX DUEMIGLIA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000450001	578.617,51	0,00
37523	0	FPV (37536) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18I21000090005	115.044,41	0,00
37524	0	FPV (37530) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - DEMOLIZIONE E COSTRUZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D13H20000010004	91.205,98	0,00
37525	0	FPV (37527) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - REALIZZAZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D13H20000010004	16.720,44	0,00
37526	0	FPV (37531) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18I21000100005	759.675,02	0,00
37527	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - REALIZZAZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D13H20000010004	41.935,04	24.299,07
37530	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - DEMOLIZIONE E COSTRUZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D13H20000010004	1.623.779,94	1.299.376,76
37531	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18I21000100005	1.242.625,75	624.280,96
37533	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000400005	1.638.192,23	1.134.592,32

Cap.	Art.	Descrizione	Impegnato 2025 e Fpv spesa 2025	Pagato 2025
37535	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000100005	150.770,15	130.281,88
37536	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18I21000090005	829.491,48	495.641,04
37539	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da oneri urb.) - CUP D18I21000100005	42.315,90	42.315,90
37546	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - MESSA IN SICUREZZA SCALE CAVALCAVIA CIVICO CIMITERO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000370001	17.818,77	17.818,77
37547	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PALAZZO EX DUEMIGLIA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000450001	997.081,05	762.504,07
37548	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21001130001	28.968,00	28.968,00
37549	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000460001	122.171,09	96.906,24
37550	0	FPV (37549) - PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000460001	114.171,14	0,00
37553	0	FPV (37539) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da oneri urb.) - CUP D18I21000100005	3.784,10	0,00
37554	0	FPV (37577) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO - CUP D15F21000100005	5.407,67	0,00
37557	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000110005	831.184,31	820.973,47
37558	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO SARTORI) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000410005	365,80	0,00
37562	0	FPV (37558) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO SARTORI) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000410005	18.344,29	0,00
37567	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE) - CUP D15F21000460001	97.482,42	97.482,42
37570	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000100005	208.780,83	3.355,66
37571	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000110005	477.528,40	120.085,43
37589	0	FPV (37570) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000100005	333.720,66	0,00
37590	0	FPV (37571) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000110005	217.174,91	0,00
37595	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - REALIZZAZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.)- CUP D13H20000010004	10.333,80	10.333,80
37596	0	FPV (37595) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - REALIZZAZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.)- CUP D13H20000010004	39.666,20	0,00
37599	0	FPV (37600) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - SPESA FINANZIATA CON (AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D18I21000100005	20.580,50	0,00

Cap.	Art.	Descrizione	Impegnato 2025 e Fpv spesa 2025	Pagato 2025
37601	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D17H21000400005	1.952,07	367,90
37711	0	FPV (37716) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.)- CUP D15F21000100005	26.929,40	0,00
37716	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.)- CUP D15F21000100005	9.291,06	0,00
37718	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (costo di costruzione)- CUP D18E18000080006	55.000,00	55.000,00
41238	0	FPV (37533) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000400005	173.229,94	0,00
41267	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI - CUP D17H21000400005	21.391,87	21.391,87
41268	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21000400005	68.781,77	49.706,27
41269	0	FPV (41268) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21000400005	76.443,80	0,00
41271	0	FPV (41267) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI - CUP D17H21000400005	83.608,13	0,00
41549	0	FPV (41553) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000400005	4.342,38	0,00
41553	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000400005	1.418.389,55	1.397.972,65
41554	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (AL PORTO/MARINA D ITALIA) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000450005	419.846,29	410.063,78
41556	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000470005	320.190,15	317.169,68
41703	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21000470005	23.107,62	23.107,62
41720	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - PISTA CICLABILE DEL BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (EX PRU) - CUP D11B21000730001	16.387,11	16.387,11
41723	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (AL PORTO/MARINA D ITALIA) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D17H21000450005	1.155,08	1.155,08
41724	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D17H21000440005	7.935,23	0,00
41730	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21000440005	6.000,00	0,00
41756	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D18I21000090005	54.189,16	0,00
41757	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO - CUP D18I21000090005	32.027,01	0,00
41758	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D18I21000090005	39.677,61	0,00

Cap.	Art.	Descrizione	Impegnato 2025 e Fpv spesa 2025	Pagato 2025
41760	0	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 - ACQUISTO AUTOBUS EMISSIONE ZERO: contributi agli investimenti a altre Imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D10J22000000001	2.647.243,10	0,00
41764	0	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 - ACQUISTO AUTOBUS E INFRASTRUTTURE DI RICARICA (PSNMS): contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D10J20000040008	3.322.407,20	0,00
41766	0	FPV (41719) - PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - PISTA CICLABILE DEL BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D11B21000730001	38.420,07	0,00
41774	0	FPV (41757) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO - CUP D18I21000090005	1.844,64	0,00
41783	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D17H21000470005	748,98	748,98
41788	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA CIRIA/TREBBIA) - CUP D11B21000150005 - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE	7.470,40	7.470,40
42601	0	FPV (42597) - PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO SARTORI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da oneri) - CUP D17H21000410005	2.392,12	0,00
43034	0	FPV (43046) - PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D14H22000650007	45.954,96	0,00
43044	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000490001	41.554,82	23.546,81
43046	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D14H22000650007	20.260,84	10.948,43
43048	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000650007	58.917,63	49.765,63
43050	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI: contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000650007	571.834,26	371.692,29
43054	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITÀ ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA: contributi agli investimenti a Ist. Soc. Priv.- SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000640007	474.782,91	337.978,40
43062	0	FPV (43051) - PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE)- CUP D24H22000490001	37.800,00	0,00
Totale			24.767.480,51	11.837.959,68

13 L'ANALISI DELLA GESTIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

1.1 Articolazione del patrimonio netto

Il decreto 1° settembre 2021 ad oggetto: "Aggiornamento degli allegati al decreto legislativo n. 118 del 2011, recante «Disposizioni in materia dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42»" ha modificato il Principio Contabile 4/3, degli schemi di bilancio, del piano dei conti e conseguentemente della matrice di transizione, prevedendo una nuova articolazione del patrimonio netto.

Il paragrafo 6.3 dell'Allegato 4/3 del Dlgs. 118/2011, prevede che il patrimonio netto dovrà essere articolato nelle seguenti poste:

I Fondo di dotazione

II Riserve

b) da capitale

c) da permessi di costruire

d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali

e) altre riserve indisponibili

f) altre riserve disponibili

III Risultato economico dell'esercizio

IV Risultati economici di esercizi precedenti

V Riserve negative per beni indisponibili.

Il fondo di dotazione rappresenta la parte indisponibile del patrimonio netto, a garanzia della struttura patrimoniale dell'ente, e può assumere solo valore positivo o pari a 0.

Le riserve del patrimonio netto di cui alla lettera b) possono assumere solo valore positivo o pari a 0 e sono distinte in riserve disponibili e indisponibili.

Le riserve disponibili costituiscono la parte del patrimonio netto che, in caso di perdita, è utilizzabile per la copertura, a garanzia del fondo di dotazione previa apposita delibera del Consiglio.

Le riserve disponibili sono utilizzate anche per dare copertura alle voci negative del patrimonio netto, prioritariamente alle "riserve negative per beni indisponibili" di cui alla lettera e), salvo quanto previsto per le riserve da permessi di costruire.

Le riserve disponibili sono costituite da:

- 1) “riserve di capitale” formatesi a seguito della rivalutazione dei beni in occasione della predisposizione del primo stato patrimoniale “armonizzato” e nei casi previsti dalla legge;
- 2) “riserve da permessi di costruire”, solo per i comuni, di importo pari alle entrate da permessi di costruire che non sono state destinate al finanziamento:
 - delle spese correnti;
 - di opere di urbanizzazione demaniali e del patrimonio indisponibile.

Le riserve indisponibili, istituite a decorrere dal 2017, rappresentano la parte del patrimonio netto posta a garanzia dei beni demaniali e culturali o delle altre voci dell’attivo patrimoniale non destinabili alla copertura di perdite e sono costituite da:

- 1) “riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali”, di importo pari al valore dei beni demaniali, patrimoniali e culturali iscritto nell’attivo patrimoniale, variabile in conseguenza, ad esempio, dell’ammortamento e dell’acquisizione o dismissione di beni.

I beni demaniali e patrimoniali indisponibili sono definiti dal codice civile, all’articolo 822 e ss. Sono indisponibili anche i beni, mobili ed immobili, qualificati come “beni culturali” ai sensi dell’art. 2 del D.lgs 42/2004 – Codice dei beni culturali e del paesaggio che, se di proprietà di enti strumentali degli enti territoriali, non sono classificati tra i beni demaniali e i beni patrimoniali indisponibili.

- 2) “altre riserve indisponibili”, costituite:

a. a seguito dei conferimenti al fondo di dotazione di enti le cui partecipazioni non hanno valore di liquidazione, in quanto il loro statuto prevede che, in caso di scioglimento, il fondo di dotazione sia destinato a soggetti non controllati o partecipati dalla controllante/partecipante. Tali riserve sono utilizzate in caso di liquidazione dell’ente controllato o partecipato.

b. dagli utili derivanti dall’applicazione del metodo del patrimonio netto, in quanto riserve vincolate all’utilizzo previsto dall’applicazione di tale metodo.

Nella voce risultato economico dell’esercizio di cui alla lettera c), che può assumere valore positivo o negativo, si iscrive il risultato dell’esercizio che emerge dal conto economico. Il Consiglio destina il risultato economico positivo al fondo di dotazione o alle “altre riserve disponibili”, dopo avere dato copertura, in primo luogo alle riserve negative per beni indisponibili e poi alla voce Risultati economici di esercizi precedenti, se negativa.

A tal fine il patrimonio netto al 31/12/2025 è pari ad € 1.249.664.995,13. Di seguito si rappresenta l’articolazione del patrimonio netto come previsto dal DM del 1° settembre 2021.

Nello schema seguente è riportata la struttura del Patrimonio netto con l'indicazione dei valori ammessi a saldo al 31.12:

		STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
		A) PATRIMONIO NETTO				
I		Fondo di dotazione	83.114.269,42	83.114.269,42	AI	AI
II		Riserve	1.115.654.151,52	1.022.098.018,22		
	<i>b</i>	<i>da capitale</i>	53.009.170,22	53.009.170,22	AII, AIII	AII, AIII
	<i>c</i>	<i>da permessi di costruire</i>	17.799.906,92	17.799.906,92		
	<i>d</i>	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	836.496.232,00	803.762.648,40		
	<i>e</i>	<i>altre riserve indisponibili</i>	111.825.827,40	110.050.703,07		
	<i>f</i>	<i>altre riserve disponibili</i>	96.523.014,98	37.475.589,61		
III		Risultato economico dell'esercizio	38.315.906,55	91.781.008,97	AIX	AIX
IV		Risultati economici di esercizi precedenti	12.580.667,64	12.580.667,64	AVII	
V		Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00		
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.249.664.995,13	1.209.573.964,25		

1.2 Il conto economico e lo stato patrimoniale

I risultati della gestione, evidenziati sotto l'aspetto finanziario dal conto del bilancio, sono determinati in termini economici e patrimoniali attraverso, rispettivamente, il conto economico e lo stato patrimoniale.

Nel prosieguo del paragrafo sono riportate alcune indicazioni di carattere metodologico relative alla modalità di compilazione dei due documenti.

1.2.1 Il Conto economico

Il risultato economico dell'esercizio è determinato dalla somma algebrica dei componenti positivi e negativi, in merito ai quali si osserva quanto segue.

Componenti positivi della gestione

I proventi da tributi e proventi da fondi perequativi comprendono gli accertamenti di entrata derivanti dal titolo 1 dell'entrata.

I proventi da trasferimenti e contributi comprendono:

- gli accertamenti dei trasferimenti correnti;
- la quota annuale di contributi agli investimenti (A3b) nella quale sono esposte le quote di entrate in conto capitale, derivanti da trasferimenti e destinate al finanziamento di spese di investimento, per un valore pari agli importi corrispondenti alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni finanziati da tali contributi pubblici e rilevati nei costi del conto economico tra gli ammortamenti. Pertanto, tale voce permette di sterilizzare in parte i costi degli ammortamenti degli investimenti finanziati con contributi in conto capitale;
- i contributi agli investimenti (A3c), nella quale è contabilizzato l'importo corrispondente ai contributi agli investimenti destinati al finanziamento di spese di investimento contabilizzate tra i trasferimenti e che non accrescendo il patrimonio dell'ente sono esposte nei costi nella voce B12 b) e c).

I ricavi delle vendite e prestazioni e i proventi da servizi pubblici corrispondono agli accertamenti di entrata da servizi, scorporando l'IVA a debito per le attività gestite in regime di impresa.

Si segnala, infine, che le concessioni cimiteriali sono imputate nel conto economico pro-quota, portando a risconto passivo la parte non di competenza dell'esercizio. Gli altri ricavi e proventi diversi comprendono prevalentemente gli accertamenti derivanti dalle sanzioni.

		CONTO ECONOMICO	Anno 2025	Anno 2024	referimento	referimento
					art.2425 cc	DM 26/4/95
		A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1		Proventi da tributi	38.765.222,08	36.756.416,68		
2		Proventi da fondi perequativi	7.104.688,54	7.762.675,58		
3		Proventi da trasferimenti e contributi	49.154.255,40	42.976.947,34		
a		Proventi da trasferimenti correnti	26.714.016,13	25.228.948,04		A5c
b		Quota annuale di contributi agli investimenti	1.753.915,34	1.004.777,92		E20c
c		Contributi agli investimenti	20.686.323,93	16.743.221,38		
4		Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	13.263.723,27	12.450.686,10	A1	A1a
a		Proventi derivanti dalla gestione dei beni	8.106.192,14	7.373.329,84		
b		Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00		
c		Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	5.157.531,13	5.077.356,26		
5		Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	3.426,51	A2	A2
6		Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	A3	A3
7		Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	A4	A4
8		Altri ricavi e proventi diversi	7.993.871,47	7.904.739,96	A5	A5 a e b
		TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	116.281.760,76	107.854.892,17		

Componenti negativi della gestione

I costi sono commisurati agli impegni di spesa di parte corrente al netto dell'IVA a credito per le attività gestite in regime d'impresa. Particolari annotazioni devono essere segnalate con riferimento agli ammortamenti, quantificati applicando alle consistenze di inventario al 31/12/2025 le percentuali indicate nel punto 4.18 dal principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria.

Gli ammortamenti per le immobilizzazioni immateriali ammontano a € 19.286,81, quelli per le immobilizzazioni materiali a € 8.449.438,02, per un totale di € 8.468.724,83.

Ulteriori oneri, che non trovano corrispondenza nella contabilità finanziaria, sono costituiti da altri accantonamenti per Altri fondi per € 1.022.369,00.

		CONTO ECONOMICO	Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
		B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
9		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	340.552,67	1.463.146,03	B6	B6
10		Prestazioni di servizi	48.150.699,92	46.196.907,42	B7	B7
11		Utilizzo beni di terzi	786.149,95	737.037,76	B8	B8
12		Trasferimenti e contributi	20.209.437,54	13.204.670,66		
a		Trasferimenti correnti	13.036.168,19	11.754.754,48		
b		Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	3.352.407,20	24.843,53		
c		Contributi agli investimenti ad altri soggetti	3.820.862,15	1.425.072,65		
13		Personale	25.161.556,18	24.045.483,23	B9	B9
14		Ammortamenti e svalutazioni	8.468.724,83	8.091.022,11	B10	B10
a		Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	19.286,81	13.926,25	B10a	B10a
b		Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	8.449.438,02	8.077.095,86	B10b	B10b
c		Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	B10c	B10c
d		Svalutazione dei crediti	0,00	0,00	B10d	B10d
15		Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	5.923,31	0,00	B11	B11
16		Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	B12	B12
17		Altri accantonamenti	1.022.369,00	75.000,00	B13	B13
18		Oneri diversi di gestione	1.633.249,47	1.249.626,68	B14	B14
		TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	105.778.662,87	95.062.893,89		
		DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	10.503.097,89	12.791.998,28	-	-

Proventi ed oneri finanziari

Tra i proventi da partecipazione pari a € 2.828.482,93 sono contabilizzati i dividendi da società controllate o partecipate.

Gli oneri finanziari comprendono gli interessi derivanti dai mutui in corso di ammortamento.

		CONTO ECONOMICO	Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
		<i>Proventi finanziari</i>				
19		Proventi da partecipazioni	2.828.482,93	3.058.567,60	C15	C15
a		da società controllate	2.348.307,00	2.600.000,00		
b		da società partecipate	480.175,93	458.567,60		
c		da altri soggetti	0,00	0,00		
20		Altri proventi finanziari	13.676,57	123.858,24	C16	C16
		Totale proventi finanziari	2.842.159,50	3.182.425,84		
		<i>Oneri finanziari</i>				
21		Interessi ed altri oneri finanziari	783.698,88	795.579,80	C17	C17
a		Interessi passivi	783.698,88	795.579,80		
b		Altri oneri finanziari	0,00	0,00		
		Totale oneri finanziari	783.698,88	795.579,80		
		TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	2.058.460,62	2.386.846,04	-	-

Rettifiche di valore attività finanziarie

La valutazione delle partecipazioni, effettuata con il metodo del patrimonio netto, non ha generato variazioni negative del valore delle partecipazioni.

		CONTO ECONOMICO	Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
		D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22		Rivalutazioni	0,00	0,00	D18	D18
23		Svalutazioni	952.984,49	0,00	D19	D19
		TOTALE RETTIFICHE (D)	-952.984,49	0,00		

Proventi e oneri straordinari

Sono indicate tra i proventi (€ 33.700.712,32):

- la quota di oneri di urbanizzazione destinati al finanziamento di spese correnti per € 1.021.000,00;
- proventi da trasferimenti in conto capitale per € 625.270,00 di cui: € 466.070,00 per acquisizione a patrimonio di cessione di reliquati stradali e altre cessioni, € 159.200,00 per donazioni di oggetti di valore al Museo Civico Ala Ponzzone;
- le sopravvenienze attive e insussistenze del passivo per € 30.960.152,56 di cui: € 12.966.555,00 dovuto principalmente all'aggiornamento dei valori dei beni mobili delle collezioni civiche del Settore Cultura alla data del 31 Dicembre 2025 (det. N. 533/2026 inventario beni mobili collezioni civiche del Settore Cultura), € 15.645.514,877 dovuto principalmente all'aggiornamento dei valori dei beni immobili alla data del 31 Dicembre 2025 (det. N. 551/2026 inventario beni immobili del Servizio Patrimonio); € 1.149.552,56 dovuto alla cancellazione di debiti insussistenti già contabilizzati nello stato patrimoniale 2023 per effetto di economie registrate in sede di rendiconto 2024; € 1.198.530,13 per sopravvenienze attive dovute a maggiori entrate;
- le plusvalenze patrimoniali, determinate dalla differenza positiva tra il valore di alienazione dei beni patrimoniali e il rispettivo valore contabile (costo storico al netto delle quote di ammortamento già calcolate), per € 973.122,41, riconducibili alle alienazioni avvenute nel 2025;
- altri proventi straordinari per € 121.167,35 riferiti principalmente alle entrate da monetizzazioni.

Sono indicati tra gli oneri (€ 5.528.109,28):

- le sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo per € 5.000.781,88 di cui: € 2.975.033,30 per insussistenze dell'attivo; € 1.339.742,87 per sopravvenienze passive dovute anche alla cancellazione di crediti dal Conto del Patrimonio a seguito di scarichi da parte concessionario riscossione coattiva; € 485.205,71 a titolo di sopravvenienze passive principalmente riferite a scarichi/dismissioni di beni mobili e immobili (Det. N. 546/2026 inventario beni mobili e det. N. 551/2026 inventario beni immobili); € 200.800,00 a titolo di rimborsi di imposte e tasse;
- minusvalenze patrimoniali, determinate dalla differenza negativa tra il valore di alienazione dei beni patrimoniali e il rispettivo valore contabile (costo storico al netto delle quote di ammortamento già calcolate), per € 436.326,00, riconducibili alle alienazioni avvenute nel 2025;
- altri oneri straordinari per € 91.001,40 riferiti a rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso.

Imposte

La voce imposte comprende i costi relativi all'IRAP.

Risultato di esercizio

Il risultato di esercizio evidenzia un risultato positivo pari ad € 38.315.906,55. Tale risultato positivo alimenterà la voce "altre riserve disponibili" (SP.P.A.II.f).

		CONTO ECONOMICO	Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2425 cc	riferimento DM 26/4/95
		E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24		<u>Proventi straordinari</u>			E20	E20
	a	Proventi da permessi di costruire	1.021.000,00	525.000,00		
	b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	625.270,00	987.272,75		
	c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	30.960.152,56	80.055.587,91		E20b
	d	Plusvalenze patrimoniali	973.122,41	740.742,38		E20c
	e	Altri proventi straordinari	121.167,35	113.800,72		
		Totale proventi straordinari	33.700.712,32	82.422.403,76		
25		<u>Oneri straordinari</u>			E21	E21
	a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	22.678,98		
	b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	5.000.781,88	4.368.061,23		E21b
	c	Minusvalenze patrimoniali	436.326,00	0,00		E21a
	d	Altri oneri straordinari	91.001,40	3.793,33		E21d
		Totale oneri straordinari	5.528.109,28	4.394.533,54		
		TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	28.172.603,04	78.027.870,22	-	-
		RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	39.781.177,06	93.206.714,54	-	-
26		Imposte (*)	1.465.270,51	1.425.705,57	E22	E22
27		RISULTATO DELL'ESERCIZIO	38.315.906,55	91.781.008,97	E23	E23

1.2.2 Lo Stato patrimoniale

I valori che compaiono nell'attivo dello stato patrimoniale sono stati determinati come segue.

Immobilizzazioni immateriali

Sono state valorizzate tra le immobilizzazioni immateriali le spese di investimento per acquisizione di software, ammortizzate al 20%.

Immobilizzazioni materiali

Al fine di determinare la consistenza finale delle immobilizzazioni materiali si è proceduto nel modo seguente.

- (BII1-III2): alla consistenza iniziale, sulla base delle risultanze inventariali, sono stati sommati gli incrementi di valore per opere finite o acquisti di beni perfezionati e sono state portate in diminuzione le alienazioni di beni avvenute nel corso del 2025, i beni stralciati dagli inventari dei beni mobili e le rettifiche rese necessarie per allineare i valori finali alle risultanze degli inventari. I valori sono riportati al netto del fondo ammortamento per ciascuna tipologia di beni.
- (BII 3): sono valorizzate le immobilizzazioni in corso di realizzazione. Le variazioni rispetto alla consistenza iniziale sono legate alla progressiva realizzazione delle opere pubbliche.

Si precisa che la consistenza finale dei beni patrimoniali immobili e mobili è ricavata dall'inventario dei beni immobili e mobili (Determina n. 533/2026, n. 551/2026 e n. 546/2026).

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie risultano complessivamente di € 204.025.569,41, così suddivise:

- per partecipazioni e quote: € 200.842.709,82;
- per altri investimenti mobiliari per € 3.182.859,59 costituite per € 3.000.000,00 dalla sottoscrizione di strumenti finanziari partecipativi diversi dalle azioni emessi da Cremona Fiere S.p.a. (Delibera Consiglio n. 58 del 10/11/2008) e da titoli di Stato finanziati con Legati per la restante parte.

La valutazione delle partecipazioni è stata effettuata con il metodo del patrimonio netto utilizzando l'ultimo patrimonio netto disponibile.

		STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
		A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	A	A
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00		
		B) IMMOBILIZZAZIONI				
I		<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
	1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	BI1	BI1
	2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	BI2	BI2
	3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	65.384,38	17.827,39	BI3	BI3
	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00	BI4	BI4
	5	Avviamento	0,00	0,00	BI5	BI5
	6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00	BI6	BI6
	9	Altre	0,00	0,00	BI7	BI7
		Totale immobilizzazioni immateriali	65.384,38	17.827,39		
		<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II	1	Beni demaniali	744.473.710,00	724.706.681,40		
	1.1	Terreni	3.107.884,75	4.565.211,82		
	1.2	Fabbricati	195.521.907,83	193.261.886,26		
	1.3	Infrastrutture	539.858.043,74	524.863.844,32		
	1.9	Altri beni demaniali	5.985.873,68	2.015.739,00		
III	2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	288.838.826,63	268.630.820,40		
	2.1	Terreni	24.420.881,88	22.900.260,09	BII1	BII1
	a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
	2.2	Fabbricati	171.318.736,14	165.913.997,32		
	a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
	2.3	Impianti e macchinari	0,00	0,00	BII2	BII2
	a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	584.374,72	463.415,24	BII3	BII3
	2.5	Mezzi di trasporto	93.608,76	92.985,01		
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	267.806,72	75.301,42		
	2.7	Mobili e arredi	127.047,05	127.918,32		
	2.8	Infrastrutture	0,00	0,00		
	2.99	Altri beni materiali	92.026.371,36	79.056.943,00		
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	36.830.710,43	35.844.222,23	BII5	BII5
		Totale immobilizzazioni materiali	1.070.143.247,06	1.029.181.724,03		

		STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
IV		<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>				
	1	Partecipazioni in	200.842.709,82	200.018.669,98	BIII1	BIII1
	a	imprese controllate	79.692.221,00	80.717.922,00	BIII1a	BIII1a
	b	imprese partecipate	113.463.979,13	111.546.789,92	BIII1b	BIII1b
	c	altri soggetti	7.686.509,69	7.753.958,06		
	2	Crediti verso	0,00	0,00	BIII2	BIII2
	a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
	b	imprese controllate	0,00	0,00	BIII2a	BIII2a
	c	imprese partecipate	0,00	0,00	BIII2b	BIII2b
	d	altri soggetti	0,00	0,00	BIII2c BIII2d	BIII2d
	3	Altri titoli	3.182.859,59	3.182.859,59	BIII3	
		Totale immobilizzazioni finanziarie	204.025.569,41	203.201.529,57		
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.274.234.200,85	1.232.401.080,99	-	-

Crediti

Nella voce "Crediti" sono compresi i residui attivi derivanti dal conto del bilancio al 31/12/2025 che si riconciliano come risulta dalla tabella seguente:

Crediti dello stato patrimoniale +	€ 48.766.250,38
FSC +	€ 29.892.413,12
Saldo Credito IVA al 31/12 -	
Residui attivi titolo V (*) +	€ 25.071,89
Crediti stralciati dal conto del bilancio e mantenuti nello Stato Patrimoniale -	€ 15.607.413,12
Altri crediti non correlati a residui -	
Altri residui non correlati a crediti dello Stato Patrimoniale +	
RESIDUI ATTIVI =	
	€ 63.076.322,27

(*) devoluzione economie su mutui del 2024 per finanziamento opere pubbliche

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni e disponibilità liquide

Nelle disponibilità liquide sono rilevati il fondo di cassa per € 22.984.018,21 alla voce "Istituto Tesoriere" al 31/12/2025.

		STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
		C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I		<u>Rimanenze</u>	12.143,24	18.066,55	CI	CI
		Totale rimanenze	12.143,24	18.066,55		
II		<u>Crediti (2)</u>				
	1	Crediti di natura tributaria	9.082.853,89	7.197.266,63		
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		
	b	Altri crediti da tributi	9.082.853,89	7.197.266,63		
	c	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00		
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	30.406.015,78	38.861.134,24		
	a	verso amministrazioni pubbliche	29.232.763,78	37.525.906,17		
	b	imprese controllate	4.880,00	14.760,00	CII2	CII2
	c	imprese partecipate	395.000,00	293.300,00	CII3	CII3
	d	verso altri soggetti	773.372,00	1.027.168,07		
	3	Verso clienti ed utenti	6.046.994,49	5.909.067,94	CII1	CII1
	4	Altri Crediti	3.230.386,22	5.253.718,56	CII5	CII5
	a	verso l'erario	0,00	0,00		
	b	per attività svolta per c/terzi	24.460,02	26.788,96		
	c	altri	3.205.926,20	5.226.929,60		
		Totale crediti	48.766.250,38	57.221.187,37		
III		<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>				
	1	Partecipazioni	0,00	0,00	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
	2	Altri titoli	0,00	0,00	CIII6	CIII5
		Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00		
IV		<u>Disponibilità liquide</u>				
	1	Conto di tesoreria	22.984.018,21	11.514.558,81		
	a	Istituto tesoriere	22.984.018,21	11.514.558,81		CIV1a
	b	presso Banca d'Italia	0,00	0,00		
	2	Altri depositi bancari e postali	0,00	90.566,87	CIV1	CIV1b e CIV1c
	3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
		Totale disponibilità liquide	22.984.018,21	11.605.125,68		
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	71.762.411,83	68.844.379,60		

Ratei e risconti

Sono stati calcolati risconti attivi relativi a quote di costo non di competenza dell'esercizio la cui manifestazione numeraria è avvenuta anticipatamente nell'esercizio 2025.

Per quanto riguarda i valori rilevati nella parte passiva, si rileva quanto segue.

		STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno 2025	Anno 2024	referimento art.2424 CC	referimento DM 26/4/95
		D) RATEI E RISCONTI				
1		Ratei attivi	46.200,55	30.390,59	D	D
2		Risconti attivi	0,00	0,00	D	D
		TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	46.200,55	30.390,59		
		TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	1.346.042.813,23	1.301.275.851,18	-	-

Patrimonio netto

Il fondo di dotazione non ha subito variazioni in valore assoluto rispetto alla consistenza al 31/12/2025.

Il Patrimonio netto, rispetto al 2024, registra un incremento di € 40.091.030,88, costituito dalla somma algebrica tra:

- Riserve "indisponibili per beni demaniali": + € 32.733.583,60 per aumento della consistenza dei beni immobili demaniali a seguito di operazioni di aggiornamento dell'inventario;
- "altre riserve indisponibili": + € 1.775.124,33 derivante dalla valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto, utilizzando l'ultimo patrimonio netto disponibile (patrimonio di pertinenza di terzi);
- "altre riserve disponibili": +€ 59.047.425,37 principalmente per effetto degli utili esercizi anni precedenti;
- "Risultato economico dell'esercizio": - € 53.465.102,42 relative al risultato economico dell'esercizio 2025.

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO			
AI	FONDO DI DOTAZIONE PER RETTIFICHE		
	<i>Riserve</i>		
AlIb	da capitale		
AlIc	da permessi di costruire		
AlId	riserve indisponibili per bene demaniali e patrimoniali ind.	€	32.733.583,60
AlIe	altre riserve indisponibili	€	1.775.124,33
AlIf	altre riserve disponibili	€	59.047.425,37
AlII	Risultato economico dell'esercizio	-€	53.465.102,42
AlV	Risultati economici di esercizi precedenti		
AV	Riserve negative per beni indisponibili		
	TOTALE VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	€	40.091.030,88

		STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
		A) PATRIMONIO NETTO				
I		Fondo di dotazione	83.114.269,42	83.114.269,42	AI	AI
II		Riserve	1.115.654.151,52	1.022.098.018,22		
	b	da capitale	53.009.170,22	53.009.170,22	AlI, AlII	AlI, AlII
	c	da permessi di costruire	17.799.906,92	17.799.906,92		
	d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	836.496.232,00	803.762.648,40		
	e	altre riserve indisponibili	111.825.827,40	110.050.703,07		
	f	altre riserve disponibili	96.523.014,98	37.475.589,61		
III		Risultato economico dell'esercizio	38.315.906,55	91.781.008,97	AIX	AIX
IV		Risultati economici di esercizi precedenti	12.580.667,64	12.580.667,64	AVII	
V		Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00		
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.249.664.995,13	1.209.573.964,25		

Fondi per rischi ed oneri

In tale voce troviamo i principali importi si riferiscono a:

- Fondo rischi da contenzioso al 31/12/2025, pari a € 300.000,00, accantonato tenuto conto della stima del rischio di soccombenza formulata dall'Avvocatura Comunale in considerazione del contenzioso pendente;
- Fondo spese per rinnovi CCNL al 31/12/2025, pari a € 1.800.000,00;
- Altri Fondi per rischi futuri, i principali sono: il Fondo spese future scarichi dal concessionario per inesigibilità dei crediti pari ad € 1.200.000,00 e il Fondo spese future conguaglio spese personale sospeso per € 200.000,00.

		STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1		Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	B1	B1
2		Per imposte	0,00	0,00	B2	B2
3		Altri	3.748.469,00	2.726.100,00	B3	B3
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	3.748.469,00	2.726.100,00		

Debiti

La voce debiti comprende:

- debiti da finanziamento, corrispondenti alle quote capitale di mutui ancora da rimborsare, per € 26.986.003,78, e si riconcilia con gli impegni pluriennali e con i residui del titolo 4 al 31/12/2025 e registrati in finanziaria nel modo seguente:

Tot.	€ 26.986.003,78	Debiti da finanziamento dello SP (Fonte: SDB, file: stato patrimoniale – passivo; colonna: 2018; riga: Debiti da finanziamento)
+	€ 0,00	Totale residui passivi Titolo 4: Rimborso prestiti (Fonte: SDB, file: Conto del bilancio-Gestione delle spese, colonna: Totale residui passivi da riportare, riga: Titolo 4: Rimborso prestiti) + residui passivi interessi mutui
+	€ 26.986.003,78	Totale Impegni pluriennali per rimborso prestiti (Fonte: SDB, file: Allegato g) Impegni pluriennali, colonne: Anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto – Impegni + Secondo anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto – Impegni+ Anni successivi – Impegni), riga: Totale Titolo 4: Rimborso di prestiti)
+	€ 0,00	Totale residuo passivi Rimborso Anticipazione di tesoreria (Fonte: SDB, file: Conto del bilancio-Gestione delle spese, colonna: Totale residui passivi da riportare, riga: Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere) .
Tot.	€ 26.986.003,78	Totale rimborso prestiti pluriennale

- debiti v/fornitori, per costi di competenza dell'esercizio 2025 non pagati alla data del 31/12/2025, per € 19.487.270,30;
- debiti per trasferimenti per € 14.587.013,90;
- altri debiti, voce residuale che accoglie i debiti tributari (compresi per i debiti del Comune in qualità di sostituto di imposta, allocati nel rendiconto finanziario tra i servizi c/terzi), verso istituti di previdenza e sicurezza sociale, per attività svolta per c/terzi, per complessivi € 3.160.081,46.

L'importo suddetto si riconcilia con i residui passivi derivanti dal conto del bilancio al 31/12/2025 come risulta dalla tabella seguente:

Debiti +	€ 64.220.369,44
Debiti da finanziamento -	€ 26.986.003,78
Saldo IVA (se a debito) -	-€ 25.282,09
Residui Titolo IV + interessi mutui +	
Residui titolo V anticipazioni +	
Impegni pluriennali titolo III e IV* -	
altri residui non connessi a debiti +	
RESIDUI PASSIVI =	
	€ 37.259.647,75

* al netto dei debiti di finanziamento

		STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Anno 2025	Anno 2024	referimento art.2424 CC	referimento DM 26/4/95
		D) DEBITI (1)				
1		Debiti da finanziamento	26.986.003,78	28.158.760,98		
	a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00	D1e D2	D1
	b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
	c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00	D4	D3 e D4
	d	verso altri finanziatori	26.986.003,78	28.158.760,98	D5	
2		Debiti verso fornitori	19.487.270,30	16.841.819,44	D7	D6
3		Acconti	0,00	0,00	D6	D5
4		Debiti per trasferimenti e contributi	14.587.013,90	9.578.568,16		
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
	b	altre amministrazioni pubbliche	4.043.874,24	2.527.418,29		
	c	imprese controllate	0,00	0,00	D9	D8
	d	imprese partecipate	2.871.597,62	2.079.096,86	D10	D9
	e	altri soggetti	7.671.542,04	4.972.053,01		
5		Altri debiti	3.160.081,46	4.316.888,68	D12,D13,D14	D11,D12,D13
	a	tributari	843.922,71	1.116.855,13		
	b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	203.043,19	115.830,09		
	c	per attività svolta per c/terzi (2)	0,00	0,00		
	d	altri	2.113.115,56	3.084.203,46		
		TOTALE DEBITI (D)	64.220.369,44	58.896.037,26		

Ratei e risconti e contributi agli investimenti

Sono stati calcolati ratei passivi relativi principalmente al salario accessorio 2025 re-imputato al 2026, ma di competenza economico patrimoniale dell'esercizio 2025.

I risconti passivi sono relativi a:

- contributo agli investimenti relativo alla vecchia voce B I) conferimenti;
- concessioni pluriennali relative alle entrate da loculi pluriennali riscontate;
- quote di ricavo non di competenza dell'esercizio la cui manifestazione numeraria è avvenuta anticipatamente nell'esercizio 2024.

Si segnala, infine, che sono valorizzati nei conti d'ordine:

- gli impegni finanziari su esercizi futuri, valorizzati per un importo corrispondente al fondo pluriennale vincolato di spesa rilevato dalla contabilità finanziaria attraverso il conto del bilancio per € 12.589.131,24;
- garanzie prestate ad altre imprese per € 17.600,00.

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)				Anno 2025	Anno 2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
			E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
I			Ratei passivi	1.463.970,38	1.215.175,98	E	E
II			Risconti passivi	26.945.009,28	28.864.573,69	E	E
	1		Contributi agli investimenti	10.860.257,27	12.614.172,61		
		a	da altre amministrazioni pubbliche	10.860.257,27	12.614.172,61		
		b	da altri soggetti	0,00	0,00		
	2		Concessioni pluriennali	16.084.752,01	16.240.239,98		
	3		Altri risconti passivi	0,00	10.161,10		
			TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	28.408.979,66	30.079.749,67		
			TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	1.346.042.813,23	1.301.275.851,18	-	-
			CONTI D'ORDINE				
			1) Impegni su esercizi futuri	12.589.131,24	15.198.171,79		
			2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		
			3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
			4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
			5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
			6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
			7) garanzie prestate a altre imprese	17.600,00	17.600,00		
			TOTALE CONTI D'ORDINE	12.606.731,24	15.215.771,79	-	-

14 RIFORMA ACCRUAL

La Riforma 1.15 del PNRR, o Riforma Accrual, introduce un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale basato su standard internazionali (IPSAS/EPAS) per le PA, inclusi gli enti locali (comuni sopra i 5.000 abitanti), per garantire maggiore trasparenza e accountability. L'obiettivo è passare dalla sola competenza finanziaria a una rilevazione contabile del costo/ricavo, con fase pilota nel 2025 (Delibera di Giunta n. 239/2025 “Fase pilota del Progetto PNRR N. 1,15: Introduzione della contabilità ACCRUAL – Atto di Indirizzo attività propedeutiche”).

Così come per gli altri interventi del PNRR, anche la Riforma 1.15 prevede Target e Milestone:

- entro il primo trimestre 2026: completamento del primo ciclo di formazione (formazione di base) rivolto agli esperti contabili delle amministrazioni interessate dalla Riforma. Il Comune di Cremona ha concluso il ciclo di formazione entro i termini previsti.
- entro il secondo trimestre 2026:
 - 1) inizio della sperimentazione, cosiddetta “fase pilota”: i Comuni con popolazione maggiore di 5.000 ab, con riferimento all’esercizio 2025, dovranno produrre gli schemi di bilancio ACCRUAL. Schemi coerenti con quelli disciplinati dallo standard contabile ITAS 1 – Composizione e schemi del bilancio di esercizio, e comprendono, almeno, il Conto Economico 2025 e lo Stato Patrimoniale al 31/12/2025. Gli schemi di bilancio per l’esercizio 2025 sono prodotti a soli fini di sperimentazione, non hanno, quindi, valore giuridico e sono aggiuntivi e non sostitutivi degli schemi di bilancio e di rendiconto che le amministrazioni producono in applicazione delle norme e dei regolamenti contabili vigenti, che restano in vigore per lo stesso anno. Gli schemi dovranno essere trasmessi alla BDAP entro il 30/06/2026 e non devono essere approvati dal Consiglio Comunale (faq 4 sito mef-rgs-accrual);
 - 2) formazione e documentazione: predisposizione dei manuali operativi, linee guida e anche un programma di formazione che dovrà accompagnare l’adozione della riforma;
 - 3) attuazione della Riforma che avverrà tramite normativa con il recepimento dei principi della stessa.

La Riforma decorrerà a partire dal 2027, con il vincolo dell’utilizzo dei nuovi standard contabili.

15 ALLEGATI ALLA RELAZIONE DELLA GIUNTA

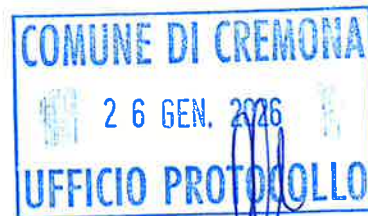
- 15.1 Certificazione tempestività dei pagamenti anno 2025
- 15.2 Esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate
- 15.3 Elenco dei diritti reali di godimento e loro illustrazione (art. 11 comma 6 lettera g) d.lgs. 118/2011 e s.m.i.)
- 15.4 Delibere salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 comma 2
- 15.5 Rendicontazione 2025 Contributo Statale Fondo Tasi per finanziamento piani di sicurezza (art 1, C. 892, LS 145 2018)
- 15.6 Schede DPCM del 1° luglio 2021 - Quota aggiuntiva FSC per potenziamento servizi sociali
- 15.7 Le partecipazioni del Comune di Cremona
- 15.8 Stato attuazione dei programmi e obiettivi strategici 31 dicembre 2025.



Cremona

COMUNE DI CREMONA

Settore Economico Finanziario



ART.23 LEGGE 18 GIUGNO 2009 N.69 – DETERMINAZIONE E PUBBLICAZIONE DEI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO PER ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E FORNITURE
E

ART.41 DECRETO LEGGE 24 APRILE 2014 N.66 – MISURE URGENTI PER LA COMPETITIVITÀ E LA GIUSTIZIA SOCIALE

Oggetto: indicatore di tempestività dei pagamenti relativo all'anno 2025

Visto il DPCM del 22/09/2014 (G.U. n.265 del 14/11/2014);

al fine di migliorare la trasparenza dei rapporti tra il Comune di Cremona e i fornitori si determinano **per l'anno 2025** i valori volti a definire i tempi medi di pagamento per acquisti di beni, servizi e forniture (incluse le locazioni passive):

- numero e importo totale delle fatture pagate in spesa corrente e c/capitale (conto competenza e conto residui) dal 01/01/2025 al 31/12/2025: **n. fatt. 12964 ; importo fatt. € 63.421.755,59**
- numero e importo delle fatture pagate in ritardo (oltre 30 giorni) in spesa corrente e c/capitale (conto competenza e conto residui) dal 01/01/2025 al 31/12/2025: **n. fatt. 2426 ;**
importo fatt. 15.430.606,44
- ritardo medio dei pagamenti ponderato in base all'importo delle fatture ricevute per l'anno 2025 (ITP): **giorni – 6,30**

Cremona, li 22 gennaio 2026

IL DIRETTORE DEL
SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO
(Dott.ssa Federica Monteverdi)

IL SINDACO
(Andrea Virgilio)

COMUNE DI CREMONA PROTOCOLLO GENERALE	
0007611	26/01/2026
5.3.3	Settore Economico Finanziario

NOTA INFORMATIVA CONTENENTE LA VERIFICA DEI CREDITI E DEBITI RECIPROCI TRA COMUNE ED ENTI PARTECIPATI
RENDICONTO DELLA GESTIONE 2025
(articolo 11 comma 6, lettera J del D.Lgs. n.118/2011)

ENTI PARTECIPATI	ASSEVERAZIONE ORGANO DI CONTROLLO DELL'ENTE PARTECIPATO	CAUSALE	DEBITI DEL COMUNE AL 31/12/2025		CREDITI DEL COMUNE AL 31/12/2025	
			CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO	CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO
AEM SPA (partecipata diretta)	NO	depositi cauzionali	4.437,14	4.437,14		
		anticipazione canone contratto di servizio sosta (1)	-	761.365,35		
		segnaletica stradale (IVA esclusa)	289.845,63	289.845,63		
		sgombero neve (IVA esclusa)	73.304,31	73.304,31		
		varchi elettronici (IVA esclusa)	28.851,42	28.851,42		
		lavori illuminazione pubblica (IVA esclusa)	15.694,99	15.694,99		
		progettazione opere illuminazione pubblica (IVA esclusa)	125.819,67	125.819,67		
		cartografia (IVA esclusa)	10.413,27	10.413,27		
		gestione cimitero (IVA esclusa) (2)	224.698,09	210.197,81		
		manutenzione strade (IVA esclusa)	622.969,87	622.969,87		
		intervento ripristino coli idraulici (IVA esclusa)	28.688,52	28.688,52		
		servizi strumentali Cavo Cerca (IVA esclusa)	205.619,99	205.619,99		
		manutenzione del verde pubblico (IVA esclusa)	1.101.355,66	1.101.355,66		
		San Savino (IVA esclusa)	10.789,59	10.789,59		
		Illuminazione votiva cimitero	32.075,44	32.075,44		
		servizio accertamento regolarità sosta 2024 (3)			38.274,60	52.500,00
		servizio accertamento regolarità sosta 2025 (3)			17.155,74	-
		canone Polo Cremazione 2025 (IVA esclusa)			269.556,74	269.556,74
		gestione servizio sosta 2025 (IVA esclusa)			40.852,87	40.852,87
		dividendi 2024			2.348.307,00	2.348.307,43
						-
		(1) Con determinazione dirigenziale n.1964 del 18/11/2022 è stata definita l'attualizzazione del canone della sosta per 30 anni a decorrere dal 2023, con l'effetto di una minore entrata corrente rilevata a bilancio del Comune a partire dal 2023.				
		(2) Lo scostamento è giustificato dal fatto che la situazione dei crediti/debiti da parte della Società è pervenuta al Comune successivamente alla deliberazione della Giunta Comunale n. 49 del 04/03/2026 di riaccertamento ordinario dei residui. Si provvederà alla cancellazione del residuo passivo in sede di prossimo riaccertamento ordinario dei residui 2026.				
		(3) Lo scostamento è giustificato dal fatto che la situazione dei crediti/debiti da parte della Società è pervenuta al Comune successivamente alla deliberazione della Giunta Comunale n. 49 del 04/03/2026 di riaccertamento ordinario dei residui. Si provvederà all'allineamento del residuo attivo nel 2026.				

ENTI PARTECIPATI	ASSEVERAZIONE ORGANO DI CONTROLLO DELL'ENTE PARTECIPATO	CAUSALE	DEBITI DEL COMUNE AL 31/12/2025		CREDITI DEL COMUNE AL 31/12/2025	
			CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO	CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO
Aprica SPA	SI	servizio rimozione rifiuti (IVA esclusa) (1)	24.763,52	-	4.880,00	-
		contributo "Natale a Cremona" (2)				
		(1) Lo scostamento è giustificato dal fatto che la Società emetterà le fatture nel corso del 2026 imputandole alla competenza all'esercizio corrente.				
		(2) Lo scostamento è giustificato dal fatto che il Comune emetterà le fattura attiva nel corso del 2026 imputandola alla competenza dell'esercizio 2025 (residui).				
Linea Green SPA (partecipata indiretta)	SI	nessun debito/credito	-	-	-	-
Linea Ambiente SRL (partecipata indiretta)	SI	nessun debito/credito	-	-	-	-
Linea Distribuzione Reti SRL (partecipata indiretta)	SI	saldo diritto d'es. distribuzione gas 2025 (IVA inclusa) (1)			568.860,23	-
		(1) Lo scostamento è giustificato dal fatto che la Società corrisponderà l'importo del diritto di esercizio entro il 30/06/2026 imputandolo alla competenza dell'esercizio corrente.				
A2A Smart City SRL (partecipata indiretta)	SI	fatture per prestazioni diverse (IVA esclusa) (1)	111.675,53	54.850,80		
		(1) Lo scostamento è giustificato dal fatto che la Società emetterà le fatture nel corso del 2026 imputandole alla competenza all'esercizio corrente.				

ENTI PARTECIPATI	ASSEVERAZIONE ORGANO DI CONTROLLO DELL'ENTE PARTECIPATO	CAUSALE	DEBITI DEL COMUNE AL 31/12/2025		CREDITI DEL COMUNE AL 31/12/2025	
			CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO	CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO
A2A Energia SPA (partecipata indiretta)	NO	fatture per prestazioni diverse (IVA esclusa) (1) (1) Lo scostamento è giustificato dal fatto che la Società emetterà le fatture nel corso del 2026 imputandole alla competenza all'esercizio corrente.	71.969,15	-		
A2A CALORE E SERVIZI SRL (partecipata indiretta)	SI	servizio gestione calore (IVA esclusa) (1) servizio teleriscaldamento 2025 (IVA esclusa) (2) note di credito (1) (1) Lo scostamento è giustificato dal fatto che la Società emetterà le fatture nel corso del 2026 imputandole alla competenza dell'esercizio corrente. (2) Lo scostamento è giustificato dal fatto che il Comune emetterà le fatture attive nel corso del 2026 imputandole alla competenza dell'esercizio 2025 (residui).	483.798,41		309.836,06 6.302,51	53.511,36
A2A AMBIENTE SPA (partecipata indiretta)	SI	contributo termovalorizzatore anno 2025 (1) (1) Lo scostamento è giustificato dal fatto che il Comune emetterà le fatture attive nel corso del 2026 imputandole alla competenza dell'esercizio 2025 (residui).	-	-	358.858,69	-
A2A SPA (partecipata indiretta)	SI	nessun debito/credito	-	-	-	-
Padania Acque SPA (partecipata diretta)	NO	fatture ricevute e da ricevere per consumi stimati al 31/12/2025 (IVA inclusa) manutenzione impianti (IVA inclusa) contributo in conto mutui 2023 opere idriche (IVA esclusa) Note di Credito per consumi (IVA esclusa) quota contratto di Fiume	9.282,28 31.472,63	- -	64.778,39 132,01 2.000,00	- - -

ENTI PARTECIPATI	ASSEVERAZIONE ORGANO DI CONTROLLO DELL'ENTE PARTECIPATO	CAUSALE	DEBITI DEL COMUNE AL 31/12/2025		CREDITI DEL COMUNE AL 31/12/2025	
			CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO	CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO
Cremona Fiere SPA	SI	progetto ZAFIT (1) deposito cauzionale occupazione spazi remunerazione strumenti ibridi 2024 (netto ritenuta d'acconto) remunerazione strumenti ibridi 2025 (netto ritenuta d'acconto) (2) quota spazi pubblicitari ingresso fiera 2024 (2) canone di concessione (3)	342.400,00 3.000,00	- 3.000,00	28.999,93 - 12.200,00	28.999,93 29.318,86 139,00 -
(1) Il Consorzio iscriverà in contabilità il credito solo dopo l'emissione della fattura. (2) Lo scostamento è dovuto al mancato accertamento dell'entrata nel corso del 2025 da parte del Comune in quanto la certezza dell'importo del credito sarà evidente solo nel 2026. (3) Canone incassato dal Comune nel 2026 (reversale n. 2026 / 588)						
AUTOSTRADe CENTRO PADANE SPA (partecipata diretta)	SI	nessun debito/credito	-	-	-	-
AFM SPA (partecipata diretta)	SI	acquisti di farmaci (IVA esclusa) (1) rivalutazione ISTAT	1.014,63 1.230,43	1.231,86 1.230,43		
(1) Lo scostamento è giustificato dal fatto che la stima delle fatture da ricevere per acquisto farmaci si fonda su dati presunti da verificare in sede di rendicontazione.						
REI - REINDUSTRIA INNOVAZIONE Soc.Consortile a R.L. (partecipata diretta)	SI	Servizi turistici - progetto promozione turistica (IVA esclusa) quota consortile 2025	57.300,00 7.000,00	57.300,00 6.697,50		

ENTI PARTECIPATI	ASSEVERAZIONE ORGANO DI CONTROLLO DELL'ENTE PARTECIPATO	CAUSALE	DEBITI DEL COMUNE AL 31/12/2025		CREDITI DEL COMUNE AL 31/12/2025	
			CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO	CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO
CONSORZIO FORESTALE PADANO (partecipata diretta)	SI	quota associativa	120,00	120,00		
FONDAZIONE MUSEO DEL VIOLINO A.STRADIVARI CREMONA	SI	contributi anno 2025 (al netto ritenuta d'acconto)	4.500,00	4.500,00		
		introiti vendita biglietti	1.386,00	1.386,00		
		progetto oltre la costruzione	15.000,00	15.000,00		
		quota socio fondatore 2025 (1)	-	100.000,00		
		(1) Lo scostamento è giustificato dal fatto che sono stati assunti gli impegni di spesa n.2026/641 e 2026/2446 con Determina Dirigenziale n.2025/2515 e con Determina Dirigenziale n.2026/569				
FONDAZIONE TEATRO AMILCARE PONCHIELLI	SI	contributi anno 2025 (al lordo ritenuta d'acconto 4%)	113.630,00	113.630,00		
		Rimborso lavori - manutenzione straordinaria impianto antincendio (IVA esclusa)	34.888,00	34.888,00		
		Rimborso spese sostenute per conto della Fondazione anno 2024			5.424,52	5.424,52
		Rimborso spese sostenute per conto della Fondazione anno 2025 (1)			5.000,00	4.585,23
		(1) Lo scostamento è giustificato dal fatto che la situazione dei crediti/debiti da parte della Società è pervenuta al Comune successivamente alla deliberazione della Giunta Comunale n. 49 del 04/03/2026 di riaccertamento ordinario dei residui. Si provvederà all'allineamento del residuo attivo nel 2026.				
FONDAZIONE DOPO DI NOI: INSIEME	SI	contributo alla gestione 2025	22.750,00	22.750,00		

ENTI PARTECIPATI	ASSEVERAZIONE ORGANO DI CONTROLLO DELL'ENTE PARTECIPATO	CAUSALE	DEBITI DEL COMUNE AL 31/12/2025		CREDITI DEL COMUNE AL 31/12/2025	
			CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO	CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO
AZIENDA SPECIALE CREMONA SOLIDALE	SI	rette RSA e CDI e assistenza domiciliare (1)	314.703,20	314.699,20		
		(1) Si provvederà alla cancellazione del residuo passivo in sede di prossimo riaccertamento ordinario dei residui 2026.				
AZIENDA SOCIALE CREMONESE	SI	Progetto HUG	6.800,00	6.800,00		
		Progetto HUG 2	9.024,16	9.024,16		
		Progetto CAPABILITY	15,93	15,93		
		Progetto"DARE TO CARE"	2.400,00	2.400,00		
		Inserimento lavorativo (ARS)	10.000,00	10.000,00		
		Progetto regionale "Outsiders IX"	5.174,00	5.174,00		
		Contributi PUA (7)	120.000,00	80.000,00		
		Progetto DOPO DI NOI	26.293,90	26.293,90		
		PROGETTO UNA RETE COMPETENTE	1.204,00	1.204,00		
		Fondo non autosufficienza (FNA) MISURA B2 anno 2024	346.345,82	346.345,82		
		SAD e SADH 2025	148.403,94	148.403,94		
		Serv.Domiciliare minori (ADM) 2025 (1)	73.016,69	73.020,69		
		FSR 2025	291.616,28	291.616,28		
		Serv.Form.auton.(SFA) e SFA dote e CSE	202.035,89	202.035,89		
		FNA progetto PRO.VI 2022 (7)	80.000,00	40.000,00		
		FNA 2023	327.353,24	327.353,24		
		Fondo Sociale Regionale (FSR) 2024	78.001,75	78.001,75		
		FNPS 2024	907.485,20	907.485,20		
		MISURA 6-3° trim.2025	10.045,81	10.045,81		
		TELESOCCORSO 2024-2025	13.970,00	13.970,00		
		Piano Regionale DOPO DI NOI 2023	213.271,00	213.271,00		
		Voucher per autonomia personale	6.617,56	5.037,39		
		Quota contributo non goduta	450,00	450,00		
		quota gestione associata	118.734,00	118.734,00		
		FONDO SOSTEGNO AL MANTENIMENTO DELL'ALLOGGIO IN LOCAZIONE SUL LIBERO MERCATO	40.624,00	40.624,00		
		rimborso costi servizio sociale professionale	60.910,00	60.910,00		
		FONDO NON AUTOSUFFICIENZA (FNA) Progetto Vita Indipendente (PRO.VI) 2023 (7)	40.000,00	-		
		Rimborso fondo povertà quota 2020 utilizzo 2022 (2)	-	41.330,00		
		UDO sociali (3)	-	9.339,00		
		Misura 6-4°trim. 2025 (4)	-	3.385,20		
		Fondo caregiver familiare (5)	-	22.468,09		

ENTI PARTECIPATI	ASSEVERAZIONE ORGANO DI CONTROLLO DELL'ENTE PARTECIPATO	CAUSALE	DEBITI DEL COMUNE AL 31/12/2025		CREDITI DEL COMUNE AL 31/12/2025		
			CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO	CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO	
		FONDO POVERTA' 2021 - esercizio 2023/2024/2025			105.600,00	105.600,00	
		FONDO POVERTA' 2021 - quota 2024			104.700,00	104.700,00	
		FNPS 2024			80.000,00	80.000,00	
		FONDO POVERTA' 2021 - quota 2024			104.700,00	104.700,00	
		FNPS 2023 - rimborso SFA/CSE (6)			-	5.682,33	
		FNPS 2023 - rimborso SFA/CSE (6)			-	1.848,75	
		FNA 2024 (6)			-	4.000,00	
		Fondo povertà 2024 - potenziamento assistenziale (6)			-	172.163,19	
(1) Lo scostamento è dovuto al fatto che l'importo relativo alle marche da bollo verrà stornato da Azienda Sociale. (2) Lo scostamento è dovuto al fatto che l'importo indicato è confluito nell'Avanzo vincolato 2025 che sarà applicato a seguito della variazione di bilancio successiva all'approvazione del rendiconto 2025. (3) Lo scostamento è dovuto al fatto che il Comune di Cremona ha accertato e contestualmente impegnato sull'esercizio 2026 (determinazione dirigenziale n. 2026/538). (4) Lo scostamento è dovuto al fatto che il Comune di Cremona ha accertato e contestualmente impegnato sull'esercizio 2026 (determinazione dirigenziale n. 2026/293). (5) Lo scostamento è dovuto al fatto che il Comune di Cremona ha accertato e contestualmente impegnato sull'esercizio 2026 (determinazione dirigenziale n. 2026/531). (6) Lo scostamento è dovuto al fatto che il Comune di Cremona ha accertato gli importi sull'esercizio 2026. (7) Lo scostamento è giustificato dal fatto che l'Azienda emetterà le note di debito nel corso del 2026 imputandole alla competenza dell'esercizio corrente.							

ENTI PARTECIPATI	ASSEVERAZIONE ORGANO DI CONTROLLO DELL'ENTE PARTECIPATO	CAUSALE	DEBITI DEL COMUNE AL 31/12/2025		CREDITI DEL COMUNE AL 31/12/2025	
			CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO	CONTABILITA' DEL COMUNE	CONTABILITA' DELL'ENTE PARTECIPATO
FONDAZIONE CITTA' DI CREMONA	SI	gestione immobili diversi (IVA esclusa) (1) cauzioni immobili (1) Relativamente alla gestione degli immobili di competenza del settore Politiche Sociali, lo scostamento è giustificato dalla contabilizzazione nell'anno 2026 dei rimborsi spese delle forniture di acqua, luce e gas e spese condominiali di Piazza Giovanni XXIII e di contributi da erogare per Case Popolari di Via Ghinaglia.	45.479,81	56.722,58	6.071,25	5.947,61
FONDAZIONE POLITECNICO DI MILANO	SI	nessun debito/credito	-	-	-	-
AGENZIA DEL TRASPORTO PUBBLICO CREMONA-MANTOVA	SI	trasferimenti a favore del Trasporto Pubblico Locale anno 2025 PNRR acquisto veicoli ecologici (CUP:D10J20000040008) (1) (1) L'Agenzia iscriverà in contabilità il trasferimento dovuto, solo dopo l'effettiva erogazione da parte del Comune.	906.508,76 3.075.811,06	906.508,76 -		
CSI PIEMONTE - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	SI	fatture per prestazioni diverse (1) (1) Il Consorzio iscriverà in contabilità il credito solo dopo l'emissione della fattura.	382.268,01	348.413,20		

IL DIRETTORE DEL SETTORE
ECONOMICO FINANZIARIO
Dott.ssa Federica Monteverdi

ASSEVERAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE DEL COMUNE DI CREMONA

Il Collegio dei Revisori assevera, in ottemperanza all'articolo 6, comma 4, del D.L. 95/2012, che i saldi dei crediti/debiti risultanti alla data del 31/12/2025 dal Rendiconto della gestione del Comune di Cremona corrispondono agli importi evidenziati nella suddetta tabella.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Daniele Quinto

Dott. Nicosia Giuseppe

Dott. Patti Giuseppe

Cremona, marzo 2026



Cremona

COMUNE DI CREMONA

ALL. E)

Elenco dei diritti reali di godimento e loro illustrazione

Articolo 11 comma 6 lettera G) D.LGS. 118/2011 e s.m.i.

Id servitù	Codice Via	Toponimo	Nome via	Foglio	Mappale	Titolarità	Tipologia	Numero scheda
1	10093	Via	VAIRANI TOMMASO AGOSTINO	98	312	Servitu' - Attiva	Transito	124
2	430	Via	BAGNARA	98	148p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - elettrodotto	125
21	5740	Piazza	STAZIONE	38	835p	Convenzione - Convenzione d'uso	Transito	191
22	10161	Via	DEL CONVENTO	7	1296p	Convenzione - Convenzione tra confinanti	Usi particolari	173
23	4410	Via	PERSICO	11	424	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - pluricomprendiva	158
24	10061	Via	BONISOLO	17	521p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - oleodotto	162
26	4480	Via	PICENENGO	18	248p-249p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - elettrodotto	102
31	10129	Via	DELLE VIOLE	17	480p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - oleodotto	113
32	10120	Via	FERRARONI PIERO	17	557p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - oleodotto	138
33	4410	Via	PERSICO	30	327	Servitu' - Passiva	Transito	142

44	5440	Via	SAN ZENO	37	361p	Servitu' - Passiva	Diritto di colo	132
45	7310	Via	FATEBENEFRATELLI	45	533-534	Servitu' - Passiva	Usi particolari	53
46	3500	Via	MANTOVA	52	139p-141p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - acquedotto	94
47	4680	Via	POSTUMIA	53	1030-1031-1033-1037	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - pluricomprendiva	180
48	10125	Via	QUINZANI BEATA STEFANA	52	166p	Servitu' - Attiva	Transito	118
49	10125	Via	QUINZANI BEATA STEFANA	52	197p-229p-230p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - elettrodotto	183
50	4680	Via	POSTUMIA	54	432	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - pluricomprendiva	181
51	3760	Via	MILANO	66	70p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - elettrodotto	58
52	3760	Via	MILANO	66	70p1	Servitu' - Passiva	Transito	70
54	3340	Via	LUOGO	67	192p	Servitu' - Passiva	Transito	101
56	7080	Via	ACQUAVIVA	70	69p1	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - fognatura	140

57	5710	Via	SPINADESCO	70	116p-117p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sopraservizio - traliccio	177
58	7080	Via	ACQUAVIVA	70	201p1	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - gasdotto	193
59	10140	Parco	CADUTI DI NASSIRYA	83	24p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - acque bianche	192
60	3930	Via	MOSA	88	1141p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - teleriscaldamento	160
61	3370	Via	MADONNINA	90	300p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - pluricomprendiva	123
62	3340	Via	LUOGO	67	192p	Servitu' - Passiva	Transito	101
69	540	Via	BATTAGLIONE	95	138p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - pluricomprendiva	88
70	540	Via	BATTAGLIONE	95	226p	Servitu' - Passiva	Transito	60
71	10091	Via	DRAGONI CRISTOFORO	98	174p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - gasdotto	159
75	10043	Piazza	ATLETI AZZURRI D'ITALIA	100	36p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - oleodotto	83
76	4670	Via	DEL PORTO	100	88p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - oleodotto	84

77	6380	Via	VITTORI CARLO	101	239	Servitu' - Passiva	Transito - carroio	10
78	5020	Via	DEL SALE	101	201p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - oleodotto	85
79	5020	Via	DEL SALE	106	198p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - oleodotto	86
80	5020	Via	DEL SALE	106	253p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - oleodotto	148
81	930	Via	BOSCO	108	142p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - oleodotto	163
82	6820	Via	VILLIRENE	113	253	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - elettrodotto	59
84	3550	Via	DEL MARIS	30	336p	Servitu' - Attiva di fatto	Transito - pedonale	12
86	6280	Via	DELLE VERBENE	36		Convenzione - Convenzione passiva	Usi particolari	189
87	7360	Via	DEGLI ARTIGIANI	20	95p	Convenzione - Convenzione tra confinanti	Usi particolari	168
88	1500	Via	CASTELLEONE	22	121p	Convenzione - Convenzione tra confinanti	Usi particolari	188
89	980	Via	BREDINA	35	467p	Convenzione - Convenzione tra confinanti	Usi particolari	187

90	3600	Via	MASSAIA CARD. GUGLIELMO	46	130p	Convenzione - Convenzione tra confinanti	Usi particolari	167
91	6660	Via	BRODOLINI GIACOMO	66	204p	Convenzione - Convenzione tra confinanti	Usi particolari	170
92	5570	Via	SESTO	20	102p	Convenzione - Convenzione tra confinanti	Usi particolari	87
93	7310	Via	FATEBENEFRATELLI	45	230p	Convenzione - Convenzione tra confinanti	Usi particolari	2
94	700	Via	BERGAMASCHI DIOMEDE	66	36p	Convenzione - Convenzione tra confinanti	Usi particolari	152
95	1020	Via	BUOSO DA DOVARA	89	51p	Convenzione - Convenzione tra confinanti	Usi particolari	100
96	540	Via	BATTAGLIONE	95	224p	Convenzione - Convenzione d'uso	Attraversamento rete di sottoservizio - pluricomprendiva	108
99	10138	Via	DELLA FOGARINA	17	648	Servitu' - Attiva	Transito	165
100	10138	Via	DELLA FOGARINA	17	650-652	Servitu' - Attiva	Transito	165
103	2820	Via	GHISI MARTINO	49	686	Servitu' - Attiva	Transito	155
104	10155	Via	DELL'ARTIGIANATO	20	254p-255	Servitu' - Attiva	Transito	154

105	1500	Via	CASTELLEONE	32	165	Servitu' - Attiva	Usi particolari	154
106	5570	Via	SESTO	18	410-411	Servitu' - Attiva	Transito - carraio	156
107	710	Via	BERGAMO	35	167p	Servitu' - Attiva	Transito	81
108	5210	Via	SAN FRANCESCO D'ASSISI	38	41	Servitu' - Attiva	Transito	149
109	5490	Via	AGLI SCALI	38	88/504p	Convenzione - Convenzione d'uso	Transito	77
110	10099	Via	DELLA LUNA	83	109p	Servitu' - Attiva	Transito	130
111	80	Via	AGAZZINA	38	924p	Servitu' - Attiva	Transito	169
112	5740	Piazza	STAZIONE	38	921	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	186
113	4150	Via	DEGLI ORTI ROMANI	42	164/501	Servitu' - Attiva	Transito	172
114	5450	Via	SARDAGNA EMANUELE	40	456p-477p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	129
115	7100	Via	BIXIO NINO	45	372p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	5

116	3500	Via	MANTOVA	47	466	Servitu' - Attiva	Transito	128
119	4810	Via	RIALTO	49	624	Servitu' - Attiva	Transito	92
120	4810	Via	RIALTO	49	693/519-694/536	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	150
121	7160	Via	MAFFI MAFFINO	53	636p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	119
123	2240	Piazza	DE LERA BERNARDINO	58	23p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	19
124	2240	Piazza	DE LERA BERNARDINO	58	61p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	19
125	10	Via	ABBADIA	66	62p	Servitu' - Attiva	Transito	74
126	10	Via	ABBADIA	66	62p1	Servitu' - Attiva	Transito	98
127	7080	Via	ACQUAVIVA	70	202p	Servitu' - Attiva	Transito - carraio	141
128	3760	Via	MILANO	67	200-201	Servitu' - Attiva	Transito	190
129	4870	Piazza	RISORGIMENTO	79	40	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	182

130	6090	Via	UGOLANI DATI	80	285p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	185
131	1700	Piazza	STRADIVARI ANTONIO (GIA' CAVOUR)	85	113p-623p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	55
149	2660	Galleria	DEL CORSO	85	184p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	75
150	1130	Piazza	CADORNA LUIGI	85	503/6p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	11
152	2680	Galleria	VENTICINQUE APRILE	85	488p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	7
153	2680	Galleria	VENTICINQUE APRILE	85	488p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	7
154	3880	Via	MONTEVERDI CLAUDIO	87	194p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	82
155	2930	Via	DEI GONFALONIERI	88	29/502p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	97
156	3530	Piazza	MARCONI GUGLIELMO	88	82p	Servitu' - Attiva	Transito	9
157	40	Via	ADDA	99	64p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	23
158	40	Via	ADDA	99	115p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	23

161	540	Via	BATTAGLIONE	111	78p-83p-84p-278p	Servitu' - Attiva	Transito - carraio	99
162	4350	Via	PEDONE GASPARE	88	328/44	Servitu' - Attiva	Transito	164
163	3930	Via	MOSA	88	1208p	Servitu' - Attiva	Transito	166
164	1420	Via	CASALMAGGIORE	111	231	Servitu' - Attiva	Attraversamento rete di sottoservizio - acque bianche	175
166	10159	Via	DELLE FIAMME GIALLE	23	221/513- 221/504p-221/516p-221/517p-244/502-248- 256-257-258249-250-251-252-253-254-255	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	179
167	1500	Via	CASTELLEONE	32	156p-160-166-167	Servitu' - Attiva	Transito - carraio	137
169	7230	Via	TACITO	112	297-333-334-335-336-337-338-339-340-341- 343-344	Servitu' - Attiva	Transito	153
170	5020	Via	DEL SALE	103	181-182	Servitu' - Attiva	Transito	135
171	5020	Via	DEL SALE	103	181-182	Servitu' - Attiva	Transito	135
172	2940	Via	GORIZIA	105	148/1	Servitu' - Attiva di fatto	Transito	194
182	4370	Via	PENNELLI	76	174	Servitu' - Attiva	Transito	195

184	4830	Via	RIGLIO	65	278p	Servitu' - Attiva	Attraversamento rete di sottoservizio	196
185	4830	Via	RIGLIO	66	546p-620p	Servitu' - Attiva	Attraversamento rete di sottoservizio	196
186	4830	Via	RIGLIO	66	111p	Servitu' - Attiva	Transito	196
187	7080	Via	ACQUAVIVA	70	201p-203p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - pluricomprendiva	139
188	1500	Via	CASTELLEONE	21	170p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - fognatura	134
189	4410	Via	PERSICO	45	392	Servitu' - Attiva di fatto	Transito	197
190	3890	Via	MONTI ANGELO	86	1194p-1046p-1200p	Servitu' - Attiva	Transito - pedonale	198
191	2490	Via	FLAMINIA	92	189p	Servitu' - Passiva	Transito	199
229	10024	Via	ANTICHE FORNACI	47	511-510-276p-507p-513p-277p-279p-294p-301p-243p-241p-249p-251p-258p-260p-267p-269p-244-246-248-253-255-256-257-261-263-264-266-271-273-274-275-239p	Convenzione - Convenzione d'uso	Transito - pedonale	200
230	10024	Via	ANTICHE FORNACI	47	511-510-276p-507p-513p-277p-279p-294p-301p-243p-241p-249p-251p-258p-260p-267p-269p-244-246-248-253-255-256-257-261-263-264-266-271-273-274-275-239p	Convenzione - Convenzione d'uso	Transito - pedonale	200
231	10024	Via	ANTICHE FORNACI	47	511-510-276p-507p-513p-277p-279p-294p-301p-243p-241p-249p-251p-258p-260p-267p-269p-244-246-248-253-255-256-257-261-263-264-266-271-273-274-275-239p	Convenzione - Convenzione d'uso	Transito - pedonale	200

232	10024	Via	ANTICHE FORNACI	47	511-510- 276p-507p-513p-277p-279p-294p-301p-243p- 241p-249p-251p-258p-260p-267p-269p-244- 246-248-253-255-256-257-261-263-264-266- 271-273-274-275-239p	Convenzione - Convenzione d'uso	Transito - pedonale	200
233	10067	Via	RUFFINI DANTE	47		Convenzione - Convenzione d'uso	Transito - pedonale	200
234	10024	Via	ANTICHE FORNACI	47	511-510- 276p-507p-513p-277p-279p-294p-301p-243p- 241p-249p-251p-258p-260p-267p-269p-244- 246-248-253-255-256-257-261-263-264-266- 271-273-274-275-239p	Convenzione - Convenzione d'uso	Transito	200
235	10022	Via	DEI CAPPUCCINI	47	511-510- 276p-507p-513p-277p-279p-294p-301p-243p- 241p-249p-251p-258p-260p-267p-269p-244- 246-248-253-255-256-257-261-263-264-266- 271-273-274-275-239p	Convenzione - Convenzione d'uso	Transito	200
236	10067	Via	RUFFINI DANTE	47	511-510- 276p-507p-513p-277p-279p-294p-301p-243p- 241p-249p-251p-258p-260p-267p-269p-244- 246-248-253-255-256-257-261-263-264-266- 271-273-274-275-239p	Convenzione - Convenzione d'uso	Transito	200
237	10024	Via	ANTICHE FORNACI	47	511-510- 276p-507p-513p-277p-279p-294p-301p-243p- 241p-249p-251p-258p-260p-267p-269p-244- 246-248-253-255-256-257-261-263-264-266- 271-273-274-275-239p	Convenzione - Convenzione d'uso	Transito - pedonale	200
238	10024	Via	ANTICHE FORNACI	47		Convenzione - Convenzione d'uso	Transito - pedonale	200
239	5200	Via	SAN FELICE	54	485p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sopraservizio	201
240	2020	Viale	CONCORDIA	52	212-214-216	Servitu' - Passiva	Transito	202
241	3500	Via	MANTOVA	52	218p-219p-221p-223p-225p-226p-228p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - pluricomprendiva	203
243	7080	Via	ACQUAVIVA	70	104p-26p-203p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - gasdotto	204

247	7080	Via	ACQUAVIVA	70	104p-26p-203p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - gasdotto	204
249	3360	Via	DEL MACELLO	47	577-586	Servitu' - Attiva	Transito	208
268	4430	Via	PERUGINO PIETRO	33	42p	Convenzione - Convenzione tra confinanti	Usi particolari	205
270	10049	Via	NEGRONI PIETRO	36		Convenzione - Convenzione passiva	Transito	206
271	1420	Via	CASALMAGGIORE	113	277p	Servitu' - Passiva	Transito	207
274	2100	Via	COSTONE DI SOTTO	69	172p--287p	Servitu' - Passiva	Vodagione fondo	17
276	10123	Via	DELLA VECCHIA DOGANA	42	526	Servitu' - Attiva di fatto	Transito	209
278	10053	Via	DELLA COOPERAZIONE	102	ex 464p	Servitu' - Passiva di fatto	Transito	210
279	3760	Via	MILANO	69	256	Servitu' - Attiva di fatto	Transito	211
280	3500	Via	MANTOVA	12	99	Servitu' - Attiva	Transito	151
281	3760	Via	MILANO	66	650	Servitu' - Attiva	Transito - ciclabile	212

282	3760	Via	MILANO	67	213p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - oleodotto	213
283	3760	Via	MILANO	67	213p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - elettrodotto	213
284	10159	Via	DELLE FIAMME GIALLE	23	14p-243p-217p	Servitu' - Passiva di fatto	Attraversamento rete di sottoservizio - gasdotto	214
285	5440	Via	SAN ZENO	37	361p	Servitu' - Passiva di fatto	Transito	215
286	3760	Via	MILANO	66	654p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - acque bianche	216
306	3610	Via	MASSAROTTI ANGELO	78	65p	Servitu' - Passiva	Transito	217
326	5570	Via	SESTO	20	297/503-308	Convenzione - Convenzione d'uso	Transito - pedonale	218
327	5570	Via	SESTO	32	201/501	Convenzione - Convenzione d'uso	Transito - pedonale	219
328	4830	Via	RIGLIO	72	150p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - oleodotto	220
329	4830	Via	RIGLIO	72	151p-152p-153p	Servitu' - Passiva	Attraversamento rete di sottoservizio - oleodotto	221
330	4830	Via	RIGLIO	72	197-310-311-315-319	Servitu' - Attiva	Aree destinate al verde pubblico	222

331	4830	Via	RIGLIO	72	291-307-313	Servitu' - Attiva	Aree destinate al verde pubblico	223
332	4830	Via	RIGLIO	73	339-360-388	Servitu' - Attiva	Aree destinate al verde pubblico	224
335	1270	Via	GALLETTI ALFREDO	69	255p-270	Servitu' - Attiva di fatto	Transito	225
336	2490	Via	FLAMINIA	92	189p	Convenzione - Convenzione tra confinanti	Usi particolari	226
337	4410	Via	PERSICO	10	105p	Servitu' - Passiva	Usi particolari	227
338	10159	Via	DELLE FIAMME GIALLE	23	221p	Servitu' - Attiva	Transito	228
339	2470	Via	FILZI FABIO	36	182/505-886-887-888-889-890	Servitu' - Attiva	Transito	110
342	2470	Via	FILZI FABIO	36	182/505-886-887-888-889-890	Servitu' - Attiva	Transito	110
344	2470	Via	FILZI FABIO	36	182/505-886-887-888-889-890	Servitu' - Attiva	Transito	110
359	5290	Via	SANTA MARIA IN BETLEM	88	545p	Convenzione - Convenzione passiva	Transito - pedonale	229
360	4600	Via	PORCELLASCO	9	125	Servitu' - Attiva	Transito	230

361	4600	Via	PORCELLASCO	9	127	Servitu' - Attiva	Transito	230
362	4600	Via	PORCELLASCO	9	128	Servitu' - Attiva	Transito	230
363	1500	Via	CASTELLEONE	34	578	Servitu' - Attiva	Transito	231
364	3690	Via	MELONE ALTOBELLO	88		Convenzione - Convenzione d'uso	Usi particolari	232
365	3930	Via	MOSA	88		Servitu' - Passiva di fatto	Transito	233
366	10072	Via	MOGLIA	55	699-624/505-24/506	Servitu' - Attiva	Transito	234
367	10072	Via	MOGLIA	55	24/505	Servitu' - Attiva	Transito	234
368	5200	Via	SAN FELICE	55	20/505	Servitu' - Attiva	Transito	234
387	1120	Via	CADORE	88	1223 part1	Servitu' - Passiva	Usi particolari	236
388	1120	Via	CADORE	88	1223 part2	Servitu' - Passiva	Usi particolari	236
389	1120	Via	CADORE	88	1223 part3	Servitu' - Passiva	Usi particolari	236

390	1120	Via	CADORE	88	1223 part4	Servitu' - Passiva	Usi particolari	236
391	2880	Via	DEL GIORDANO	88	parte	Servitu' - Passiva	Usi particolari	236
407	1500	Via	CASTELLEONE	34	585	Servitu' - Attiva	Transito	237
408	1500	Via	CASTELLEONE	34	581-20 SUB 515	Servitu' - Attiva	Transito	237
427	7280	Piazza	ZELIOLI LANZINI ENNIO	28	214	Convenzione - Convenzione d'uso	Usi particolari	238
428	7280	Piazza	ZELIOLI LANZINI ENNIO			Convenzione - Convenzione d'uso	Usi particolari	238
430	7140	Via	DEI COMIZI AGRARI	27	198/parte	Convenzione - Convenzione d'uso	Usi particolari	238
447	10159	Via	DELLE FIAMME GIALLE			Convenzione - Convenzione d'uso	Attraversamento rete di sottoservizio - pluricomprendiva	239
468	10123	Via	DELLA VECCHIA DOGANA	38	823	Convenzione - Convenzione d'uso	Usi particolari	240
487	3310	Via	LUGO	83	507-534	Servitu' - Passiva	Transito	241

**Cremona**

COMUNE DI CREMONA

CONSIGLIO COMUNALE**Deliberazione del Consiglio Comunale**

NUMERO DI REGISTRO	SEDUTA DEL
25	14 luglio 2025

Immediatamente Eseguitibile**Seduta Pubblica**

avente ad oggetto:

Verifica degli equilibri generali del Bilancio di Previsione 2025-2027

L'anno duemilaventicinque addì quattordici del mese luglio in Cremona, nella Sala Consiliare della Provincia di Cremona, si è riunito il Consiglio Comunale sotto la presidenza del Sig. Luciano Pizzetti in qualità di Presidente del Consiglio, con la partecipazione della Sig.ra Dott.ssa Gabriella Di Girolamo, Segretario Generale, e l'assistenza degli scrutatori Vittoria Costanza Alessandra Loffi, Cristiano Mario Beltrami e Paolo La Sala.

All'inizio della trattazione del presente oggetto sono presenti i seguenti componenti:

<i>NOMINATIVI</i>	<i>PRESENTI</i>	<i>NOMINATIVI</i>	<i>PRESENTI</i>
ALQUATI JANE	GIUST.	GHIDOTTI CARLALBERTO	SI
ARDIGO' CLAUDIO	SI	GIUSSANI CARLO	GIUST.
BARCELLARI FABIOLA	SI	LA SALA PAOLO	SI
BELTRAMI CRISTIANO MARIO	SI	LOFFI VITTORIA COSTANZA ALESSANDRA	SI
BONALI DANIELE	SI	MARENZI CINZIA ROSA MARIA	SI
CAPELLETTI CHIARA	SI	MERLI RICCARDO	GIUST.
CARASSAI ANDREA	SI	OLZI MARCO	SI
CAROTTI MATTEO	SI	PASQUETTI LAPO	SI
CAVALLI ILARIA	NO	PIZZETTI LUCIANO	SI
CERASO MARIA VITTORIA	SI	POLI ROBERTO	SI
COMPAGNONE ROSARIA	SI	PORTESANI ALESSANDRO	GIUST.
D'AMBROSIO MARIALUISA	SI	SEGALINI ANDREA	SI
FEDELI LUCA	SI	SESSA ELEONORA	SI
FRASSI SIMONA	GIUST.	TACCHINI PAOLA	SI
GAGLIARDI GIOVANNI	SI	VIOLA ROSITA ANTONELLA	SI
GALLI MARCO	SI	VIRGILIO LEONARDO	SI
GEREVINI MATTIA	SI		

A' sensi dell'art. 80 del regolamento del Consiglio Comunale, della seduta è predisposto resoconto integrale reso a mezzo di registrazione su supporto magnetico e digitale.

Terminata la discussione, il Presidente sottopone a votazione per appello nominale la sottoriportata proposta di deliberazione che il Consiglio Comunale approva a maggioranza di voti, con il seguente esito:

presenti:	n. 27	
votanti:	n. 27	
voti favorevoli	n. 17	(Ardigò – Barcellari – Bonali - D'Ambrosio – Gagliardi – Galli - Gerevini – La Sala – Loffi - Marenzi – Pasquetti – Pizzetti - Poli – Segalini – Sessa – Viola - Virgilio)
voti contrari	n. 8	(Beltrami – Capelletti – Carassai - Carotti – Compagnone – Fedeli - Ghidotti - Olzi)
astenuti	n. 2	(Ceraso - Tacchini)

Successivamente il Presidente, stante l'urgenza, a' sensi dell'art. 134, comma 4°, del decreto legislativo 18 agosto 2000 n. 267, sottopone a votazione palese, per appello nominale l'immediata eseguibilità che il Consiglio Comunale approva all'unanimità, con il seguente esito:

presenti:	n. 27	
votanti:	n. 27	
voti favorevoli	n. 27	(Ardigò – Barcellari – Beltrami - Bonali – Capelletti – Carassai - Carotti – Ceraso – Compagnone - D'Ambrosio – Fedeli – Gagliardi - Galli – Gerevini – Ghidotti - La Sala – Loffi – Marenzi – Olzi - Pasquetti – Pizzetti – Poli - Segalini – Sessa – Tacchini – Viola - Virgilio)
voti contrari	n. //	
astenuti	n. //	

IL CONSIGLIO COMUNALE

PREMESSE

VISTO l'art. 193, comma 2, del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 che dispone "Con periodicità stabilita dal regolamento di contabilità dell'ente locale, e comunque almeno una volta entro il 31 luglio di ciascun anno, l'organo consiliare provvede con delibera a dare atto del permanere degli equilibri generali di bilancio o, in caso di accertamento negativo, ad adottare, contestualmente: a) le misure necessarie a ripristinare il pareggio qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di gestione o di amministrazione, per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui; b) i provvedimenti per il ripiano degli eventuali debiti di cui all'articolo 194; c) le iniziative necessarie ad adeguare il fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione in caso di gravi squilibri riguardanti la gestione dei residui".

MOTIVAZIONE

VALUTATO, ad esito della verifica svolta, di ottemperare al disposto di cui al citato art. 193, 2° comma, del D. Lgs. 267/00 nonché all'art 56 del vigente regolamento comunale di contabilità dando atto che:

1. il Rendiconto 2024 si è chiuso con avanzo di amministrazione libero;
2. con riferimento ai dati contabili di gestione dell'esercizio 2025, alla data attuale e per le informazioni oggi

disponibili alla Ragioneria Comunale, non si prevede un disavanzo di gestione per squilibrio, né per la gestione di competenza, né per quella dei residui, come risulta dall'allegato prospetto contabile che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto (allegato C);

3. alla data attuale, in base alle dichiarazioni acquisite dai singoli Dirigenti, sono stati segnalati i seguenti debiti fuori bilancio da riconoscere: € 8.754,72 per soccombenza causa "Bissolati"; € 27.886,80 per soccombenza causa "Cospes" ed € 44,30 per soccombenza in una causa relativa a sanzioni codice della strada;

4. l'immediata eseguibilità del presente provvedimento si rende necessaria ai fini della successiva approvazione dell'Assestamento generale del Bilancio di previsione 2025-2027.

PRE-VERIFICHE

VISTO il parere dell'organo di Revisione in merito;

VISTE:

- la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 60/2024, dichiarata immediatamente eseguibile avente oggetto: "Approvazione del Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati e del Piano degli Indicatori e dei risultati attesi di bilancio";

- la Deliberazione di Giunta Comunale n. 8/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Prelievo dal fondo di riserva di competenza e di cassa anno 2025 del Bilancio di previsione 2025/2027"

- la Deliberazione di Giunta Comunale n. 48/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Riaccertamento ordinario dei residui ai fini della formazione del Rendiconto 2024";

- la Deliberazione di Consiglio n. 11/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Approvazione del Rendiconto della Gestione del Comune di Cremona per l'esercizio finanziario 2024";

- la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 3/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 1° provvedimento";

- la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 13/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 2° provvedimento";

Pareri favorevoli espressi come previsto dall'articolo 49 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 in data 1° luglio 2025 dal Direttore del Settore Economico Finanziario sia sulla regolarità tecnica che sulla regolarità contabile, figuranti rispettivamente quali allegati A e B al presente provvedimento per farne parte integrante e sostanziale;

Acquisito il parere favorevole dal Collegio dei Revisori dei Conti ai sensi dell'art. 239 del D. Lgs. 267/2000 e conservato agli atti.

Parere favorevole della 1^a Commissione Consiliare Permanente (Bilancio, Programmazione, Servizi) espresso nella seduta del 7 luglio 2025.

NORMATIVA

- Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali".

- Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42".

Regolamento di Contabilità.

DECISIONE

DA' ATTO CHE:

1. Ai sensi dell'art. 193, comma 2, del TUEL, i dati della gestione finanziaria del Comune di Cremona non

fanno prevedere un disavanzo di amministrazione o di gestione per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui e che il Bilancio di Previsione 2025-2027 risulta essere in equilibrio come da allegata Relazione (allegato "C") parte integrante e sostanziale del presente atto, che si approva, per cui non si rende necessaria l'adozione di alcun provvedimento di riequilibrio.

2. Alla data attuale, in base alle dichiarazioni acquisite dai singoli Dirigenti, sono stati segnalati i seguenti debiti fuori bilancio da riconoscere: € 8.754,72 per soccombenza causa "Bissolati"; € 27.886,80 per soccombenza causa "Cosper" ed € 44,30 per soccombenza in una causa relativa a sanzioni codice della strada;

3. In base alle verifiche effettuate, l'entità dell'accantonamento a fondo crediti di dubbia esigibilità risulta congrua, sia con riferimento alla gestione dei residui che alla gestione di competenza;

4. Questo Ente non detiene strumenti finanziari derivati.

5. Questo Ente non ha utilizzato anticipazioni di tesoreria nel corso dell'esercizio 2025 e non ha ricorso all'utilizzo di cassa vincolata per il finanziamento di spese correnti.

6. L'Ente, nel corso dell'esercizio 2025 non prevede di far ricorso ad operazioni di indebitamento.

7. Il Bilancio di Previsione 2025-2027 è stato redatto in conformità e con l'applicazione delle norme citate nella parte normativa.

Dichiara, con separata votazione, la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 – 4° comma – del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267.

EFFETTI

1. Dare atto dell'attestazione della regolarità e correttezza dell'istruttoria nonché della coerenza fra gli esiti della stessa ed il presente provvedimento.

2. Mandare copia del presente provvedimento al Settore Economico Finanziario per quanto di competenza.

IL PRESIDENTE

(Luciano Pizzetti)

**IL SEGRETARIO GENERALE
VERBALIZZANTE**

(Dott.ssa Gabriella Di Girolamo)

FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CON OGGETTO:

Verifica degli equilibri generali del Bilancio di Previsione 2025-2027

Num. proposta: 2025/4979 del 01/07/2025

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000

FAVOREVOLE

Cremona, lì 01/07/2025

IL DIRETTORE DEL SETTORE ECONOMICO
FINANZIARIO

FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CON OGGETTO:

Verifica degli equilibri generali del Bilancio di Previsione 2025-2027

Num. proposta: 2025/4979 del 01/07/2025

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000

Preso atto dell'istruttoria predisposta dal competente Direttore, si appone il parere di regolarità contabile ai sensi dell'art. 49 del decreto legislativo 18 agosto 2000 n. 267,

Si esprime parere

FAVOREVOLE

Cremona, lì 01/07/2025

IL DIRETTORE DEL SETTORE
ECONOMICO FINANZIARIO

Delibera di Consiglio numero 25 del 14 luglio 2025

Oggetto: Verifica degli equilibri generali del Bilancio di Previsione 2025-2027

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente deliberazione, viene pubblicata, a' sensi dell'art. 124, comma1°, del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 e dell'art. 32 della Legge 18 giugno 2009 n. 69, nel sito informatico del Comune, ove rimarrà a far data dal 18 luglio 2025 per quindici giorni consecutivi.

Cremona, 18 luglio 2025

IL SEGRETARIO GENERALE



Cremona

COMUNE DI CREMONA

Settore Economico Finanziario

SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO 2025-2027

1° VERIFICA

Relazione

ai sensi dell'art. 193 del TUEL 267/2000

I N D I C E

PREMESSA	3
1. LA SITUAZIONE DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	5
1.1 L'ANDAMENTO DELL'ENTRATA	6
1.2 L'ANDAMENTO DELLA SPESA	11
1.3. PNRR – Piano Nazionale Ripresa e Resilienza.....	16
1.4 GLI EQUILIBRI DI BILANCIO	22
2. LA SITUAZIONE DELLA GESTIONE RESIDUI AL 24/06/2025 E IL FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'	28
3. LA SITUAZIONE DELLA GESTIONE DI CASSA AL 24/06/2025 E I TEMPI DI PAGAMENTO	30
4. RICONOSCIMENTO DI DEBITI FUORI BILANCIO	31
5. CONCLUSIONI	31

PREMESSA

L'ordinamento finanziario e contabile degli Enti locali attribuisce una particolare attenzione al momento di predisposizione degli strumenti di misurazione idonei a prevenire possibili criticità e tensioni, che possono, se non affrontate tempestivamente, sfociare anche in pericolose situazioni di squilibrio finanziario e, nei casi più gravi, nel dissesto dell'Ente.

L'art. 193 del Tuel (D. Lgs. 267/2000) individua un'attività che a tal fine riveste una rilevanza fondamentale, in quanto permette all'Amministrazione di intervenire tempestivamente per il ripiano di squilibri accertati o previsti che dovessero emergere. La normativa in materia di equilibri di bilancio pone infatti a carico dell'organo consiliare l'obbligo di procedere, almeno una volta all'anno entro il 31 luglio ad una verifica del permanere degli equilibri generali di bilancio, mediante proprio atto deliberativo. Il Comune di Cremona ha previsto nel proprio Regolamento di contabilità una seconda verifica degli equilibri entro il 30 novembre.

La principale finalità della suddetta norma è quella di dare attuazione alle previsioni contenute nel primo comma del medesimo articolo con cui è stato precisato che gli Enti locali debbono rispettare "durante la gestione e nelle variazioni di bilancio il pareggio finanziario e tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti".

In particolare, la verifica degli equilibri deve accertare che l'impostazione del bilancio 2025-2027 garantisca il rispetto del saldo di competenza d'esercizio non negativo, come previsto dall'art. 1, co. 785, della legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025).

L'esito negativo dell'accertamento in ordine agli equilibri di bilancio fa scattare l'obbligo di adottare i provvedimenti necessari per il ripiano degli eventuali debiti fuori bilancio, di cui all'art. 193 del Tuel, dell'eventuale disavanzo di amministrazione risultante dal rendiconto approvato o del disavanzo di amministrazione o di gestione, provocato da squilibrio della gestione di competenza ovvero della gestione dei residui e prevedibile in base ai dati della gestione finanziaria.

Per questi provvedimenti di riequilibrio gli enti locali possono utilizzare "per l'anno in corso e per i due successivi tutte le possibili economie di spesa e tutte le entrate, ad eccezione di quelle provenienti dall'assunzione di prestiti e di quelle con specifico vincolo di destinazione, nonché i proventi derivanti da alienazione di beni patrimoniali disponibili e da altre entrate in c/capitale con riferimento a squilibri di parte capitale. Ove non possa provvedersi con le modalità sopra indicate è possibile impiegare la quota libera del risultato di amministrazione. Per il ripristino degli equilibri di bilancio e in deroga all'art. 1, comma 169, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, l'Ente può modificare le tariffe e le aliquote relative ai tributi di propria competenza".

La mancata adozione, da parte dell'Ente, dei provvedimenti di riequilibrio previsti dal citato articolo è equiparata, ad ogni effetto, alla mancata approvazione del bilancio di previsione, il che comporta l'applicazione delle relative procedure.

La deliberazione consiliare di salvaguardia degli equilibri di bilancio si pone come primaria finalità quella di verificare che l'erogazione delle spese e l'acquisizione delle risorse relative a ciascun programma procedano secondo quanto indicato nel Documento Unico di Programmazione e nel Bilancio di previsione. Ciò significa che ogniqualvolta si parla di verifica degli equilibri in corso d'esercizio si deve far riferimento all'andamento degli accertamenti e degli impegni, con la conseguenza che una rigorosa osservanza delle regole sulla contabilizzazione durante la normale gestione costituisce atto fondamentale ai fini della verifica.

Essa si concretizza, infatti, nell'analisi delle risorse acquisite e delle spese sostenute fino alla data di riferimento della verifica e delle risorse da acquisire e spese da sostenere fino alla chiusura dell'esercizio in corso (accertamento ed impegno tecnico-contabile delle risorse e degli interventi proiettati al 31 dicembre), sia nella gestione di competenza che in quella dei residui.

Le ipotesi perturbatrici degli equilibri di bilancio previste dal Legislatore, che impongono all'Organo Consiliare di adottare i necessari provvedimenti di riequilibrio sono, secondo l'art. 193 del Tuel, le seguenti:

- i debiti fuori bilancio, facenti riferimento a tipologie di spese riconducibili al concetto di sopravvenienza passiva, in quanto assunte al di fuori delle procedure di impegno previste dall'ordinamento;
- l'eventuale disavanzo di amministrazione risultante dall'ultimo rendiconto approvato;
- il presunto disavanzo di amministrazione dell'esercizio in corso, derivante da squilibri della gestione di competenza o della gestione residui.

L'attività di verifica degli equilibri di bilancio, con riferimento in particolare all'annualità 2025, è condizionata da alcuni fattori di particolare rilevanza:

- progressiva perdita di margini finanziari per sostenere le attività ordinarie, spesso cresciute in relazione alle esigenze dei contesti socioeconomici dei territori e anche determinata dalla spending review reintrodotta dal 2024 e dal contributo alla finanza pubblica da parte dei Comuni previsto dalla Legge di Bilancio 2025;
- maggiori spese per beni e servizi dovuti all'aumento dei prezzi delle materie prime, dei costi energetici e delle dinamiche del mercato del lavoro;
- aumenti retributivi del personale dipendente connessi ai rinnovi contrattuali a regime (CCNL 2019-2021 personale);
- accantonamenti integrali al 100 per cento del fondo crediti di dubbia esigibilità (Fcde) (non è più applicabile dal 2022 il comma 79 dell'articolo 1 della legge 160/2019 che consentiva di fruire di accantonamenti ridotti del Fcde per gli enti virtuosi in regola con la riduzione dello stock di debito commerciale e con i tempi di pagamento);
- la realizzazione dei progetti riconducibili al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e ad altri interventi importanti finanziati da contributi regionali, anche in termini di capacità di spesa (cofinanziamenti).

L'attuale ordinamento contabile per gli Enti locali non prevede appositi schemi di analisi e strumenti di verifica dei conseguenti equilibri, lasciando la massima discrezionalità alle amministrazioni circa la realizzazione di tale forma di controllo concomitante, demandata all'organo consiliare.

Al fine di consentire una valutazione complessiva relativa alla situazione economico-finanziaria dell'Ente si propone un'analisi dell'andamento delle entrate e spese di competenza dell'Ente, una valutazione sulla gestione dei residui ed una valutazione sulla gestione di cassa, al fine di fornire tutte le informazioni utili per una verifica generale degli equilibri di bilancio e per una valutazione sul grado di utilizzo delle risorse finanziarie previste.

1. LA SITUAZIONE DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

Si dà atto preliminarmente che il Bilancio di previsione finanziario 2025-2027 è stato approvato dal Consiglio Comunale con delibera n° 60 del 19 dicembre 2024.

Alla data di verifica degli equilibri sono state approvate le seguenti variazioni oltre all'approvazione del Rendiconto della Gestione 2024 con deliberazione di Consiglio Comunale n. 11 del 30 aprile 2025:

- deliberazione di Giunta Comunale n. 8 del 22 gennaio 2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Prelievo dal fondo di riserva di competenza e di cassa anno 2025 del Bilancio di previsione 2025/2027".
- deliberazione di Giunta Comunale n. 48 del 5 marzo 2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Riaccertamento ordinario dei residui ai fini della formazione del Rendiconto 2024".
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 3 del 27 febbraio 2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 1' provvedimento".
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 13 del 30 aprile 2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 2' provvedimento".

Ad aprile l'annuncio di nuovi dazi da parte dell'amministrazione statunitense ha innescato una fase di notevole aumento dell'incertezza e di tensioni sui mercati finanziari internazionali, alla quale ha fatto seguito un calo delle aspettative di crescita per l'economia mondiale.

Inoltre, gli avvenimenti recenti potrebbero aggravare la debolezza della congiuntura economica e accrescere l'elevata incertezza sull'andamento dell'economia, già compromessa dalla complessa situazione internazionale.

Pertanto, sarà necessaria una costante e particolare attenzione alla gestione finanziaria dell'Ente, con l'adozione di adeguate misure per assicurare il mantenimento degli equilibri di bilancio, anche in considerazione del ritorno di misure restrittive (spending review) per 1,2 miliardi di euro complessivi tra il 2024 e il 2028 a carico dei Comuni e del contributo aggiuntivo alla finanza pubblica, previsto dalla Legge di Bilancio 2025 per ulteriori 1,3 miliardi di euro complessivi tra il 2025 e il 2029.

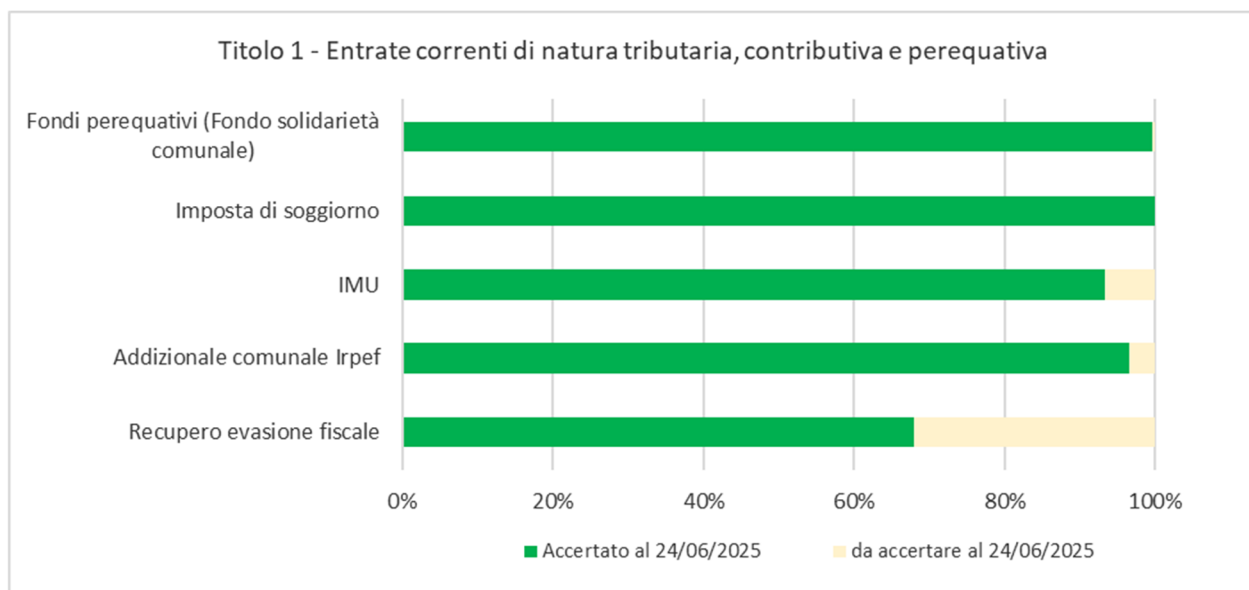
Sulla base dello stato di accertamento delle entrate finali e di impegno delle spese finali relative al bilancio di previsione per l'esercizio 2025, rilevati alla data del 24/06/2025, si è proceduto ad effettuare una proiezione degli accertamenti e degli impegni al 31/12/2025, confrontandoli con la situazione al mese di giugno. La proiezione al 31/12 è stata effettuata tenuto conto delle informazioni ricevute dai responsabili dei servizi in merito all'andamento della gestione e della sussistenza di debiti fuori bilancio.

1.1 L'ANDAMENTO DELL'ENTRATA

Entrate tributarie

Per quanto attiene alle entrate correnti di natura tributaria (titolo 1°), le imposte e tasse più significative registrano il seguente andamento:

TITOLO 1	Assestato 2025	Accertato al 24/06/2025	% ACC. / PREV. DEF.
Addizionale comunale Irpef	10.200.000,00	9.847.714,95	96,55%
Recupero evasione fiscale	3.210.000,00	2.181.975,25	67,97%
IMU	21.660.000,00	20.200.006,79	93,26%
Imposta di soggiorno	454.000,00	353.303,68	77,82%
Totale tipologia Imposte e tasse e proventi assimilati	35.524.000,00	32.583.000,67	91,72%
Fondi perequativi (Fondo solidarietà comunale)	7.135.000,00	7.104.688,54	99,58%
Totale tipologia Fondi perequativi	7.135.000,00	7.104.688,54	99,58%
Totale Titolo 1	42.659.000,00	39.687.689,21	93,03%



Le entrate tributarie comunali, con riferimento all'IMU e all'andamento dell'addizionale comunale all'Irpef, si confermano corrispondenti alle previsioni iniziali, già formulate secondo stime prudenti, considerato l'andamento effettivo osservato nel 2024, particolarmente positivo rispetto alle originarie attese.

Le prenotazioni/accertamenti effettuati nel 2025 sulle previsioni di competenza raggiungono il 93,03 delle previsioni assestate, a fronte del 95,21% del 2024.

La previsione iniziale 2025 dell'addizionale comunale IRPEF è stata definita tenuto conto di quanto accertato nel 2023, facendo riferimento alla somma tra gli incassi in conto competenza contabilizzati nel 2023 e gli incassi in conto residui contabilizzati nel 2024 su accertamenti 2023. Come noto, infatti, l'addizionale è incassata solo in parte, a titolo di acconto, in conto competenza, mentre il saldo è incassato a residuo nel corso dell'annualità successiva a quella di riferimento.

Il gettito 2023, riscontrato in sede di rendiconto 2024, ci consente oggi di prevedere l'accertamento di quasi tutto l'importo stanziato nel 2025.

Nel bilancio di previsione 2025-2027 non è previsto alcun gettito TARI in quanto, a decorrere dal 2023, il Comune di Cremona passa alla Tariffa puntuale corrispettiva, non più riscossa dal Comune, ma riscossa e contabilizzata dal gestore unico del servizio integrato di nettezza urbana a copertura dei costi direttamente sostenuti.

Tra le entrate tributarie è allocato anche il fondo di solidarietà comunale, erogato dallo Stato.

Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti e straordinari dello Stato, della Regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla Regione.

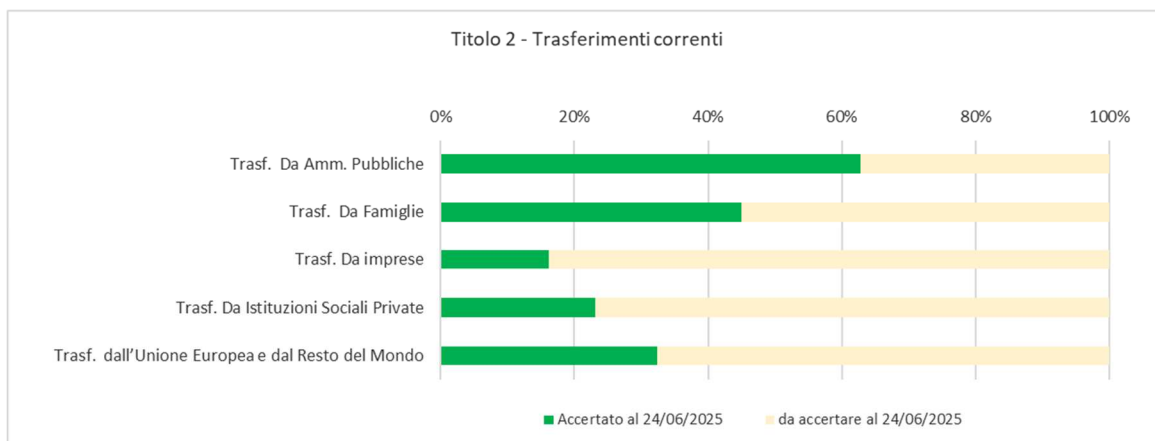
Le percentuali di accertamento rispetto alle previsioni assestate 2025 relative ai contributi e trasferimenti correnti evidenziano una diminuzione rispetto all'anno precedente. Gli accertamenti si attestano infatti al 58,78% delle previsioni assestate, a fronte del 62,15% del 2024.

Per i trasferimenti riferiti al PNRR si rimanda alla sezione dedicata.

In particolare, i principali trasferimenti accertati sono:

- trasferimenti dallo Stato: il contributo statale per l'accoglienza degli stranieri accertato per € 4.853.910,69 e il contributo statale per l'accoglienza dei minori non accompagnati, accertato per € 4.763.975,76; il contributo statale per l'indennità degli amministratori locali (art. 1, commi 583 - 587, legge 234/2021) accertato per € 436.920,16; il contributo statale fondo TASI destinato alle manutenzioni accertato per € 452.462,75, il contributo statale fondo TASI libero accertato per € 261.952,12 e il contributo statale fondi 0-6 anni accertato per € 324.710,96;
- trasferimenti da Regione Lombardia e da amministrazioni locali: il contributo regionale per servizi di trasporto alunni disabili e Saap accertato per € 607.352,93; il contributo regionale per interventi relativi a progetti "Giovani in Centro" accertato per € 75.935,00; il contributo regionale per il progetto "Accompagnare l'Abitare 2025-2027" accertato per € 361.402,00; il contributo regionale per il progetto "ARCA 6" accertato per € 192.986,74; il contributo regionale per il progetto "Restart 4.0" accertato per € 178.987,60; i contributi dei comuni associati alla rete bibliotecaria cremonese (RBC) accertati per € 208.247,65; il trasferimento di somme di competenza dell'Azienda Sociale del Cremonese accertati per € 1.121.370,03;
- trasferimenti da altri enti del settore pubblico (Enti di Previdenza): trasferimento da I.N.P.S. per realizzazione progetto Home Care Premium accertato per € 285.000,00; il contributo dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo accertato per € 1.480.230,00.

TITOLO 2	Assestato 2025	Accertato al 24/06/2025	% ACC. / PREV. DEF.
Tipologia 101 – Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche	32.605.411,24	20.462.503,17	62,76%
Tipologia 102 – Trasferimenti correnti da Famiglie	61.000,00	27.433,68	44,97%
Tipologia 103 – Trasferimenti correnti da imprese	1.914.615,00	309.919,88	16,19%
Tipologia 104 – Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.119.400,00	258.177,95	23,06%
Tipologia 105 – Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	271.000,00	87.688,00	32,36%
Totale Titolo 2 Trasferimenti correnti	35.971.426,24	21.145.722,68	58,78%

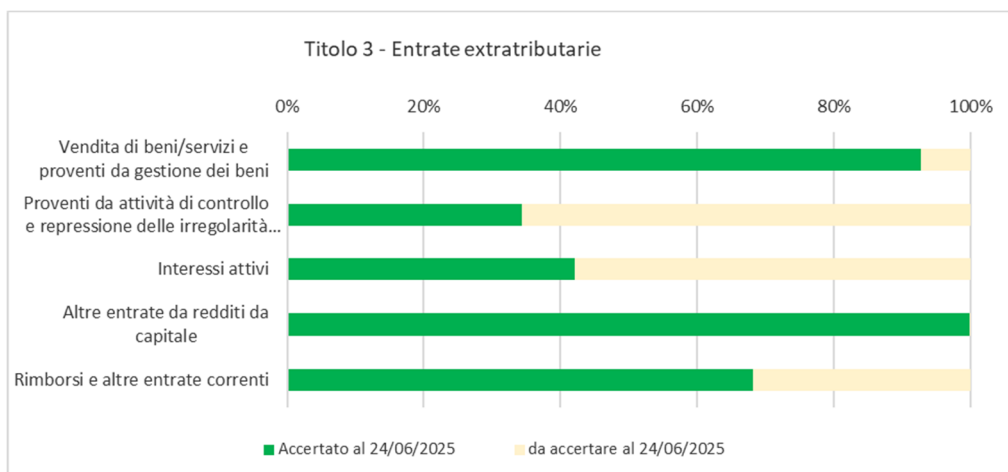


Entrate extratributarie

Con riferimento all'anno precedente, nel complesso, per le entrate extratributarie (titolo 3°) si rileva un miglioramento dell'incidenza degli accertamenti registrati nel 2025 rispetto alle previsioni. Le prenotazioni/accertamenti del 2025 risultano infatti pari al 79,07%% delle previsioni assestate, rispetto al 77,11% del 2024. In ogni caso, particolare attenzione dovrà essere dedicata, nella seconda parte dell'anno, all'andamento dei proventi derivanti dalle sanzioni per violazione del Codice della strada, per i quali, tuttavia, il responsabile del servizio, non ha segnalato ad oggi minori entrate (attualmente il dato accertato si riferisce ai verbali emessi al 31/05/2025).

Di seguito si riporta una tabella che evidenzia, per ciascuna delle tipologie in cui si articolano le entrate extratributarie, l'importo degli accertamenti registrati alla data del 24/6/2025, con le percentuali di incidenza rispetto alle previsioni assestate del bilancio 2025.

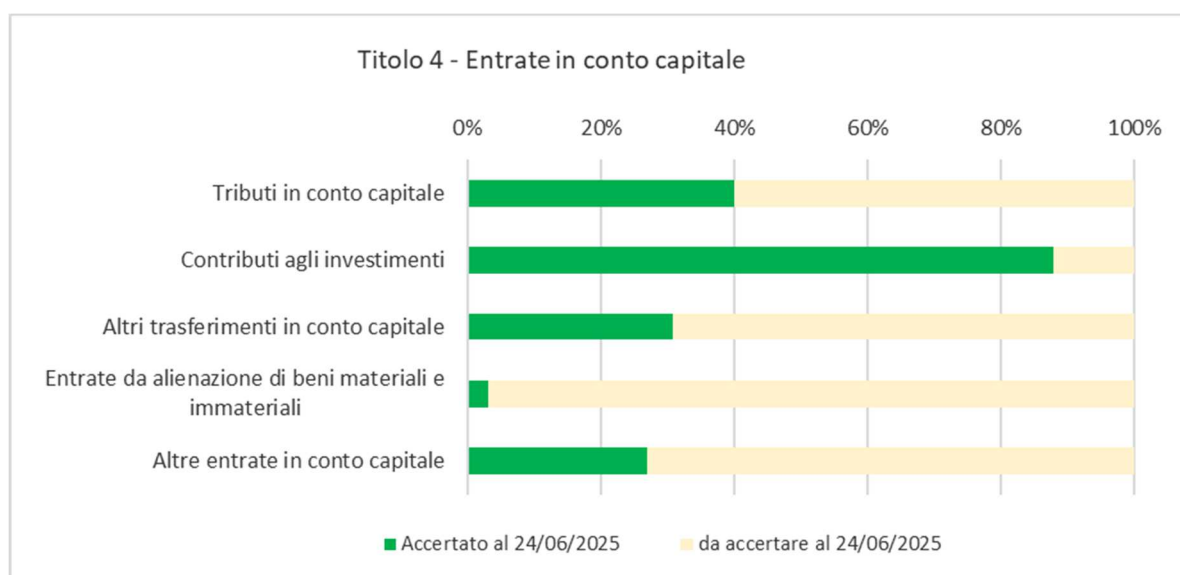
Titolo 3	Assestato 2025	Accertato al 24/06/2025	% ACC. / PREV. DEF.
01-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	13.042.840,00	12.083.160,35	92,64%
02-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	4.344.200,00	1.491.946,86	34,34%
03-Interessi attivi	300,00	126,17	42,06%
04-Altre entrate da redditi da capitale	2.787.755,00	2.783.488,72	99,85%
05-Rimborsi e altre entrate correnti	3.717.955,00	2.532.573,08	68,12%
Totale Titolo 3	23.893.050,00	18.891.295,18	79,07%



Entrate in conto capitale e da riduzione di attività finanziarie

Alla data del 24/06/2025 la situazione delle entrate dei titoli 4° e 5° del bilancio è riportata nella tabella che segue:

TITOLO 4	Assestato 2025	Accertato al 24/06/2025	% ACC. / PREV. DEF.
Tributi in conto capitale	500.000,00	200.000,00	40,00%
Contributi agli investimenti	45.009.819,16	39.574.002,22	87,92%
Altri trasferimenti in conto capitale	1.680.000,00	517.070,00	30,78%
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	6.194.600,00	193.916,99	3,13%
Altre entrate in conto capitale	2.215.080,50	595.241,43	26,87%
Totale Titolo 4	55.599.499,66	41.080.230,64	73,89%
TITOLO 5			
Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.450.000,00	0,00	0,00%
Totale Titolo 5	2.450.000,00	0,00	0,00%



Preliminarmente si rammenta che, al contrario di quanto può avvenire per la spesa di parte corrente non vincolata, la spesa prevista in bilancio per gli investimenti può essere impegnata solo in presenza di una entrata del titolo 4° o 5° contabilmente accertata, di avanzo di amministrazione applicato o di parte corrente (avanzo economico), ovvero a seguito dell'eventuale accensione di mutui se previsti in bilancio. In altre parole, gli equilibri di bilancio per la parte in conto capitale risultano automaticamente garantiti, in quanto, come prevede il principio contabile, tutte le spese impegnate sono coperte da accertamenti di entrata già precedentemente contabilizzati.

Il monitoraggio delle entrate destinate a finanziare gli investimenti assume, pertanto, un valore di controllo dell'evolversi della programmazione degli investimenti, in quanto la loro mancata realizzazione preclude l'attivazione della spesa in conto capitale.

I "Tributi in conto capitale" si riferiscono all'interpretazione del piano finanziario dei conti di cui al D. Lgs. 118/2011 circa la voce aggregata "oneri di urbanizzazione", che distingue gli oneri di urbanizzazione propriamente detti dal costo di costruzione che ha natura di tributo.

Ciò premesso, analizzando le singole voci di entrata, si rileva che i contributi agli investimenti già accertati sono prevalentemente riferiti a contributi assegnati e sono i seguenti:

- contributi agli investimenti assegnati grazie alla partecipazione ai bandi del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) € 24.700.246,95, per i quali si rimanda al paragrafo dedicato, e il contributo regionale per il progetto Giovani in centro: strategie di sviluppo sostenibile 2021-2027 - Agorà cittadina - intervento asta via Mercatello - viale Trento Trieste - piazza Lodi (€ 13.577.514,23);
- le entrate da alienazioni da beni materiali e immateriali dalla maggior parte riferite alle entrate correlate al piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari contenuto nel DUP 2025/2027 e successivi aggiornamenti;
- tra le "Altre entrate in conto capitale" sono contabilizzati prevalentemente i proventi da permessi di costruire, le monetizzazioni di aree standard ed i proventi per permessi a scomputo oneri (da regolarizzare con le conseguenti sistemazioni contabili);
- la voce "Altri trasferimenti in conto capitale" si riferisce prevalentemente ad accorpamenti al demanio comunale di reliquati stradali/porzioni di terreni e conseguenti sistemazioni contabili.

Accensione prestiti

Con riferimento al Documento Unico di Programmazione, nel 2025-2027 non è prevista l'accensione di mutui o prestiti.

Entrate per conto di terzi e partite di giro

Per quanto riguarda le entrate per conto di terzi e partite di giro, non si rilevano elementi di criticità.

Il temporaneo disallineamento, al 24/06/2025, rilevabile tra accertamenti (€ 14.020.788,64) e impegni (€ 6.160.440,96), sarà recuperato attraverso le consuete sistemazioni contabili che vengono periodicamente effettuate in corso d'anno e, in via definitiva, in chiusura di esercizio.

1.2 L'ANDAMENTO DELLA SPESA

Spesa corrente

Per quanto riguarda la spesa corrente di cui alla tabella successiva (Spesa per Missioni anno 2025) si registra, rispetto al 2024, una diminuzione dell'indicatore relativo alla velocità di realizzazione delle previsioni di bilancio in termini di prenotazioni/impegni (l'incidenza è passata al 65,96% nel 2025, era al 70,30% nel 2024).

Di seguito alcuni importanti tematiche che caratterizzano la spesa corrente dell'esercizio 2025.

Spending review

L'articolo 1 della legge n. 213/2023 (legge di bilancio 2024) ha introdotto due distinte previsioni che hanno determinato effetti rilevanti sui bilanci degli enti locali: la modifica delle regole per il conguaglio (la regolazione finale) dei fondi assegnati agli enti negli anni 2020-2022 per fronteggiare la emergenza Covid, modifica prevista dai commi 506-510, e il contributo alla finanza pubblica (c.d. spending review) posto a carico degli enti, previsto dai commi 533-535.

Tali disposizioni non hanno esaurito i loro effetti nella annualità di bilancio 2024, ma si riverberano anche negli esercizi successivi, per cui se ne è tenuto conto anche nel bilancio 2025-2027.

Per l'anno 2025 la normativa vigente stabilisce per il Comune di Cremona quanto segue:

- finanziamento di € 132.849 comma 850 della legge n. 178/2020 (legge di bilancio 2021: c.d. spending review informatica), successivamente sostituito dall'art. 6-ter comma 4 del D.L. 132/2023 (DM interministeriale del 29 marzo 2024);
- finanziamento di € 377.580,00 articolo 1, comma 533, della legge di bilancio 2024 (Decreto ministeriale del 4 marzo 2025);
- ristoro di € 176.498,00 art. 1, comma 508, della l. 213/2023 (ristori anti-spending review finanziati con i risparmi dei fondi Covid 2024-2027).

Per quanto riguarda i Fondi covid, per gli enti in "surplus finale" come il Comune di Cremona, le risorse ricevute in eccesso saranno acquisite all'entrata del bilancio dello Stato in quote costanti in ciascuno degli anni 2024, 2025, 2026 e 2027, mediante trattenuta effettuata dal Ministero dell'interno sulle spettanze.

Per il Comune la quota annuale è pari ad € 93.428,25 ed è stata prevista nel bilancio di previsione 2025-2027, annualità 2025, mentre l'importo complessivo di € 373.713 (2024-2027) è stato contabilizzato nell'avanzo vincolato.

Fondo obiettivi di Finanza pubblica

La Legge di Bilancio 2025 prevede che dal 2025 i vincoli del nuovo Patto Ue siano applicati ai bilanci degli enti locali con due obiettivi principali: l'obbligo di raggiungere l'equilibrio di bilancio (ossia ottenere un saldo W2 positivo) e l'accantonamento forzato di entrate correnti. Questo quadro sarà rafforzato da una doppia sanzione: una penalità del 10% del contributo per gli enti che non invieranno i rendiconti alla Bdap entro il 31 maggio, e l'obbligo di aumentare l'accantonamento nel bilancio dell'anno successivo di un importo pari alla violazione.

Entro il 30 giugno di ciascun esercizio, dal 2026 al 2030, con decreto del Mef sarà verificato, sulla base dei rendiconti trasmessi alla Bdap, il rispetto a livello di comparto degli enti territoriali dell'equilibrio di bilancio e dell'accantonamento. In caso di mancato rispetto dei due obiettivi, come somma algebrica del saldo negativo e dei mancati accantonamenti, gli enti inadempienti avranno 30 giorni per iscrivere nel bilancio in corso un accantonamento pari all'importo non raggiunto.

Per il 2025 il contributo del Comune di Cremona sarà pari ad € 214 mila.

Spese del personale – Facoltà assunzionali

Nel 2024 il Comune di Cremona si colloca nella FASCIA 1, ovvero nella fascia di virtuosità in relazione alla quale il rapporto fra spesa del personale e le entrate correnti risulta inferiore al valore soglia per fascia demografica individuato dalla Tabella 1 del DM (Delibera di Consiglio n. 11 del 30/4/2025).

Per il Comune di Cremona l'incidenza delle spese di personale sulle entrate correnti al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato a bilancio per il 2024 risulta pari a 25,55%.

Di seguito si dà conto dell'avvenuto rispetto nel 2024 del valore massimo consentito del rapporto spesa di personale/entrate correnti oltre che dell'andamento 2022-2024:

DETERMINAZIONE DEL VALORE SOGLIA			
SPESA PERSONALE	2022	2023	2024
Spesa personale consuntivo (al lordo oneri riflessi al netto IRAP: macr.agg.01+altro: 1.03.02.12.001 -002-003-999)	23.357.398,58	23.531.745,65	24.363.165,67
A - Spesa personale consuntivo	23.357.398,58	23.531.745,65	24.363.165,67
ENTRATE CORRENTI	MEDIA ENTRATE CORRENTI 2020-2022	MEDIA ENTRATE CORRENTI 2021-2023	MEDIA ENTRATE CORRENTI 2022-2024
Media entrate correnti consuntivo+TARIP 2023 Del.C.C. n.24 del 08/05/2023 al netto fondo sval. crediti da PEF 2023 (Del.G.C. n.83 del 12/04/2023)	93.447.168,07	97.247.013,28	101.384.843,55
Fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato a bilancio preventivo ultima annualità	-5.806.070,45	-5.385.600,00	-6.034.000,00
B - Entrata corrente consuntivo al netto FCDE	87.641.097,62	91.861.413,28	95.350.843,55
A/B Incidenza percentuale delle spese di personale su entrate correnti al netto fcde stanziato a bilancio	26,65%	25,62%	25,55%
a) 27,60%: valore soglia (fascia comuni da 60.000 a 249.999 ab.) al di sotto del quale si può assumere in deroga ai risparmi da cessazioni			
b) 31,60% valore soglia al di sopra del quale occorre rientrare (piano di rientro) entro il 31/12/2025			
c) 27,60%<Comune xy<31,60%: non può incrementare il valore del predetto rapporto rispetto a quello corrispondente registrato nell'ultimo rendiconto della gestione approvato			

VERIFICA RISPETTO SPAZI ASSUNZIONALI DM 17/03/2020			
PRIMA CONDIZIONE: RISPETTO VALORE SOGLIA			
SPESA PERSONALE	2022	2023	2024
Spesa personale consuntivo (al lordo oneri riflessi al netto IRAP: macr.agg.01+altro: 1.03.02.12.001 -002-003-999)	23.357.398,58	23.531.745,65	24.363.165,67
Spesa personale arretrati CCNL 2019-2021 (DL 36/2022 art.3 c.4-ter)	-722.774,01	0,00	0,00
Spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da Fondo lotta povertà e esclusione sociale (L 178/2020 art.1 c.797 ss)	-14.648,64	-75.545,09	-98.857,51
Spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da Fondo statale SPRAR-SAI (Ministero Interno - Manuale Unico di Rendicontazione)	-26.973,44	-189.000,00	-257.448,00
Spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da Fondo nazionale politiche sociali	-15.669,23	0,00	0,00
Spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da PON INCLUSIONE	-14.638,64	0,00	0,00
Spesa personale potenziamento Servizi Sociali (L 234/2021 art.1 c.734-735) - Fondo Solidarietà Comunale quota sviluppo servizi sociali	-453.476,79	-528.049,42	-608.261,24
Spesa personale vincolata Servizi Educativi (DLgs 65/2017 art.12 c.4 Sistema integrato 0-6)	-40.200,00	-78.100,00	-44.457,22
Spesa personale Polizia Locale finanziata da terzi vincolata	0,00	0,00	0,00
Spesa personale incentivi tecnici e incentivi tributi	-41.227,04	-109.370,58	-181.620,79
A. Spesa personale consuntivo netta	22.027.790,79	22.551.680,56	23.172.520,91
ENTRATE CORRENTI	2022	2023	2024
Entrate correnti +TARIP 2024 Del. C.C. n.17 del 08/04/2024	100.340.162,15	100.798.618,10	101.384.843,55
Entrata vincolata spesa personale Servizi Sociali finanziata da Fondo lotta povertà e esclusione sociale (L 178/2020 art.1 c.797 ss)	-71.929,95	-75.545,09	-98.857,51
Entrata vincolata spesa personale Servizi Sociali finanziata da Fondo statale SPRAR-SAI (Ministero Interno - Manuale Unico di Rendicontazione)	-26.973,44	-189.000,00	-257.448,00
Entrata vincolata spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da Fondo nazionale politiche sociali	-15.669,23	0,00	0,00
Entrata vincolata spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da PON INCLUSIONE	-14.638,64	0,00	0,00
Entrata spesa personale potenziamento Servizi Sociali (L 234/2021 art.1 c.734-735) - Fondo Solidarietà Comunale quota sviluppo servizi sociali	-453.476,79	-528.049,42	-608.261,24
Entrata vincolata spesa personale Servizi Educativi (DLgs 65/2017 art.12 c.4 Sistema integrato 0-6)	-40.200,00	-78.100,00	-44.457,22
Entrata vincolata spesa personale Polizia Locale finanziata da terzi	0,00	0,00	0,00
Entrata vincolata incentivi tecnici e incentivi tributi	-41.227,04	-109.370,58	-181.620,79
Spesa personale Polizia Locale finanziata da terzi vincolata	0,00	0,00	0,00
Fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato a bilancio preventivo	-5.806.070,45	-5.385.600,00	-6.034.000,00
B. Entrata corrente consuntivo al netto entrate vincolate spesa personale	93.869.976,61	94.432.953,01	94.160.198,79
A/B Incidenza percentuale delle spese di personale su entrate correnti al netto fcdi stanziato a bilancio	23,47%	23,88%	24,61%
valore soglia (fascia comuni da 60.000 a 249.999 ab.) al di sotto del quale si può assumere in deroga ai risparmi da cessazioni	27,60%	27,60%	27,60%
Margine POSITIVO sul valore soglia (Prima condizione)	4,13%	3,72%	2,99%

SECONDA CONDIZIONE: RISPETTO GRADUALITA' DI INCREMENTO			
	2022	2023	2024
percentuali massime di incremento annuale della spesa di personale (Tabella 2 - DM 17/03/2020 art.5)	14%	15%	16%
A. Spesa personale consuntivo 2018 (al lordo oneri riflessi al netto IRAP: macr.agg.01+altro: 1.03.02.12.001 -002-003-999)	23.724.433,86	23.724.433,86	23.724.433,86
B. Incremento annuale della spesa di personale ammessa	3.321.420,74	3.558.665,08	3.795.909,42
A+B Tetto massimo spesa personale ammissibile	27.045.854,60	27.283.098,94	27.520.343,28
Spesa personale consuntivo (al lordo oneri riflessi al netto IRAP: macr.agg.01+altro: 1.03.02.12.001 -002-003-999)	23.357.398,58	23.531.745,65	24.363.165,67
Margine POSITIVO sul tetto massimo di spesa personale ammissibile (Seconda condizione)	3.688.456,02	3.751.353,29	3.157.177,61

Per il 2025, con riferimento ai limiti posti dal rapporto tra la spesa del personale e le entrate correnti, come definiti dal DM 17/03/2020 in attuazione dell'art.33 del D.L. n. 34/2019, l'aggiornamento degli stanziamenti assestati di entrata e spesa evidenziano che il Comune di Cremona si conferma nella fascia degli enti virtuosi, come riportato nella tabella che segue:

VERIFICA RISPETTO SPAZI ASSUNZIONALI DM 17/03/2020 - ASSESTATO 2025-2027
CONDIZIONE: RISPETTO VALORE SOGLIA

SPESA PERSONALE	anno 2025	anno 2026	anno 2027
Spesa personale consuntivo (al lordo oneri riflessi al netto IRAP: macr.agg.01+altro: 1.03.02.12.001 -002-003-999)	25.123.564,33	24.895.043,60	24.541.611,60
<i>Spesa vincolata Sociale (fondi PNRR, SAI, Fondo povertà e Fondo nazionale politiche sociali): spesa personale CdR A4A</i>	-620.413,00	-584.555,00	-432.000,00
<i>Spesa vincolata Sociale (L. 234/2021 art.1 c.734 ss) FSC quota sviluppo servizi sociali (anno 2025-2026-2027)</i>	-690.000,00	-775.000,00	-880.000,00
<i>Spesa vincolata Servizi Educativi (DLgs 65/2017 art.12 c.4 Sistema integrato 0-6)</i>	-134.750,00	0,00	0,00
<i>Spesa incentivi tecnici cap.U 5812-5813: spesa personale RP A3A Spesa incentivi tributi cap.U 3798-3799-3910-3911: spesa personale RP A2A Spesa incentivi servizio cup cap.U 14764-14765: spesa personale RP A3C Spesa incentivi ICT cap.U 6160-6161: spesa personale RP A1A Spesa incentivi turismo cap.U 14775-14776: spesa personale RP A5B Spesa incentivi area vasta cap.U 17050-17051: spesa personale RP A5A</i>	-220.515,00	-216.821,00	-216.821,00
A. Spesa personale consuntivo netta	23.457.886,33	23.318.667,60	23.012.790,60
ENTRATE CORRENTI	anno 2025	anno 2026	anno 2027
Entrate correnti 2025-2027 + Del. TARIP C.C. n.17 del 08/04/2024	113.342.143,24	104.637.359,72	103.647.410,76
<i>vincolata Settore Pol.Sociali</i>	-1.310.413,00	-1.359.555,00	-1.312.000,00
<i>vincolata Settore Pol. Educative</i>	-134.750,00	0,00	0,00
<i>incentivi tecnici e incentivi tributi</i>	-220.515,00	-216.821,00	-216.821,00
<i>Fcde 2025-2027</i>	-4.780.000,00	-4.730.000,00	-4.710.000,00
B. Entrata corrente consuntivo al netto entrate vincolate spesa personale	106.896.465,24	98.330.983,72	97.408.589,76
A/B Incidenza percentuale delle spese di personale su entrate correnti al netto fcde stanziato a bilancio	21,94%	23,71%	23,63%
valore soglia (fascia comuni da 60.000 a 249.999 ab.) al di sotto del quale si può assumere in deroga ai risparmi da cessazioni	27,60%	27,60%	27,60%
Margine POSITIVO sul valore soglia	5,66%	3,89%	3,97%

Spese in c/capitale e per incremento di attività finanziarie

La spesa in conto capitale (titolo 2°) di cui alla tabella successiva denota un decremento dell'incidenza di prenotazioni/impegni rispetto alle previsioni definitive che scende al 61,98%% nel 2025, mentre era al 70,68% nel 2024.

Si rammenta che il dato degli importi prenotati/impegnati in conto capitale è comprensivo degli investimenti finanziati in entrata dal fondo pluriennale vincolato, quantificato in sede di riaccertamento ordinario dei residui in € 13.872.536,39, tutto impegnato.

Spese per rimborso di prestiti

I dati relativi alla spesa per il rimborso prestiti, riportati nella previsione iniziale del bilancio, si riferiscono alle quote di capitale dovute nel 2024 dal Comune per le rate di ammortamento dei mutui in corso.

Spese per anticipazioni di tesoreria

Nel corso del 2025 non sono state attivate anticipazioni di tesoreria (titolo 5°).

Spese per conto di terzi e partite di giro

Per quanto riguarda la spesa per conto terzi e partite di giro (titolo 7°), si rinvia a quanto esposto per l'analoga tipologia di entrata.

SPESA PER MISSIONE ANNO 2025

Descrizione Missione Titolo 1 - spesa corrente	Assestato 2025	Impegni al 24/06/2025	% imp. /Ass
01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)	22.070.038,97	18.129.159,04	82,14%
02 (Giustizia)	0,00	0,00	0,00%
03 (Ordine pubblico e sicurezza)	4.558.738,77	3.940.089,49	86,43%
04 (Istruzione e diritto allo studio)	10.699.046,78	7.932.606,74	74,14%
05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)	4.306.554,26	2.076.672,52	48,22%
06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)	3.862.348,78	1.757.619,12	45,51%
07 (Turismo)	1.016.873,08	763.917,83	75,12%
08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)	2.082.457,36	1.799.352,00	86,41%
09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)	3.741.976,32	1.919.414,92	51,29%
10 (Trasporti e diritto alla mobilità)	7.358.165,73	5.679.592,14	77,19%
11 (Soccorso civile)	96.255,00	55.233,51	57,38%
12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)	39.462.559,03	24.558.810,63	62,23%
14 (Sviluppo economico e competitività)	576.750,00	437.921,44	75,93%
15 (Politiche per il lavoro e la formazione professionale)	0,00	0,00	0,00%
16 (Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca)	0,00	0,00	0,00%
17 (Energia e diversificazione delle fonti energetiche)	6.500,00	6.500,00	100,00%
19 (Relazioni internazionali)	1.480.230,00	1.480.230,00	100,00%
20 (Fondi e accantonamenti)	5.622.391,00	0,00	0,00%
TOTALE TITOLO 1	106.940.885,08	70.537.119,38	65,96%
Descrizione Missione Titolo 2 - spesa c/capitale	Assestato 2025	Impegni al 24/06/2025	% imp. /Ass
01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)	13.454.794,10	8.761.257,73	65,12%
02 (Giustizia)	0,00	0,00	0,00%
03 (Ordine pubblico e sicurezza)	381.522,07	326.522,07	85,58%
04 (Istruzione e diritto allo studio)	10.798.374,23	8.195.315,50	75,89%
05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)	4.667.770,20	55.014,25	1,18%
06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)	2.924.387,75	2.402.721,09	82,16%
07 (Turismo)	900,00	0,00	0,00%
08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)	5.406.761,01	4.794.905,06	88,68%
09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)	20.070.784,55	10.285.019,40	51,24%
10 (Trasporti e diritto alla mobilità)	12.285.548,90	9.349.767,31	76,10%
11 (Soccorso civile)	238.000,00	38.000,00	15,97%
12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)	3.988.803,18	1.788.168,40	44,83%
14 (Sviluppo economico e competitività)	18.000,00	17.995,00	99,97%
TOTALE TITOLO 2	74.235.645,99	46.014.685,81	61,98%
Descrizione Missione Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	Assestato 2025	Impegni al 24/06/2025	% imp. /Ass
04 (Istruzione e diritto allo studio)			0,00%
TOTALE TITOLO 3	0,00	0,00	0,00%
Descrizione Missione Titolo 4 - Rimborso prestiti	Assestato 2025	Impegni al 24/06/2025	% imp. /Ass
50 (Debito pubblico)	1.235.000,00	1.172.757,20	94,96%
TOTALE TITOLO 4	1.235.000,00	1.172.757,20	94,96%
Descrizione Missione Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	Assestato 2025	Impegni al 24/06/2025	% imp. /Ass
60 (Anticipazioni finanziarie)	10.000.000,00	0,00	0,00%
TOTALE TITOLO 5	10.000.000,00	0,00	0,00%
Descrizione Missione Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	Assestato 2025	Impegni al 24/06/2025	% imp. /Ass
99 (Servizi per conto terzi)	38.310.000,00	6.160.440,96	16,08%
TOTALE TITOLO 7	38.310.000,00	6.160.440,96	16,08%
TOTALE SPESA	230.721.531,07	123.885.003,35	53,69%

1.3. PNRR – Piano Nazionale Ripresa e Resilienza

Il PNRR, acronimo di Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, è il documento strategico che il Governo italiano ha predisposto per accedere ai fondi del programma Next generation EU (NGEU), che prevede investimenti e riforme per rilanciare il Paese dopo la crisi pandemica, stimolando una transizione ecologica e digitale; favorire un cambiamento strutturale dell'economia, a partire dal contrasto alle disuguaglianze di genere, territoriali e generazionali.

Suddiviso in 6 Missioni principali, Il PNRR descrive le priorità di investimento per un arco temporale di 5 anni. Il Governo ha cominciato a mettere in atto il Piano nella seconda metà del 2021 e dovrà completarlo e rendicontarlo entro la fine del 2026.

Le sei missioni di intervento del PNRR italiano sono:

MISSIONE 1. Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura.

MISSIONE 2. Rivoluzione verde e transizione ecologica.

MISSIONE 3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile.

MISSIONE 4. Istruzione e ricerca.

MISSIONE 5. Coesione e inclusione

MISSIONE 6. Salute

Tutti i progetti sono codificati, per il tracciamento delle risorse, con appositi capitoli di entrata e spesa all'interno del Piano esecutivo di gestione con l'indicazione della missione, componente, investimento e CUP del PNRR, come previsto dall'art. 9 del D.L. 77/2021 e dalla Circolare Mef n. 29/2022. Qui di seguito si riporta, con riferimento alla annualità 2024, l'elenco degli stanziamenti tracciati in parte spesa con il valore degli impegni contabili assunti ad oggi, aggregati per CUP.

Per l'esercizio 2025 si rileva che è stato incassato circa il 29% del contributo statale, rispetto a quanto speso per la realizzazione degli interventi, nonostante le misure di semplificazione introdotte con decreto dal 2025.

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Accertato al 24/06	Incassato comp.al 24/6
2901	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA - CUP D24H22000490001	276.184,69	276.184,69	0,00
2902	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA - CUP D24H22000500007	267.750,00	263.250,00	0,00
2903	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITA ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA - CUP D14H22000640007	129.620,00	125.652,00	0,00
2904	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITA GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI - CUP D24H21000040007	156.529,15	158.634,15	0,00
2907	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING - CUP D14H22000630007	153.750,00	105.801,00	0,00
2908	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - CUP D14H22000650007	554.374,00	123.165,74	0,00
2909	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.3 - RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI A FAVORE DELLA DOMICILIARITA - CUP D34H22000500007	318.000,00	256.500,00	0,00
12674	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITA GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI - CUP D24H21000040007	5.000,00	0,00	0,00
12675	0	PNRR M1C1-INV. 2.2 - "TASK FORCE DIGITALIZZAZIONE MONITORAGGIO E PERFORMANCE" MISURA 2.2.3 "DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE (SUAP E SUE)" - CUP D11F25000380006	13.750,00	0,00	0,00
12677	0	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 ACQUISTO AUTOBUS E INFRASTRUTTURE DI RICARICA (PSNMS) - CUP D10J20000040008	3.322.408,20	3.322.407,20	0,00
12679	0	PNRR M1C1-INV. 1.3 - "DATI E INTEROPERABILITA " - MISURA 1.3.1."PIATTAFORMA DIGITALE E NAZIONALE DATI" - CUP D51F22005770006	25.000,00	25.000,00	25.000,00
12684	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITA ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA - CUP D14H22000640007	474.782,91	474.782,91	0,00
12685	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA - CUP D24H22000500007	168.750,00	168.750,00	0,00
12686	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA - CUP D24H22000490001	333.542,85	269.057,14	0,00
12693	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - CUP D18E18000080006	813.642,66	813.642,66	171.949,55
12696	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - CUP D17H21000440005	1.190.742,23	1.190.742,23	0,00
12697	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (AL PORTO/L. MARINAI D ITALIA) - CUP D17H21000450005	385.345,04	385.345,04	0,00
12699	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - CUP D15F21000110005	640.358,43	640.358,43	0,00
12701	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO SARTORI) - CUP D17H21000410005	19.468,81	19.468,81	0,00
12702	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - CUP D15F21000460001	298.818,70	298.818,70	159.534,59
12703	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - CUP D17H21001130001	235.065,66	235.065,66	135.065,66
12704	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE PALAZZO EX DUEMIGLIA - CUP D15F21000450001	3.986.093,78	3.986.093,78	309.884,55
12705	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA - MESSA IN SICUREZZA SCALE CAVALCAVIA DEL CIMITERO - CUP D15F21000370001	149.988,05	149.988,05	0,00
12708	0	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 - ACQUISTO AUTOBUS EMISSIONE ZERO - CUP D10J22000000001	2.049.493,38	2.049.493,38	0,00
12717	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - CUP D18I21000090005	939.265,44	939.265,44	0,00
12718	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - PER BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - CUP D15F21000100005	345.866,08	345.866,08	0,00
12720	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - CUP D17H21000400005	2.127.660,24	2.127.660,24	0,00
12721	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - CUP D17H21000470005	262.211,21	262.211,21	0,00
12722	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - CUP D18I21000100005	1.911.056,80	1.911.056,80	0,00
12723	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - DEMOLIZIONE E COSTRUZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - CUP D13H20000010004	2.381.951,91	2.381.951,91	0,00
12743	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - CUP D18E18000090006	1.453.068,28	1.453.068,28	0,00
12749	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING - CUP D14H22000630007	431.818,00	272.727,00	0,00
12750	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - CUP D14H22000650007	1.327.679,00	977.426,00	0,00
TOTALE ENTRATE			27.149.035,50	26.009.434,53	801.434,35

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato al 24/06	Pagato comp. al 24/6
16724	0	PNRR M2C1.1 1.1 - LINEA DI INTERVENTO A - CREMONA SMART WASTE - MISURAZIONE INNOVATIVA DEI RIFIUTI URBANI PER LA TARIFFA PUNTUALE: altri beni di consumo - CUP D19J22000560001 - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	0,26	0,26	0,00
26219	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.3 - RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI A FAVORE DELLA DOMICILIARIETA : acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell ente - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D34H22000500007	33.000,00	29.300,00	0,00
26220	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.3 - RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI A FAVORE DELLA DOMICILIARIETA : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D34H22000500007	285.000,00	223.500,00	0,00
26224	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING: contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000630007	102.142,00	0,00	0,00
26225	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING: retribuzioni per il personale - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000630007	38.500,00	28.166,76	10.286,75
26226	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING: contributi sociali per il personale - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000630007	9.300,00	8.475,40	3.312,30
26227	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING: irap - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000630007	3.808,00	2.488,02	906,62
26234	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITA GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI: prestazioni professionali e specialistiche - CUP D24H21000040007	3.000,00	0,00	0,00
26235	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITA GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI: contratti di servizio pubblico - CUP D24H21000040007	153.529,15	141.031,15	0,00
26239	0	PNRR M5C2-1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITA ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA: prestazioni professionali e specialistiche - CUP D14H22000640007	33.968,00	30.000,00	0,00
26240	0	PNRR M5C2-1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITA ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA: contratti di servizio pubblico - CUP D14H22000640007	95.652,00	95.652,00	0,00
26241	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITA GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI: contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE) - CUP D24H21000040007	8.012,00	8.012,00	0,00
26242	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000500007	267.750,00	257.250,00	0,00
26245	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000490001	276.184,69	0,00	0,00
26258	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE) - CUP D24H22000490001	4.101,20	0,00	0,00
26259	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE) - CUP D24H22000500007	34.000,00	34.000,00	0,00
26380	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI: contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000650007	554.374,00	123.165,74	0,00
36079	0	PNRR M1C1-INV. 2.2 - "TASK FORCE DIGITALIZZAZIONE MONITORAGGIO E PERFORMANCE" - MISURA 2.2.3 "DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE (SUAP E SUE)": software - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D11F25000380006	13.750,00	0,00	0,00
36089	0	PNRR M1C1-INV. 1.3 - "DATI E INTEROPERABILITA " - MISURA 1.3.1."PIATTAFORMA DIGITALE E NAZIONALE DATI": software - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D51F22005770006	37.632,00	37.632,00	0,00
36146	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI - CUP D15F21000110005	4.424,82	4.424,82	0,00
36149	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO - CUP D17H21001130001	27.500,81	27.500,81	0,00
36155	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21001130001	482,00	482,00	0,00
37291	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO SARTORI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D17H21000410005	858,41	0,00	0,00
37301	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (costo di costruzione) - CUP D15F21000460001	51.106,18	47.588,06	10.583,15
37321	0	PNRR M4C1-INV. 1.3 INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO PALESTRA SCUOLA ELEMENTARE TRENTO TRIESTE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE) - CUP D15F22000440006	0,00	0,00	0,00

Cap.	Art.	Descrizione	Asse stato 2025	Impegnato al 24/06	Pagato comp. al 24/6
37322	0	PNRR M4C1-INV. 1.3 INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO PALESTRA SCUOLA ELEMENTARE TRENTO TRIESTE - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F22000440006	0,00	0,00	0,00
37327	0	PNRR M4C1-INV. 1.3 INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO PALESTRA SCUOLA ELEMENTARE TRENTO TRIESTE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F22000440006	0,00	0,00	0,00
37332	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000460001	28.373,58	28.373,58	3.151,60
37340	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D18E18000080006	752.846,32	752.846,32	27.772,57
37347	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D18E18000090006	990.419,36	990.419,36	60.740,46
37349	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - DEMOLIZIONE E COSTRUZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE - CUP D13H20000010004	80,18	80,18	0,00
37428	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18E18000090006	1.664.123,32	1.664.123,32	728.428,56
37448	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18E18000080006	813.642,66	813.642,66	640.970,00
37451	0	PNRR M4C1-INV. 3.3. - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE - CUP D18E18000080006	227.603,73	227.603,73	0,00
37527	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - REALIZZAZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D13H20000010004	48.655,48	48.655,48	9.049,07
37530	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - DEMOLIZIONE E COSTRUZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D13H20000010004	2.741.239,41	2.741.239,41	268.306,58
37531	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18I21000100005	2.617.558,48	2.617.558,48	282.425,96
37533	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000400005	2.150.543,44	2.150.543,44	539.310,51
37535	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000100005	376.441,56	376.441,56	0,00
37536	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18I21000090005	983.762,28	983.762,28	167.705,73
37537	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - PISTA CICLABILE DEL BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D11B21000730001	0,00	0,00	0,00
37539	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da oneri urb.) - CUP D18I21000100005	46.100,00	46.100,00	42.315,90
37542	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (LUNGO PO EUROPA) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D13D21000080005	0,00	0,00	0,00
37546	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - MESSA IN SICUREZZA SCALE CAVALCAVIA CIVICO CIMITERO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000370001	149.988,05	149.988,05	17.818,77
37547	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PALAZZO EX DUEMIGLIA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000450001	4.480.427,15	4.480.427,15	45.242,11
37548	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21001130001	235.065,66	235.065,66	2.874,93
37549	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000460001	298.818,70	298.818,70	94.754,88
37557	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000110005	858.034,64	858.034,64	232.317,62
37558	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO SARTORI) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000410005	37.813,10	37.813,10	0,00
37559	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO TOGNAZZI) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000420005	0,00	0,00	0,00

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato al 24/06	Pagato comp. al 24/6
37564	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI - CUP D15F21000100005	30.000,00	0,00	0,00
37567	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE) - CUP D15F21000460001	107.819,66	97.482,42	97.482,42
37568	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - MESSA IN SICUREZZA SCALE CAVALCAVIA CIVICO CIMITERO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE) - CUP D15F21000370001	0,01	0,00	0,00
37569	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - DEMOLIZIONE E COSTRUZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE SPESE PROGETTAZIONE) CUP D13H20000010004 -	54.435,68	54.435,68	0,00
37570	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000100005	472.501,49	472.501,49	0,00
37571	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000110005	648.701,62	648.701,62	0,00
37577	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO - CUP D15F21000100005	5.407,67	5.407,67	0,00
37594	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE - CUP D15F21000100005	30.000,00	30.000,00	0,00
37595	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - REALIZZAZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.)- CUP D13H20000010004	50.000,00	50.000,00	0,00
37597	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON MONETIZZAZIONI - CUP D15F21000460001	10.000,00	0,00	0,00
37600	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - SPESA FINANZIATA CON (AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D18I21000100005	20.580,50	20.580,50	0,00
37601	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D17H21000400005	1.952,07	1.952,07	0,00
37603	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE - CUP D17H21001130001	23,43	23,43	0,00
37604	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - MESSA IN SICUREZZA SCALE CAVALCAVIA CIVICO CIMITERO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (costo costruzione) - CUP D15F21000370001	17.346,40	0,00	0,00
37716	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.)- CUP D15F21000100005	36.220,46	36.220,46	0,00
37718	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (costo di costruzione)- CUP D18E18000080006	55.000,00	55.000,00	0,00
41267	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI - CUP D17H21000400005	105.000,00	105.000,00	16.654,84
41268	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21000400005	145.225,58	145.225,58	1.735,60
41553	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000440005	1.581.572,95	1.581.572,95	0,00
41554	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (AL PORTO/MARINAI D ITALIA) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000450005	528.964,01	528.964,01	0,00
41555	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA CIRIA/TREBBIA) - CUP D11B21000150005	0,00	0,00	0,00
41556	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000470005	326.579,07	326.579,07	0,00
41703	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21000470005	23.107,69	23.107,69	2.375,00

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato al 24/06	Pagato comp. al 24/6
41719	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - PISTA CICLABILE DEL BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D11B21000730001	83.251,67	83.251,67	0,00
41720	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - PISTA CICLABILE DEL BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (EX PRU) - CUP D11B21000730001	19.091,86	19.091,86	12.233,55
41723	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (AL PORTO/MARINAI D ITALIA) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D17H21000450005	7.319,85	7.319,85	0,00
41724	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D17H21000440005	14.599,45	14.599,45	0,00
41726	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - MESSA IN SICUREZZA SCALE CAVALCAVIA CIVICO CIMITERO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO - CUP D15F21000370001	0,00	0,00	0,00
41730	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21000440005	6.000,00	6.000,00	0,00
41756	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D18I21000090005	54.189,16	34.189,16	0,00
41757	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO - CUP D18I21000090005	33.871,65	22.641,44	0,00
41759	0	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 - ACQUISTO AUTOBUS EMISSIONE ZERO: contributi agli investimenti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE) - CUP D10J22000000001	0,00	0,00	0,00
41760	0	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 - ACQUISTO AUTOBUS EMISSIONE ZERO: contributi agli investimenti a altre Imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D10J22000000001	2.049.493,38	2.049.493,38	0,00
41764	0	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 - ACQUISTO AUTOBUS E INFRASTRUTTURE DI RICARICA (PSNMS): contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D10J20000040008	3.322.408,20	3.322.407,20	0,00
41783	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D17H21000470005	748,99	748,99	0,00
41784	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D15F21000100005	0,01	0,01	0,00
41788	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA CIRIA/TREBBIA) - CUP D11B21000150005 - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE	7.500,00	7.470,40	0,00
42597	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO SARTORI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da oneri) - CUP D17H21000410005	2.392,12	2.392,12	0,00
43044	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000490001	333.542,85	60.372,42	10.867,76
43045	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITÀ GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITÀ DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI: macchine per ufficio - CUP D24H21000040007	5.000,00	0,00	0,00
43047	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000630007	431.818,00	0,00	0,00
43048	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000650007	313.043,00	313.043,00	0,00
43049	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ : contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private- SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000500007	168.750,00	168.750,00	0,00
43050	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI: contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000650007	1.014.636,00	664.383,00	0,00
43051	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE)- CUP D24H22000490001	37.800,00	0,00	0,00
43052	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE) - CUP D14H22000650007	208.696,00	0,00	0,00
43053	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI: contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE) - CUP D14H22000650007	37.304,00	0,00	0,00
43054	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITÀ ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA: contributi agli investimenti a Ist. Soc. Priv. - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000640007	474.782,91	474.782,91	0,00
TOTALE SPESA			34.416.290,01	32.033.897,62	3.329.623,24

1.4 GLI EQUILIBRI DI BILANCIO

A partire dal 2019 per gli Enti locali il vincolo di finanza pubblica coincide con il rispetto degli equilibri definiti dai principi introdotti dall'armonizzazione contabile (D. Lgs 118/2011), consentendo la possibilità di utilizzare gli avanzi effettivamente disponibili e di ricorrere all'indebitamento, ovviamente nei limiti stabiliti dall'art. 204 del Tuel e quando compatibile con gli equilibri correnti prospettici considerati nello specifico rapporto tra entrate/spese non ricorrenti.

L'art. 1, comma 821, della legge 145/2018 dispone che gli Enti locali si considerino in equilibrio, ai fini del concorso alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Tale informazione è desunta dal prospetto di verifica degli equilibri di cui all'allegato n. 10 al D. Lgs. 118/2011.

Sulla base di quanto previsto dal DM MEF 1° agosto 2019 il prospetto degli equilibri di cui all'allegato n. 10 al D. Lgs. 118/2011 sono indicati (vedi tabella di pagg. 23-24):

- il risultato di competenza di parte corrente (voce O1 del prospetto);
- l'equilibrio di bilancio di parte corrente (voce O2 del prospetto): pari al risultato di competenza di parte corrente, al netto delle risorse di parte corrente accantonate nel bilancio di esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi) e al netto delle risorse vincolate di parte corrente non ancora impegnate al 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce;
- l'equilibrio complessivo di parte corrente (voce O3 del prospetto): pari alla somma algebrica dell'equilibrio di bilancio di parte corrente e la variazione degli accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto;
- il risultato di competenza in conto capitale (voce Z1 del prospetto);
- l'equilibrio di bilancio in conto capitale (voce Z2 del prospetto): pari al risultato di competenza di parte capitale, al netto delle risorse di parte capitale accantonate nel bilancio di esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi) e al netto delle risorse vincolate di parte capitale non ancora impegnate al 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce;
- l'equilibrio complessivo di parte capitale (voce Z3 del prospetto): pari alla somma algebrica dell'equilibrio di bilancio di parte capitale e la variazione degli accantonamenti di parte capitale effettuata in sede di rendiconto;
- il risultato di competenza finale (voce W1 del prospetto): tiene conto anche degli accertamenti e degli impegni di competenza attinenti alle partite finanziarie non considerate nei precedenti equilibri;
- l'equilibrio di bilancio finale (voce W2 del prospetto): pari al risultato di competenza, al netto delle risorse accantonate nel bilancio di esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi), anche attinenti alle partite finanziarie, e al netto delle risorse vincolate non ancora impegnate al 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce, anche attinenti alle partite finanziarie;
- l'equilibrio complessivo finale (voce W3 del prospetto): pari alla somma algebrica dell'equilibrio di bilancio finale e la variazione degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto.

Per quanto riguarda il Comune di Cremona, il Rendiconto della Gestione 2024 (Conto del bilancio), recentemente approvato dal Consiglio Comunale, mette in evidenza i seguenti risultati positivi:

- risultato di competenza finale (voce W1 del prospetto): 12.769.077,74;
- l'equilibrio di bilancio finale (voce W2 del prospetto): € 5.934.214,12;
- l'equilibrio complessivo finale (voce W3 del prospetto): € 4.964.275,52.

Dal 2025, l'art. 4 del disegno di legge di bilancio 2025 ha introdotto una modifica alla disciplina del concorso degli enti territoriali agli obiettivi di finanza pubblica e all'osservanza dei vincoli economici e finanziari derivanti dal nuovo quadro della governance economica europea

Il comma 2 esplicita la definizione di equilibrio di bilancio prevista dall'articolo 1, comma 821, della legge n. 145 del 2018, specificando che, a decorrere dal 2025, il singolo ente si considera in equilibrio in presenza di un saldo non negativo tra le entrate e le spese di competenza finanziaria del bilancio,

comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e del recupero del disavanzo di amministrazione e degli utilizzi del fondo pluriennale vincolato, al netto delle entrate vincolate e accantonate non utilizzate nel corso dell'esercizio.

I commi 3, 4 e 5 determinano l'ammontare del contributo alla finanza pubblica, aggiuntivo rispetto a quello previsto a legislazione vigente, che i singoli comparti degli enti territoriali devono assicurare dal 2025 al 2029, nonché i criteri per il riparto del contributo tra i singoli enti di ciascun comparto:

I comuni assicurano un contributo aggiuntivo pari a 130 milioni di euro per l'anno 2025, 260 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2026 al 2028 e 440 milioni di euro per l'anno 2029.

Il comma 6 prevede che per ciascuno degli anni dal 2025 al 2029, gli enti territoriali debbano costituire un fondo di importo pari al contributo annuale alla finanza pubblica di cui ai commi da 3 a 5, da iscrivere nella missione 20 della parte corrente di ciascuno degli esercizi del bilancio di previsione, fermo restando il rispetto dell'equilibrio di bilancio di parte corrente di cui all'articolo 40 del decreto legislativo n. 118 del 2011 e dell'articolo 162, comma 6, del decreto legislativo n. 267 del 2000.

Nello specifico, per il Comune di Cremona il contributo per gli anni 2025-2029 sarà pari ad € 2,2 milioni, così ripartito:

anno 2025 € 214 mila;

anno 2026 € 428 mila;

anno 2027 € 428 mila;

anno 2028 € 428 mila;

anno 2029 € 724 mila;

Per gli enti in avanzo o con risultato di amministrazione pari a zero alla fine dell'esercizio precedente, il fondo confluisce nella quota accantonata del risultato di amministrazione destinata al finanziamento di investimenti, anche indiretti, nell'esercizio successivo, prioritariamente rispetto alla formazione di nuovo debito.

Il comma 8 prevede che, qualora nel corso di ciascun anno dal 2025 al 2029 risultino andamenti di spesa corrente degli enti territoriali non coerenti con gli obiettivi di finanza pubblica, possono essere previsti ulteriori obblighi di concorso a carico del comparto degli enti territoriali.

Il comma 9 prevede le modalità di verifica annuale del rispetto dell'equilibrio di bilancio e/o e dell'accantonamento al fondo da parte dei singoli enti, disponendo che:

- la verifica è effettuata sulla base dei rendiconti trasmessi alla Banca dati delle amministrazioni pubbliche;
- la verifica dell'equilibrio di bilancio disciplinato al comma 2 e dell'accantonamento di cui al comma 6 è effettuata a livello di comparto degli enti territoriali;
- nel caso di mancato rispetto degli obiettivi di comparto, sono individuati gli enti inadempienti con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, entro il 30 giugno di ciascun esercizio dal 2026 al 2030. Con il medesimo è determinato l'importo dell'incremento del fondo che gli enti inadempienti sono tenuti ad iscrivere, nei successivi 30 giorni, nel bilancio di previsione con riferimento all'esercizio in corso di gestione.

Il comma 10 prevede che agli enti che non trasmettono entro il 31 maggio alla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche (BDAP) i dati di consuntivo o preconsuntivo relativi all'esercizio precedente è incrementato il contributo alla finanza pubblica del 10 per cento con le modalità previste dal comma 9.

Per quanto riguarda l'esercizio 2025, l'equilibrio di parte corrente è verificato confrontando i seguenti due aggregati:

- da un lato, le entrate correnti (al netto dell'eventuale quota destinata a conto capitale), il fondo pluriennale vincolato di parte corrente, l'avanzo di amministrazione applicato alla parte corrente, le entrate in conto capitale destinabili a finanziamento di spese correnti in applicazione dei vigenti principi contabili;
- dall'altro, le spese correnti sommate al rimborso prestiti.

Nella tabella che segue è dimostrato il rispetto dell'equilibrio di parte corrente alla data del 24/06/2025:

Bilancio di previsione 2025 – 2027 - Equilibrio di parte corrente		
ENTRATE	Assestato 2025	Acc/imp 24/06/2025
TITOLO 1: Entrate correnti tributarie, contributive e perequative	42.659.000,00	39.687.689,21
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	35.971.426,24	21.145.722,68
TITOLO 3: Entrate extra-tributarie	23.893.050,00	18.891.295,18
Totale entrate correnti	102.523.476,24	79.724.707,07
Altre entrate destinate al finanziamento di spese correnti:		
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	1.325.635,40	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti	1.381.000,00	0,00
Avanzo di amministrazione	3.403.461,61	0,00
Totale altre entrate destinate al finanziamento di spese correnti	6.110.097,01	0,00
A detrarre:		
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	-448.455,00	0,00
Totale entrate correnti destinate ad investimenti	-448.455,00	0,00
Totale risorse per la gestione corrente	108.185.118,25	79.724.707,07
SPESE		
TITOLO 1: Spese correnti	106.950.118,25	70.537.119,38
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	1.235.000,00	1.172.757,20
Totale spese correnti	108.185.118,25	71.709.876,58
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	0,00	8.014.830,49

L'equilibrio di parte corrente deve tener conto dell'effetto del Fondo pluriennale vincolato in parte corrente (in entrata e spesa), dell'effetto del Fondo crediti di dubbia esigibilità (spesa) e dell'applicazione dell'avanzo di amministrazione (entrata).

Il raggiungimento dell'equilibrio di parte corrente si fonda anche sul ricorso agli oneri di urbanizzazione (entrata non ricorrente) per il finanziamento della manutenzione ordinaria di opere di urbanizzazione primaria e secondaria (spesa ricorrente) per € 1.381.000,00.

Bilancio di previsione 2025 – 2027- Equilibrio di parte capitale		
ENTRATE	Assestato 2025	Acc/imp 24/06/2025
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	55.599.499,66	41.080.230,64
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.450.000,00	0,00
TITOLO 6: Accensione di prestiti	0,00	0,00
Totale entrate conto capitale	58.049.499,66	41.080.230,64
Altre entrate destinate al finanziamento di spese in c/capitale:		
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	13.872.536,39	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	448.455,00	0,00
Avanzo di amministrazione	3.304.478,47	0,00
Totale altre entrate destinate al finanziam. di spese in c/capitale	17.625.469,86	0,00
A detrarre:		
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti	-1.381.000,00	0,00
Altre entrate per riduzione di attività finanziaria	0,00	0,00
Totale entrate correnti destinate ad investimenti	-1.381.000,00	0,00
Totale risorse per la gestione c/capitale	74.293.969,52	41.080.230,64
SPESE		
TITOLO 2: Spese in conto capitale	74.293.969,52	46.014.685,81
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
Totale spese in c/capitale	74.293.969,52	46.014.685,81
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	0,00	-4.934.455,17

L'equilibrio in c/capitale deve tener conto dell'effetto del Fondo pluriennale vincolato in parte capitale (in entrata) e dell'applicazione dell'avanzo di amministrazione (entrata).

Dall'analisi dei dati contabili della gestione complessiva di competenza relativa all'esercizio 2025 e per le informazioni oggi disponibili alla Ragioneria Comunale, si evidenzia, sia per la parte corrente che per la parte capitale (investimenti), un sostanziale equilibrio finanziario complessivo, anche in prospettiva, del bilancio in gestione.

L'equilibrio di competenza è complessivamente raggiunto grazie all'effetto del Fondo pluriennale vincolato in entrata (€ 15.198.171,79) e all'applicazione dell'avanzo di amministrazione 2024 al bilancio 2025 (€ 6.707.940,08) che portano ad un saldo finale positivo, in grado di dare copertura agli accantonamenti al Fondo crediti dubbia esigibilità 2025 per € 4.780.000,00, agli altri accantonamenti in parte corrente per € 527.500,00 tra cui il Fondo obiettivi finanza pubblica per € 214.000,00 e al Fondo pluriennale vincolato 2025 in spesa per € 1.238.940,00.

Nella tabella che segue si dà evidenza del raggiungimento al 24/06/2025 degli equilibri di competenza nell'esercizio 2025 (prima colonna) e del raggiungimento dell'equilibrio prospettico al 31/12/2025 (seconda colonna) in ragione delle informazioni oggi disponibili.

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA AL 24/06/2025 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	PROIEZIONI ACC/IMP AL 31/12
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	3.403.461,61	3.403.461,61
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.325.635,40	1.325.635,40
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	79.724.707,07	92.900.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	1.381.000,00	1.381.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	448.455,00	448.455,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	70.537.119,38	88.800.000,00
- <i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>		0,00	0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.238.940,00	1.238.940,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	1.172.757,20	1.172.757,20
- <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se negativo VF/3) ⁽⁴⁾	(-)	0,00	0,00
O/1) Risultato di competenza di parte corrente		12.437.532,50	7.349.944,81
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N ⁽⁵⁾	(-)	5.622.391,00	5.622.391,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio ⁽⁶⁾	(-)	3.809.535,05	1.500.000,00
O/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente		3.005.606,45	227.553,81
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto '(+)/(-) ⁽⁷⁾	(-)	0,00	0,00
O/3) Equilibrio complessivo di parte corrente		3.005.606,45	227.553,81

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA AL 24/06/2025 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	PROIEZIONI ACC/IMP AL 31/12
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	3.304.478,47	3.304.478,47
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	13.872.536,39	13.872.536,39
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	41.080.230,64	42.100.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	1.381.000,00	1.381.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	448.455,00	448.455,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	46.014.685,81	38.800.000,00
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	0,00	13.500.000,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se positivo VF/3) ⁽⁴⁾	(+)	0,00	0,00
Z/1) Risultato di competenza in c/capitale		11.310.014,69	6.044.469,86
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N ⁽⁵⁾	(-)	0,00	0,00
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio ⁽⁶⁾	(-)	9.155.012,58	4.100.000,00
Z/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale		2.155.002,11	1.944.469,86
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-) ⁽⁷⁾	(-)	0,00	0,00
Z/3) Equilibrio complessivo in c/capitale		2.155.002,11	1.944.469,86
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00	0,00
VF/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		0,00	0,00
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00	0,00
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	0,00	0,00
VF/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		0,00	0,00
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00	0,00
VF/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		0,00	0,00
W/1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O/1 + Z/1)		23.747.547,19	13.394.414,67
W/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (W/2 = O2 + Z/2)		5.160.608,56	2.172.023,67
W/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (W/3 = O/3 + Z/3)		5.160.608,56	2.172.023,67

2. LA SITUAZIONE DELLA GESTIONE RESIDUI AL 24/06/2025 E IL FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'

Per quanto attiene la gestione dei residui attivi (somme accertate sulla competenza di esercizi precedenti ma non ancora rimosse) e passivi (somme impegnate sulla competenza di esercizi precedenti ma non ancora pagate), la loro effettiva consistenza all'1/1/2025 è stata attestata con la deliberazione della Giunta comunale n.48 del 05/03/2025, relativa al riaccertamento ordinario, ossia alla verifica della consistenza della massa creditoria e debitoria necessaria per la formazione del rendiconto 2024.

Quanto allo stato di smaltimento dei residui (riscossione degli attivi e pagamento dei passivi durante il periodo 1° gennaio – 30 giugno) si registra la seguente situazione:

Descrizione	Imp./Acc. RESIDUI	Pag/Inc. RESIDUI
-----ENTRATE-----		
Titolo 1	17.428.127,81	4.724.627,52
Titolo 2	17.932.289,48	3.703.435,69
Titolo 3	15.676.671,30	6.506.462,07
Titolo 4	20.935.468,68	7.173.786,23
ENTRATE FINALI	71.972.557,27	22.108.311,51
Titolo 5	90.566,87	0,00
Titolo 6	378.373,63	0,00
Titolo 7	0,00	0,00
Titolo 9	150.453,67	16.939,45
TOTALE ENTRATE	72.591.951,44	22.125.250,96
-----USCITE-----		
Titolo 1	18.310.837,76	13.078.501,03
Titolo 2	10.021.216,01	6.062.594,32
Titolo 3	0,00	0,00
USCITE FINALI	28.332.053,77	19.141.095,35
Titolo 4	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00
Titolo 7	2.405.222,51	1.173.646,70
TOTALE USCITE	30.737.276,28	20.314.742,05

Dall'analisi dell'andamento nella gestione dei residui, si evidenzia la realizzazione del 30,48% (era al 26,57 al 28/06/2024) dei residui attivi, contro una realizzazione dei residui passivi pari al 66,09% (era al 64,20 al 28/06/2024).

Nella seconda parte dell'anno ci si attende un incremento degli incassi, anche grazie alle attività poste in essere da gennaio e volte a migliorare la capacità di riscossione delle entrate comunali proprie.

Rispetto alla situazione iniziale dei residui, si rileva, come previsto, una minore velocità di realizzazione delle poste attive rispetto a quelle passive, con i conseguenti effetti sul fondo di cassa. Ad oggi, tuttavia, si segnala come il Comune di Cremona non abbia attivato alcuna anticipazione di tesoreria, principalmente per effetto dei Fondi crediti dubbia esigibilità già accantonati in sede di approvazione del Rendiconto della gestione 2024 e pari a € 15.308.000,00, proprio a copertura dei rischi derivanti da crediti di dubbia esigibilità iscritti tra i residui attivi, oltre che per effetto di un'attenta programmazione del fabbisogno di cassa riferito al pagamento delle fatture commerciali, finalizzata al rispetto delle scadenze.

Non si segnalano, ad oggi, situazioni di disequilibrio nella gestione dei residui.

Si evidenzia, infine, che da Rendiconto della gestione 2024:

- I residui attivi provenienti dalla gestione residui (2023 e precedenti) del Titolo 1 (entrate tributarie) al 31/12/2024 ammontano a € 5.864.101,13, erano € 6.417.719,87 (2022 e precedenti) lo scorso anno, con una diminuzione di € 553.618,74. Mentre i residui attivi con più di tre anni di anzianità passano da € 1.396,35 nel 2023 a € 33.426,22 nel 2024 (di cui 33.144,16 riferiti all'annualità 2020).
- I residui attivi provenienti dalla gestione residui (2023 e precedenti) del Titolo 3 (entrate extratributarie) al 31/12/2023 ammontano a € 6.368.877,45, erano € 5.107.735,98 nel 2023, con un aumento di 1.261.141,47. Mentre i residui attivi con più di tre anni di anzianità diminuiscono e passano da € 1.024.728,29 nel 2023 a € 990.558,83 nel 2024, principalmente per effetto delle cancellazioni dei crediti di dubbia esigibilità intervenute con il riaccertamento ordinario e anche per effetto di una migliorata capacità di riscossione.

Questi dati hanno contribuito a determinare un minor accantonamento al FCDE nel risultato di amministrazione 2024.

Il Fondo crediti di dubbia e difficile esigibilità, così come stanziato a bilancio secondo le indicazioni di cui all'Allegato 4/2 del D. Lgs. 118/2011, si ritiene congruo.

Si ricorda che in sede di approvazione del Rendiconto della Gestione 2024, l'Ente ha provveduto all'accantonamento di una significativa quota del risultato di amministrazione al Fondo crediti di dubbia esigibilità come richiesto al punto 3.3 del principio contabile applicato 4.2.

L'accantonamento a Rendiconto 2024 ammonta ad € 15.308.000,00 ed è così costituito:

Tipologia di entrata	% media di esigibilità	% media di inesigibilità	FCDE
ICI/Imu arretrata/Tasi	14,96	85,04	6.801.000,00
Tari/Tari arretrata	31,38	68,62	1.400.000,00
Proventi Codice della strada e contravvenzioni regolamenti comunali	11,63	88,37	4.200.000,00
Rimborso spese servizi Polizia Locale	16,88	83,12	10.000,00
Cosap + Cup	46,01	53,99	650.000,00
Recupero spese servizi residenziali e semiresidenziali	60,54	39,46	70.000,00
Fitti attivi	35,02	64,98	900.000,00
Concessioni e Prestazioni attive	49,67	50,33	110.000,00
Proventi da servizi cimiteriali (illuminazione votiva)	75,48	24,52	17.000,00
Proventi servizi scolastici	26,5	73,5	800.000,00
Rimborso spese alloggi ERP	38,81	61,19	350.000,00
		Totale Fondo	15.308.000,00

Rispetto allo scorso anno, il FCDE passa da € 15.541.620,00 (Rendiconto della gestione 2023) a € 15.308.000,00, con una diminuzione di - € 233.620,00 imputabile:

- ad una migliorata efficienza della riscossione, in particolare coattiva;
- alla cancellazione di residui attivi risalenti (tributari ed extratributari) dal Conto del bilancio, a seguito del riaccertamento ordinario dei residui, di cui alla deliberazione della Giunta Comunale n.48 del 05/03/2025 come si specifica più avanti.

La minore consistenza dei residui attivi (tributari ed extratributari) al 31/12/2024 ha comportato un minore accantonamento di risorse ovvero una diminuzione dell'FCDE.

3. LA SITUAZIONE DELLA GESTIONE DI CASSA AL 24/06/2025 E I TEMPI DI PAGAMENTO

FONDO CASSA AL 1 GENNAIO	11.514.558,81
REVERSALI EMESSE (+)	47.045.131,55
MANDATI EMESSI (-)	53.159.047,81
FONDO CASSA AL 24/06/2025	5.400.642,55
REVERSALI EMESSE E NON RISCOSE (-)	814.005,14
RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE (+)	7.938.208,74
MANDATI EMESSI E NON PAGATI (+)	2.445.087,37
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (-)	3.673,54
SALDO DI FATTO PRESSO TESORIERE 24/06/2025	14.966.259,98

Descrizione	Pag./Inc. RESIDUI	Pag./Inc. COMPETENZA	Totale
-----ENTRATE-----			
Titolo 1	4.724.627,52	7.847.417,31	12.572.044,83
Titolo 2	3.703.435,69	3.855.775,43	7.559.211,12
Titolo 3	6.506.462,07	5.856.236,58	12.362.698,65
Titolo 4	7.173.786,23	2.103.408,73	9.277.194,96
ENTRATE FINALI	22.108.311,51	19.662.838,05	41.771.149,56
Titolo 5	0,00	0,00	0,00
Titolo 6	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	16.939,45	5.257.042,54	5.273.981,99
TOTALE ENTRATE	22.125.250,96	24.919.880,59	47.045.131,55
-----USCITE-----			
Titolo 1	13.078.797,17	24.671.287,02	37.750.084,19
Titolo 2	6.062.594,32	4.147.244,97	10.209.839,29
Titolo 3	0,00	0,00	0,00
USCITE FINALI	19.141.391,49	28.818.531,99	47.959.923,48
Titolo 4	0,00	4.684,03	4.684,03
Titolo 5	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	1.173.908,84	4.020.531,46	5.194.440,30
TOTALE USCITE	20.315.300,33	32.843.747,48	53.159.047,81

Le previsioni di cassa relative sia alla parte entrata che alla parte spesa sono congruenti con le previsioni effettuate in sede di approvazione del bilancio e tali da garantire un saldo cassa finale non negativo.

L'Ente ha adottato la deliberazione prevista dall' art. 195 del Tuel al fine di poter disporre l'utilizzo, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti, anche se provenienti dall'assunzione di mutui con istituti diversi dalla Cassa depositi e prestiti, per un importo non superiore all'anticipazione di tesoreria disponibile ai sensi dell'articolo 222. Ad oggi non è stato necessario attivare alcun utilizzo dell'anticipazione di tesoreria e nemmeno si è fatto ricorso alla cassa vincolata per il pagamento della spesa corrente.

Alla data del 24/06/2025 non si è in utilizzo di cassa vincolata per pagamento della spesa corrente, ammontando la cassa libera ad € 13.298.332,63.

Si prevede il mantenimento degli equilibri di cassa anche per il secondo semestre.

L'indice dei tempi medi di pagamento (ITP) si è mantenuto in linea con gli obiettivi imposti dal legislatore e inseriti nelle riforme del PNRR (missione 1, componente 1, riforma 1.11), di competenza del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF). Tale riforma non è connessa a specifici investimenti del Piano, ma risulta abilitante e funzionale all'attuazione del PNRR nel suo complesso.

L'ITP deve essere inferiore o pari 0 (in quanto se positivo evidenzia una situazione di ritardo nei pagamenti delle transazioni commerciali rispetto alle scadenze) ed è pubblicato con cadenza trimestrale.

Al 31/03/2025, ultimo trimestre pubblicato, la situazione è la seguente:

ITP - Indicatore tempestività dei pagamenti:	-3,90 gg
Tempo medio ritardo pagamento (media semplice)	-3,31 gg

Alla data del 27/06/2025 l'ITP - Indicatore tempestività dei pagamenti risulta di -4,49 gg.

Fonte dati: PCC – Piattaforma dei Crediti Commerciali – della Ragioneria generale dello Stato al 27/06/2025.

4. RICONOSCIMENTO DI DEBITI FUORI BILANCIO

Alla data del 25/06/2025 risultano pervenute alla Ragioneria Comunale le seguenti segnalazioni di debito fuori bilancio, rientranti nella casistica dell'art. 193 del Tuel, da parte dei responsabili dei servizi e da sottoporre al Consiglio Comunale per il riconoscimento: € 8.754,72 per soccombenza causa "Bissolati"; € 27.886,80 per soccombenza causa "Cospes" ed € 44,30 per soccombenza in una causa relativa a sanzioni codice della strada.

5. CONCLUSIONI

In merito alla verifica degli equilibri di bilancio 2025-2027 di cui all'art. 193 del D. Lgs. 267/2000, viste le risultanze contabili alla data del 24/06/2025, viste le considerazioni svolte nella presente relazione e considerate le segnalazioni di debiti fuori bilancio pervenute alla data di oggi, per le informazioni ad oggi disponibili, si attesta il permanere degli equilibri di bilancio 2025-2027.

Si dà infine atto che alla data del 24/06/2025 il Comune di Cremona non è in utilizzo di anticipazioni di tesoreria né ricorre a prelievi dalla cassa vincolata per il pagamento della spesa corrente non vincolata.

IL DIRIGENTE

DEL SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO

(Dott.ssa Federica Monteverdi)

Cremona, lì 01 luglio 2025

**Cremona**

COMUNE DI CREMONA

CONSIGLIO COMUNALE**Deliberazione del Consiglio Comunale**

NUMERO DI REGISTRO	SEDUTA DEL
38	27 novembre 2025

Immediatamente Eseguitibile**Seduta Pubblica**

avente ad oggetto:

Verifica degli equilibri generali del Bilancio di Previsione 2025-2027 - secondo provvedimento.

L'anno duemilaventicinque addì ventisette del mese novembre in Cremona, nella Sala Consiliare di Palazzo Comunale, si è riunito il Consiglio Comunale sotto la presidenza del Sig. Luciano Pizzetti in qualità di Presidente del Consiglio, con la partecipazione della Sig.ra Dott.ssa Gabriella Di Girolamo, Segretario Generale, e l'assistenza degli scrutatori Giovanni Gagliardi, Luca Fedeli e Jane Alquati.

All'inizio della trattazione del presente oggetto sono presenti i seguenti componenti:

<i>NOMINATIVI</i>	<i>PRESENTI</i>	<i>NOMINATIVI</i>	<i>PRESENTI</i>
ALQUATI JANE	SI	GHIDOTTI CARLALBERTO	SI
ARDIGO' CLAUDIO	SI	GIUSSANI CARLO	SI
BARCELLARI FABIOLA	SI	LA SALA PAOLO	SI
BELTRAMI CRISTIANO MARIO	SI	LOFFI VITTORIA COSTANZA ALESSANDRA	SI
BONALI DANIELE	SI	MARENZI CINZIA ROSA MARIA	SI
CAPELLETTI CHIARA	GIUST.	MERLI RICCARDO	SI
CARASSAI ANDREA	SI	OLZI MARCO	SI
CAROTTI MATTEO	GIUST.	PASQUETTI LAPO	SI
CAVALLI ILARIA	SI	PIZZETTI LUCIANO	SI
CERASO MARIA VITTORIA	SI	POLI ROBERTO	SI
COMPAGNONE ROSARIA	SI	PORTESANI ALESSANDRO	SI
D'AMBROSIO MARIALUISA	SI	SEGALINI ANDREA	SI
FEDELI LUCA	SI	SESSA ELEONORA	SI
FRASSI SIMONA	SI	TACCHINI PAOLA	SI
GAGLIARDI GIOVANNI	SI	VIOLA ROSITA ANTONELLA	SI
GALLI MARCO	SI	VIRGILIO LEONARDO	SI
GEREVINI MATTIA	SI		

A' sensi dell'art. 80 del regolamento del Consiglio Comunale, della seduta è predisposto resoconto integrale reso a mezzo di registrazione su supporto magnetico e digitale.

Terminata la discussione, il Presidente sottopone a votazione palese a mezzo di sistema elettronico la sottoriportata proposta di deliberazione che il Consiglio Comunale approva a maggioranza di voti, con il seguente esito:

presenti:	n. 31	
votanti:	n. 31	
voti favorevoli	n. 21	(Ardigò – Barcellari – Bonali - Cavalli – D’Ambrosio – Frassi - Gagliardi – Galli – Gerevini - Giussani – La Sala – Loffi - Marenzi – Merli – Pasquetti - Pizzetti – Poli – Segalini – Sessa - Viola - Virgilio)
voti contrari	n. 9	(Alquati – Beltrami – Carassai - Compagnone – Fedeli – Ghidotti - Olzi – Portesani - Tacchini)
astenuti	n. 1	(Ceraso)

Successivamente il Presidente, stante l'urgenza, a' sensi dell'art. 134, comma 4°, del decreto legislativo 18 agosto 2000 n. 267, sottopone a votazione palese, a mezzo di sistema elettronico l'immediata eseguibilità che il Consiglio Comunale approva a maggioranza di voti, con il seguente esito:

presenti:	n. 31	
votanti:	n. 31	
voti favorevoli	n. 30	(Alquati – Ardigò – Barcellari - Beltrami – Bonali – Carassai - Cavalli – Ceraso – D’Ambrosio - Fedeli – Frassi – Gagliardi - Galli – Gerevini – Ghidotti - Giussani – La Sala – Loffi - Marenzi – Merli – Olzi - Pasquetti - Pizzetti – Poli – Portesani - Segalini – Sessa – Tacchini - Viola - Virgilio)
voti contrari	n. 1	(Compagnone)
astenuti	n. //	

IL CONSIGLIO COMUNALE

PREMESSE

VISTO l'art. 193, comma 2, del D.Lgs. 18/08/2000, n. 267 che dispone "Con periodicità stabilita dal regolamento di contabilità dell'ente locale, e comunque almeno una volta entro il 31 luglio di ciascun anno, l'organo consiliare provvede con delibera a dare atto del permanere degli equilibri generali di bilancio o, in caso di accertamento negativo, ad adottare, contestualmente: a) le misure necessarie a ripristinare il pareggio qualora i dati della gestione finanziaria facciano prevedere un disavanzo, di gestione o di amministrazione, per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui; b) i provvedimenti per il ripiano degli eventuali debiti di cui all'articolo 194; c) le iniziative necessarie ad adeguare il fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione in caso di gravi squilibri riguardanti la gestione dei residui".

PREMESSO che il Consiglio Comunale ha adottato la deliberazione n. 25 del 14/07/2025 avente oggetto: "Verifica degli equilibri generali di Bilancio ai sensi dell'art. 193, comma 2 del TUEL.

VISTO l'art. 20 del vigente Regolamento di Contabilità Comunale che dispone un duplice controllo annuale per la verifica del permanere degli equilibri generali di Bilancio ai sensi dell'art. 193, comma 2 del TUEL.

MOTIVAZIONE

VALUTATO, ad esito della verifica svolta, di ottemperare al disposto di cui al citato art. 193, 2° comma, del D. Lgs. 267/00 nonché all'art 56 del vigente regolamento comunale di contabilità dando atto che:

1. il Rendiconto 2024 si è chiuso con avanzo di amministrazione libero;
2. con riferimento ai dati contabili di gestione dell'esercizio 2025, alla data attuale e per le informazioni oggi disponibili alla Ragioneria Comunale, non si prevede un disavanzo di gestione per squilibrio, né per la gestione di competenza, né per quella dei residui, come risulta dall'allegato che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto (allegato C);
3. alla data attuale, in base alle dichiarazioni acquisite dai singoli Dirigenti, sono stati segnalati i seguenti debiti fuori bilancio da riconoscere: € 1.700,00 sentenza esecutiva n. 11/2024 emessa dalla Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Cremona; € 15.000,00 sentenza esecutiva n. 644/2025 emessa dalla Corte di Giustizia Tributaria di secondo grado della Lombardia-Brescia; € 13.000,00 dispositivo n. 1854/2025 -appello n. 2848/2024 - della Corte di Giustizia Tributaria di secondo grado della Lombardia-Brescia, a seguito di ricorso del contribuente contro la sentenza di primo grado favorevole al Comune per i quali le risorse sono già stanziare nel bilancio di previsione 2025-2027;
4. Rilevato infine che, in base all'andamento delle riscossioni delle entrate in conto competenza e in conto residui, nonché a quanto indicato dai Dirigenti, si ritiene congrua l'entità del Fondo Crediti di dubbia esigibilità accantonato in sede di approvazione del rendiconto 2024 e in sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2025/2027.
5. l'immediata eseguibilità del presente provvedimento si rende necessaria ai fini della successiva approvazione delle variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 - 4° provvedimento.

PRE-VERIFICHE

VISTO il parere dell'organo di Revisione in merito;

VISTE:

- la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 60/2024, dichiarata immediatamente eseguibile avente oggetto: "Approvazione del Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati e del Piano degli Indicatori e dei risultati attesi di bilancio";
- la Deliberazione di Giunta Comunale n. 8/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Prelievo dal fondo di riserva di competenza e di cassa anno 2025 del Bilancio di previsione 2025/2027";
- la Deliberazione di Giunta Comunale n. 48/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Riaccertamento ordinario dei residui ai fini della formazione del Rendiconto 2024";
- la Deliberazione di Consiglio n. 11/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Approvazione del Rendiconto della Gestione del Comune di Cremona per l'esercizio finanziario 2024";
- la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 3/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 1° provvedimento";

- la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 13/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 2' provvedimento";
- la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 25/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Assestamento generale del Bilancio di Previsione 2025/2027;
- la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 33/2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 3' provvedimento";
- le seguenti Determinazioni Dirigenziali aventi oggetto: "Variazione al bilancio di previsione 2025/2027 per utilizzo quota vincolata risultato di amministrazione 2024 ai sensi art. 175 c. 5-quater, lett. c)": n. 921/2025 - n. 988/2025 - n. 1048/2025, n. 1140/2025 - n. 1154/2025 - n. 1545/2025 - n. 1890/2025;

Pareri favorevoli espressi come previsto dall'articolo 49 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 in data 18 novembre 2025 dal Direttore del Settore Economico Finanziario sia sulla regolarità tecnica che sulla regolarità contabile, figuranti rispettivamente quali allegati A e B al presente provvedimento per farne parte integrante e sostanziale;

Acquisito il parere favorevole dal Collegio dei Revisori dei Conti ai sensi dell'art. 239 del D. Lgs. 267/2000 e conservato agli atti.

Parere favorevole della 1^a Commissione Consiliare Permanente (Bilancio, Programmazione, Servizi) espresso nella seduta del 24 novembre 2025.

NORMATIVA

- Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali".

- Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42".

Regolamento di Contabilità vigente.

DECISIONE

DARE ATTO CHE:

1. Ai sensi dell'art. 193, comma 2, del TUEL, i dati della gestione finanziaria del Comune di Cremona non fanno prevedere un disavanzo di amministrazione o di gestione per squilibrio della gestione di competenza, di cassa ovvero della gestione dei residui e che il Bilancio di Previsione 2025-2027 risulta essere in equilibrio come da allegata Relazione (allegato "C") parte integrante e sostanziale del presente atto, che si approva, per cui non si rende necessaria l'adozione di alcun provvedimento di riequilibrio.

2. Alla data attuale, in base alle dichiarazioni acquisite dai singoli Dirigenti, sono stati segnalati i seguenti debiti fuori bilancio da riconoscere: € 1.700,00 sentenza esecutiva n. 11/2024 emessa dalla Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Cremona; € 15.000,00 sentenza esecutiva n. 644/2025 emessa dalla Corte di Giustizia Tributaria di secondo grado della Lombardia-Brescia; € 13.000,00 dispositivo n. 1854/2025 -appello n. 2848/2024 - della Corte di Giustizia Tributaria di

secondo grado della Lombardia-Brescia, a seguito di ricorso del contribuente contro la sentenza di primo grado favorevole al Comune per i quali le risorse sono già stanziare nel bilancio di previsione 2025-2027.

3. In base alle verifiche effettuate, l'entità dell'accantonamento a fondo crediti di dubbia esigibilità risulta congrua, sia con riferimento alla gestione dei residui che alla gestione di competenza;

4. Questo Ente non detiene strumenti finanziari derivati.

5. Questo Ente non ha utilizzato anticipazioni di tesoreria nel corso dell'esercizio 2025 e non ha ricorso all'utilizzo di cassa vincolata per il finanziamento di spese correnti.

6. L'Ente, nel corso dell'esercizio 2025 non prevede di far ricorso ad operazioni di indebitamento.

7. Il Bilancio di Previsione 2025-2027 è stato redatto in conformità e con l'applicazione delle norme citate nella parte normativa.

Dichiarare, con separata votazione, la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 – 4° comma – del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267.

EFFETTI

1. Dare atto dell'attestazione della regolarità e correttezza dell'istruttoria nonché della coerenza fra gli esiti della stessa ed il presente provvedimento.

2. Mandare copia del presente provvedimento al Settore Economico Finanziario per quanto di competenza.

IL PRESIDENTE

(Luciano Pizzetti)

**IL SEGRETARIO GENERALE
VERBALIZZANTE**

(Dott.ssa Gabriella Di Girolamo)

FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CON OGGETTO:

Verifica degli equilibri generali del Bilancio di Previsione 2025-2027 - secondo provvedimento

Num. proposta: 2025/8463 del 17/11/2025

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000

FAVOREVOLE

Cremona, lì 18/11/2025

IL DIRETTORE DEL SETTORE ECONOMICO
FINANZIARIO

FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CON OGGETTO:

Verifica degli equilibri generali del Bilancio di Previsione 2025-2027 - secondo provvedimento

Num. proposta: 2025/8463 del 17/11/2025

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000

Preso atto dell'istruttoria predisposta dal competente Direttore, si appone il parere di regolarità contabile ai sensi dell'art. 49 del decreto legislativo 18 agosto 2000 n. 267,

Si esprime parere

FAVOREVOLE

Cremona, lì 18/11/2025

IL DIRETTORE DEL SETTORE
ECONOMICO FINANZIARIO

Delibera di Consiglio numero 38 del 27 novembre 2025

Oggetto: Verifica degli equilibri generali del Bilancio di Previsione 2025-2027 - secondo provvedimento.

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente deliberazione, viene pubblicata, a' sensi dell'art. 124, comma1°, del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 e dell'art. 32 della Legge 18 giugno 2009 n. 69, nel sito informatico del Comune, ove rimarrà a far data dal 4 dicembre 2025 per quindici giorni consecutivi.

Cremona, 4 dicembre 2025

IL SEGRETARIO GENERALE



Cremona

COMUNE DI CREMONA

Settore Economico Finanziario

SALVAGUARDIA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO 2025-2027

2° VERIFICA

Relazione

ai sensi dell'art. 193 del TUEL 267/2000

INDICE

PREMESSA	3
1. LA SITUAZIONE DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	5
1.1 L'ANDAMENTO DELL'ENTRATA	6
1.2 L'ANDAMENTO DELLA SPESA	11
1.3. PNRR – Piano Nazionale Ripresa e Resilienza.....	16
1.4 GLI EQUILIBRI DI BILANCIO	23
2. LA SITUAZIONE DELLA GESTIONE RESIDUI AL 11/11/2025 E IL FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'	29
3. LA SITUAZIONE DELLA GESTIONE DI CASSA AL 11/11/2025 E I TEMPI DI PAGAMENTO	31
4. RICONOSCIMENTO DI DEBITI FUORI BILANCIO	32
5. CONCLUSIONI	32

PREMESSA

L'ordinamento finanziario e contabile degli Enti locali attribuisce una particolare attenzione al momento di predisposizione degli strumenti di misurazione idonei a prevenire possibili criticità e tensioni, che possono, se non affrontate tempestivamente, sfociare anche in pericolose situazioni di squilibrio finanziario e, nei casi più gravi, nel dissesto dell'Ente.

L'art. 193 del Tuel (D. Lgs. 267/2000) individua un'attività che a tal fine riveste una rilevanza fondamentale, in quanto permette all'Amministrazione di intervenire tempestivamente per il ripiano di squilibri accertati o previsti che dovessero emergere. La normativa in materia di equilibri di bilancio pone infatti a carico dell'organo consiliare l'obbligo di procedere, almeno una volta all'anno entro il 31 luglio ad una verifica del permanere degli equilibri generali di bilancio, mediante proprio atto deliberativo. Il Comune di Cremona ha previsto nel proprio Regolamento di contabilità una seconda verifica degli equilibri entro il 30 novembre.

La principale finalità della suddetta norma è quella di dare attuazione alle previsioni contenute nel primo comma del medesimo articolo con cui è stato precisato che gli Enti locali debbono rispettare "durante la gestione e nelle variazioni di bilancio il pareggio finanziario e tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti".

In particolare, la verifica degli equilibri deve accertare che l'impostazione del bilancio 2025-2027 garantisca il rispetto del saldo di competenza d'esercizio non negativo, come previsto dall'art. 1, co. 785, della legge n. 207/2024 (legge di bilancio 2025).

L'esito negativo dell'accertamento in ordine agli equilibri di bilancio fa scattare l'obbligo di adottare i provvedimenti necessari per il ripiano degli eventuali debiti fuori bilancio, di cui all'art. 193 del Tuel, dell'eventuale disavanzo di amministrazione risultante dal rendiconto approvato o del disavanzo di amministrazione o di gestione, provocato da squilibrio della gestione di competenza ovvero della gestione dei residui e prevedibile in base ai dati della gestione finanziaria.

Per questi provvedimenti di riequilibrio gli enti locali possono utilizzare "per l'anno in corso e per i due successivi tutte le possibili economie di spesa e tutte le entrate, ad eccezione di quelle provenienti dall'assunzione di prestiti e di quelle con specifico vincolo di destinazione, nonché i proventi derivanti da alienazione di beni patrimoniali disponibili e da altre entrate in c/capitale con riferimento a squilibri di parte capitale. Ove non possa provvedersi con le modalità sopra indicate è possibile impiegare la quota libera del risultato di amministrazione. Per il ripristino degli equilibri di bilancio e in deroga all'art. 1, comma 169, della legge 27 dicembre 2006, n. 296, l'Ente può modificare le tariffe e le aliquote relative ai tributi di propria competenza".

La mancata adozione, da parte dell'Ente, dei provvedimenti di riequilibrio previsti dal citato articolo è equiparata, ad ogni effetto, alla mancata approvazione del bilancio di previsione, il che comporta l'applicazione delle relative procedure.

La deliberazione consiliare di salvaguardia degli equilibri di bilancio si pone come primaria finalità quella di verificare che l'erogazione delle spese e l'acquisizione delle risorse relative a ciascun programma procedano secondo quanto indicato nel Documento Unico di Programmazione e nel Bilancio di previsione. Ciò significa che ogniqualvolta si parla di verifica degli equilibri in corso d'esercizio si deve far riferimento all'andamento degli accertamenti e degli impegni, con la conseguenza che una rigorosa osservanza delle regole sulla contabilizzazione durante la normale gestione costituisce atto fondamentale ai fini della verifica.

Essa si concretizza, infatti, nell'analisi delle risorse acquisite e delle spese sostenute fino alla data di riferimento della verifica e delle risorse da acquisire e spese da sostenere fino alla chiusura dell'esercizio in corso (accertamento ed impegno tecnico-contabile delle risorse e degli interventi proiettati al 31 dicembre), sia nella gestione di competenza che in quella dei residui.

Le ipotesi perturbatrici degli equilibri di bilancio previste dal Legislatore, che impongono all'Organo Consiliare di adottare i necessari provvedimenti di riequilibrio sono, secondo l'art. 193 del Tuel, le seguenti:

- i debiti fuori bilancio, facenti riferimento a tipologie di spese riconducibili al concetto di sopravvenienza passiva, in quanto assunte al di fuori delle procedure di impegno previste dall'ordinamento;

- l'eventuale disavanzo di amministrazione risultante dall'ultimo rendiconto approvato;
- il presunto disavanzo di amministrazione dell'esercizio in corso, derivante da squilibri della gestione di competenza o della gestione residui.

L'attività di verifica degli equilibri di bilancio, con riferimento in particolare all'annualità 2025, è condizionata da alcuni fattori di particolare rilevanza:

- progressiva perdita di margini finanziari per sostenere le attività ordinarie, spesso cresciute in relazione alle esigenze dei contesti socioeconomici dei territori e anche determinata dalla spending review reintrodotta dal 2024 e dal contributo alla finanza pubblica da parte dei Comuni previsto dalla Legge di Bilancio 2025;
- maggiori spese per beni e servizi dovuti all'aumento dei prezzi delle materie prime, dei costi dei servizi correlati anche alle dinamiche del mercato del lavoro;
- aumenti retributivi del personale dipendente connessi ai rinnovi contrattuali a regime (CCNL 2019-2021 personale);
- accantonamenti integrali al 100 per cento del fondo crediti di dubbia esigibilità (non è più applicabile dal 2022 il comma 79 dell'articolo 1 della legge 160/2019 che consentiva di fruire di accantonamenti ridotti del FCDE per gli enti virtuosi in regola con la riduzione dello stock di debito commerciale e con i tempi di pagamento);
- la realizzazione dei progetti riconducibili al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e ad altri interventi importanti finanziati da contributi regionali, anche in termini di capacità di spesa (cofinanziamenti).

L'attuale ordinamento contabile per gli Enti locali non prevede appositi schemi di analisi e strumenti di verifica dei conseguenti equilibri, lasciando la massima discrezionalità alle amministrazioni circa la realizzazione di tale forma di controllo concomitante, demandata all'organo consiliare.

Al fine di consentire una valutazione complessiva relativa alla situazione economico-finanziaria dell'Ente si propone un'analisi dell'andamento delle entrate e spese di competenza dell'Ente, una valutazione sulla gestione dei residui ed una valutazione sulla gestione di cassa, al fine di fornire tutte le informazioni utili per una verifica generale degli equilibri di bilancio e per una valutazione sul grado di utilizzo delle risorse finanziarie previste.

1. LA SITUAZIONE DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

Si dà atto preliminarmente che il Bilancio di previsione finanziario 2025-2027 è stato approvato dal Consiglio Comunale con delibera n° 60 del 19 dicembre 2024.

Alla data di verifica degli equilibri sono state approvate le seguenti variazioni oltre all'approvazione del Rendiconto della Gestione 2024 con deliberazione di Consiglio Comunale n. 11 del 30 aprile 2025:

- deliberazione di Giunta Comunale n. 8 del 22 gennaio 2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Prelievo dal fondo di riserva di competenza e di cassa anno 2025 del Bilancio di previsione 2025/2027";
- deliberazione di Giunta Comunale n. 48 del 5 marzo 2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Riaccertamento ordinario dei residui ai fini della formazione del Rendiconto 2024";
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 3 del 27 febbraio 2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 1° provvedimento";
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 13 del 30 aprile 2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 2° provvedimento";
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 26 del 14 luglio 2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Assestamento generale del Bilancio di Previsione 2025-2027.";
- deliberazione di Consiglio Comunale n. 33 del 13 ottobre 2025, dichiarata immediatamente eseguibile, avente come oggetto: "Variazioni al Bilancio di Previsione 2025-2027 e relativi allegati - 3° provvedimento".

Si è inoltre provveduto alle seguenti ulteriori variazioni al Bilancio di previsione 2025-2027 approvate con determinazioni dei Responsabili dei servizi, come previsto dall'art. 175 del D. Lgs. 18 agosto 2000 n. 267:

- variazioni fra gli stanziamenti riguardanti il Fondo Pluriennale Vincolato e gli stanziamenti correlati;
- variazioni relative all'utilizzo di una quota vincolata del risultato di amministrazione 2024;
- variazioni compensative ai capitoli del Piano esecutivo di gestione 2025-2027.

Ad oggi rimane alta l'attenzione alla spesa corrente, gravata da tagli e accantonamenti introdotti da precedenti leggi di bilancio e dall'aumento dei costi di beni e servizi.

Permangono, inoltre, incertezze a livello internazionale che potrebbero aggravare la debolezza della congiuntura economica e accrescere l'elevata incertezza sull'andamento dell'economia.

Pertanto, sarà necessaria una costante e particolare attenzione alla gestione finanziaria dell'Ente, con l'adozione di adeguate misure per assicurare il mantenimento degli equilibri di bilancio, anche in considerazione del ritorno di misure restrittive (spending review) per 1,2 miliardi di euro complessivi tra il 2024 e il 2028 a carico dei Comuni e del contributo aggiuntivo alla finanza pubblica, previsto dalla Legge di Bilancio 2025 per ulteriori 1,3 miliardi di euro complessivi tra il 2025 e il 2029.

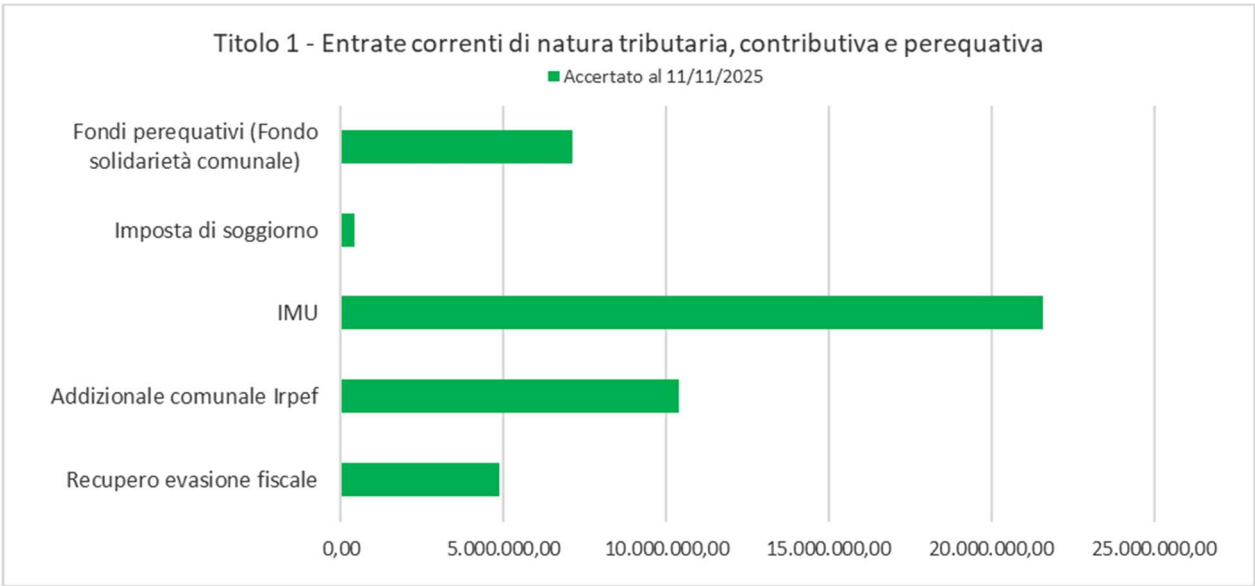
Sulla base dello stato di accertamento delle entrate finali e di impegno delle spese finali relative al bilancio di previsione per l'esercizio 2025, rilevati alla data del 11/11/2025, si è proceduto ad effettuare una proiezione degli accertamenti e degli impegni al 11/11/2025, confrontandoli con la situazione al mese di giugno. La proiezione al 31/12 è stata effettuata tenuto conto delle informazioni ricevute dai responsabili dei servizi in merito all'andamento della gestione e della sussistenza di debiti fuori bilancio.

1.1 L'ANDAMENTO DELL'ENTRATA

Entrate tributarie

Per quanto attiene alle entrate correnti di natura tributaria (titolo 1°), le imposte e tasse più significative registrano il seguente andamento:

Titolo 1	Assestato 2025	Accertato al 11/11/2025	% ACC. / PREV. DEF.
Addizionale comunale Irpef	10.400.000,00	10.400.000,00	100,00%
Recupero evasione fiscale	4.050.000,00	4.888.191,07	120,70%
IMU	21.660.000,00	21.600.006,79	99,72%
Imposta di soggiorno	465.000,00	403.991,68	86,88%
Totale tipologia Imposte e tasse e proventi assimilati	36.575.000,00	37.292.189,54	101,96%
Fondi perequativi (Fondo solidarietà comunale)	7.135.000,00	7.104.688,54	99,58%
Totale tipologia Fondi perequativi	7.135.000,00	7.104.688,54	99,58%
Totale Titolo 1	43.710.000,00	44.396.878,08	101,57%



Le entrate tributarie comunali, con riferimento all'IMU e all'andamento dell'addizionale comunale all'Irpef, si confermano corrispondenti alle previsioni iniziali, già formulate secondo stime prudenti, considerato l'andamento effettivo osservato nel 2024, particolarmente positivo rispetto alle originarie attese.

Le prenotazioni/accertamenti effettuati nel 2025 sulle previsioni di competenza raggiungono il 101,57% delle previsioni assestate, a fronte del 98,27% del 2024.

La previsione 2025 dell'addizionale comunale IRPEF è stata definita tenuto conto di quanto accertato nel 2023, facendo riferimento alla somma tra gli incassi in conto competenza contabilizzati nel 2023 e gli incassi in conto residui contabilizzati nel 2024 su accertamenti 2023. Come noto, infatti, l'addizionale è incassata solo in parte, a titolo di acconto, in conto competenza, mentre il saldo è incassato a residuo nel corso dell'annualità successiva a quella di riferimento.

Il gettito 2023, riscontrato in sede di rendiconto 2024, ci consente oggi di prevedere l'accertamento di tutto l'importo stanziato nel 2025.

Nel bilancio di previsione 2025-2027 non è previsto alcun gettito TARI in quanto, a decorrere dal 2023, il Comune di Cremona passa alla Tariffa puntuale corrispettiva, non più riscossa dal Comune, ma riscossa e contabilizzata dal gestore unico del servizio integrato di nettezza urbana a copertura dei costi direttamente sostenuti.

Tra le entrate tributarie è allocato anche il fondo di solidarietà comunale, erogato dallo Stato.

Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti e straordinari dello Stato, della Regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate dalla Regione.

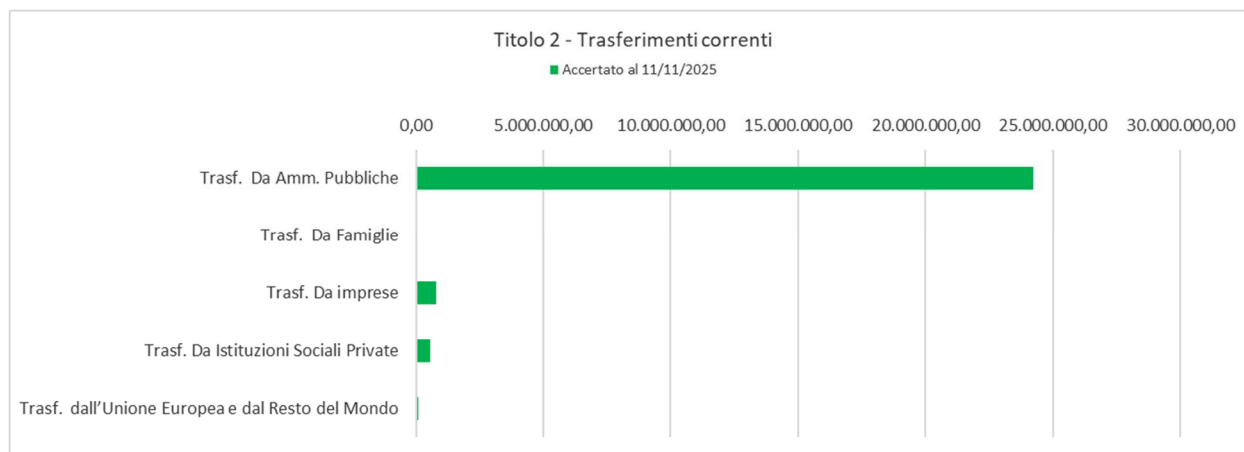
Le percentuali di accertamento rispetto alle previsioni assestate 2025 relative ai contributi e trasferimenti correnti evidenziano una diminuzione rispetto all'anno precedente. Gli accertamenti si attestano infatti al 69,12% delle previsioni assestate, a fronte del 74,61% del 2024.

Per i trasferimenti riferiti al PNRR si rimanda alla sezione dedicata.

In particolare, i principali trasferimenti accertati sono:

- trasferimenti dallo Stato: il contributo statale per l'accoglienza degli stranieri accertato per € 4.853.910,69 e il contributo statale per l'accoglienza dei minori non accompagnati, accertato per € 5.596.364,01; il contributo statale per l'indennità degli amministratori locali (art. 1, commi 583 – 587, legge 234/2021) accertato per € 436.920,16; il contributo statale fondo TASI destinato alle manutenzioni accertato per € 452.462,75, il contributo statale fondo TASI libero accertato per € 261.952,12 e il contributo statale fondi 0-6 anni accertato per € 324.710,96;
- trasferimenti da Regione Lombardia e da amministrazioni locali: il contributo regionale per servizi di trasporto alunni disabili e Saap accertato per € 632.081,11; il contributo regionale per progetto "Accompagnare l'abitare 2025-2027" per € 416.402,00; il contributo regionale per il progetto "ARCA 6" accertato per € 370.229,27; il contributo regionale per il progetto "Restart 4.0" accertato per € 178.987,60; ; il contributo regionale per il progetto "Sprint!" accertato per € 147.000,00; ; il contributo regionale per il progetto "Outsider VII" accertato per € 168.721,77; contributo regionale pero progetto "Giovani in centro" per 75.935,00; il trasferimento di somme di competenza dell'Azienda Sociale del Cremonese accertati per € 3.029.902,27;
- trasferimenti da altri enti del settore pubblico (Enti di Previdenza): trasferimento da I.N.P.S. per realizzazione progetto Home Care Premium accertato per € 320.000,00; il contributo dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo accertato per € 1.393.550,00.

Titolo 2	Assestato 2025	Accertato al 11/11/2025	% ACC. / PREV. DEF.
Tipologia 101 – Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche	33.249.568,14	24.241.082,95	72,91%
Tipologia 102 – Trasferimenti correnti da Famiglie	61.000,00	28.633,68	46,94%
Tipologia 103 – Trasferimenti correnti da imprese	2.136.772,00	790.217,73	36,98%
Tipologia 104 – Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.455.900,00	545.525,83	37,47%
Tipologia 105 – Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	271.000,00	87.688,00	32,36%
Totale Titolo 2 Trasferimenti correnti	37.174.240,14	25.693.148,19	69,12%

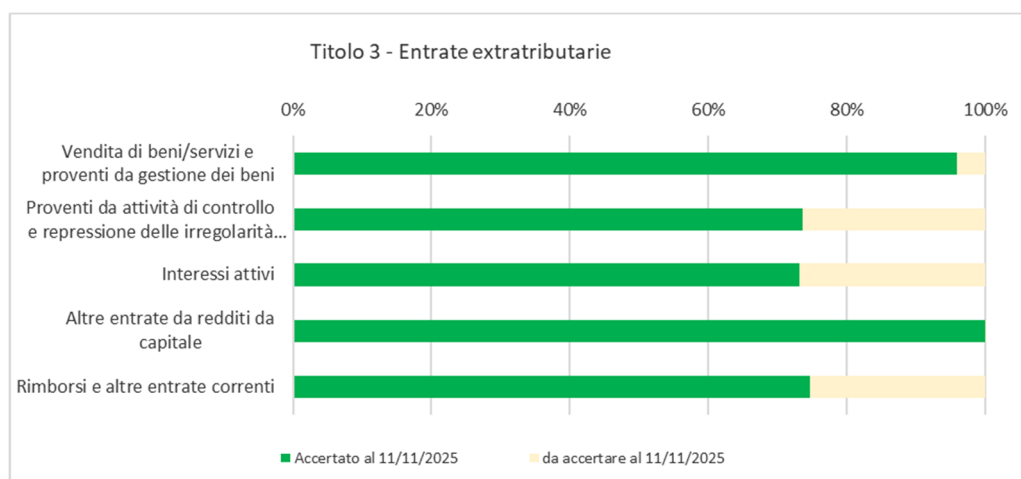


Entrate extratributarie

Con riferimento all'anno precedente, nel complesso, per le entrate extratributarie (titolo 3°) si rileva un miglioramento dell'incidenza degli accertamenti registrati nel 2025 rispetto alle previsioni. Le prenotazioni/accertamenti del 2025 risultano infatti pari al 88,96% delle previsioni assestate, rispetto al 82,11% del 2024. In ogni caso, particolare attenzione dovrà essere dedicata, nella seconda parte dell'anno, all'andamento dei proventi derivanti dalle sanzioni per violazione del Codice della strada, per i quali, tuttavia, il responsabile del servizio, non ha segnalato ad oggi minori entrate (attualmente il dato accertato si riferisce ai verbali emessi al 30/09/2025).

Di seguito si riporta una tabella che evidenzia, per ciascuna delle tipologie in cui si articolano le entrate extratributarie, l'importo degli accertamenti registrati alla data del 11/11/2025, con le percentuali di incidenza rispetto alle previsioni assestate del bilancio 2025.

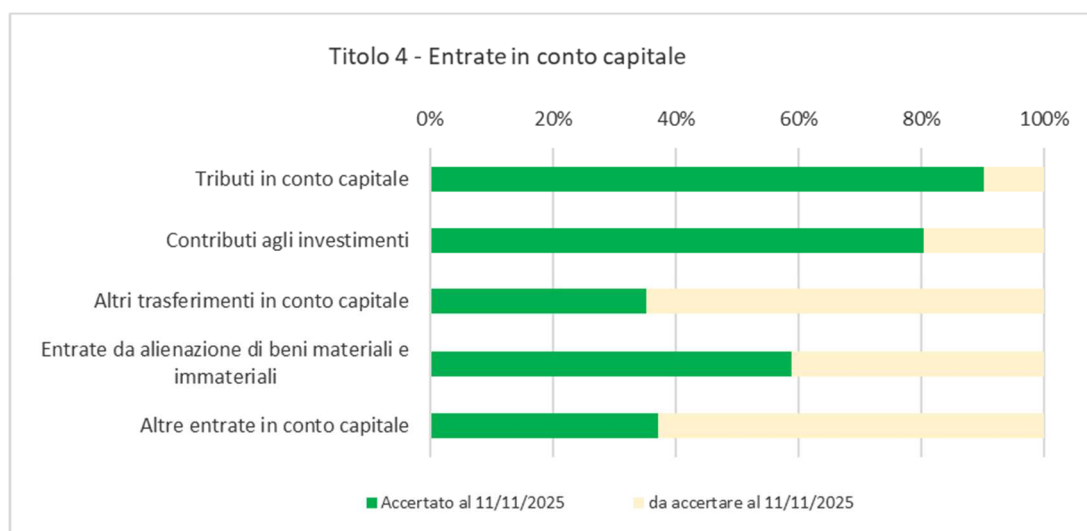
Titolo 3	Assestato 2025	Accertato al 11/11/2025	% ACC. / PREV. DEF.
01-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	13.478.807,06	12.927.555,17	95,91%
02-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	4.344.200,00	3.196.527,76	73,58%
03-Interessi attivi	450,00	329,06	73,12%
04-Altre entrate da redditi da capitale	2.841.255,00	2.840.585,37	99,98%
05-Rimborsi e altre entrate correnti	4.077.166,06	3.046.453,14	74,72%
Totale Titolo 3	24.741.878,12	22.011.450,50	88,96%



Entrate in conto capitale e da riduzione di attività finanziarie

Alla data del 11/11/2025 la situazione delle entrate dei titoli 4° e 5° del bilancio è riportata nella tabella che segue:

Titolo 4	Assestato 2025	Accertato al 11/11/2025	% ACC. / PREV. DEF.
Tributi in conto capitale	500.000,00	450.333,68	90,07%
Contributi agli investimenti	31.005.807,03	24.913.386,08	80,35%
Altri trasferimenti in conto capitale	1.780.000,00	625.270,00	35,13%
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	5.158.400,00	3.030.687,73	58,75%
Altre entrate in conto capitale	2.215.080,50	823.058,33	37,16%
Totale Titolo 4	40.659.287,53	29.842.735,82	73,40%
Titolo 5			
Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
Totale Titolo 5	0,00	0,00	0,00%



Preliminarmente si rammenta che, al contrario di quanto può avvenire per la spesa di parte corrente non vincolata, la spesa prevista in bilancio per gli investimenti può essere impegnata solo in presenza di una entrata del titolo 4° o 5° contabilmente accertata, di avanzo di amministrazione applicato o di parte corrente (avanzo economico), ovvero a seguito dell'eventuale accensione di mutui se previsti in bilancio. In altre parole, gli equilibri di bilancio per la parte in conto capitale risultano automaticamente garantiti, in quanto, come prevede il principio contabile, tutte le spese impegnate sono coperte da accertamenti di entrata già precedentemente contabilizzati.

Il monitoraggio delle entrate destinate a finanziare gli investimenti assume, pertanto, un valore di controllo dell'evolversi della programmazione degli investimenti, in quanto la loro mancata realizzazione preclude l'attivazione della spesa in conto capitale.

I "Tributi in conto capitale" si riferiscono all'interpretazione del piano finanziario dei conti di cui al D. Lgs. 118/2011 circa la voce aggregata "oneri di urbanizzazione", che distingue gli oneri di urbanizzazione propriamente detti dal costo di costruzione che ha natura di tributo.

Ciò premesso, analizzando le singole voci di entrata, si rileva che i contributi agli investimenti già accertati sono prevalentemente riferiti a contributi assegnati e sono i seguenti:

- contributi agli investimenti assegnati grazie alla partecipazione ai bandi del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) € 22.891.246,03, per i quali si rimanda al paragrafo dedicato e il contributo regionale per il progetto Giovani in centro: strategie di sviluppo sostenibile 2021-2027 - Agorà cittadina - intervento asta via Mercatello - viale Trento Trieste - piazza Lodi € 979.190,49 sul 2025;
- le entrate da alienazioni da beni materiali e immateriali dalla maggior parte riferite alle entrate correlate al piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari contenuto nel DUP 2025/2027 e successivi aggiornamenti;
- tra le "Altre entrate in conto capitale" sono contabilizzati prevalentemente i proventi da permessi di costruire, le monetizzazioni di aree standard ed i proventi per permessi a scomputo oneri (da regolarizzare con le conseguenti sistemazioni contabili);
- la voce "Altri trasferimenti in conto capitale" si riferisce prevalentemente ad accorpamenti al demanio comunale di reliquati stradali/porzioni di terreni e conseguenti sistemazioni contabili.

Accensione prestiti

Con riferimento al Documento Unico di Programmazione, nel 2025-2027 non è prevista l'accensione di mutui o prestiti.

Entrate per conto di terzi e partite di giro

Per quanto riguarda le entrate per conto di terzi e partite di giro, non si rilevano elementi di criticità.

Il temporaneo disallineamento, al 11/11/2025, rilevabile tra accertamenti (€ 14.833.675,98) e impegni (€ 11.247.468,60), sarà recuperato attraverso le consuete sistemazioni contabili che vengono periodicamente effettuate in corso d'anno e, in via definitiva, in chiusura di esercizio.

1.2 L'ANDAMENTO DELLA SPESA

Spesa corrente

Per quanto riguarda la spesa corrente di cui alla tabella successiva (Spesa per Missioni anno 2025) si registra, rispetto al 2024, una diminuzione dell'indicatore relativo alla velocità di realizzazione delle previsioni di bilancio in termini di prenotazioni/impegni (l'incidenza è passata al 75,38% nel 2025, era al 77,56% nel 2024).

Di seguito alcuni importanti tematiche che caratterizzano la spesa corrente dell'esercizio 2025.

Spending review

L'articolo 1 della legge n. 213/2023 (legge di bilancio 2024) ha introdotto due distinte previsioni che hanno determinato effetti rilevanti sui bilanci degli enti locali: la modifica delle regole per il conguaglio (la regolazione finale) dei fondi assegnati agli enti negli anni 2020-2022 per fronteggiare la emergenza Covid, modifica prevista dai commi 506-510, e il contributo alla finanza pubblica (c.d. spending review) posto a carico degli enti, previsto dai commi 533-535.

Tali disposizioni non hanno esaurito i loro effetti nella annualità di bilancio 2024, ma si riverberano anche negli esercizi successivi, per cui se ne è tenuto conto anche nel bilancio 2025-2027.

Per l'anno 2025 la normativa vigente stabilisce per il Comune di Cremona quanto segue:

- finanziamento di € 132.849 comma 850 della legge n. 178/2020 (legge di bilancio 2021: c.d. spending review informatica), successivamente sostituito dall'art. 6-ter comma 4 del D.L. 132/2023 (DM interministeriale del 29 marzo 2024);
- finanziamento di € 377.580,00 articolo 1, comma 533, della legge di bilancio 2024 (Decreto ministeriale del 4 marzo 2025);
- ristoro di € 176.498,00 art. 1, comma 508, della l. 213/2023 (ristori anti-spending review finanziati con i risparmi dei fondi Covid 2024-2027).

Per quanto riguarda i Fondi covid, per gli enti in "surplus finale" come il Comune di Cremona, le risorse ricevute in eccesso saranno acquisite all'entrata del bilancio dello Stato in quote costanti in ciascuno degli anni 2024, 2025, 2026 e 2027, mediante trattenuta effettuata dal Ministero dell'interno sulle spettanze.

Per il Comune la quota annuale è pari ad € 93.428,25 ed è stata prevista nel bilancio di previsione 2025-2027, annualità 2025, mentre l'importo complessivo di € 373.713 (2024-2027) è stato contabilizzato nell'avanzo vincolato – Rendiconto 2023.

Fondo obiettivi di Finanza pubblica

La Legge di Bilancio 2025 prevede che dal 2025 i vincoli del nuovo Patto Ue siano applicati ai bilanci degli enti locali con due obiettivi principali: l'obbligo di raggiungere l'equilibrio di bilancio (ossia ottenere un saldo W2 positivo) e l'accantonamento forzato di entrate correnti. Questo quadro sarà rafforzato da una doppia sanzione: una penalità del 10% del contributo per gli enti che non invieranno i rendiconti alla Bdap entro il 31 maggio, e l'obbligo di aumentare l'accantonamento nel bilancio dell'anno successivo di un importo pari alla violazione.

Entro il 30 giugno di ciascun esercizio, dal 2026 al 2030, con decreto del Mef sarà verificato, sulla base dei rendiconti trasmessi alla Bdap, il rispetto a livello di comparto degli enti territoriali dell'equilibrio di bilancio e dell'accantonamento. In caso di mancato rispetto dei due obiettivi, come somma algebrica del saldo negativo e dei mancati accantonamenti, gli enti inadempienti avranno 30 giorni per iscrivere nel bilancio in corso un accantonamento pari all'importo non raggiunto.

Per il 2025 il contributo del Comune di Cremona è pari ad € 214 mila.

Spese del personale – Facoltà assunzionali

Nel 2024 il Comune di Cremona si colloca nella FASCIA 1, ovvero nella fascia di virtuosità in relazione alla quale il rapporto fra spesa del personale e le entrate correnti risulta inferiore al valore soglia per fascia demografica individuato dalla Tabella 1 del DM (Delibera di Consiglio n. 11 del 30/4/2025).

Per il Comune di Cremona l'incidenza delle spese di personale sulle entrate correnti al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato a bilancio per il 2024 risulta pari a 25,55%.

Di seguito si dà conto dell'avvenuto rispetto nel 2024 del valore massimo consentito del rapporto spesa di personale/entrate correnti oltre che dell'andamento 2022-2024:

DETERMINAZIONE DEL VALORE SOGLIA			
SPESA PERSONALE	2022	2023	2024
Spesa personale consuntivo (al lordo oneri riflessi al netto IRAP: macr.agg.01+altro: 1.03.02.12.001 -002-003-999)	23.357.398,58	23.531.745,65	24.363.165,67
A - Spesa personale consuntivo	23.357.398,58	23.531.745,65	24.363.165,67
ENTRATE CORRENTI	MEDIA ENTRATE CORRENTI 2020-2022	MEDIA ENTRATE CORRENTI 2021-2023	MEDIA ENTRATE CORRENTI 2022-2024
Media entrate correnti consuntivo+TARIP 2023 Del.C.C. n.24 del 08/05/2023 al netto fondo sval. crediti da PEF 2023 (Del.G.C. n.83 del 12/04/2023)	93.447.168,07	97.247.013,28	101.384.843,55
Fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato a bilancio preventivo ultima annualità	-5.806.070,45	-5.385.600,00	-6.034.000,00
B - Entrata corrente consuntivo al netto FCDE	87.641.097,62	91.861.413,28	95.350.843,55
A/B Incidenza percentuale delle spese di personale su entrate correnti al netto fcde stanziato a bilancio	26,65%	25,62%	25,55%
a) 27,60%: valore soglia (fascia comuni da 60.000 a 249.999 ab.) al di sotto del quale si può assumere in deroga ai risparmi da cessazioni			
b) 31,60% valore soglia al di sopra del quale occorre rientrare (piano di rientro) entro il 31/12/2025			
c) 27,60%<Comune xy<31,60%: non può incrementare il valore del predetto rapporto rispetto a quello corrispondente registrato nell'ultimo rendiconto della gestione approvato			

VERIFICA RISPETTO SPAZI ASSUNZIONALI DM 17/03/2020			
PRIMA CONDIZIONE: RISPETTO VALORE SOGLIA			
SPESA PERSONALE	2022	2023	2024
Spesa personale consuntivo (al lordo oneri riflessi al netto IRAP: macr.agg.01+altro: 1.03.02.12.001 -002-003-999)	23.357.398,58	23.531.745,65	24.363.165,67
Spesa personale arretrati CCNL 2019-2021 (DL 36/2022 art.3 c.4-ter)	-722.774,01	0,00	0,00
Spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da Fondo lotta povertà e esclusione sociale (L 178/2020 art.1 c.797 ss)	-14.648,64	-75.545,09	-98.857,51
Spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da Fondo statale SPRAR-SAI (Ministero Interno - Manuale Unico di Rendicontazione)	-26.973,44	-189.000,00	-257.448,00
Spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da Fondo nazionale politiche sociali	-15.669,23	0,00	0,00
Spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da PON INCLUSIONE	-14.638,64	0,00	0,00
Spesa personale potenziamento Servizi Sociali (L 234/2021 art.1 c.734-735) - Fondo Solidarietà Comunale quota sviluppo servizi sociali	-453.476,79	-528.049,42	-608.261,24
Spesa personale vincolata Servizi Educativi (DLgs 65/2017 art.12 c.4 Sistema integrato 0-6)	-40.200,00	-78.100,00	-44.457,22
Spesa personale Polizia Locale finanziata da terzi vincolata	0,00	0,00	0,00
Spesa personale incentivi tecnici e incentivi tributi	-41.227,04	-109.370,58	-181.620,79
A. Spesa personale consuntivo netta	22.027.790,79	22.551.680,56	23.172.520,91
ENTRATE CORRENTI	2022	2023	2024
Entrate correnti + TARIP 2024 Del. C.C. n.17 del 08/04/2024	100.340.162,15	100.798.618,10	101.384.843,55
Entrata vincolata spesa personale Servizi Sociali finanziata da Fondo lotta povertà e esclusione sociale (L 178/2020 art.1 c.797 ss)	-71.929,95	-75.545,09	-98.857,51
Entrata vincolata spesa personale Servizi Sociali finanziata da Fondo statale SPRAR-SAI (Ministero Interno - Manuale Unico di Rendicontazione)	-26.973,44	-189.000,00	-257.448,00
Entrata vincolata spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da Fondo nazionale politiche sociali	-15.669,23	0,00	0,00
Entrata vincolata spesa personale vincolata Servizi Sociali finanziata da PON INCLUSIONE	-14.638,64	0,00	0,00
Entrata spesa personale potenziamento Servizi Sociali (L 234/2021 art.1 c.734-735) - Fondo Solidarietà Comunale quota sviluppo servizi sociali	-453.476,79	-528.049,42	-608.261,24
Entrata vincolata spesa personale Servizi Educativi (DLgs 65/2017 art.12 c.4 Sistema integrato 0-6)	-40.200,00	-78.100,00	-44.457,22
Entrata vincolata spesa personale Polizia Locale finanziata da terzi	0,00	0,00	0,00
Entrata vincolata incentivi tecnici e incentivi tributi	-41.227,04	-109.370,58	-181.620,79
Spesa personale Polizia Locale finanziata da terzi vincolata	0,00	0,00	0,00
Fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato a bilancio preventivo	-5.806.070,45	-5.385.600,00	-6.034.000,00
B. Entrata corrente consuntivo al netto entrate vincolate spesa personale	93.869.976,61	94.432.953,01	94.160.198,79
A/B Incidenza percentuale delle spese di personale su entrate correnti al netto fcdi stanziato a bilancio	23,47%	23,88%	24,61%
valore soglia (fascia comuni da 60.000 a 249.999 ab.) al di sotto del quale si può assumere in deroga ai risparmi da cessazioni	27,60%	27,60%	27,60%
Margine POSITIVO sul valore soglia (Prima condizione)	4,13%	3,72%	2,99%

SECONDA CONDIZIONE: RISPETTO GRADUALITA' DI INCREMENTO			
	2022	2023	2024
percentuali massime di incremento annuale della spesa di personale (Tabella 2 - DM 17/03/2020 art.5)	14%	15%	16%
A. Spesa personale consuntivo 2018 (al lordo oneri riflessi al netto IRAP: macr.agg.01+altro: 1.03.02.12.001 -002-003-999)	23.724.433,86	23.724.433,86	23.724.433,86
B. Incremento annuale della spesa di personale ammessa	3.321.420,74	3.558.665,08	3.795.909,42
A+B Tetto massimo spesa personale ammissibile	27.045.854,60	27.283.098,94	27.520.343,28
Spesa personale consuntivo (al lordo oneri riflessi al netto IRAP: macr.agg.01+altro: 1.03.02.12.001 -002-003-999)	23.357.398,58	23.531.745,65	24.363.165,67
Margine POSITIVO sul tetto massimo di spesa personale ammissibile (Seconda condizione)	3.688.456,02	3.751.353,29	3.157.177,61

Per il 2025, con riferimento ai limiti posti dal rapporto tra la spesa del personale e le entrate correnti, come definiti dal DM 17/03/2020 in attuazione dell'art.33 del D.L. n. 34/2019, l'aggiornamento degli stanziamenti assestati di entrata e spesa evidenziano che il Comune di Cremona si conferma nella fascia degli enti virtuosi, come riportato nella tabella che segue:

VERIFICA RISPETTO SPAZI ASSUNZIONALI DM 17/03/2020 - ASSESTATO 2025-2027			
CONDIZIONE: RISPETTO VALORE SOGLIA			
SPESA PERSONALE	anno 2025	anno 2026	anno 2027
Spesa personale consuntivo (al lordo oneri riflessi al netto IRAP: macr.agg.01+altro: 1.03.02.12.001 -002-003-999)	25.066.515,05	25.132.477,44	24.921.665,60
Spesa vincolata Sociale (fondi PNRR, SAI, Fondo povertà e Fondo nazionale politiche sociali): spesa personale CdR A4A	-560.413,00	-659.055,00	-506.500,00
Spesa vincolata Sociale (L. 234/2021 art.1 c.734 ss) FSC quota sviluppo servizi sociali (anno 2025-2026-2027)	-686.409,66	-775.000,00	-880.000,00
Spesa vincolata Servizi Educativi (DLgs 65/2017 art.12 c.4 Sistema integrato 0-6)	-128.650,00	0,00	0,00
Spesa incentivi tecnici cap.U 5812-5813: spesa personale RP A3A Spesa incentivi tributi cap.U 3798-3799-3910-3911: spesa personale RP A2A Spesa incentivi servizio cup cap.U 14764-14765: spesa personale RP A3C Spesa incentivi ICT cap.U 6160-6161: spesa personale RP A1A Spesa incentivi turismo cap.U 14775-14776: spesa personale RP A5B Spesa incentivi area vasta cap.U 17050-17051: spesa personale RP A5A	-125.990,00	-332.639,84	-160.221,00
A. Spesa personale consuntivo netta	23.565.052,39	23.365.782,60	23.374.944,60
ENTRATE CORRENTI	anno 2025	anno 2026	anno 2027
Entrate correnti 2025-2027 + Del. TARIP C.C. n.17 del 08/04/2024	116.444.785,26	107.313.171,72	105.735.163,76
vincolata Settore Pol.Sociali	-1.246.822,66	-1.434.055,00	-1.386.500,00
vincolata Settore Pol. Educative	-128.650,00	0,00	0,00
incentivi tecnici e incentivi tributi	-125.990,00	-332.639,84	-160.221,00
Fcde 2025-2027	-4.982.000,00	-4.762.000,00	-4.741.000,00
B. Entrata corrente consuntivo al netto entrate vincolate spesa personale	109.961.322,60	100.784.476,88	99.447.442,76
A/B Incidenza percentuale delle spese di personale su entrate correnti al netto fcde stanziato a bilancio	21,43%	23,18%	23,50%
valore soglia (fascia comuni da 60.000 a 249.999 ab.) al di sotto del quale si può assumere in deroga ai risparmi da cessazioni	27,60%	27,60%	27,60%
Margine POSITIVO sul valore soglia	6,17%	4,42%	4,10%

Spese in c/capitale e per incremento di attività finanziarie

La spesa in conto capitale (titolo 2°) di cui alla tabella successiva denota un decremento dell'incidenza di prenotazioni/impegni rispetto alle previsioni definitive che scende al 67,64%% nel 2025, mentre era al 78,17% nel 2024.

Si rammenta che il dato degli importi prenotati/impegnati in conto capitale è comprensivo degli investimenti finanziati in entrata dal fondo pluriennale vincolato, quantificato in sede di riaccertamento ordinario dei residui in € 13.872.536,39, tutto impegnato.

Spese per rimborso di prestiti

I dati relativi alla spesa per il rimborso prestiti, riportati nella previsione iniziale del bilancio, si riferiscono alle quote di capitale dovute nel 2025 dal Comune per le rate di ammortamento dei mutui in corso.

Spese per anticipazioni di tesoreria

Nel corso del 2025 non sono state attivate anticipazioni di tesoreria (titolo 5°).

Spese per conto di terzi e partite di giro

Per quanto riguarda la spesa per conto terzi e partite di giro (titolo 7°), si rinvia a quanto esposto per l'analoga tipologia di entrata.

SPESA PER MISSIONE ANNO 2025

Descrizione Missione Titolo 1 - spesa corrente	Assestato 2025	Impegni al 11/11/2025	% imp. /Ass
01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)	22.381.381,81	19.778.087,09	88,37%
02 (Giustizia)	0,00	0,00	0,00%
03 (Ordine pubblico e sicurezza)	4.731.098,07	4.257.223,16	89,98%
04 (Istruzione e diritto allo studio)	11.126.776,83	10.483.983,03	94,22%
05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)	4.538.514,26	2.944.887,43	64,89%
06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)	4.080.355,78	2.294.763,35	56,24%
07 (Turismo)	1.356.173,08	1.004.465,34	74,07%
08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)	2.141.557,36	1.994.259,99	93,12%
09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)	3.957.851,32	2.910.796,03	73,54%
10 (Trasporti e diritto alla mobilità)	7.541.308,87	6.485.432,14	86,00%
11 (Soccorso civile)	99.105,00	68.234,11	68,85%
12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)	42.431.147,48	30.885.789,92	72,79%
14 (Sviluppo economico e competitività)	623.170,00	472.667,44	75,85%
15 (Politiche per il lavoro e la formazione professionale)	0,00	0,00	0,00%
16 (Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca)	0,00	0,00	0,00%
17 (Energia e diversificazione delle fonti energetiche)	6.500,00	6.500,00	100,00%
19 (Relazioni internazionali)	1.393.550,00	1.034.015,02	74,20%
20 (Fondi e accantonamenti)	5.845.364,19	0,00	0,00%
TOTALE TITOLO 1	112.253.854,05	84.621.104,05	75,38%
Descrizione Missione Titolo 2 - spesa c/capitale	Assestato 2025	Impegni al 11/11/2025	% imp. /Ass
01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)	11.142.335,63	6.949.841,78	62,37%
02 (Giustizia)	0,00	0,00	0,00%
03 (Ordine pubblico e sicurezza)	460.022,07	451.836,98	98,22%
04 (Istruzione e diritto allo studio)	10.812.720,63	8.500.730,78	78,62%
05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)	2.086.627,78	274.834,56	13,17%
06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)	2.492.387,75	2.429.529,09	97,48%
07 (Turismo)	900,00	0,00	0,00%
08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)	5.646.438,62	4.859.160,04	86,06%
09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)	10.447.335,81	6.024.503,45	57,67%
10 (Trasporti e diritto alla mobilità)	14.901.852,22	11.111.993,03	74,57%
11 (Soccorso civile)	238.000,00	38.000,00	15,97%
12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)	4.546.888,03	1.817.162,83	39,96%
14 (Sviluppo economico e competitività)	18.000,00	17.995,00	99,97%
TOTALE TITOLO 2	62.793.508,54	42.475.587,54	67,64%
Descrizione Missione Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	Assestato 2025	Impegni al 11/11/2025	% imp. /Ass
04 (Istruzione e diritto allo studio)	0,00	0,00	0,00%
TOTALE TITOLO 3	0,00	0,00	0,00%
Descrizione Missione Titolo 4 - Rimborso prestiti	Assestato 2025	Impegni al 11/11/2025	% imp. /Ass
50 (Debito pubblico)	1.212.000,00	1.172.757,20	96,76%
TOTALE TITOLO 4	1.212.000,00	1.172.757,20	96,76%
Descrizione Missione Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	Assestato 2025	Impegni al 11/11/2025	% imp. /Ass
60 (Anticipazioni finanziarie)	10.000.000,00	0,00	0,00%
TOTALE TITOLO 5	10.000.000,00	0,00	0,00%
Descrizione Missione Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	Assestato 2025	Impegni al 11/11/2025	% imp. /Ass
99 (Servizi per conto terzi)	38.310.000,00	11.247.468,60	29,36%
TOTALE TITOLO 7	38.310.000,00	11.247.468,60	29,36%
TOTALE SPESA	224.569.362,59	139.516.917,39	62,13%

1.3. PNRR – Piano Nazionale Ripresa e Resilienza

Il PNRR, acronimo di Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, è il documento strategico che il Governo italiano ha predisposto per accedere ai fondi del programma Next generation EU (NGEU), che prevede investimenti e riforme per rilanciare il Paese dopo la crisi pandemica, stimolando una transizione ecologica e digitale; favorire un cambiamento strutturale dell'economia, a partire dal contrasto alle disuguaglianze di genere, territoriali e generazionali.

Suddiviso in 6 Missioni principali, Il PNRR descrive le priorità di investimento per un arco temporale di 5 anni. Il Governo ha cominciato a mettere in atto il Piano nella seconda metà del 2021 e dovrà completarlo e renderlo conto entro la fine del 2026.

Le sei missioni di intervento del PNRR italiano sono:

MISSIONE 1. Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura.

MISSIONE 2. Rivoluzione verde e transizione ecologica.

MISSIONE 3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile.

MISSIONE 4. Istruzione e ricerca.

MISSIONE 5. Coesione e inclusione

MISSIONE 6. Salute

Tutti i progetti sono codificati, per il tracciamento delle risorse, con appositi capitoli di entrata e spesa all'interno del Piano esecutivo di gestione con l'indicazione della missione, componente, investimento e CUP del PNRR, come previsto dall'art. 9 del D.L. 77/2021 e dalla Circolare Mef n. 29/2022. Qui di seguito si riporta, con riferimento alla annualità 2024, l'elenco degli stanziamenti tracciati in parte spesa con il valore degli impegni contabili assunti ad oggi, aggregati per CUP.

Di seguito il dettaglio dei capitoli di entrata e di spesa.

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Accertato 2025	Incasato comp. 2025	Residui attivi	Incasato c/residui
2894	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - AZIONI DI SUPPORTO E VALORIZZAZIONE INTERVENTI E RIGENERAZIONE SOCIALE (ERP VIA VECCHIA) CUP D1821000090005	40.235,61	0,00	0,00	0,00	0,00
2895	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - AZIONI DI SUPPORTO E VALORIZZAZIONE INTERVENTI E RIGENERAZIONE SOCIALE (ERP VIA VALDIPADO) CUP D1821000100005	40.235,62	0,00	0,00	0,00	0,00
2898	0	PNRR M1C1-INV. 1.4 - "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" - MISURA 1.4.3."ADOZIONE APP IO" CUP D11F22001710006	0,00	0,00	0,00	30.576,00	30.576,00
2899	0	PNRR M1C1-INV. 1.4 - "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" - MISURA 1.4.3."ADOZIONE PIATTAFORMA PAGOPA" CUP D11F22003900006	0,00	0,00	0,00	63.735,00	63.735,00
2900	0	PNRR M1C1-INV. 1.4 - "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" - MISURA 1.4.1."ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI" - CUP D11F22003300006	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
2901	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - CUP D24H22000490001	276.184,69	276.184,69	0,00	401,00	0,00
2902	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - CUP D24H22000500007	267.750,00	263.250,00	0,00	0,00	0,00
2903	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITA' ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA - CUP D14H22000640007	129.620,00	125.652,00	0,00	11.416,00	0,00
2904	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITA' GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA' DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI - CUP D24H21000040007	156.529,15	158.634,15	0,00	0,00	0,00
2906	0	PNRR M1C1-INV. 1.3 - "DATI E INTEROPERABILITA'" - MISURA 1.3.1."PIATTAFORMA DIGITALE E NAZIONALE DATI" CUP D51F22005770006	0,00	0,00	0,00	12.000,00	12.000,00
2907	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING - CUP D14H22000630007	153.750,00	153.750,00	0,00	29.800,00	0,00
2908	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - CUP D14H22000650007	123.165,74	123.165,74	76.633,14	0,00	0,00
2909	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.3 - RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI A FAVORE DELLA DOMICILIARITA' - CUP D34H22000500007	318.000,00	256.500,00	0,00	33.000,00	33.000,00
2910	0	PNRR M2C1.1 1.1 - LINEA DI INTERVENTO A - CREMONA SMART WASTE - CUP D19J22000560001	0,00	0,00	0,00	900.000,00	800.000,00
12673	0	PNRR M1C1-INV. 1.3 - "DATI E INTEROPERABILITA'" - MISURA 1.3.1. PIATTAFORMA NAZIONALE DIGITALE DATI - ARCHIVIO NAZIONALE DEI NUMERI CIVICI DELLE STRADE URBANE (ANNCSU) - COMUNI - CUP D61J25000340006	37.662,00	37.662,00	0,00	0,00	0,00

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Accertato 2025	Incassato comp. 2025	Residui attivi	Incassato c/residui
12674	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITA' GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA' DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI - CUP D24H21000040007	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12675	0	PNRR M1C1-INV. 2.2 - "TASK FORCE DIGITALIZZAZIONE MONITORAGGIO E PERFORMANCE" MISURA 2.2.3 "DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE (SUAP E SUE)" - CUP D11F25000380006	13.750,00	13.750,00	0,00	0,00	0,00
12676	0	PNRR M1C1-INV. 1.4 - "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" MISURA 1.4.4 "ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELL'ANAGRAFE NAZIONALE (ANPR)" - ADESIONE ALLO STATO CIVILE DIGITALE (ANSC)" - CUP D51F24005610006	16.275,00	16.275,00	0,00	0,00	0,00
12677	0	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 ACQUISTO AUTOBUS E INFRASTRUTTURE DI RICARICA (PSNMS) - CUP D10J20000040008	3.322.408,20	3.322.407,20	0,00	1.661.660,93	0,00
12678	0	PNRR M1C1-INV. 1.4 - "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" - MISURA 1.4.1."ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI" - CUP D11F22003300006	0,00	0,00	0,00	318.160,00	318.160,00
12679	0	PNRR M1C1-INV. 1.3 - "DATI E INTEROPERABILITA'" - MISURA 1.3.1."PIATTAFORMA DIGITALE E NAZIONALE DATI" - CUP D51F22005770006	25.000,00	25.000,00	25.000,00	125.748,00	125.748,00
12680	0	PNRR M2C4-INV. 2.2 - MESSA IN SICUREZZA SCUOLE MATERNE - CUP D14H20001150001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12684	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITA' ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA - CUP D14H22000640007	474.782,91	474.782,91	0,00	225.521,60	218.000,00
12685	0	PNRR M5C2-INV. 1.3 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - CUP D24H22000500007	168.750,00	168.750,00	0,00	126.563,00	0,00
12686	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - CUP D24H22000490001	269.057,14	269.057,14	0,00	0,00	0,00
12693	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - CUP D18E18000080006	813.642,66	813.642,66	171.949,55	1.037.650,45	1.037.650,45
12696	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITA' (LARGO MORENI) - CUP D17H21000440005	1.190.742,23	1.190.742,23	0,00	32.653,46	0,00
12697	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITA' (AL PORTO/L. MARINAI D'ITALIA) - CUP D17H21000450005	385.345,04	385.345,04	0,00	22.360,49	0,00
12698	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITA' (VIA CIRIA/TREBBIA) - CUP D11B21000150005	0,00	0,00	0,00	365.394,93	316.675,61
12699	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - CUP D15F21000110005	640.358,43	640.358,43	106.555,87	5.252,44	5.252,44
12700	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO TOGNAZZI) - CUP D17H21000420005	0,00	0,00	0,00	74.787,68	0,00
12701	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO SARTORI) - CUP D17H21000410005	19.468,81	19.468,81	0,00	304.239,07	218.533,93
12702	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - CUP D15F21000460001	298.818,70	298.818,70	159.534,59	689.022,43	689.022,43
12703	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - CUP D17H21001130001	235.065,66	235.065,66	135.065,66	464.934,34	464.934,34
12704	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE PALAZZO EX DUEMGLIA - CUP D15F21000450001	1.741.438,54	1.741.438,54	309.884,55	550.806,22	550.806,22
12705	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA - MESSA IN SICUREZZA SCALE CAVALCAVIA DEL CIMITERO - CUP D15F21000370001	149.988,05	149.988,05	0,00	438.973,66	268.989,31
12708	0	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 - ACQUISTO AUTOBUS EMISSIONE ZERO - CUP D10J22000000001	2.647.243,10	2.049.493,38	0,00	917.000,00	0,00
12715	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE URBANA - PISTA CICLABILE DEL BOSCHETTO - CUP D11B21000730001	0,00	0,00	0,00	659.867,22	539.867,22
12716	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (LUNGO PO EUROPA) - CUPD13D21000080005	0,00	0,00	0,00	204.619,84	167.787,79
12717	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - CUP D18I21000090005	939.265,44	939.265,44	171.429,46	30.575,42	30.575,42
12718	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - PER BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - CUP D15F21000100005	345.866,08	345.866,08	112.404,43	100.711,25	100.711,25
12720	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - CUP D17H21000400005	2.127.660,24	2.127.660,24	652.620,21	32.339,76	32.339,76
12721	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITA' (VIA MONVISO) - CUP D17H21000470005	262.211,21	262.211,21	0,00	63.980,23	0,00
12722	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - CUP D18I21000100005	1.911.056,80	1.911.056,80	145.892,66	743.429,64	743.429,64
12723	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - DEMOLIZIONE E COSTRUZIONE NUOVO POLO DELL'INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTA' - CUP D13H20000010004	2.381.951,91	2.381.951,91	703.433,19	851.635,59	851.635,59
12743	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - CUP D18E18000090006	1.453.068,28	1.453.068,28	0,00	1.306.139,91	613.280,62
12749	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING - CUP D14H22000630007	431.818,00	272.727,00	0,00	0,00	0,00
12750	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - CUP D14H22000650007	1.758.887,26	977.426,00	415.215,66	50,40	50,40
12751	0	PNRR M4C1-INV. 1.3 ADEGUAMENTO SISMICO PALESTRA SCUOLA ELEMENTARE TRENTO TRIESTE - CUP D15F22000440006	0,00	0,00	0,00	229.259,66	196.508,28
Totale			25.572.052,50	23.880.415,29	3.185.618,97	12.674.265,62	8.439.269,70

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato 2025	Pagato comp. 2025	Residui passivi	Pagato c/residui
5848	0	PNRR - CONTRIBUTI SOCIALI PER IL PERSONALE ADDETTO ALLA PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI	12.800,00	7.390,00	5.844,32	0,00	0,00
5849	0	PNRR - RETRIBUZIONI PER IL PERSONALE ADDETTO ALLA PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI	47.900,00	24.860,00	18.925,40	0,00	0,00
5974	1	PNRR - IRAP SU RETRIBUZIONI PERSONALE ADDETTO ALLA PROGRAMMAZIONE LAVORI PUBBLICI	4.100,00	2.530,00	1.686,10	0,00	0,00
6436	0	PNRR M1C1-INV. 1.3 - "DATI E INTEROPERABILITA' " - MISURA 1.3.1."PIATTAFORMA DIGITALE E NAZIONALE DATI": servizi informatici e di telecomunicazioni - CUP D51F22005770006	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
16724	0	PNRR M2C1.1 1.1 - LINEA DI INTERVENTO A - CREMONA SMART WASTE - MISURAZIONE INNOVATIVA DEI RIFIUTI URBANI PER LA TARIFFA PUNTUALE: altri beni di consumo - CUP D19J22000560001 - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO	0,26	0,26	0,26	3.987,78	2.133,19
16726	0	PNRR M2C1.1 1.1 - LINEA DI INTERVENTO A - CREMONA SMART WASTE - MISURAZIONE INNOVATIVA DEI RIFIUTI URBANI PER LA TARIFFA PUNTUALE: altri beni di consumo - CUP D19J22000560001	0,00	0,00	0,00	5.285,19	5.284,93
26219	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.3 - RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI A FAVORE DELLA DOMICILIARIETA' : acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D34H22000500007	33.000,00	29.300,00	5.200,00	0,00	0,00
26220	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.3 - RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI A FAVORE DELLA DOMICILIARIETA' : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D34H22000500007	285.000,00	223.500,00	0,00	0,00	0,00
26224	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING: contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000630007	102.142,00	102.142,00	0,00	0,00	0,00
26225	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING: retribuzioni per il personale - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000630007	38.500,00	28.166,76	18.504,21	0,00	0,00
26226	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING: contributi sociali per il personale - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000630007	9.300,00	8.475,40	5.875,47	0,00	0,00
26227	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING: irap - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000630007	3.808,00	2.488,02	1.624,31	0,00	0,00
26234	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITA' GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA' DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI: prestazioni professionali e specialistiche - CUP D24H21000040007	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26235	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITA' GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA' DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI: contratti di servizio pubblico - CUP D24H21000040007	153.529,15	141.031,15	0,00	0,00	0,00
26239	0	PNRR M5C2-1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITA' ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA: prestazioni professionali e specialistiche - CUP D14H22000640007	33.968,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
26240	0	PNRR M5C2-1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITA' ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA: contratti di servizio pubblico - CUP D14H22000640007	95.652,00	95.652,00	0,00	0,00	0,00
26241	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITA' GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITA' DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI: contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE) - CUP D24H21000040007	8.012,00	8.012,00	0,00	13.138,00	0,00
26242	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000500007	267.750,00	257.250,00	0,00	0,00	0,00
26243	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA: prestazioni professionali e specialistiche - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000490001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26244	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' : utilizzo di beni di terzi - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000490001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26245	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000490001	276.184,69	276.184,69	0,00	0,00	0,00
26246	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' : irap - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000490001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26247	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' : contributi sociali per il personale - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000490001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26248	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' : retribuzioni per il personale - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000490001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26258	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE) - CUP D24H22000490001	4.101,20	0,00	0,00	0,00	0,00
26259	0	PNRR M5C2-1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE) - CUP D24H22000500007	34.000,00	34.000,00	0,00	0,00	0,00
26298	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.3 - RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI A FAVORE DELLA DOMICILIARIETA' : contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE) - CUP D34H22000500007	0,00	0,00	0,00	33.000,00	0,00
26380	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI: contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000650007	123.165,74	123.165,74	23.949,71	0,00	0,00
29647	0	PNRR M5C2- INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITA' DELL'ABITARE - AZIONI DI SUPPORTO E VALORIZZAZIONE INTERVENTI E RIGENERAZIONE SOCIALE (ERP VIA VECCHIA): contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18I2100090005	40.235,61	0,00	0,00	0,00	0,00

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato 2025	Pagato comp. 2025	Residui passivi	Pagato c/residui
29648	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - AZIONI DI SUPPORTO E VALORIZZAZIONE INTERVENTI E RIGENERAZIONE SOCIALE (ERP VIA VALDIPADO): contratti di servizio pubblico - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D1821000100005	40.235,62	0,00	0,00	0,00	0,00
36074	0	PNRR M1C1-INV. 1.3 - "DATI E INTEROPERABILITÀ" - MISURA 1.3.1. PIATTAFORMA NAZIONALE DIGITALE DATI - ARCHIVIO NAZIONALE DEI NUMERI CIVICI DELLE STRADE URBANE (ANNCSU) - COMUNI: software - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D61J25000340006	37.662,00	6.998,33	0,00	0,00	0,00
36079	0	PNRR M1C1-INV. 2.2 - "TASK FORCE DIGITALIZZAZIONE MONITORAGGIO E PERFORMANCE" - MISURA 2.2.3 "DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE (SUAP E SUE)": software - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D11F25000380006	13.750,00	11.407,00	0,00	0,00	0,00
36089	0	PNRR M1C1-INV. 1.3 - "DATI E INTEROPERABILITÀ" - MISURA 1.3.1. "PIATTAFORMA DIGITALE E NAZIONALE DATI": software - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D51F22005770006	37.632,00	37.632,00	0,00	31.792,47	0,00
36094	0	PNRR M1C1-INV. 1.4 - "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" MISURA 1.4.4 "ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELL'ANAGRAFE NAZIONALE (ANPR)" - ADESIONE ALLO STATO CIVILE DIGITALE (ANSC)": software - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D51F240005610006	16.275,00	13.420,00	0,00	0,00	0,00
36095	0	PNRR M1C1-INV. 1.4 - "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" - MISURA 1.4.1. "ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI": software - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D11F22003300006	0,00	0,00	0,00	136.200,66	0,00
36146	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI - CUP D15F21000110005	4.424,82	4.424,82	696,63	4.444,51	4.444,51
36149	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO - CUP D17H21001130001	27.500,81	27.500,81	4.981,22	4.100,57	4.100,57
36155	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21001130001	482,00	482,00	0,00	0,00	0,00
37291	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO SARTORI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D17H21000410005	858,41	0,00	0,00	0,00	0,00
37301	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (costo di costruzione) - CUP D15F21000460001	51.106,18	47.588,06	28.882,82	6.252,03	6.252,03
37321	0	PNRR M4C1-INV. 1.3 INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO PALESTRA SCUOLA ELEMENTARE TRENTO TRIESTE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE) - CUP D15F22000440006	0,00	0,00	0,00	32.751,38	32.468,75
37322	0	PNRR M4C1-INV. 1.3 INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO PALESTRA SCUOLA ELEMENTARE TRENTO TRIESTE - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F22000440006	0,00	0,00	0,00	110.789,30	91.028,20
37327	0	PNRR M4C1-INV. 1.3 INTERVENTI DI ADEGUAMENTO SISMICO PALESTRA SCUOLA ELEMENTARE TRENTO TRIESTE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F22000440006	0,00	0,00	0,00	9.715,42	3.727,31
37332	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000460001	28.373,58	28.373,58	18.480,93	10.000,00	0,00
37340	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D18E18000080006	752.846,32	752.846,32	100.812,72	42.375,67	37.800,67
37347	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D18E18000090006	990.419,36	990.419,36	506.950,79	26.788,46	26.788,46
37349	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - DEMOLIZIONE E COSTRUZIONE NUOVO POLO DELL'INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE - CUP D13H20000010004	80,18	80,18	80,18	681,10	681,10
37428	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA VIRGILIO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18E18000090006	1.664.123,32	1.664.123,32	808.753,40	241.213,70	241.213,70
37448	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18E18000080006	813.642,66	813.642,66	800.921,88	257.510,00	257.510,00
37451	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE - CUP D18E18000080006	227.603,73	227.603,73	131.318,56	0,00	0,00
37519	0	FPV (37547) - PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PALAZZO EX DUEMIGLIA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000450001	494.272,37	0,00	0,00	0,00	0,00
37527	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - REALIZZAZIONE NUOVO POLO DELL'INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON AVANZO LIBERO - CUP D13H20000010004	58.655,48	58.655,48	9.049,07	5.019,52	0,00
37530	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - DEMOLIZIONE E COSTRUZIONE NUOVO POLO DELL'INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D13H20000010004	2.741.239,41	2.741.239,41	680.075,58	103.492,60	92.590,50
37531	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D1821000100005	2.617.558,48	2.617.558,48	624.280,96	17.218,72	3.030,20
37533	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000400005	2.150.543,44	2.150.543,44	1.133.533,43	18.130,38	3.118,91

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato 2025	Pagato comp. 2025	Residui passivi	Pagato c/residui
37535	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000100005	376.441,56	376.441,56	130.281,88	5.879,19	541,02
37536	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D18I21000090005	983.762,28	983.762,28	288.492,14	0,00	0,00
37537	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - PISTA CICLABILE DEL BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D11B21000730001	0,00	0,00	0,00	227.578,73	42.908,89
37539	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da oneri urb.) - CUP D18I21000100005	46.100,00	46.100,00	42.315,90	0,00	0,00
37542	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (LUNGO PO EUROPA) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D13D21000080005	0,00	0,00	0,00	703,66	703,66
37546	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - MESSA IN SICUREZZA SCALE CAVALLCA VIA CIVICO CIMITERO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000370001	149.988,05	149.988,05	17.818,77	2.804,28	2.303,41
37547	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL PALAZZO EX DUEMIGLIA - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000450001	1.741.499,54	1.741.499,54	259.806,79	19.913,60	0,00
37548	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21001130001	235.065,66	235.065,66	28.968,00	10.480,16	10.480,16
37549	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000460001	298.818,70	298.818,70	95.138,37	11.139,91	11.139,91
37557	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D15F21000110005	858.034,64	858.034,64	568.596,41	0,00	0,00
37558	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO SARTORI) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000410005	37.813,10	37.813,10	0,00	1.107,67	1.107,67
37559	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO TOGNAZZI) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000420005	0,00	0,00	0,00	502,61	502,61
37567	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA DELLA SCUOLA PRIMARIA BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE) - CUP D15F21000460001	107.819,66	97.482,42	97.482,42	4.583,06	4.094,20
37568	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - MESSA IN SICUREZZA SCALE CAVALLCA VIA CIVICO CIMITERO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE) - CUP D15F21000370001	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
37569	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - DEMOLIZIONE E COSTRUZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE SPESE PROGETTAZIONE) CUP D13H20000010004 -	54.435,68	54.435,68	0,00	0,00	0,00
37570	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000100005	512.501,49	472.501,49	0,00	8.937,01	8.937,01
37571	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO GRANDE - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D15F21000110005	694.703,31	654.703,31	25.770,82	14.677,06	14.677,06
37577	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO - CUP D15F21000100005	5.407,67	5.407,67	0,00	0,00	0,00
37594	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE - CUP D15F21000100005	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
37595	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - REALIZZAZIONE NUOVO POLO DELL INFANZIA MARTIRI DELLA LIBERTÀ - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D13H20000010004	50.000,00	50.000,00	10.333,80	0,00	0,00
37600	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VALDIPADO - SPESA FINANZIATA CON (AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D18I21000100005	20.580,50	20.580,50	0,00	0,00	0,00
37601	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D17H21000400005	1.952,07	1.952,07	367,90	0,00	0,00
37603	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - RIQUALIFICAZIONE MESSA IN SICUREZZA E RIFUNZIONALIZZAZIONE DEL CENTRO CIVICO QUARTIERE BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE - CUP D17H21001130001	23,43	23,43	0,00	0,00	0,00
37716	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D15F21000100005	36.220,46	36.220,46	0,00	0,00	0,00
37718	0	PNRR M4C1-INV. 3.3 - INTERVENTI A DEGUAAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA ANNA FRANK - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (costo di costruzione) - CUP D18E18000080006	55.000,00	55.000,00	55.000,00	0,00	0,00

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato 2025	Pagato comp. 2025	Residui passivi	Pagato c/residui
41267	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON ALIENAZIONI PATRIMONIALI - CUP D17H21000400005	105.000,00	105.000,00	21.391,87	0,00	0,00
41268	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI SPORTIVI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21000400005	145.225,58	145.225,58	37.560,32	0,00	0,00
41553	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000440005	1.581.572,95	1.581.572,95	1.211.827,92	5.446,75	640,79
41554	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (AL PORTO/MARINA D'ITALIA) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000450005	528.964,01	528.964,01	407.742,58	1.620,66	190,67
41555	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA CIRIA/TREBBIA) - CUP D11B21000150005 SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE	0,00	0,00	0,00	126.106,96	62.969,10
41556	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D17H21000470005	326.579,07	326.579,07	288.733,20	1.485,54	426,28
41703	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21000470005	23.107,69	23.107,69	21.216,22	0,00	0,00
41704	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - SPESA FINANZIATA CON RIMBORSO DA IMPRESE - CUP D17H21000470005	80,50	80,50	0,00	0,00	0,00
41719	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - PISTA CICLABILE DEL BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D11B21000730001	83.251,67	83.251,67	0,00	0,00	0,00
41720	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - PISTA CICLABILE DEL BOSCHETTO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (EX PRU) - CUP D11B21000730001	19.091,86	19.091,86	15.529,10	2.312,33	2.312,33
41721	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA CIRIA/TREBBIA) - CUP D11B21000150005 - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da oneri urb.)	0,00	0,00	0,00	11.174,74	0,00
41723	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (AL PORTO/MARINA D'ITALIA) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D17H21000450005	7.319,85	7.319,85	1.155,08	0,00	0,00
41724	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D17H21000440005	14.599,45	14.599,45	0,00	0,00	0,00
41726	0	PNRR M5C2-INV. 2.1 - PROGETTI DI RIGENERAZIONE - MESSA IN SICUREZZA SCALE CAVALCA VIA CIVICO CIMITERO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO - CUP D15F21000370001	0,00	0,00	0,00	13.783,54	6.847,24
41730	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (LARGO MORENI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D17H21000440005	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
41756	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (oneri urb.) - CUP D18I21000090005	54.189,16	34.189,16	0,00	9.677,61	0,00
41757	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DESTINATO - CUP D18I21000090005	33.871,65	22.641,44	0,00	0,00	0,00
41758	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - RECUPERO E RIQUALIFICAZIONE ALLOGGI ERP VIA VECCHIA - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D18I21000090005	9.677,61	0,00	0,00	0,00	0,00
41759	0	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 - ACQUISTO AUTOBUS EMISSIONE ZERO: contributi agli investimenti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTR. STATALE) - CUP D10J22000000001	0,00	0,00	0,00	597.748,90	597.748,90
41760	0	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 - ACQUISTO AUTOBUS EMISSIONE ZERO: contributi agli investimenti a altre imprese - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D10J22000000001	2.647.243,10	2.049.493,38	0,00	2.112.497,00	1.195.497,00
41764	0	PNRR M2C2-INV. 4.4.1 - ACQUISTO AUTOBUS E INFRASTRUTTURE DI RICARICA (PSNMS): contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D10J20000040008	3.322.408,20	3.322.407,20	0,00	1.661.660,93	0,00
41783	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA MONVISO) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D17H21000470005	748,99	748,99	0,00	0,00	0,00
41784	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI PRESSO EX AREA FRAZZI - FORNO PICCOLO - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (CONTRIBUTO STATALE) - CUP D15F21000100005	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00
41788	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SULLA VIABILITÀ (VIA CIRIA/TREBBIA) - CUP D11B21000150005 - SPESA FINANZIATA CON COSTO DI COSTRUZIONE	7.500,00	7.470,40	7.470,40	0,00	0,00
42597	0	PNRR M5C2-INV. 2.3 - BANDO MIT QUALITÀ DELL'ABITARE - INTERVENTI SUL VERDE E ARREDI (PARCO SARTORI) - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (da oneri) - CUP D17H21000410005	2.392,12	2.392,12	0,00	0,00	0,00
43044	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITÀ - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000490001	269.057,14	60.372,42	23.546,81	0,00	0,00
43045	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.1 - SOSTEGNO ALLA CAPACITÀ GENITORIALE E PREVENZIONE DELLA VULNERABILITÀ DELLE FAMIGLIE E DEI BAMBINI: macchine per ufficio - CUP D24H21000040007	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43046	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO DI AMMINISTRAZIONE - CUP D14H22000650007	62.502,85	18.247,40	7.116,48	0,00	0,00

Cap.	Art.	Descrizione	Assestato 2025	Impegnato 2025	Pagato comp. 2025	Residui passivi	Pagato c/residui
43047	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.1 - HOUSING - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000630007	431.818,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43048	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000650007	313.043,00	294.795,60	32.347,66	0,00	0,00
43049	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' : contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private- SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D24H22000500007	168.750,00	168.750,00	0,00	164.063,00	0,00
43050	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI: contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000650007	1.445.844,26	571.834,26	171.550,29	0,00	0,00
43051	0	PNRR M5C2-INV. 1.2 - PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE)- CUP D24H22000490001	37.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43052	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE) - CUP D14H22000650007	208.696,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43053	0	PNRR M5C2-INV. 1.1.2 - AUTONOMIA DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI: contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private - SPESA FINANZIATA CON AVANZO VINCOLATO (DA CONTRIBUTO STATALE) - CUP D14H22000650007	37.304,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43054	0	PNRR M5C2-INV. 1.3.2 - STAZIONI DI POSTA PER LE PERSONE IN CONDIZIONI DI DEPRIVAZIONE MATERIALE DI MARGINALITA' ANCHE ESTREMA E SENZA DIMORA: contributi agli investimenti a Ist. Soc. Priv.- SPESA FINANZIATA CON CONTRIBUTO STATALE - CUP D14H22000640007	474.782,91	474.782,91	0,00	150.000,00	106.478,40
Totale			33.015.023,26	29.663.435,48	8.797.989,08	6.289.772,36	2.882.679,34

1.4 GLI EQUILIBRI DI BILANCIO

A partire dal 2019 per gli Enti locali il vincolo di finanza pubblica coincide con il rispetto degli equilibri definiti dai principi introdotti dall'armonizzazione contabile (D. Lgs 118/2011), consentendo la possibilità di utilizzare gli avanzi effettivamente disponibili e di ricorrere all'indebitamento, ovviamente nei limiti stabiliti dall'art. 204 del Tuel e quando compatibile con gli equilibri correnti prospettici considerati nello specifico rapporto tra entrate/spese non ricorrenti.

L'art. 1, comma 821, della legge 145/2018 dispone che gli Enti locali si considerino in equilibrio, ai fini del concorso alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Tale informazione è desunta dal prospetto di verifica degli equilibri di cui all'allegato n. 10 al D. Lgs. 118/2011.

Sulla base di quanto previsto dal DM MEF 1° agosto 2019 il prospetto degli equilibri di cui all'allegato n. 10 al D. Lgs. 118/2011 sono indicati (vedi tabella di pagg. 23-24):

- il risultato di competenza di parte corrente (voce O1 del prospetto);
- l'equilibrio di bilancio di parte corrente (voce O2 del prospetto): pari al risultato di competenza di parte corrente, al netto delle risorse di parte corrente accantonate nel bilancio di esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi) e al netto delle risorse vincolate di parte corrente non ancora impegnate al 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce;
- l'equilibrio complessivo di parte corrente (voce O3 del prospetto): pari alla somma algebrica dell'equilibrio di bilancio di parte corrente e la variazione degli accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto;
- il risultato di competenza in conto capitale (voce Z1 del prospetto);
- l'equilibrio di bilancio in conto capitale (voce Z2 del prospetto): pari al risultato di competenza di parte capitale, al netto delle risorse di parte capitale accantonate nel bilancio di esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi) e al netto delle risorse vincolate di parte capitale non ancora impegnate al 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce;
- l'equilibrio complessivo di parte capitale (voce Z3 del prospetto): pari alla somma algebrica dell'equilibrio di bilancio di parte capitale e la variazione degli accantonamenti di parte capitale effettuata in sede di rendiconto;
- il risultato di competenza finale (voce W1 del prospetto): tiene conto anche degli accertamenti e degli impegni di competenza attinenti alle partite finanziarie non considerate nei precedenti equilibri;
- l'equilibrio di bilancio finale (voce W2 del prospetto): pari al risultato di competenza, al netto delle risorse accantonate nel bilancio di esercizio cui il rendiconto si riferisce (stanziamenti definitivi), anche attinenti alle partite finanziarie, e al netto delle risorse vincolate non ancora impegnate al 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce, anche attinenti alle partite finanziarie;
- l'equilibrio complessivo finale (voce W3 del prospetto): pari alla somma algebrica dell'equilibrio di bilancio finale e la variazione degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto.

Per quanto riguarda il Comune di Cremona, il Rendiconto della Gestione 2024 (Conto del bilancio), recentemente approvato dal Consiglio Comunale, mette in evidenza i seguenti risultati positivi:

- risultato di competenza finale (voce W1 del prospetto): 12.769.077,74;
- l'equilibrio di bilancio finale (voce W2 del prospetto): € 5.934.214,12;
- l'equilibrio complessivo finale (voce W3 del prospetto): € 4.964.275,52.

Dal 2025, la legge di bilancio 2025 ha introdotto una modifica alla disciplina del concorso degli enti territoriali agli obiettivi di finanza pubblica e all'osservanza dei vincoli economici e finanziari derivanti dal nuovo quadro della governance economica europea

Il comma 2 esplicita la definizione di equilibrio di bilancio prevista dall'articolo 1, comma 821, della legge n. 145 del 2018, specificando che, a decorrere dal 2025, il singolo ente si considera in equilibrio in presenza di un saldo non negativo tra le entrate e le spese di competenza finanziaria del bilancio, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e del recupero del disavanzo di amministrazione e degli utilizzi

del fondo pluriennale vincolato, al netto delle entrate vincolate e accantonate non utilizzate nel corso dell'esercizio.

I commi 3, 4 e 5 determinano l'ammontare del contributo alla finanza pubblica, aggiuntivo rispetto a quello previsto a legislazione vigente, che i singoli comparti degli enti territoriali devono assicurare dal 2025 al 2029, nonché i criteri per il riparto del contributo tra i singoli enti di ciascun comparto:

I comuni assicurano un contributo aggiuntivo pari a 130 milioni di euro per l'anno 2025, 260 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2026 al 2028 e 440 milioni di euro per l'anno 2029.

Il comma 6 prevede che per ciascuno degli anni dal 2025 al 2029, gli enti territoriali debbano costituire un fondo di importo pari al contributo annuale alla finanza pubblica di cui ai commi da 3 a 5, da iscrivere nella missione 20 della parte corrente di ciascuno degli esercizi del bilancio di previsione, fermo restando il rispetto dell'equilibrio di bilancio di parte corrente di cui all'articolo 40 del decreto legislativo n. 118 del 2011 e dell'articolo 162, comma 6, del decreto legislativo n. 267 del 2000.

Nello specifico, per il Comune di Cremona il contributo per gli anni 2025-2029 sarà pari ad € 2,2 milioni, così ripartito:

anno 2025 € 214 mila;

anno 2026 € 428 mila;

anno 2027 € 428 mila;

anno 2028 € 428 mila;

anno 2029 € 724 mila;

Per gli enti in avanzo o con risultato di amministrazione pari a zero alla fine dell'esercizio precedente, il fondo confluisce nella quota accantonata del risultato di amministrazione destinata al finanziamento di investimenti, anche indiretti, nell'esercizio successivo, prioritariamente rispetto alla formazione di nuovo debito.

Il comma 8 prevede che, qualora nel corso di ciascun anno dal 2025 al 2029 risultino andamenti di spesa corrente degli enti territoriali non coerenti con gli obiettivi di finanza pubblica, possono essere previsti ulteriori obblighi di concorso a carico del comparto degli enti territoriali.

Il comma 9 prevede le modalità di verifica annuale del rispetto dell'equilibrio di bilancio e/o e dell'accantonamento al fondo da parte dei singoli enti, disponendo che:

- la verifica è effettuata sulla base dei rendiconti trasmessi alla Banca dati delle amministrazioni pubbliche;
- la verifica dell'equilibrio di bilancio disciplinato al comma 2 e dell'accantonamento di cui al comma 6 è effettuata a livello di comparto degli enti territoriali;
- nel caso di mancato rispetto degli obiettivi di comparto, sono individuati gli enti inadempienti con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, entro il 30 giugno di ciascun esercizio dal 2026 al 2030. Con il medesimo è determinato l'importo dell'incremento del fondo che gli enti inadempienti sono tenuti ad iscrivere, nei successivi 30 giorni, nel bilancio di previsione con riferimento all'esercizio in corso di gestione.

Il comma 10 prevede che agli enti che non trasmettono entro il 31 maggio alla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche (BDAP) i dati di consuntivo o preconsuntivo relativi all'esercizio precedente è incrementato il contributo alla finanza pubblica del 10 per cento con le modalità previste dal comma 9.

Per quanto riguarda l'esercizio 2025, l'equilibrio di parte corrente è verificato confrontando i seguenti due aggregati:

- da un lato, le entrate correnti (al netto dell'eventuale quota destinata a conto capitale), il fondo pluriennale vincolato di parte corrente, l'avanzo di amministrazione applicato alla parte corrente, le

entrate in conto capitale destinabili a finanziamento di spese correnti in applicazione dei vigenti principi contabili;

- dall'altro, le spese correnti sommate al rimborso prestiti.

Nella tabella che segue è dimostrato il rispetto dell'equilibrio di parte corrente alla data del 11/11/2025:

Bilancio di previsione 2025 – 2027 - Equilibrio di parte corrente		
ENTRATE	Assestato 2025	Acc/imp 11/11/2025
TITOLO 1: Entrate correnti tributarie, contributive e perequative	43.710.000,00	44.396.878,08
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	37.174.240,14	25.693.148,19
TITOLO 3: Entrate extra-tributarie	24.741.878,12	22.011.450,50
Totale entrate correnti	105.626.118,26	92.101.476,77
Altre entrate destinate al finanziamento di spese correnti:		
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	1.325.635,40	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti	1.537.000,00	669.523,40
Avanzo di amministrazione	5.529.095,06	0,00
Totale altre entrate destinate al finanziamento di spese correnti	8.391.730,46	669.523,40
A detrarre:		
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	-551.994,67	-118.816,66
Totale entrate correnti destinate ad investimenti	-551.994,67	-118.816,66
Totale risorse per la gestione corrente	113.465.854,05	92.652.183,51
SPESE		
TITOLO 1: Spese correnti	112.253.854,05	84.621.104,05
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	1.212.000,00	1.172.757,20
Totale spese correnti	113.465.854,05	85.793.861,25
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	0,00	6.858.322,26

L'equilibrio di parte corrente deve tener conto dell'effetto del Fondo pluriennale vincolato in parte corrente (in entrata e spesa), dell'effetto del Fondo crediti di dubbia esigibilità (spesa) e dell'applicazione dell'avanzo di amministrazione (entrata).

Il raggiungimento dell'equilibrio di parte corrente si fonda anche sul ricorso agli oneri di urbanizzazione (entrata non ricorrente) per il finanziamento della manutenzione ordinaria di opere di urbanizzazione primaria e secondaria (spesa ricorrente) per € 1.537.000,00.

Bilancio di previsione 2025 – 2027- Equilibrio di parte capitale		
ENTRATE	Assestato 2025	Acc/imp 11/11/2025
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	40.659.287,53	29.842.735,82
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione di prestiti	0,00	0,00
Totale entrate conto capitale	40.659.287,53	29.842.735,82
Altre entrate destinate al finanziamento di spese in c/capitale:		
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	13.872.536,39	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	551.994,67	118.816,66
Avanzo di amministrazione	9.246.689,95	0,00
Totale altre entrate destinate al finanziam. di spese in c/capitale	23.671.221,01	118.816,66
A detrarre:		
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti	-1.537.000,00	-669.523,40
Altre entrate per riduzione di attività finanziaria	0,00	0,00
Totale entrate correnti destinate ad investimenti	-1.537.000,00	-669.523,40
Totale risorse per la gestione c/capitale	62.793.508,54	29.292.029,08
SPESE		
TITOLO 2: Spese in conto capitale	62.793.508,54	42.475.587,54
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
Totale spese in c/capitale	62.793.508,54	42.475.587,54
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	0,00	-13.183.558,46

L'equilibrio in c/capitale deve tener conto dell'effetto del Fondo pluriennale vincolato in parte capitale (in entrata) e dell'applicazione dell'avanzo di amministrazione (entrata).

Dall'analisi dei dati contabili della gestione complessiva di competenza relativa all'esercizio 2025 e per le informazioni oggi disponibili alla Ragioneria Comunale, si evidenzia, sia per la parte corrente che per la parte capitale (investimenti), un sostanziale equilibrio finanziario complessivo, anche in prospettiva, del bilancio in gestione.

L'equilibrio di competenza è complessivamente raggiunto grazie all'effetto del Fondo pluriennale vincolato in entrata (€ 15.198.171,79) e all'applicazione dell'avanzo di amministrazione 2024 al bilancio 2025 (€ 14.775.785,01) che portano ad un saldo finale positivo, in grado di dare copertura agli accantonamenti al Fondo crediti dubbia esigibilità 2025 per € 4.982.000,00, agli altri accantonamenti in parte corrente per € 863.364,19 tra cui il Fondo obiettivi finanza pubblica per € 214.000,00 e al Fondo pluriennale vincolato 2025 in spesa per € 6.093.553,50.

Nella tabella che segue si dà evidenza del raggiungimento al 11/11/2025 degli equilibri di competenza nell'esercizio 2025 (prima colonna) e del raggiungimento dell'equilibrio prospettico al 31/12/2025 (seconda colonna) in ragione delle informazioni oggi disponibili.

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA AL 11/11/2025 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	PROIEZIONI ACC/IMP AL 31/12
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	5.529.095,06	5.529.095,06
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.325.635,40	1.325.635,40
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)		
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	92.101.476,77	93.500.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	669.523,40	1.100.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	118.816,66	551.994,67
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)	84.621.104,05	88.800.000,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.688.984,79	1.688.984,79
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>- di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	1.172.757,20	1.172.757,20
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se negativo VF/3) ⁽⁴⁾	(-)	0,00	0,00
O/1) Risultato di competenza di parte corrente		12.024.067,93	9.240.993,80
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N ⁽⁵⁾	(-)	5.845.364,19	5.845.364,19
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio ⁽⁶⁾	(-)	2.416.559,72	3.000.000,00
O/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente		3.762.144,02	395.629,61
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto ⁽⁺⁾ / ⁽⁻⁾ ⁽⁷⁾	(-)	0,00	0,00
O/3) Equilibrio complessivo di parte corrente		3.762.144,02	395.629,61

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA AL 11/11/2025 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	PROIEZIONI ACC/IMP AL 31/12
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	9.246.689,95	9.246.689,95
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	13.872.536,39	13.872.536,39
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)		
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	29.842.735,82	41.000.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	669.523,40	1.100.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)		
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	118.816,66	551.994,67
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	42.475.587,54	45.000.000,00
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	4.404.568,71	13.500.000,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)		
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se positivo VF/3) ⁽⁴⁾	(+)		
Z/1) Risultato di competenza in c/capitale		5.531.099,17	5.071.221,01
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N ⁽⁵⁾	(-)	0,00	0,00
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio ⁽⁶⁾	(-)	3.878.818,14	4.300.000,00
Z/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale		1.652.281,03	771.221,01
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-) ⁽⁷⁾	(-)		0,00
Z/3) Equilibrio complessivo in c/capitale		1.652.281,03	771.221,01
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)		
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)		
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)		
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)		
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)		
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)		
VF/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza			
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)		
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)		
VF/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio			
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)		
VF/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo			
W/1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O/1 + Z/1)		17.555.167,10	14.312.214,81
W/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (W/2 = O2 + Z/2)		5.414.425,05	1.166.850,62
W/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (W/3 = O/3 + Z/3)		5.414.425,05	1.166.850,62

2. LA SITUAZIONE DELLA GESTIONE RESIDUI AL 11/11/2025 E IL FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'

Per quanto attiene la gestione dei residui attivi (somme accertate sulla competenza di esercizi precedenti ma non ancora riscosse) e passivi (somme impegnate sulla competenza di esercizi precedenti ma non ancora pagate), la loro effettiva consistenza all'1/1/2025 è stata attestata con la deliberazione della Giunta comunale n.48 del 05/03/2025, relativa al riaccertamento ordinario, ossia alla verifica della consistenza della massa creditoria e debitoria necessaria per la formazione del rendiconto 2024.

Quanto allo stato di smaltimento dei residui (riscossione degli attivi e pagamento dei passivi durante il periodo 1° gennaio – 11 novembre) si registra la seguente situazione:

Descrizione	Imp./Acc. RESIDUI	Pag/Inc. RESIDUI
-----ENTRATE-----		
Titolo 1	17.428.127,81	8.554.265,95
Titolo 2	17.932.289,48	12.375.142,62
Titolo 3	15.676.671,30	7.172.520,23
Titolo 4	20.935.468,68	10.232.122,28
ENTRATE FINALI	71.972.557,27	38.334.051,08
Titolo 5	90.566,87	40.778,76
Titolo 6	378.373,63	0,00
Titolo 7	0,00	0,00
Titolo 9	150.453,67	18.632,82
TOTALE ENTRATE	72.591.951,44	38.393.462,66
-----USCITE-----		
Titolo 1	18.310.837,76	14.693.332,76
Titolo 2	10.021.216,01	6.333.380,25
Titolo 3	0,00	0,00
USCITE FINALI	28.332.053,77	21.026.713,01
Titolo 4	0,00	0,00
Titolo 5	0,00	0,00
Titolo 7	2.405.222,51	1.188.176,93
TOTALE USCITE	30.737.276,28	22.214.889,94

Dall'analisi dell'andamento nella gestione dei residui, si evidenzia la realizzazione del 52,89% (era al 42,73 al 31/10/2024) dei residui attivi, contro una realizzazione dei residui passivi pari al 72,27% (era al 68,76 al 31/10/2024).

Nella seconda parte dell'anno si prevede un incremento degli incassi, anche grazie alle attività poste in essere da gennaio e volte a migliorare la capacità di riscossione delle entrate comunali proprie.

Rispetto alla situazione iniziale dei residui, si rileva, come previsto, una minore velocità di realizzazione delle poste attive rispetto a quelle passive, con i conseguenti effetti sul fondo di cassa. Ad oggi, tuttavia, si segnala come il Comune di Cremona non abbia attivato alcuna anticipazione di tesoreria, principalmente per effetto dei Fondi crediti dubbia esigibilità già accantonati in sede di approvazione del Rendiconto della gestione 2024 e pari a € 15.308.000,00, proprio a copertura dei rischi derivanti da crediti di dubbia esigibilità iscritti tra i residui attivi, oltre che per effetto di un'attenta programmazione del fabbisogno di cassa riferito al pagamento delle fatture commerciali, finalizzata al rispetto delle scadenze.

Non si segnalano, ad oggi, situazioni di disequilibrio nella gestione dei residui.

Si evidenzia, infine, che da Rendiconto della gestione 2024:

- I residui attivi provenienti dalla gestione residui (2023 e precedenti) del Titolo 1 (entrate tributarie) al 31/12/2024 ammontano a € 5.864.101,13, erano € 6.417.719,87 (2022 e precedenti) lo scorso anno, con una diminuzione di € 553.618,74. Mentre i residui attivi con più di tre anni di anzianità passano da € 1.396,35 nel 2023 a € 33.426,22 nel 2024 (di cui 33.144,16 riferiti all'annualità 2020).
- I residui attivi provenienti dalla gestione residui (2023 e precedenti) del Titolo 3 (entrate extratributarie) al 31/12/2024 ammontano a € 6.368.877,45, erano € 5.107.735,98 nel 2023, con un aumento di 1.261.141,47. Mentre i residui attivi con più di tre anni di anzianità diminuiscono e passano da € 1.024.728,29 nel 2023 a € 990.558,83 nel 2024, principalmente per effetto delle cancellazioni dei crediti di dubbia esigibilità intervenute con il riaccertamento ordinario e anche per effetto di una migliorata capacità di riscossione.

Questi dati hanno contribuito a determinare un minor accantonamento al FCDE nel risultato di amministrazione 2024.

Il Fondo crediti di dubbia e difficile esigibilità, così come stanziato a bilancio secondo le indicazioni di cui all'Allegato 4/2 del D. Lgs. 118/2011, si ritiene congruo.

Si ricorda che in sede di approvazione del Rendiconto della Gestione 2024, l'Ente ha provveduto all'accantonamento di una significativa quota del risultato di amministrazione al Fondo crediti di dubbia esigibilità come richiesto al punto 3.3 del principio contabile applicato 4.2.

L'accantonamento a Rendiconto 2024 ammonta ad € 15.308.000,00 ed è così costituito:

Tipologia di entrata	% media di esigibilità	% media di inesigibilità	FCDE
ICI/Imu arretrata/Tasi	14,96	85,04	6.801.000,00
Tari/Tari arretrata	31,38	68,62	1.400.000,00
Proventi Codice della strada e contravvenzioni regolamenti comunali	11,63	88,37	4.200.000,00
Rimborso spese servizi Polizia Locale	16,88	83,12	10.000,00
Cosap + Cup	46,01	53,99	650.000,00
Recupero spese servizi residenziali e semiresidenziali	60,54	39,46	70.000,00
Fitti attivi	35,02	64,98	900.000,00
Concessioni e Prestazioni attive	49,67	50,33	110.000,00
Proventi da servizi cimiteriali (illuminazione votiva)	75,48	24,52	17.000,00
Proventi servizi scolastici	26,5	73,5	800.000,00
Rimborso spese alloggi ERP	38,81	61,19	350.000,00
		Totale Fondo	15.308.000,00

Rispetto allo scorso anno, il FCDE passa da € 15.541.620,00 (Rendiconto della gestione 2023) a € 15.308.000,00, con una diminuzione di - € 233.620,00 imputabile:

- ad una migliorata efficienza della riscossione, in particolare coattiva;
- alla cancellazione di residui attivi risalenti (tributari ed extratributari) dal Conto del bilancio, a seguito del riaccertamento ordinario dei residui, di cui alla deliberazione della Giunta Comunale n.48 del 05/03/2025 come si specifica più avanti.

La minore consistenza dei residui attivi (tributari ed extratributari) al 31/12/2024 ha comportato un minore accantonamento di risorse ovvero una diminuzione dell'FCDE.

3. LA SITUAZIONE DELLA GESTIONE DI CASSA AL 11/11/2025 E I TEMPI DI PAGAMENTO

FONDO CASSA AL 1 GENNAIO	11.514.558,81
REVERSALI EMESSE (+)	101.833.288,70
MANDATI EMESSI (-)	100.482.509,11
FONDO CASSA AL 11/11/2025	12.865.338,40
REVERSALI EMESSE E NON RISCOSE (-)	0,00
RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE (+)	2.884.138,40
MANDATI EMESSI E NON PAGATI (+)	1.305.506,49
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (-)	13.623,68
SALDO DI FATTO PRESSO TESORIERE 11/11/2025	17.041.359,61

Descrizione	Pag./Inc. RESIDUI	Pag./Inc. COMPETENZA	Totale
-----ENTRATE-----			
Titolo 1	8.554.265,95	21.748.780,66	30.303.046,61
Titolo 2	12.375.142,62	12.019.078,30	24.394.220,92
Titolo 3	7.172.520,23	11.573.589,38	18.746.109,61
Titolo 4	10.232.122,28	8.078.906,72	18.311.029,00
ENTRATE FINALI	38.334.051,08	53.420.355,06	91.754.406,14
Titolo 5	40.778,76	0,00	40.778,76
Titolo 6	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	18.632,82	10.019.470,98	10.038.103,80
TOTALE ENTRATE	38.393.462,66	63.439.826,04	101.833.288,70
-----USCITE-----			
Titolo 1	14.693.332,76	55.163.685,10	69.857.017,86
Titolo 2	6.333.380,25	12.675.895,95	19.009.276,20
Titolo 3	0,00	0,00	0,00
USCITE FINALI	21.026.713,01	67.839.581,05	88.866.294,06
Titolo 4	0,00	586.353,20	586.353,20
Titolo 5	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	1.188.176,93	9.841.684,92	11.029.861,85
TOTALE USCITE	22.214.889,94	78.267.619,17	100.482.509,11

Le previsioni di cassa relative sia alla parte entrata che alla parte spesa sono congruenti con le previsioni effettuate in sede di approvazione del bilancio e tali da garantire un saldo cassa finale non negativo.

L'Ente ha adottato la deliberazione prevista dall' art. 195 del Tuel al fine di poter disporre l'utilizzo, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti, anche se provenienti dall'assunzione di mutui con istituti diversi dalla Cassa depositi e prestiti, per un importo non superiore all'anticipazione di tesoreria disponibile ai sensi dell'articolo 222. Ad oggi non è stato necessario attivare alcun utilizzo dell'anticipazione di tesoreria e nemmeno si è fatto ricorso alla cassa vincolata per il pagamento della spesa corrente.

Alla data del 11/11/2025 non si è in utilizzo di cassa vincolata per pagamento della spesa corrente, ammontando la cassa libera ad € 13.750.580,09.

Si prevede il mantenimento degli equilibri di cassa anche per il secondo semestre.

L'indice dei tempi medi di pagamento (ITP) si è mantenuto in linea con gli obiettivi imposti dal legislatore e inseriti nelle riforme del PNRR (missione 1, componente 1, riforma 1.11), di competenza del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF). Tale riforma non è connessa a specifici investimenti del Piano, ma risulta abilitante e funzionale all'attuazione del PNRR nel suo complesso.

L'ITP deve essere inferiore o pari 0 (in quanto se positivo evidenzia una situazione di ritardo nei pagamenti delle transazioni commerciali rispetto alle scadenze) ed è pubblicato con cadenza trimestrale.

Al 30/09/2025, ultimo trimestre pubblicato, la situazione è la seguente:

ITP - Indicatore tempestività dei pagamenti:	-2,62 gg
Tempo medio ritardo pagamento (media semplice)	-6,80 gg

Alla data del 13/11/2025 l'ITP - Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti risulta di -4,55 gg.

Fonte dati: PCC – Piattaforma dei Crediti Commerciali – della Ragioneria generale dello Stato al 13/11/2025.

4. RICONOSCIMENTO DI DEBITI FUORI BILANCIO

Alla data del 11/11/2025 risultano pervenute alla Ragioneria Comunale le seguenti segnalazioni di debito fuori bilancio, rientranti nella casistica dell'art. 193 del Tuel, da parte dei responsabili dei servizi e da sottoporre al Consiglio Comunale per il riconoscimento: € 29.700,00 per soccombenza in cause riferite ad entrate tributarie per le quali le risorse sono già stanziare nel bilancio di previsione 2025-2027 di cui € 1.700,00 sentenza esecutiva n. 11/2024 emessa dalla Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Cremona; € 15.000,00 sentenza esecutiva n. 644/2025 emessa dalla Corte di Giustizia Tributaria di secondo grado della Lombardia-Brescia; € 13.000,00 dispositivo n. 1854/2025 -appello n. 2848/2024 - della Corte di Giustizia Tributaria di secondo grado della Lombardia-Brescia, a seguito di ricorso del contribuente contro la sentenza di primo grado favorevole al Comune.

5. CONCLUSIONI

In merito alla verifica degli equilibri di bilancio 2025-2027 di cui all'art. 193 del D. Lgs. 267/2000, viste le risultanze contabili alla data del 11/11/2025, viste le considerazioni svolte nella presente relazione e considerate le segnalazioni di debiti fuori bilancio pervenute alla data di oggi, per le informazioni ad oggi disponibili, si attesta il permanere degli equilibri di bilancio 2025-2027.

Si dà infine atto che alla data del 11/11/2025 il Comune di Cremona non è in utilizzo di anticipazioni di tesoreria né ricorre a prelievi dalla cassa vincolata per il pagamento della spesa corrente non vincolata.

IL DIRIGENTE

DEL SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO

(Dott.ssa Federica Monteverdi)

Cremona, lì 18 novembre 2025

RENDICONTAZIONE 2025 CONTRIBUTO STATALE FONDO TASI PER FINANZIAMENTO PIANI DI SICUREZZA (ART 1, C. 892, LS 145 2018)

Cap.	Descrizione Entrata	Accertamenti 2025
2011	CONTRIBUTO STATALE FONDO TASI DESTINATO	452.462,75

Cap.	Descrizione Spesa	Impegni 2025
5003	MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE: manutenzione ordinaria e riparazioni	267.429,37
10820	SPESE DI MANUTENZIONE SCUOLE SECONDARIE DI PRIMO GRADO: manutenzione ordinaria e riparazioni	25.000,00
10821	FPV (10820) - SPESE DI MANUTENZIONE SCUOLE SECONDARIE DI PRIMO GRADO: manutenzione ordinaria e riparazioni	1.474,10
14663	FPV (14667) - MANUTENZIONE EDIFICI SPORTIVI: manutenzione ordinaria e riparazioni	4.000,00
14667	MANUTENZIONE EDIFICI SPORTIVI: manutenzione ordinaria e riparazioni	41.275,90
22255	SPESE DI MANUTENZIONE ASILI NIDO: manutenzione ordinaria e riparazioni - (SERVIZIO RILEVANTE AGLI EFFETTI I.V.A.)	46.650,00
28046	PROGRAMMA ERASMUS + : manutenzione ordinaria e riparazioni	299,97
29755	SPESE DI GESTIONE E MANUTENZIONE DEI SERVIZI CIMITERIALI: manutenzione ordinaria e riparazioni	35.000,00
29762	SPESE DI GESTIONE E MANUTENZIONE DEI SERVIZI CIMITERIALI: manutenzione ordinaria e riparazioni	29.999,80
	Totale	451.129,14

AVANZO VINCOLATO **1.333,61**



QUADRO 1 - AUTODIAGNOSI DEL NUMERO DI UTENTI SERVITI

Comune

CREMONA (CR)

	N° di utenti serviti 2019	N° di utenti serviti 2025	Totale annuo ore di assistenza 2025	Media annua ore di assistenza 2025
INTERVENTI E SERVIZI				
M12 - Utenti famiglia e minori	651	1266	15685	12
M15 - Utenti disabili	726	888	9817	11
M18 - Utenti con dipendenze e salute mentale	311	606	3301	5
M21 - Utenti anziani	683	1644	17556	11
M24 - Utenti immigrati e nomadi	514	891	16552	19
M27 - Utenti povertà, disagio adulti e senza dimora	547	868	5889	7
M30 - Utenti Multiutenza	399	515		
CONTRIBUTI ECONOMICI				
M35 - Utenti famiglia e minori	519	880		
M36 - Utenti disabili	124	120		
M37 - Utenti con dipendenze e salute mentale	144	329		
M38 - Utenti anziani	142	417		
M39 - Utenti immigrati e nomadi	125	422		
M40 - Utenti povertà, disagio adulti e senza dimora	1417	1063		
M41 - Utenti Multiutenza	127	389		

STRUTTURE				
M44 - Utenti famiglia e minori	146	850	17850	21
M47 - Utenti disabili	88	87	1392	16
M50 - Utenti con dipendenze e salute mentale	75	1	11	11
M53 - Utenti anziani	186	226	7006	31
M56 - Utenti immigrati e nomadi	264	658	23688	36
M59 - Utenti povertà, disagio adulti e senza dimora	64	56	1176	21
R0A - Utenti Multiutenza	0	0		
R0B - TOTALE UTENTI	7252	12176		

Informazioni relative all'Ambito territoriale sociale (ATS) cui appartiene il Comune	
R0C - Denominazione ATS (fonte:Ministero del Lavoro)	CREMONA
R0D - Ente/Comune capofila dell'ATS (fonte:Ministero del Lavoro)	CREMONA
R0E - Numero di assistenti sociali in rapporto alla popolazione a livello di ATS (fonte: Stima sulla base delle relazioni di rendicontazione del sociale anno 2024)	1 assistente sociale ogni: 2881 abitanti

Informazioni relative al Comune	2020	2025
R01 - Numeri di assistenti sociali in forza al Comune (con qualsiasi forma contrattuale, anche mediante esternalizzazione)	21	25
R01A - Numeri di assistenti sociali forniti dalla forma associata o dall'ambito territoriale sociale (ATS)		1
R01B - Numeri di assistenti sociali in rapporto alla popolazione a livello di Comune [1:R03/(R01+R01A)]		1:2728
Nel 2025 per il Comune il numero di assistenti sociali in rapporto alla popolazione è risultato pari a 1 ogni 2728 abitanti. Va segnalato che nei servizi sociali è attualmente definito un LEP relativo al numero di assistenti sociali in rapporto alla popolazione in ogni ambito territoriale sociale (ATS), in ragione di un assistente sociale ogni 5.000 abitanti, nella prospettiva di raggiungere un più avanzato obiettivo di servizio, pari a un assistente ogni 4.000 abitanti (L.178/2020).		
R02 - Numero di altre figure professionali(educatori, ecc.) in forza al Comune (con qualsiasi forma contrattuale, anche mediante esternalizzazione)	11	15
R02X - di cui Numero di psicologi in forza al Comune (con qualsiasi forma contrattuale, anche mediante esternalizzazione)		2
R02Y - di cui Numero di educatori professionali socio-pedagogici in forza al Comune (con qualsiasi forma contrattuale, anche mediante esternalizzazione)		0
R02A - Numero di altre figure professionali (educatori., ecc.) fornite dalla forma associata, dall'ambito territoriale sociale (ATS) o finanziate con gli appositi fondi ministeriali		3

R03 - Numero di abitanti	70922
R04 - Livello di Servizio 2025 (% di utenti serviti rispetto alla popolazione)	17,17
R05 - Livello di servizio di riferimento 2025 (% di utenti figurativi standard rispetto alla popolazione)	11,12

Nel 2025 il livello di servizio effettivamente erogato dall'ente locale è risultato NON inferiore al livello di servizio di riferimento.

L'ente locale deve quindi procedere alla compilazione del quadro 2 di autodiagnosi della spesa per il sociale.

QUADRO 2 - AUTODIAGNOSI DELLA SPESA PER IL SOCIALE		
R06 - Fabbisogno standard monetario sociale 2025-2027	8.455.155,04	
	2017	2021
R07 - Spesa storica calcolata con il questionario dei fabbisogni standard	15.574.576,66	19.933.350,01
R08 - Risorse aggiuntive effettive del sociale assegnate per il 2025	686.409,66	

La spesa dell'ente locale è risultata non inferiore al livello del fabbisogno standard per la funzione del sociale. Anche il livello dei servizi è risultato non inferiore a quello di riferimento.

L'ente non deve compilare il Quadro 3 degli obiettivi di servizio.

L'ente locale può quindi procedere alla compilazione del Quadro 4 di relazione in formato strutturato.

4 - QUADRO DELLA RELAZIONE IN FORMATO STRUTTURATO

R16 - RELAZIONE IN FORMATO LIBERO (massimo 6.000 caratteri)

Nel corso del 2025, il sistema dei Servizi Sociali ha operato in continuità con le criticità già emerse nell'anno precedente, in un contesto socioeconomico ancora segnato da instabilità e crescente vulnerabilità di specifiche fasce di popolazione. In particolare, è proseguita l'attenzione nei confronti dei nuclei familiari con minori, dei minori stessi e, in misura sempre più rilevante, dei minori stranieri non accompagnati, la cui significativa crescita numerica ha inciso in modo sostanziale sull'organizzazione e sulla capacità di risposta del sistema territoriale del Comune di Cremona.

L'Amministrazione ha consolidato il finanziamento della spesa del welfare sociale, orientandola in modo più mirato verso l'implementazione e la qualificazione dei servizi rivolti all'area minorile e familiare. In tale prospettiva, è stato ulteriormente sviluppato il modello di presa in carico integrata, attraverso il rafforzamento delle sinergie tra Servizi Sociali, istituzioni scolastiche, servizi sanitari e realtà del Terzo Settore. Ciò ha consentito di migliorare l'efficacia degli interventi, favorendo percorsi personalizzati orientati all'inclusione sociale ed all'autodeterminazione della persona.

Con riferimento ai minori e alle famiglie con minori, nel 2025 si è registrata un'ulteriore implementazione dei servizi di supporto educativo e socio-assistenziale, con particolare attenzione alla prevenzione delle situazioni di disagio. Sono stati potenziati gli interventi domiciliari e i progetti di sostegno alla genitorialità al fine di valorizzare e rafforzare le competenze educative dei caregiver e promuovere la permanenza del minore nel proprio nucleo familiare, laddove possibile.

In ambito scolastico, è stata ulteriormente implementata la presenza educativa all'interno degli istituti comprensivi, consolidando il modello dell'educatore di plesso e ampliandone la funzione di raccordo tra scuola, famiglia e servizi. Tale figura ha contribuito in modo significativo al miglioramento della programmazione educativa individualizzata, favorendo l'integrazione tra interventi individuali e attività di gruppo, nonché il monitoraggio precoce delle situazioni di fragilità. È stato inoltre rafforzato il sistema della “scuola di seconda opportunità”, con l'obiettivo di contrastare la dispersione scolastica e promuovere il successo formativo, attraverso un maggiore coinvolgimento delle famiglie e una più stretta integrazione con i servizi territoriali.

Per quanto concerne i minori con disabilità, nel 2025 si è proceduto al consolidamento e all'estensione dei progetti sperimentali avviati con particolare riferimento al rafforzamento dei gruppi educativi stabili e al potenziamento del tavolo multidisciplinare di transizione, che ha assunto un ruolo sempre più strategico nella costruzione di percorsi personalizzati e nella garanzia di continuità degli interventi nelle diverse fasi evolutive.

Afferente all'ambito dell'invecchiamento, il Comune ha implementato l'attività di supporto domiciliare anche in collaborazione con il sistema socio - sanitario territoriale. Sono state implementate le attività di monitoraggio e supporto domiciliare di anziani soli grazie anche alla rete territoriale costruita in supporto alle progettualità sanitarie della Regione Lombardia.

Particolare rilevanza ha assunto, nel corso del 2025, la gestione dei minori stranieri non accompagnati. Il Comune di Cremona è stato infatti interessato da un flusso migratorio particolarmente elevato, che ha determinato una pressione significativa sul sistema di accoglienza locale, sia in termini organizzativi sia sotto il profilo delle risorse economiche e professionali impiegate. Tale incremento ha reso necessario un rapido ampliamento della capacità ricettiva e una rimodulazione degli interventi, al fine di garantire standard adeguati di tutela e presa in carico.

Accanto alla gestione delle fasi emergenziali di accoglienza, l'Amministrazione ha implementato un sistema strutturato di accompagnamento all'inclusione, fondato su interventi integrati di alfabetizzazione linguistica, orientamento scolastico e formativo, nonché percorsi di inserimento sociale e lavorativo. L'elevato numero di arrivi ha richiesto, inoltre, un'intensificazione del lavoro di coordinamento con la rete territoriale e con gli enti sovraordinati al fine di garantire una gestione sostenibile e condivisa del fenomeno.

Sul versante del disagio psicologico in età evolutiva, è stato ulteriormente potenziato il lavoro di prossimità con l'obiettivo di intercettare precocemente le situazioni a rischio ed attivare tempestivamente percorsi di supporto integrati. In tal senso, è stata rafforzata la collaborazione con i servizi sanitari e le agenzie educative, al fine di garantire una presa in carico tempestiva e multidimensionale.

Nel complesso, l'azione dei Servizi Sociali nel 2025 si è caratterizzata per un approccio orientato alla prevenzione, alla personalizzazione degli interventi e alla valorizzazione delle risorse della comunità locale. Le prospettive future si concentreranno sul consolidamento dei modelli integrati di intervento e sull'ulteriore sviluppo di servizi innovativi, in grado di rispondere in modo flessibile ed efficace ai bisogni emergenti, con particolare attenzione alla tutela e alla promozione del benessere dei minori e delle loro famiglie, anche alla luce della crescente incidenza dei flussi migratori di minori non accompagnati.

NOTA BENE

Il raggiungimento dell'obiettivo di servizio deve essere certificato attraverso la compilazione della relazione di monitoraggio da allegare al rendiconto annuale dell'ente e da trasmettere a SOGEI S.p.a. entro il 31 maggio 2026. Cambiando lo stato della relazione in **"Fine processo e invio a SOGEI"** questa relazione di rendicontazione verrà **considerata definitiva, non sarà più modificabile e sarà inviata alla SOGEI S.p.a.** per chiudere l'iter amministrativo entro i prossimi giorni.

RELAZIONE DI MONITORAGGIO E DI RENDICONTAZIONE DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA ALL'AUTONOMIA E ALLA COMUNICAZIONE DEGLI ALUNNI CON DISABILITÀ (ANNO 2025)

Comune CREMONA (CR)

1 - QUADRO DI AUTODIAGNOSI

		Entrate: risorse assegnate con il Fondo (euro)	Entrate: risorse trasferite da altri enti/soggetti (euro)	Spesa complessiva (euro)
R01 - Scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado		201.377,95	0	1.153.922,98
R01A - di cui spesa contabilizzata nella missione 4 - Istruzione e diritto allo studio				0
R01B - di cui spesa contabilizzata nella missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				1.153.922,98
R01C - di cui spesa contabilizzata in altre missioni				0
R02 - Scuola secondaria di 2° grado	Con delega da Regione/Provincia		462.918,91	462.918,91
R02A - di cui spesa contabilizzata nella missione 4 - Istruzione e diritto allo studio				0
R02B - di cui spesa contabilizzata nella missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				462.918,91
R02C - di cui spesa contabilizzata in altre missioni				0
R03 - TOTALE		201.377,95	462.918,91	1.616.841,89

Descrizione del servizio				
In caso di svolgimento del servizio in forma associata il comune deve riportare i dati di propria pertinenza				
	Studenti con disabilità per i quali le scuole hanno richiesto assistenza (numero)	Ore di assistenza richieste dalle scuole (numero totale complessivo annuo gennaio-dicembre)	Studenti con disabilità assistiti (numero)	Ore di assistenza fornite (numero totale complessivo annuo gennaio-dicembre)
Scuole statali				
R04 - Scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado	174	48049	174	48049
R05 - Scuola secondaria di 2° grado	81	25204	81	25204
Scuole paritarie a gestione comunale o altra gestione pubblica				
R06 - Scuola dell'infanzia, primaria e secondaria 1° grado	24	3164	24	3164
R07 - Scuola secondaria di 2° grado	0	0	0	0
Scuole paritarie a gestione privata				
R08 - scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado	19	4810	19	4810
R09 - Scuola secondaria di 2° grado	4	840	4	840
R10 - TOTALE COMPLESSIVO (SCUOLE STATALI E PARITARIE)	302	82067	302	82067

Scuole paritarie a gestione privata				
R11 - Contributo economico finalizzato per l'assistenza all'autonomia e alla comunicazione di studenti con disabilità assegnato al gestore della scuola in alternativa o ad integrazione della fornitura di ore di assistenza				0

L'ente ha interamente impegnato le maggiori risorse assegnate con il Fondo per l'assistenza e l'autonomia degli studenti con disabilità

R12 - RELAZIONE IN FORMATO LIBERO (massimo 6.000 caratteri)

Nell'anno 2025 ha avuto ulteriore impulso la sperimentazione dell'educativa di plesso avviata nel mese di Settembre 2023. La nuova modalità di supporto alle autonomie ed all'inclusione scolastica si conferma come un modello vincente sia in termini di risposta al bisogno di ciascun alunno beneficiario che di valorizzazione della dimensione educativa di cui la scuola è titolare. Il Comune di Cremona, al fine di garantire la copertura del servizio per tale tipologia di intervento, ha sostenuto una maggiore spesa complessiva per il Servizio di assistenza per l'autonomia personale rispetto all'anno precedente sia collegato all'incremento degli alunni con disabilità idonei che per l'incremento dei costi collegati al rinnovo del CCNL delle cooperative sociali.



IFEL OBIETTIVI IN COMUNE

SOCIALE • ASILI NIDO • TRASPORTO SCOLASTICO DISABILI



TRASPORTO SCOLASTICO
STUDENTI CON DISABILITA'

SCHEDA DI MONITORAGGIO PER LA RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO PER IL TRASPORTO STUDENTI CON DISABILITA' 2025

Comune

CREMONA (CR)

1 - QUADRO DI AUTODIAGNOSI DEL NUMERO DI UTENTI SERVITI

Descrizione del servizio	2018	2025
<i>In caso di svolgimento del servizio in forma associata il Comune deve riportare i dati di propria pertinenza</i>	Numero	Numero
UTENTI RESIDENTI O A CARICO DELL'ENTE		
R01 - Studenti con disabilità assistiti e/o trasportati dal comune (Scuola dell'infanzia)		49
R02 - Studenti con disabilità assistiti e/o trasportati dalla forma associata (Scuola dell'infanzia)		0
R03 - Studenti con disabilità assistiti e/o trasportati dal comune (altri ordini di scuola - primaria e secondaria di 1° grado)		174
R04 - Studenti con disabilità assistiti e/o trasportati dalla forma associata (altri ordini di scuola - primaria e secondaria di 1° grado)		0
R05 - TOTALE Studenti con disabilità assistiti e/o trasportati		223
SERVIZIO DI TRASPORTO SCOLASTICO		
R06 - Studenti con disabilità trasportati dal comune (Scuola dell'infanzia)		15
R07 - Studenti con disabilità trasportati in forma associata (Scuola dell'infanzia)		0
R08A - Studenti con disabilità trasportati dal comune (altri ordini di scuola - primaria e secondaria di 1° grado)		56
R08B - Studenti con disabilità trasportati dal comune (altri ordini di scuola - secondaria di 2° grado)		19

Nel 2025 al Comune sono stati assegnati gli utenti aggiuntivi in quanto il livello del servizio è risultato inferiore all'obiettivo 2025.

L'ente deve, quindi, procedere alla visualizzazione del Quadro 3 di rendicontazione degli obiettivi di servizio 2025 e alla compilazione del Quadro 4 di relazione in formato strutturato.

3 - QUADRO DI RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO 2025

	Numero utenti aggiuntivi
R24 - Obiettivo di servizio 2025 per il potenziamento del trasporto scolastico di studenti con disabilità	44
RENDICONTAZIONE 2025	Numero utenti aggiuntivi
R25 - TOTALE Utenti trasporto scolastico di studenti con disabilità	113,84959

Nel 2025 l'ente ha raggiunto l'obiettivo di servizio incrementando il numero di utenti trasportati disabili.

Procedere alla compilazione del Quadro 4 della relazione in formato strutturato.

4 - QUADRO DELLA RELAZIONE IN FORMATO STRUTTURATO

R26 - RELAZIONE IN FORMATO LIBERO (massimo 6.000 caratteri)

Nel 2025, al fine di favorire l'accesso all'istruzione per alunni con disabilità garantendo un servizio di mobilità dedicato, si è proceduto al rinnovo della convenzione che il Comune di Cremona ha in essere con le associazioni del territorio, dotate di mezzi attrezzati forniti dal Progetto di Mobilità garantita di cui il Comune è promotore. Il numero degli alunni con disabilità trasportati vede un costante incremento che quest'anno ha previsto, quando non è stato possibile erogare il servizio in convenzione, l'erogazione di contributi alle famiglie per l'accesso a servizi e supporti privati.



IFEL OBIETTIVI IN COMUNE

SOCIALE • ASILI NIDO • TRASPORTO SCOLASTICO DISABILI



SCHEDA DI MONITORAGGIO PER LA RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO PER GLI ASILI NIDO 2025

Comune

CREMONA (CR)

1 - QUADRO DI AUTODIAGNOSI DEL NUMERO DI UTENTI SERVITI

Descrizione del servizio

In caso di svolgimento del servizio in forma associata il Comune deve riportare i dati di propria pertinenza

MAPPATURA DEI POSTI	2018		2025			
	Fonte dato	Asili nido	Asili nido	Spazi gioco, nidi domiciliari	Sezioni primavera	Anticipatori della scuola dell'infanzia
R01 - Posti comunali (numero)			240	0	0	0
R02 - Posti privati (numero)	ISTAT	353	312	0	0	0
R02A - Posti statali (numero)					0	0
MAPPATURA DELL'UTENZA RESIDENTE in strutture gestite dal Comune/forma associata o convenzionate con riserva di posti	2025					
			Asili nido	Spazi gioco, nidi domiciliari	Sezioni primavera	Anticipatori della scuola dell'infanzia
R03 - Contributi e/o voucher per il pagamento di rette per strutture gestite dal comune/forma associata o convenzionate con riserva di posti (Euro)			862.838	0	0	0
R04 - Compartecipazione da parte dell'utente (Euro)			863.710	0	0	0
	2018		2025			
		Asili nido	Asili nido	Spazi gioco, nidi domiciliari	Sezioni primavera	Anticipatori della scuola dell'infanzia
R05 - Bambini gestiti dal comune direttamente (numero)			240	0	0	0
R06 - Bambini gestiti dal comune tramite esternalizzazione (numero)			0	0	0	0

R07 - Bambini gestiti dalla forma associata direttamente (numero)			0	0	0	0
R08 - Bambini gestiti dalla forma associata tramite esternalizzazione (numero)			0	0	0	0
R09 - Bambini gestiti in convenzione con strutture private (numero)			76	0	0	0
R10 - TOTALE Utenti asili nido pubblici e in convenzione con riserva di posti con strutture private (numero)	FC50U-2018	194	316	0	0	0
R11 - di cui bambini lattanti (numero)			39	0		
R12 - di cui bambini frequentanti sezioni a tempo pieno (numero)			287	0	0	0
R13 - di cui bambini frequentanti sezioni a tempo parziale (numero)			29	0	0	0
R14 - di cui bambini che usufruiscono del servizio di refezione (numero)			307	0	0	0
R15 - di cui a tempo parziale (numero)			24	0	0	0
R10A - Valore riportato nel rigo R10 relativo al 2018 non corretto e/o che ha subito riduzioni						SI
R10B - TOTALE Utenti asili nido pubblici e in convenzione con riserva di posti con strutture private per il 2021 (numero)						284

	2018		2025		
R16 - Contributi e/o voucher per il pagamento di rette per asili nido NON gestiti dal comune/forma associata e NON convenzionati con riserva di posti	Euro	Numero utenti figurativi rispetto al costo standard	Euro	Numero beneficiari di contributi e/o voucher	Numero utenti figurativi rispetto al costo standard
	0	0	0	0	0
R16A - L'Ente ha trasferito le risorse aggiuntive assegnate all'Ambito territoriale di riferimento o ad altra forma associata con vincolo di nuovi utenti negli altri comuni dell'ambito territoriale di riferimento?					NO
				Euro	Numero utenti figurativi rispetto al costo standard
R16B - Risorse aggiuntive trasferite all'Ambito territoriale sociale o ad altra forma associativa				0	0
ALTRE INFORMAZIONI	2025				
	Asili nido	Spazi gioco, nidi domiciliari	Sezioni primavera	Anticipatari della scuola dell'infanzia	
R17 - Numero posti comunali utilizzati da bambini residenti in altro comune	0	0	0	0	
R18 - Numero posti comunali non utilizzati	0	0	0	0	
R19 - Popolazione 0-36 mesi residente	ISTAT	Età 0 anni (01-12 mesi)			429
	ISTAT	Età 1 anni (13-24 mesi)			415
	ISTAT	Età 2 anni (25-36 mesi)			469
R19A - Totale popolazione residente (tutte le età anagrafiche)					70922
COPERTURA DEL SERVIZIO			2018	2025	
R20 - Popolazione 3-36 mesi residente			1430	1206	
R21 - Percentuale di copertura pubblica del servizio di asili nido			13,57%	26,2%	
R22 - Percentuale di copertura pubblica e privata del servizio di asili nido			38,25%	45,77%	
					Euro
R23 - Spesa complessiva del comune per erogare i servizi di asili nido (compreso Voucher e/o contributi)				3.239.950,18	
Terminata la compilazione del Quadro 1, l'ente locale deve quindi procedere alla verifica del Quadro 2 degli obiettivi					

2 - QUADRO DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO 2025-2027			
	2025 dato definitivo	2026 dato definitivo	2027 dato indicativo
R24 - Obiettivo di servizio: Numero utenti Asili nido aggiuntivi	0	0	0
R25 - Costo standard di riferimento per un utente a tempo pieno (euro)	0,00	0,00	0,00
R26 - Risorse aggiuntive assegnate nel 2023 per il potenziamento degli asili nido (euro)	0,00	0,00	0,00

Nel 2026 al Comune NON sono stati assegnati utenti aggiuntivi in quanto il livello del servizio è già pari o superiore all'obiettivo di servizio 2026.

Nel 2025 al Comune NON sono stati assegnati utenti aggiuntivi in quanto il livello del servizio è già pari o superiore all'obiettivo di servizio 2025. L'ente locale non deve, quindi, verificare il Quadro 3 della rendicontazione degli obiettivi di servizio.

L'ente locale deve, invece, procedere alla compilazione del Quadro 4 di relazione in formato strutturato

In proiezione al 2027 al Comune NON sono stati assegnati provvisoriamente utenti aggiuntivi in quanto il livello del servizio, comprensivo dei posti in asili nido privati, è già pari o superiore all'obiettivo di servizio del 33% (copertura pubblico/privata)

3 - QUADRO DI RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO 2025	
	Numero utenti aggiuntivi
R27 - Obiettivo di servizio 2025 per il potenziamento degli asili nido	0
RENDICONTAZIONE 2025	Numero utenti aggiuntivi
R28 - TOTALE RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI SERVIZIO 2025	32

Nel 2025 l'ente ha rendicontato il numero di utenti aggiuntivi coerentemente con l'obiettivo di servizio.

L'ente deve, quindi, procedere alla compilazione del Quadro 4 della relazione in formato libero.

4 - QUADRO DELLA RELAZIONE IN FORMATO STRUTTURATO	
	2027
R29 - Utenti residenti o a carico dell'ente serviti in asili nido comunali o in altre strutture comunali (sezioni primavera, spazi gioco) o in asili nido privati o altre strutture private (sezioni primavera, spazi gioco, nidi domiciliari) con riserva di posti o anticipatori della scuola dell'infanzia (solo per i comuni con popolazione fino a 5.000 abitanti)	
R29V - VERIFICA RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI DI SERVIZIO ASSEGNATI (R29 - R10 prima colonna - R24 terza colonna)	-194
L'Ente NON ha obiettivi di servizio assegnati per l'anno 2027.	
L'Ente prevede, per il 2027, una diminuzione del numero di utenti serviti rispetto all'anno base di riferimento.	
R29A - L'Ente ha investimenti in corso o programmati per l'ampliamento della disponibilità di posti in asili nido comunali?	NO

MAPPATURA DELL'OFFERTA NON RESIDENTE
OFFERTA SOVRACOMUNALE DEL SERVIZIO

Nel caso di utilizzo dei posti comunali di asilo nido per utenti residenti in altri comuni, indicare per ogni comune di provenienza il numero di bambini serviti

	Comune di residenza	Numero utenti residenti in altro comune Anno 2025	Presenza di una gestione associata o di una convenzione con riserva di posti
R30			
R31			
R32			
R33			
R34			
R35			
R36			
R37			
R38			
R39			
R40			
R41			
R42			
R43			
R44			
R45			
R46			
R47			
R48			
R49			
R50			
R51			
R52			
R53			
R54			
R55			
R56			
R57			
R58			
R59			
R60	TOTALE	0	

R61 - RELAZIONE IN FORMATO LIBERO (massimo 6.000 caratteri)

R03: il Comune di Cremona da diversi anni stipula apposite convenzioni con gli enti gestori di asili nido privati del territorio comunale, finalizzate al contenimento/abbattimento delle rette ed alla riserva di posti (n. 90). Tali convenzioni prevedono l'erogazione di un contributo comunale mensile a favore degli enti gestori, definito in base alle fasce ISEE dei bambini frequentanti, il quale si traduce in un contributo indiretto a favore delle famiglie degli utenti-bambini che usufruiscono dei posti in convenzione (destinati esclusivamente ai bambini residenti nel territorio comunale). Il contributo complessivamente erogato è pari ad € 155.550,60. Per quanto riguarda le agevolazioni/riduzioni tariffarie applicate dal Comune agli utenti dei nidi comunali, il contributo è pari ad € 629.064,61.

R04: il valore inserito si intende al netto dei rimborsi erogati alle famiglie/utenti da altri enti (Bonus nido INPS, pari a € 134.725,06; nidi gratis Regione Lombardia, pari a € 78.223,19). La compartecipazione da parte delle famiglie (utenti nidi privati convenzionati) è infatti pari ad € 437.041,27 (importo al lordo dei bonus). Le entrate da tariffe per il servizio di nido comunale (esercizio 2025) sono pari ad € 639.617,65.

R23: anche le famiglie degli utenti-bambini che frequentano gli asili nido comunali beneficiano indirettamente di un contributo,

attraverso le agevolazioni/riduzioni tariffarie applicate alle rette di frequenza; contributo che può essere complessivamente stimato in € 629.064,61 per l'esercizio 2025 (mancati introiti che restano a carico dell'Amministrazione). La spesa complessiva per l'erogazione del servizio nido comunale (esercizio 2025) è pari ad € 2.377.111,78.

R29A: con la costruzione del polo infanzia comunale "Mario Lodi" finanziato con fondi PNRR (attivazione della struttura a partire dall'anno educativo 2026/2027), i posti autorizzati presso l'asilo nido "Navaroli" (ad oggi n. 60) verranno trasferiti presso la nuova struttura. A seguito dell'investimento, pertanto, non si avranno posti aggiuntivi in senso stretto, bensì una struttura polo infanzia 0-6 comprendente asilo nido e scuola infanzia in grado di garantire un miglioramento qualitativo dell'offerta pedagogica. Per quanto riguarda l'asilo nido "Navaroli" sono in corso delle valutazioni in merito alle possibili future destinazioni d'uso compatibilmente con le risorse stanziare sul bilancio comunale.

LE PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI CREMONA AL 31.12.2024

A seguito della modifica del decreto legislativo 18 agosto 2000 n. 267, per effetto del Decreto Legge 10 ottobre 2012 n. 174, con provvedimento consiliare è stato adottato il Regolamento sui sistemi di Controlli Interni, che al Titolo V disciplina le funzioni nei confronti degli organismi partecipati.

In attuazione della deliberazione citata l'aggiornamento del modello operativo e di attuazione del Titolo V (Vigilanza e controlli sugli organismi partecipati) è stato più volte aggiornato. In particolare, si richiamano le deliberazioni di Giunta Comunale:

- n. 195 del 25 novembre 2020
- n. 229 del 23 dicembre 2020
- n. 41 del 22 febbraio 2023

Con le citate deliberazioni sono stati aggiornati i perimetri di vigilanza e controllo ex art 15 del RCI; sono stati aggiornati per ciascun soggetto i contenuti delle schede di monitoraggio considerando i nuovi perimetri di vigilanza e controllo, le frequenze di rilevazione e le richieste relative ad obblighi, divieti e vincoli in capo a società pubbliche ed aziende speciali, come previsti dalle norme in vigore.

Elenco enti ed organismi strumentali (d.lgs. 118/2011, art. 11, c. 6, lett. h, i).

La nozione di "gruppo amministrazione pubblica" include gli enti strumentali, le società controllate e le società partecipate da un'amministrazione pubblica. Questa definizione fa riferimento ad una nozione di controllo di "diritto", di "fatto" e "contrattuale", anche in assenza di un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

Nelle partecipazioni sono compresi gli enti strumentali controllati, gli enti strumentali partecipati, le società controllate e le società partecipate da un'amministrazione pubblica così come definite dal D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni, nonché dal Principio Contabile n. 4/4, allegato al D.Lgs. n. 118/2011.

Enti strumentali sono tutti i soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile, e sono suddivisi in enti strumentali controllati e enti strumentali partecipati. Per enti strumentali controllati s'intendono quegli enti in cui l'amministrazione pubblica:

- ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
- ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali esercita, direttamente o indirettamente, la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali;
- ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione; esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole.

Per Enti strumentali partecipati s'intendono quegli enti in cui l'amministrazione pubblica detenga una partecipazione al di fuori delle condizioni precedentemente richiamate che ne determinano il controllo.

Per società controllate s'intendono quelle società in cui l'amministrazione pubblica:

- ha il possesso diretto o indiretto della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;

- il diritto, in virtù di un contratto di esercitare un'influenza dominante.

Per società partecipate s'intendono quelle società in cui l'amministrazione pubblica detenga direttamente o indirettamente di una quota di voti esercitabili in assemblea pari o superiori al 20% o al 10% nel caso di società quotate. Sono considerate società partecipate le società a totale partecipazione pubblica affidatarie di servizi pubblici locali dell'ente locale, indipendentemente dalla quota di partecipazione.

- Delibere assunte nel 2025 volte a circoscrivere il "gruppo amministrazione pubblica" del Comune di Cremona:

- Deliberazione di G.C n° 127 del 28/05/2025: "Bilancio consolidato al 31.12.2024 del Comune di Cremona - Individuazione degli Enti e Società da includere nel "Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Cremona" e nel perimetro di consolidamento".
- Deliberazione di G.C n°186 del 16/07/2025: "Bilancio consolidato al 31/12/2024 del Comune di Cremona – Approvazione definitiva degli elenchi relativi agli Enti e Società da includere nel "Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Cremona" e nel perimetro di consolidamento".

Si riporta l'elenco degli enti\società ed organismi strumentali del Comune di Cremona al 31.12.2024:

Organismo	Tipologia organismo	Tipologia di partecipazione	% di partecipazione	Descrizione attività svolta	Sito Internet
AEM Cremona S.p.a.	Società in house con unico socio	Diretta	100,00% diretta	Società a capitale interamente pubblico operante, secondo il modello in house providing, nella gestione di servizi pubblici locali e del patrimonio	https://aemcremona.portaletrasparenza.net/it/trasparenza/bilanci/bilancio.html
A2A S.p.a.	Società quotata in borsa, partecipata per una quota inferiore al 10%	Indiretta tramite AEM Cremona S.p.a. (0,85%)	0,85% indiretta	La società ha per oggetto l'esercizio, delle attività nel campo dell'energia e del ciclo integrale delle acque.	https://www.gruppoa2a.it/it/investitori/documenti-finanziari-sostenibilita#bilanci-e-relazioni

Autostrade Centro Padane S.p.a.	Società a capitale misto, non controllata, partecipata per una quota inferiore al 20% (10% se quotata)	Diretta (4,07%) ed indiretta tramite AEM Cremona S.p.a. (3,47%)	4,07% diretta 3,47% indiretta	Promozione, progettazione, costruzione e gestione in Italia ed all'estero di autostrade o tratte autostradali. Svolge tutte le attività analoghe, quali opere pubbliche o di pubblica utilità strumentali e/o ausiliarie del servizio autostradale.	https://www.centropadane.it/?page_id=327
Stradivaria S.p.a.	Società a capitale misto, non controllata, partecipata per una quota inferiore al 20% (10% se quotata)	Indiretta tramite AEM Cremona S.p.a. (1%) e Autostrade Centro Padane S.p.a. (59,20%)	3,41% indiretta	Progettazione, realizzazione e gestione del collegamento autostradale tra le città di Cremona e Mantova.	https://www.centropadane.it/?page_id=327
Banca Popolare Etica S.c.p.a.	Società a capitale misto, non controllata, partecipata per una quota inferiore al 20% (10% se quotata)	Diretta (0,013%) ed indiretta tramite AEM Cremona S.p.a. (0,00000375%)	0,013% diretta 0,00000375% indiretta	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito con l'intento precipuo di perseguire le finalità di cui all'art. 5 del d.lgs. 385/93. Essa può compiere tutte le operazioni ed i servizi bancari e finanziari consentiti dalla legge.	https://www.bancaetica.it/bilanci/
Padania Acque S.p.a.	Società in house con pluralità di soci pubblici affidataria a livello d'ambito	Diretta	4,65% diretta	Società a capitale interamente pubblico operante, secondo il modello in house providing, nella gestione del servizio idrico integrato	https://padania-acque.portaletrasparenza.net/it/trasparenza/bilanci/bilancio.html

GAL Terre del Po S.c.a.r.l.	Società a capitale misto, non controllata, partecipata per una quota inferiore al 20% (10% se quotata)	Indiretta tramite Padania Acque S.p.a. (2,11%)	0,10% indiretta	La società, senza fini di lucro, ha lo scopo di gestire il piano di sviluppo locale approvato dalla Regione Lombardia per il periodo 2014-2020	https://www.galterredelo.it/amministrazione-trasparente/
GAL Oglio Po S.c.a.r.l.	Società a capitale misto, non controllata, partecipata per una quota inferiore al 20% (10% se quotata)	Indiretta tramite Padania Acque S.p.a. (1,27%)	0,06% indiretta	La società, senza fini di lucro, ha lo scopo di gestione il Piano di Sviluppo Locale approvato dalla Regione Lombardia nelle aree Leader, nonché di promuovere l'avvio di nuove iniziative economiche e di favorire la valorizzazione delle risorse umane e materiali del territorio	https://www.galogliopo.it/trasparenza/bilanci-societa/
CremonaFiere S.p.a.	Società a capitale misto, non controllata, partecipata per una quota inferiore al 20% (10% se quotata)	Diretta	15,00% diretta	Organizzazione di manifestazioni fieristiche, mostre, conferenze, congressi, tavole rotonde ed eventi accessori e collaterali e fornitura di servizi inerenti alle suddette attività; gestione di quartieri fieristici in proprietà e di terzi, pubblicazione di cataloghi, periodici, comunicati e stampati.	https://cremonafiere.it/
Rei - Reindustria Innovazione S.c.a.r.l.	Società in house con pluralità di soci pubblici	Diretta	7,05% diretta	Si focalizza su tre aree prioritarie di intervento: il Marketing Territoriale,	https://www.reindustria.com/rei/chi-siamo/

					l'Innovazione e la Ricerca, le Startup.
Azienda Farmaceutica Municipale di Cremona S.p.a.	Società a capitale misto, non controllata, partecipata per una quota superiore al 20% (10% se quotata)	Diretta	21,94% diretta	Società a capitale misto per la gestione delle farmacie comunali	https://www.phoenixpharmaitalia.it/it/aree-di-attivita/farmacie/benu-farmacia/afm-cremona-spa
Consorzio Forestale Padano Società Agricola Cooperativa Consortile	Società a capitale misto, non controllata, partecipata per una quota inferiore al 20% (10% se quotata)	Diretta	0,18% diretta	Svolgimento della produzione agro - forestale e gestione delle risorse ambientali	https://www.consorzioforestalepadano.it/
Azienda Speciale Cremona Solidale	Ente strumentale controllato affidatario diretto di servizi	Diretta	100,00% diretta	Azienda speciale per l'erogazione di servizi alla persona, socio-sanitarie assistenziale	https://cremonasolidale.it/bilancio-consuntivo/
Fondazione Città di Cremona	Organismo non riconducibile al controllo del Comune – Verbale Arconet 17 luglio 2019	Diretta	100,00% diretta	La Fondazione ai sensi dell'art. 2 dello statuto, ha per oggetto principalmente: persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale ed ha scopi di beneficenza, di assistenza sociale, socio – sanitaria e sanitaria nei confronti di persone svantaggiate, minori ed anziane.	https://www.fondazioneccr.it/
Fondazione Teatro Amilcare Ponchielli	Ente strumentale partecipato non affidatario diretto di servizi	Diretta	25% diretta	Fondazione per la promozione e lo sviluppo di tutte le attività di rilevante interesse e valore artistico e culturale, delle arti musicali e teatrali	https://www.teatroponchielli.it/sezione/bilancio-preventivo-e-consuntivo/

Fondazione Politecnico di Milano	Ente strumentale partecipato non affidatario diretto di servizi	Diretta	6,60% diretta	La Fondazione ha per oggetto le seguenti principali finalità: promuovere il coinvolgimento della comunità sociale ed valorizzare l'attività di ricerca e di formazione ,promuovere e sviluppare l'internazionalizzazione della ricerca e della formazione	https://www.fondazione.politecnico.it/
Fondazione Dopo di Noi: Insieme	Ente strumentale partecipato non affidatario diretto di servizi	Diretta	6,60% diretta	La Fondazione persegue finalità di solidarietà sociale nei settori dell'assistenza, educazione, istruzione.	https://www.fondazione.dopodinoinsieme.it/
Fondazione Museo del Violino Antonio Stradivari Cremona	Ente strumentale partecipato non affidatario diretto di servizi	Diretta	11,10% diretta	Fondazione per la conservazione, promozione e sviluppo dell'immagine e delle attività della liuteria, ed in particolare della liuteria di Cremona	https://museodelviolino.org/it/
Azienda Sociale del Cremonese	Ente strumentale partecipato non affidatario diretto di servizi	Diretta	45,46% diretta	Azienda sociale per l'inserimento lavorativo, la formazione all'autonomia, la gestione di centri socio educativi e gestioni associate	https://www.aziendasocialecr.it/
Consorzio per l'incremento dell'irrigazione nel territorio cremonese	Ente strumentale partecipato non affidatario diretto di servizi	Diretta	13,34% diretta	Ente morale di diritto privato che svolge, senza scopo di lucro, l'attività di derivazione e	https://www.cic.cr.it/

				distribuzione di acqua per l'irrigazione in agricoltura	
CSI CONSORZIO PER SISTEMA INFORMATIVO	Ente strumentale partecipato non affidatario diretto di servizi	Diretta	0,76% diretta	Il consorzio svolge attività strumentali a favore degli Enti capofila secondo il modello dell'in house providing operando secondo il processo di digitalizzazione	https://www.csipiemonte.it/it
Agenzia TPL Cremona - Mantova percentuale	Ente strumentale partecipato non affidatario diretto di servizi	Diretta	21,94% diretta	L'agenzia svolge le funzioni ed i compiti stabiliti dalla L.R. n. 6/2012	http://www.agenziatpl.crmn.it/index.php

I Bilanci delle suddette società sono pubblicati nei rispettivi siti internet.

I principali atti assunti nel 2025, riferiti all'anno 2024:

- Deliberazione di C.C n. 51 del 18 dicembre 2025 "Rendicontazione dello stato di attuazione del piano delle partecipazioni pubbliche 2024 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 61 del 19 dicembre 2024 e ricognizione delle partecipazioni possedute con approvazione del piano di revisione ordinaria 2025 (art. 20 D.Lgs. n. 175/2016) e relazione di ricognizione (art 30 c. 2 D.Lgs 201/2022)".
La relazione di ricognizione è stata introdotta dal disposto normativo di cui al D.lgs 201/2022 "Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica", pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 30 dicembre 2022, n. 304 adottato dal Governo in attuazione della legge di delega 5 agosto 2022, n. 118 che, nel caso di servizi affidati a società in house, costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016;
- Deliberazione di Giunta Comunale n. 327 del 03/12/2025 è stata approvata la relazione in applicazione del D.lgs n. 201 del 23 dicembre 2022 "Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica" per i seguenti servizi: Parcheggi, Servizi Cimiteriali, Servizio Cremazione, Impianti sportivi – Piscina Comunale, Servizio di gestione dei rifiuti urbani e igiene urbana, Farmacie comunali, Strutture residenziali e di ricovero per anziani, Assistenza domiciliare, Refezione scolastica, Illuminazione Pubblica, con evidenza del/i soggetti affidatari, caratteristiche del servizio, andamento economico della gestione, indicatori di efficienza, qualità dei servizi gestiti, rispetto degli obblighi previsti dal contratto di servizio, entità del ricorso all'affidamento in house providing, oneri e risultati in capo all'Ente Locale.

Approvazione del bilancio consolidato dell'esercizio 2024.

Con deliberazione n. 16/2020 INPR, la Sezione Autonomie della Corte dei conti, nel formulare le Linee guida per la relazione dei revisori sul bilancio consolidato degli enti territoriali per l'esercizio 2019, aveva peraltro premesso che il bilancio consolidato del "gruppo amministrazione pubblica" è lo strumento preordinato a dare piena evidenza alla situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'ente e della complessiva attività svolta dallo stesso attraverso le proprie articolazioni organizzative. "Esso rappresenta – unitamente all'adozione di un sistema di contabilità economico- patrimoniale su cui il predetto documento contabile si fonda – un obiettivo centrale del d.lgs. n. 118/2011, come integrato e corretto dal d.lgs. n. 126/2014".

Secondo le intenzioni del legislatore nazionale di cui al D.lgs 118/2011, il bilancio consolidato degli enti territoriali deve consentire di:

- sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 31 del 29/09/2025 è stato approvato il bilancio consolidato 2024, composto dal conto economico consolidato e stato patrimoniale consolidato attivo e passivo, dalla relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa.

Gli organismi oggetto di consolidamento al Bilancio del Comune di Cremona sono stati:

Ente/ Società	% partecipazione	Valore della partecipazione €	Patrimonio netto €	Risultato d'esercizio €
AEM Cremona S.p.a	100,00%	70.330.114,00	75.013.463,00	1.560.739,00
Padania Acque S.p.a.	4,65%	3.754.919,97	81.305.003,00	3.387.055,00
Azienda Farmaceutica Municipale di Cremona S.p.a.	21,94%	1.062.997,17	6.133.339	2.582.145,00
Azienda Speciale Cremona Solidale	100,00%	4.826.618,00	4.678.758,00	328.102,00
Azienda Sociale del Cremonese	45,46%	35.402,43	77.876,00	0
Fondazione Politecnico di Milano	6,60%	681.270,81	32.955.327,17	198.966,39
Fondazione Teatro Ponchielli	25,00%	204.886,67	1.086.647	171.944,00
Agenzia trasporto pubblico locale Cremona Mantova	21,94%	99.359,37	3.073.230,56	1.925.373,75
Consorzio per il Sistema Informativo	0,76%	359.723,42	47.287.168	217.928,00
Rei - Reindustria Innovazione S.c.a.r.l.	7,05%	83.404,11	1.184.170,00	394,00

RENDICONTI 2024

Tutti gli organismi partecipati hanno approvato i bilanci d'esercizio al 31/12/2024, ad eccezione di AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALE DI CREMONA S.P.A. la cui chiusura è avvenuta al 31/01/2025 come da Statuto societario.

Gli organismi risultanti in perdita sono i seguenti:

- CremonaFiere Spa perdita d'esercizio 2024 pari a euro 237.871,00.
- Autostrade Centro Padane Spa perdita del bilancio d'esercizio 2024 pari a euro 3.535,00.

L'Ente non ha effettuato l'accantonamento ai sensi dell'art. 21 commi 1 e 2 del D. lgs.175/2016 e ai sensi del comma 552 dell'art.1 della Legge 147/2013. In considerazione delle informazioni in possesso e considerato il fondo già accantonato pari ad € 223.750,15 in sede di Rendiconto 2024 (Delibera di Consiglio n. 11 del 30/04/2025), non sono stati richiesti ulteriori accantonamenti, rimandando a nuove valutazioni in sede di rendiconto 2025.

Le partecipazioni che risultano da dismettere entro il 31/12/2026 per un importo stimato di € 2.800.000,00, in coerenza con la relativa perizia ed il piano approvato lo scorso anno, sono: - Autostrade Centro Padane SpA; - Autostrade Lombarde SpA partecipazione indiretta di Società per Azioni Autostrade Centro Padane; - Società di Progetto Brebemi SpA partecipazione indiretta di Società per Azioni Autostrade Centro Padane.

Si precisa che in data 26/01/2026 è stata trasmessa la nota (prot. 0007675) avente ad oggetto: "Dichiarazione di recesso unilaterale ai sensi dell'art. 7 dello Statuto della Soc. REI – Reindustria Innovazione S.cons.r.l.", con la quale il Comune di Cremona ha dichiarato formalmente di esercitare il diritto di recesso, chiedendo altresì la liquidazione della quota di partecipazione detenuta.

PROIEZIONI PRUDENZIALI PER RIDETERMINAZIONE FONDO PERDITE SOCIETÀ PARTECIPATE – ESERCIZIO 2025.

Considerata la richiesta del collegio dei Revisori dei Conti nel parere espresso sulla verifica degli equilibri generali di Bilancio di Previsione 2026-2028, finalizzata a richiedere una relazione periodica sull'andamento dell'esercizio a ciascuna società partecipata, in data 05/08/2025 sono state interpellate: Aem Cremona SpA, Azienda Sociale del Cremonese, Cremona Fiere SpA, Azienda Speciale Cremona Solidale, Autostrade Centropadane SpA, Reindustria.

In particolare, si evidenzia quando segue:

AUTOSTRADE CENTROPADANE SPA: a differenza dello scorso esercizio, il dato di previsione chiusura 2025 non dovrebbe registrare perdite. Non sussistono elementi tali da smentire il dato ipotizzato.

CREMONAFIERE Spa: a differenza dello scorso esercizio, il dato di previsione chiusura 2025 è positivo. Le perdite 2020 saranno coperte nel Bilancio 2025 con utilizzo

riserve disponibili. Non sussistono elementi tali da smentire il dato ipotizzato.

REINDUSTRIA: il dato previsionale trasmesso ad inizio 2026 indica una possibile perdita di oltre € 220.000,00 relativa all'anno 2025.

In considerazioni delle % azionarie detenute dall'Ente si rendono necessari i seguenti accantonamenti prudenziali:

REINDUSTRIA: € 30.000,00 per la perdita 2025

Complessivamente il valore da accantonare ad avanzo in sede di approvazione del rendiconto 2024, nelle more di approvazione dei Bilanci di esercizio e tenuto conto anche dell'indicazione della Corte dei Conti sez. Regionale di controllo per la Lombardia n. 291/2023/PRSE relativa al riporto a nuovo delle perdite 2020 è pari a € 30.000,00.

Sono stati inoltre assolti i seguenti obblighi di debito informativo:

ai sensi dell'art. 22 del Decreto Legislativo n. 33/2013, attraverso la pubblicazione sul sito del Comune, sono rese pubbliche le informazioni riguardanti gli enti pubblici vigilati, le società partecipate, gli enti di diritto privato controllati e partecipati e la rappresentazione grafica per migliorare la trasparenza dell'agire pubblico;

ai sensi dell'art. 20 del Decreto Legislativo n. 39 del 08.04.2013 sono rese pubbliche le dichiarazioni di insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità;

il Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (D.lgs 175/2016) ha individuato nella banca dati del Dipartimento del Tesoro lo strumento per la verifica dell'attuazione della normativa in materia di società a partecipazione pubblica: la comunicazione delle partecipazioni e dei rappresentanti è "integrata" con la rilevazione della revisione periodica delle partecipazioni pubbliche che le Amministrazioni sono tenute a fare annualmente ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. n.175/2016 (TUSP);

comunicazione delle partecipazioni detenute e dei propri rappresentanti in organi di governo di società ed enti (ex. Art. 17 D.L. 90/2014) e delle informazioni relative alla revisione periodica delle partecipazioni pubbliche (ex art. 20 D.lgs n. 175/2016), effettuata sul portale del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro chiusa in data 05/06/2025 (dati anno 2023), come certificato via mail dalla notifica di avvenuta trasmissione.

Per completezza informativa, poiché il D.lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", definisce un perimetro che non contempla le aziende speciali e le Fondazioni, si rappresentano i dati storici 2024-2018 del risultato d'esercizio, nonché della quota di partecipazione, il n. dipendenti, n. amministratori, n. componenti organo di controllo, costo del personale, compensi amministratori e organi di controllo mantenendo la stessa impostazione

informativa delle società'/consorzi individuate nella richiamata deliberazione di Consiglio Comunale n. 51 del 18 dicembre 2025, integrandola con le informazioni relative agli impegni e accertamenti 2024.

A.E.M Cremona SpA -2024

Impegni 2024: 9.717.767,80

Accertamenti 2024: 3.420.455,89

Azienda Farmaceutica Municipale di Cremona SpA – 2024

Impegni 2024: 6.880,00

Accertamenti 2024: 599.229,80

Banca Popolare Etica Società Cooperativa per Azioni – 2024

Impegni 2024: 0

Accertamenti 2024: 0

Consorzio Forestale Padano Società Agricola Cooperativa Consortile – 2024

Impegni 2024: 167.399,66

Accertamenti 2024: 0

CremonaFiere SpA -2024

Impegni 2024: 0

Accertamenti 2024: 43.884,32

Padania Acque -2024

Impegni 2024: 603.869,82

Accertamenti 2024: 46.557,38

REI – Reindustria Innovazione Società Consortile a Responsabilità Limitata – 2024

Impegni 2024: 135.697,50

Accertamenti 2024: 0

Società per Azioni Autostrade Centro Padane – 2024

Impegni 2024: 10.048,90

Accertamenti 2024: 0

Azienda Speciale Comunale Cremona Solidale – 2024

L'Azienda ha per oggetto la gestione di servizi pubblici locali riferiti ai bisogni della persona, della famiglia e della comunità. In particolare, gli interventi di natura socio-assistenziale in favore di famiglie, di anziani, infanzia e minori, portatori di handicap, altre categorie di soggetti svantaggiati e interventi di carattere socio-sanitario integrato.

Le principali aree di intervento dell'azienda Speciale sono le seguenti:

A – Area socio sanitaria

Servizi residenziali

Servizi Cure Intermedie (ex IDR)

Servizi RSA (Residenza Sanitaria Assistenziale) e solventi su posti letto autorizzati Servizi semiresidenziali

Servizi CDI (Centro Diurno Integrato)

Servizi domiciliari

Servizi ADI (Assistenza Domiciliare Integrata) Servizi RSA Aperta (accreditata come RSA Azzolini).

Servizi ambulatoriali Servizi Ambulatorio SSR

Servizi Ambulatorio Polispecialistico e di Fisioterapia

B – Area socio assistenziale ed educativa Servizi residenziali

Servizi CAA (Comunità Alloggio Anziani) Progetto Casa Barbieri

C – Area attività accessorie Proventi diversi

Canoni cessione temporanea accreditamenti "Project Disabilità"

Quota di partecipazione: 100%

N. medio dipendenti: 444

N. amministratori: 5

N. componenti organi di controllo: 1 Costo del personale: 14.338.706,00 Compensi amministratori: 0

Compensi organi di controllo: 22.000,00

Risultato d'esercizio:

2024 - 328.102,00

2023 - 480.012,00

2022 - 217.759,00

2021 - 322.519,00

2020 - (623.460,00)

2019 – (254.224,00)

2018 – 205.741,00

Impegni 2024: 928.900,00

Accertamenti 2024: 0

Azienda Speciale Consortile del Distretto Sociale Cremonese – 2024

L'azienda è stata costituita nel febbraio 2009 quale ente strumentale dei Comuni dell'Ambito Distrettuale di Cremona (48) per garantire l'esercizio delle funzioni sociali, assistenziali, educative, sociosanitarie e sanitarie e, più in generale, la gestione associata dei servizi alla persona quale strumento di attuazione dei programmi e delle azioni definite nel Piano di Zona dell'ambito distrettuale di Cremona.

Quota di partecipazione: 45,46%

N. medio dipendenti: 41

N. amministratori: 5

N. componenti organi di controllo: 1

Costo del personale: 1.651.870,00 Compensi amministratori: 0

Compensi organi controllo: 10.000,00

Risultato d'esercizio:

2024 - 0

2023- (49.866)

2022 – 0

2021 – 0

2020 – 0

2019 – 0

2018 – 0

Impegni 2024: 6.980.027,34

Accertamenti 2024: 829.128,06

L'art. 9 dell'accordo di programma del Piano di Zona 2021-2023 prevede che il Comune di Cremona come ente capofila sia destinatario delle risorse (Ats e altri fondi regionali e ministeriali) destinati all'Ambito Distrettuale, successivamente trasferite all'Azienda Sociale del Cremonese.

Fondazione Città di Cremona – 2024

Dal 01/01/2004 è operativa la "Fondazione Città di Cremona".

La Fondazione Città di Cremona è stata costituita con deliberazione della Giunta della Regione Lombardia n. VII/15772 del 23/12/2003 a seguito della fusione delle II.PP.A.B. "Istituto Elemosiniere, Istituto Educativo Cremonese, Fondazione Eliseo e Stellina Stradiotti", contestuale fusione con l'I.P.A.B. "F.Soldi – Centro Geriatrico Cremonese" e conseguente trasformazione in fondazione senza scopo di lucro denominata "Fondazione Città di Cremona" ai sensi dell'art.5, comma 1, e dell'art.3 della Legge Regionale 13 febbraio 2003.

La Fondazione è persona giuridica di diritto privato senza fine di lucro, iscritta nel Registro Regionale delle Persone Giuridiche di diritto privato al n. 1766, dotata di piena capacità e piena autonomia statutaria e gestionale.

La Fondazione Città di Cremona, ai sensi del proprio Statuto, "opera nell'ambito degli indirizzi stabiliti dalla programmazione sociale territoriale d'intesa con il Comune di riferimento e in sinergia con gli altri soggetti Istituzionali e sociali che costituiscono la rete del welfare locale".

Quota di partecipazione: 100% - Come chiarito nel resoconto della commissione Arconet del 19 luglio 2017 il calcolo quota di partecipazione è stato definito come segue: "Se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività della fondazione"

N. medio dipendenti: 8

N. amministratori: 5

N. componenti organi di controllo: 3 Costo del personale: 334.541,00 Compensi amministratori: 47.259,00 Compensi organi di controllo: 53.257,00

Risultato d'esercizio:

2024 – 326.902,00

2023 – 202.564,00

2022 – 38.535,00

2021 – 92.834,00

2020 – 92.584,00

2019 – 72.412,00

2018 – 90.724,00

Impegni 2024: 217.196,63

Accertamenti 2024: 0

Fondazione Dopo di Noi: Insieme Onlus – 2023

La Fondazione "Dopo di Noi: insieme Onlus" è stata iscritta nel registro Regionale al n. 2067 del 28 luglio 2004.

Il Comune di Cremona ha accolto le istanze di un gruppo di famiglie di soggetti disabili, le quali hanno espresso l'intenzione di istituire una Fondazione per il "Dopo di Noi: insieme" con lo scopo di promuovere iniziative dirette al conseguimento di finalità in campo sociale e in particolare l'attivazione di soluzioni residenziali per disabili adulti, quali mini appartamenti o comunità alloggio.

Il Comune di Cremona, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 5 in data 8 gennaio 2004, ha deliberato di partecipare alla Fondazione mediante concessione a titolo gratuito di durata triennale dell'immobile di Via Cattaro 1, il cui secondo piano è stato destinato ad una comunità per portatori di handicap di grado medio-grave.

La Fondazione persegue finalità di assistenza, educazione, istruzione e ricreazione delle persone portatrici di handicap fisici e/o mentali.

La Fondazione ha realizzato in un immobile in via Cattaro, 1 in comodato dal Comune, una comunità alloggio per persone disabili. Dal 5 marzo 2007 la comunità alloggio, accreditata presso la Regione Lombardia, ha iniziato ad ospitare persone a tempo pieno. Al 31/12/2021 le persone ospitate a tempo pieno dalla Fondazione sono sette. La comunità (Casa Famiglia) dispone inoltre di un ottavo posto per emergenze e/o per concedere momenti di sollievo alle famiglie.

La Fondazione organizza inoltre weekend di sollievo per disabili che ancora vivono nel contesto familiare.

Quota di partecipazione: 6,6% - Come chiarito nel resoconto della commissione Arconet del 19 luglio 2017 il calcolo quota di partecipazione è stato definito come segue: “Se l’ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell’organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività della fondazione.”

N. medio dipendenti: 0

N. amministratori: 15

N. componenti organi di controllo: 1 Costo del personale: 0

Compensi amministratori: 0 Compensi organi di controllo: 0

Risultato d’esercizio:

2024 – 2.208.771,00

2023 – 825.203,00

2022 – (2.183,00)

2021 – 5.372,00

2020 – (14.470,00)

2019 – (18.708,00)

2018 – (28.416,00)

Impegni 2024: 45.500,00

Accertamenti 2024: 0

Fondazione Museo del Violino Antonio Stradivari Cremona. - 2023

La Fondazione Antonio Stradivari Cremona – Triennale Internazionale degli Strumenti ad Arco denominata in forma abbreviata “Fondazione Stradivari Cremona – La Triennale”, costituitasi nel dicembre 2007 ha modificato il proprio statuto prendo il nome di “Fondazione Museo del Violino A. Stradivari”, ampliando le proprie attività in relazione all’apertura del Museo del Violino, ubicato nel Palazzo dell’Arte di Piazza Marconi in Cremona e concesso alla stessa Fondazione in comodato gratuito dal Comune di Cremona.

La Fondazione tutela e promuove il valore della liuteria cremonese, classica e contemporanea, attraverso concorsi, mostre, convegni, pubblicazioni, congressi e concerti. Allestisce mostre di liuteria storica per catalizzare, grazie al rilievo dei contenuti scientifici e a proposte spesso inedite, l’attenzione internazionale. Organizza il

Concorso Triennale Internazionale “Antonio Stradivari”, momento di confronto privilegiato tra i migliori costruttori di tutto il mondo.

Dal 2009 la Fondazione promuove il progetto [“friends of Stradivari”](#), network mondiale tra quanti possiedono, studiano, utilizzano strumenti della liuteria classica cremonese o ne sono semplicemente appassionati.

Quota di partecipazione: 11,1% - Come chiarito nel resoconto della commissione Arconet del 19 luglio 2017 il calcolo quota di partecipazione è stato definito come segue: “Se l’ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell’organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività della fondazione”

N. medio dipendenti: nd

N. amministratori: 5

N. componenti organi di controllo: 3 Costo del personale: 907.631,00

Compensi amministratori: 0

Compensi organi di controllo: 6.661,00

Risultato d’esercizio:

2024 – 75.808,00

2023 – 319.405,00

2022 – 20.350,00

2021 – 149.907,00

2020 – 231.757,00

2019 – 107.368,00

2018 – 118.585,00

Impegni 2024: 266.298,00

Accertamenti 2024: 6.841,00

Fondazione Politecnico di Milano – 2024

L’ente si è costituito in data 11 aprile 2003 sotto la forma di Fondazione Universitaria, ai sensi dell’D.P.R. 24 maggio 2001 n 388 “Regolamento recante criteri e modalità per la costituzione di fondazioni universitarie di diritto privato, ai sensi dell’articolo 59, comma 3, della Legge 23 dicembre 2000 n. 388”.

Con l’iscrizione, in data 17 ottobre 2003, nel registro delle Persone Giuridiche presso la Prefettura di Milano ha ottenuto la personalità giuridica con un fondo di dotazione iniziale di euro 1.000.000.

Istituita per volontà del Politecnico di Milano, delle principali istituzioni di Milano e della Lombardia e di importanti aziende, per sostenere la ricerca dell’Ateneo e per contribuire a innovare e a sviluppare il contesto economico, produttivo e amministrativo.

Opera inoltre per rendere più efficace il rapporto tra l’università, le imprese e le pubbliche amministrazioni.

Quota di partecipazione: 6,6%- Come chiarito nel resoconto della commissione Arconet del 19 luglio 2017 il calcolo quota di partecipazione è stato definito come segue: “Se l’ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell’organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività della fondazione”

N. medio dipendenti: 64

N. amministratori: 11

N. componenti organi di controllo: 3 Costo del personale: 3.023.717,00 Compensi amministratori: 150.980,00 Compensi organi di controllo: 44.148,00

Risultato d’esercizio:

2024 - 198.966,39

2023 - 303.754,00

2022 – 200.633,00

2021 – 4.542,00

2020 – 4.203,00

2019 – 19.131,00

2018 – 12.400,00

Impegni 2024: 0

Accertamenti 2024: 0

Fondazione Teatro Amilcare Ponchielli di Cremona – 2024

Il Teatro Ponchielli è stato fondato nel 1747. Acquistato dai palchettisti, il Teatro nel 1907 fu intitolato al più illustre compositore d’opera della città: Amilcare Ponchielli. Nel 1986 il Teatro Ponchielli, ancora di proprietà dei palchettisti, fu acquistato dal Comune di Cremona, considerate le gravi difficoltà gestionali che andava attraversando e la necessità di radicali interventi di restauro dell’edificio e della sala, oltre che di riammodernamento e messa a norma degli impianti. Con l’acquisto il Comune non solo realizzò un vasto progetto di restauro e di adeguamento tecnologico, ma rilanciò anche il ruolo culturale ed artistico nella città e nella provincia. Il Teatro Ponchielli è riconosciuto Teatro di Tradizione (legge 800/67) e può, quindi, accedere a sovvenzioni statali.

Dal 1986 fino al 31 dicembre 2002, il Comune di Cremona ha condotto direttamente, in via esclusiva, la gestione della produzione artistica, articolata in diverse stagioni teatrali e musicali (Lirica, Prosa, Danza, Festival Claudio Monteverdi, Concertistica, rassegna dedicate alla Grande Età e ai ragazzi nonché altri spettacoli fuori cartellone).

I costi sempre crescenti di gestione della struttura e la riduzione dei trasferimenti dallo Stato a fronte di maggiori funzioni delegate agli Enti Locali hanno portato alla decisione di affidare la gestione dell’attività teatrale ad un nuovo soggetto, individuato in una Fondazione ai sensi dell’art. 113 bis del TUEL che, al comma 3, prevedeva la fondazione come forma di gestione ottimale dei servizi culturali e di tempo libero.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 63/44331 del 12 settembre 2002 il Comune di Cremona ha, quindi, approvato la costituzione della “Fondazione Teatro Amilcare Ponchielli di Cremona”, formalmente costituita con atto notarile n. 41056 di Rep.n.17410 di Rac. in data 18 settembre 2002. La Fondazione ha assunto la gestione del teatro a partire dal 1° gennaio 2003.

La Fondazione è persona giuridica di diritto privato senza fine di lucro, dotata di piena capacità e piena autonomia statutaria e gestionale con durata illimitata. Il riconoscimento della personalità giuridica da parte dell'Ufficio Territoriale del Governo di Cremona è avvenuto in data 27 novembre 2002. Persegue finalità di promozione e sviluppo di tutte le attività di rilevante interesse e valore artistico e culturale ed, in particolare, delle arti musicali e teatrali in ogni loro forma. Gestisce il Teatro "Amilcare Ponchielli" salvaguardandone il patrimonio produttivo, artistico, musicale, tecnico e professionale.

Quota di partecipazione: 25% - Come chiarito nel resoconto della commissione Arconet del 19 luglio 2017 il calcolo quota di partecipazione è stato definito come segue: "Se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività della fondazione"

N. medio dipendenti: 19

N. amministratori: 5

N. componenti organi di controllo: 3

Costo del personale: 1.109.795,00 (compreso degli stagionali) Compensi amministratori: 0

Compensi collegio sindacale: 22.497,00

Risultato d'esercizio:

2024 - 171.944,00

2023 - 126.473,00

2022 - 3.388,00

2021 - 238.192,00

2020 - 351.301,00

2019 - 3.805,00

2018 - (87.306,00)

Impegni 2024: 860.519,21

Accertamenti 2024: 5.424,52

Consorzio Sistema Informativo Piemonte 2024

CSI-Piemonte è un consorzio, senza scopo di lucro, costituito con apposito atto notarile nel 1977, da Regione Piemonte, Università degli Studi di Torino e Politecnico di Torino (Enti consorziati promotori) a seguito dell'emanazione della L.R. 4 settembre 1975 n. 48 (recante "Costituzione del Consorzio per il trattamento automatico dell'informazione e del Comitato provvisorio per la progettazione di un sistema regionale integrato dall'informazione"), al fine - come da art. 3 della L.R. sopra richiamata - di "mettere a disposizione degli Enti e delle organizzazioni consorziati, attraverso la creazione di un organico sistema informativo regionale, i mezzi per il trattamento automatico dei dati oggi indispensabili a ciascuno di essi per conseguire i rispettivi fini istituzionali nei campi della programmazione, della ricerca, della didattica e della gestione operativa".

Il CSI è stato pertanto istituito quale “ente strumentale” delle amministrazioni che vi partecipano, ai fini dello svolgimento delle attività e dei servizi indicati nella Legge Regionale che ne fonda la costituzione. Negli anni, oltre ai fondatori, hanno aderito al CSI oltre centotrenta Enti consorziati, tutti pubblici o a totale partecipazione pubblica: Comuni e loro forme associate; Città Metropolitane e Province; Aziende Sanitarie ed Ospedaliere; Università; Agenzie, Autorità, Enti; Società a totale capitale pubblico.

Sotto il profilo giuridico, il CSI-Piemonte:

- è organismo di diritto privato in controllo pubblico dotato di personalità giuridica di diritto privato (art. 3, c. 1 dello Statuto)
- è senza scopo di lucro e la sua gestione è informata a criteri di economicità (art. 4, c. 1 dello Statuto)
- opera nei confronti dei propri Enti consorziati secondo il modello dell’“in-house providing” come riconosciuto dall’ANAC con propria Delibera n. 161 del 19.02.2020, ai sensi degli artt. 5, 7 e 192 del D. Lgs. 18 aprile 2016 n° 50 (c.d. “Codice dei Contratti Pubblici”); è pertanto sottoposto al controllo analogo congiunto di tali Enti (art. 4, c. 2 dello Statuto) ed è iscritto nell’elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatari istituito da ANAC ai sensi dell’art. 192 del D. Lgs. n. 50 del 18 aprile 2016.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 37 dell’11 luglio 2022, il Comune di Cremona ha approvato la deliberazione ad oggetto: “Approvazione dell’adesione della Comune di Cremona al Consorzio per il Sistema Informativo (CSI Piemonte) in qualità di Ente consorziato ordinario.”

Quota di partecipazione: 0,76%

N. medio dipendenti: 1048

N. amministratori: 5

N. componenti organi di controllo: 3

Costo del personale: 66.361.889,00

Compensi amministratori: 2.404,00

Compensi organi di controllo: 38.440,00

Risultato d’esercizio:

2024 - 217.928,00

2023- 507.631,00

2022 – 897.093,00

2021 – 329.403,00

2020 – 897.093,00

Impegni 2024: 311.354,76

Accertamenti 2024: 0

Agenzia Trasporto Pubblico Locale Cremona Mantova 2024

La L.R. n.6/2012 “Disciplina del settore dei trasporti” (art.7) stabilisce che il territorio della Regione è suddiviso, ai sensi dell'art.3bis, c.1, del D.L. n.138/2011 (“Ulteriori misure urgenti per la stabilizzazione finanziaria e per lo sviluppo”, convertito, con modificazioni, dalla L. n.148/2011), in sei bacini territoriali ottimali ed omogenei, corrispondenti ai confini amministrativi delle seguenti province:

- Bergamo
- Brescia;
- Como,
- Lecco, e Varese;
- Cremona e Mantova;
- Città metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia;
- Sondrio.

In ciascuno di tali bacini territoriali è istituita una agenzia per il trasporto pubblico locale, quale strumento per l'esercizio associato delle funzioni degli enti locali in materia di programmazione, organizzazione, monitoraggio, controllo e promozione dei servizi di trasporto pubblico locale; l'agenzia è costituita con risorse umane, strumentali, finanziarie e patrimoniali messe a disposizione dagli enti partecipanti e con oneri a carico del sistema. Queste disposizioni sono attuate nell'ambito delle risorse umane, strumentali, finanziarie e patrimoniali previste a legislazione vigente e senza nuovi o maggiori oneri a carico del sistema.

Rispettivamente il Consiglio Comunale di Cremona, con deliberazione n.36 del 14 /07/2014, nonché gli altri enti pubblici e la Giunta Regionale, con deliberazione 25/07/2014 n./2204, hanno approvato lo statuto dell'Agenzia, pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia, serie Avvisi e Concorsi, n.23 del 03/06/2015. L'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Cremona e Mantova è stata costituita con decreto dell'Assessore regionale alle Infrastrutture e Mobilità n.194 del 22/07/2015.

L'agenzia è un ente pubblico non economico, dotato di personalità giuridica e di autonomia organizzativa e contabile, costituito per l'esercizio in forma obbligatoriamente associata delle funzioni degli enti locali in materia di trasporto pubblico locale. L'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Cremona e Mantova con Delibera di Assemblea n.5/2022 del 21/10/2022 ha approvato il nuovo statuto. Dal 21 ottobre 2022, con le variazioni introdotte dalla Delibera di Assemblea 5/2022, il Comune di Cremona ha una quota di partecipazione pari al 21,9396%.

Ai sensi dell'art. 16 dello statuto "L'Agenzia è dotata di autonomia contabile e redige il proprio bilancio uniformandosi alle disposizioni previste per gli enti locali. "

N. medio dipendenti: 4 (2 Agenzia e 2 comando)

N. amministratori: 5

N. componenti organi di controllo: 3 Costo del personale: 244.366,14 Compensi amministratori: 0 Compensi organi di controllo: nd

Risultato d'esercizio:

2024 - 1.925.373,75

2023 -694.988,23

2022 – avanzo di gestione al 31.12.2022 euro 452.868,58 - da conto economico euro (1.936.375,41)

Impegni 2024: 838.431,15

Accertamenti 2024: 0



Cremona

COMUNE DI CREMONA

Settore Unità Direzionale
Segretario Generale

Documento Unico di Programmazione 2025/2027

Rendiconto al 31 dicembre 2025



Cremona

COMUNE DI CREMONA

Settore Unità Direzionale
Segretario Generale

Documento Unico di Programmazione 2025/2027

Stato di attuazione degli indicatori di valore pubblico al 31 dicembre 2025

Area Strategica :

25.29.1 - CREMONA ATTRATTIVA

Obiettivo Strategico :

25.29.1.1 - Cremona attrattiva, una città che rigenera i suoi spazi e genera cultura

Definizione dell'Obiettivo: Sono numerose le analisi condotte negli ultimi anni, per individuare percorsi di trasformazione del nostro Paese: riflessioni sul rapporto essere umano–natura, sulla trasformazione delle città, la rigenerazione urbana, il ruolo dell'arte e della cultura. Obiettivo: ripensare un modello di sviluppo che genera disuguaglianze, disagio, esclusione e povertà per individui, comunità e ambiente. In quest'ottica si inserisce il progetto di recupero di spazi cittadini da restituire alla comunità, interi pezzi di città che da anni sono inutilizzati diverranno la culla di nuove esperienze di cittadinanza attiva in un'ottica di sviluppo di comunità. Altri spazi oggi disponibili ma poco o mal frequentati, verranno rinnovati, meglio attrezzati e meglio curati al fine di rinverdirne la frequentazione. In questa prospettiva, la cultura può costituire un forte motore di cambiamento, perché in grado di attivare e sviluppare processi creativi e innovativi, promuovere cittadinanza attiva, favorire coesione sociale, fiducia e capitale sociale. Immersa in una natura rigogliosa, Cremona è una piccola capitale della musica, con il Museo del Violino, il Teatro Ponchielli, le botteghe di maestri liutai e il loro sapere antico, oggi patrimonio Unesco. Ma è anche una città ricca di storia, di bellezze architettoniche e naturalistiche e di cultura millenaria, raccolta in un contesto di dimensioni contenute, per questo molto vivibile. La nostra idea di rilancio turistico ruota intorno a una strategia che si focalizzi sul concetto di Cremona come città della musica e della liuteria, dove le figure di Stradivari e Monteverdi diventino sempre più protagoniste nei confronti dei mercati esteri. Cremona è anche la sua storia millenaria: Palazzo Comunale, casa dei cremonesi e scrigno che custodisce la storia cittadina, dovrà diventare un polo culturale della città, in cui i cremonesi possano riconoscere i fasti della storia passata e dove i turisti possano accedere ad un viaggio simbolico attraverso le vicende ed i personaggi che hanno costruito le fondamenta della nostra comunità.

Responsabile Politico: Virgilio - Bona - Burgazzi - Carletti - Della Giovanna - Pasquali - Romagnoli - Mozzi

Gap :

Valore Pubblico (PIAO):

Anno	Dimensione	Descrizione	Formula	Natura	Baseline	Target	Risultato ottenuto	Risultato su scala 0-100%	Fonte
2025	Economico	Incremento pernottamenti complessivi di turisti nel capoluogo	(Numero pernottamenti anno in corso - numero di pernottamenti anno precedente) / numero di pernottamenti anno precedente *100	Positiva	188730	5	6,24	100,00	N.pernottamenti rilevati da ISTAT – baseline al 31/12/2023 Nota a consuntivo: pernottamenti 2025 = 200.499 (200.499 - 188.730) / 188.730 *100 = 6,24%
2026	Economico	Incremento pernottamenti complessivi di turisti nel capoluogo	(Numero pernottamenti anno in corso - numero di pernottamenti anno precedente) / numero di pernottamenti anno precedente *100	Positiva	200499	5	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).

2025	Economico	Incremento strutture ricettive	(Numero strutture ricettive anno in corso - Numero strutture ricettive anno precedente) / Numero strutture ricettive anno precedente *100	Positiva	195	5	52	100,00	Strutture ricettive che hanno il codice CIR (Codice Identificativo Regionale) rilasciato dalla Provincia – baseline al 31/12/2023 Dato 2025 = 297 $(297-195) / 195 *100 = 52\%$
2026	Economico	Incremento strutture ricettive	(Numero strutture ricettive anno in corso - Numero strutture ricettive anno precedente) / Numero strutture ricettive anno precedente *100	Positiva	297	5	0	0,00	Strutture ricettive che hanno il codice CIR (Codice Identificativo Regionale) rilasciato dalla Provincia Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Economico	Incremento visitatori sistema museale	(Numero visitatori anno in corso - numero visitatori anno precedente) / numero visitatori anno precedente *100	Positiva	56712	2	0	0,00	Nota consuntivo: Dato 2025=51.679 Le criticità in termini di presenze dei visitatori hanno riguardato in particolare museo del Cambonino e Civico. Cambonino: segnalate in particolare le difficoltà da parte delle scuole per raggiungere la sede; ed in parte il dato relativo alla didattica è influenzato dalla forte convergenza delle progettualità sulla costruzione di una offerta integrata per il sistema museale cittadino (Museo del Violino e Museo Diocesano). -Civico ha risentito delle note problematiche strutturali legate alla sede (chiusura pomeridiana estiva legata a alte temperature e alle non adeguate condizioni ambientali solo in piccola parte compensata da una proposta di apertura serale con visite

									guidate.). Inoltre la complessità di definizione del nuovo capitolato ha comportato numerosi slittamenti dei tempi con proroghe tecniche che hanno impedito l'auspicato rilancio delle attività legate all'accoglienza e alla promozione soprattutto per i gruppi turistici.
2026	Economico	Incremento visitatori sistema museale	(Numero visitatori anno in corso - numero visitatori anno precedente) / numero visitatori anno precedente *100	Positiva	51679	2	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Nuovi spazi per la cultura	1 = fatto 0 = non fatto	Positiva	0	1	1	100,00	Riferimento agli interventi per l'adeguamento delle "stanze della musica" c/o il Museo Civico. Nota: il dato indicato come target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno (2029). Nota a consuntivo: completati gli interventi, avviato monitoraggio condizioni temperatura/umidità con acquisto logger, avviate attività di valorizzazione
2026	Sociale	Nuovi spazi per la cultura	1 = fatto 0 = non fatto	Positiva	0	1	0	0,00	Riferimento agli interventi per l'adeguamento delle "stanze della musica" c/o il Museo Civico. Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di

									una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Nuovi spazi rigenerati	1 = fatto o = non fatto	Positiva	0	1	1	100,00	Riferimento agli interventi su: Piazza Lodi, Piazza Papa Giovanni XXIII, Scuola Media Campi/Nido San Francesco, Palazzina Sozzi Nota a consuntivo: P.zza Lodi e P.zza Giovanni XXIII proseguite fasi progettuali, coordinamento attività immateriali riferito al progetto 'Giovani in centro' (iniziative estive P.zza Giovanni XXIII con Andrea Staid e rivista Scomodo)
2026	Sociale	Nuovi spazi rigenerati	1 = fatto o = non fatto	Positiva	0	1	0	0,00	Riferimento agli interventi su: Piazza Lodi, Piazza Papa Giovanni XXIII, Scuola Media Campi/Nido San Francesco, Palazzina Sozzi. Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).

Area Strategica :

25.29.2 - CREMONA CHE CRESCE

Obiettivo Strategico :

25.29.2.1 - Cremona che cresce, che costruisce reti

Definizione dell'Obiettivo: Lo sviluppo di una città passa dal suo rapporto con il territorio e dalle alleanze territoriali che sa sviluppare per valorizzare le proprie filiere produttive e generare nuove opportunità di lavoro. Nei prossimi anni lavoreremo per costruire relazioni dentro e fuori la città, affinché attori pubblici e privati attivino risorse, ciascuno per la propria parte, per affrontare le tre grandi sfide di oggi: la transizione tecnologica, quella ecologica e quella energetica.

Responsabile Politico: Virgilio - Bona - Burgazzi - Carletti - Romagnoli - Znacchi

Gap :

Valore Pubblico (PIAO):

Anno	Dimensione	Descrizione	Formula	Natura	Baseline	Target	Risultato ottenuto	Risultato su scala 0-100%	Fonte
2025	Economico	Attività economiche presenti sul territorio	Valore assoluto maggiore all'anno 2023	Positiva	4150	4150	4381	100,00	Data Base Comunale: Commercio di Vicinato; Pubblici Esercizi; Attività artigianali e produttive; Acconciatori ed Estetisti; Attività ricettive; Altro Nota a consuntivo: DUC + FUORI DUC - Commercio di vicinato: (628+761=1389) - Pubblici esercizi: (177+225=402) - Attività artigianali e produttive: (499+976=1475) - Acconciatori ed estetiste: (142+163=305) - Attività ricettive: (197+145=342) - Altro: (150+318=468)
2026	Economico	Attività economiche presenti sul territorio	Valore assoluto maggiore all'anno 2023	Positiva	4381	4250	0	0,00	Data Base Comunale: Commercio di Vicinato; Pubblici Esercizi; Attività artigianali e produttive;

									Acconciatori ed Estetisti; Attività ricettive; Altro Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Studenti iscritti alle università del territorio	Valore maggiore all'anno 2023	Positiva	2276	2276	2244	98,59	Ufficio Statistica della Provincia di Cremona Nota: il dato indicato come target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno (2029). Nota a consuntivo: rispetto all'anno accademico precedente, nel 2024/25 si è registrata una lieve diminuzione di studenti (-32, l'1,5%), dovuta soprattutto alla diminuzione degli studenti iscritti all'Università degli studi di Pavia (-34 studenti)
2026	Sociale	Studenti iscritti alle università del territorio	Valore maggiore all'anno 2023	Positiva	2244	2245	0	0,00	Ufficio Statistica della Provincia di Cremona. Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).

Area Strategica :

25.29.3 - CREMONA CHE CURA

Obiettivo Strategico :

25.29.3.1 - Cremona che cura, partecipa e accompagna

Definizione dell’Obiettivo: La tutela dell’ambiente passa anche attraverso l’affermazione di una pianificazione urbanistica volta a contrastare il consumo di suolo. La nostra volontà è dunque quella di proseguire nel percorso di riduzione delle aree edificabili anche attraverso varianti urbanistiche puntuali che danno seguito alla recente variante generale al PGT del 2024. E’ inoltre importante, nel tessuto consolidato della città, affermare quelle buone pratiche volte ad aumentare gli interventi per deimpermeabilizzare alcune aree cementificate, soprattutto all'interno di quartieri e comparti di città privi di parchi e di aree verdi e in alcuni parcheggi corona della città. Una buona pianificazione territoriale deve passare non solo attraverso le scelte del comune capoluogo ma anche attraverso una pianificazione condivisa e coordinata con i comuni cintura, per promuovere anche in quei territori la riduzione delle potenzialità edificatorie. La salvaguardia del territorio passa anche attraverso il suo presidio e il coinvolgimento della cittadinanza. È lo stesso termine “tutela”, utilizzato in modo appropriato dall’articolo 9 della nostra Costituzione (“…”tutela l’ambiente, la biodiversità e gli ecosistemi, anche nell’interesse delle future generazioni”), che chiama in causa un’azione corale, di attivazione, di cittadinanza attiva e non solo di mera conservazione dell’esistente.

Responsabile Politico: Virgilio - Burgazzi - Carletti - Della Giovanna - Mozzi - Romagnoli - Zancacchi

Gap :

Valore Pubblico (PIAO):

Anno	Dimensione	Descrizione	Formula	Natura	Baseline	Target	Risultato ottenuto	Risultato su scala 0-100%	Fonte
2025	Sociale	Coinvolgimento dei giovani nei processi di progettazione partecipata	Valore assoluto maggiore all'anno 2023	Positiva	39	50	52	100,00	Fonte di estrapolazione del dato: progettualità varie riguardanti il target giovani Nota a consuntivo: 52 giovani coinvolti nell’ambito dei progetti “Giovani in Centro” e “Giardino dei sogni”, quest’ultimo a valere su Bando ANCI volto all’assegnazione di spazi e immobili pubblici inutilizzati a giovani under 35 per progetti innovativi
2026	Sociale	Coinvolgimento dei giovani nei processi di progettazione partecipata	Valore assoluto maggiore all'anno 2023	Positiva	52	50	0	0,00	Fonte di estrapolazione del dato: progettualità varie riguardanti il target giovani Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno

									di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Grado di risposta del territorio comunale rispetto ai servizi per l'infanzia per la fascia d'età (0-2 anni)	Posti bambino disponibili complessivamente nei servizi dell'infanzia ubicati nel territorio comunale fascia d'età (0-2 anni) / numero bambini fascia d'età (0-2 anni) *100	Positiva	41	41	43	100,00	Osservatorio del Sistema scolastico cremonese: educazione di qualità e prevenzione della dispersione a.s. 2023/2024 e Ufficio Statistica Comune Cremona. Dato provvisorio 2023/2024: $555/1210 \cdot 100 = 45\%$ Dato ufficiale 2023/2024 = 41% pertanto baseline e target vengono calibrati al 41% Per il 2025 target maggiore alla baseline Nota a consuntivo: Osservatorio del Sistema scolastico cremonese in corso di pubblicazione restituisce 569 posti disponibili in città per un'utenza potenziale di 1309.
2026	Sociale	Grado di risposta del territorio comunale rispetto ai servizi per l'infanzia per la fascia d'età (0-2 anni)	Posti bambino disponibili complessivamente nei servizi dell'infanzia ubicati nel territorio comunale fascia d'età (0-2 anni) / numero bambini fascia d'età (0-2 anni) *100	Positiva	43	43	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Messa a regime del progetto Social Care	1 = fatto 0 = non fatto	Positiva	0	1	1	100,00	Nota a consuntivo: collaborazione con le università della città ai fini del completamento del progetto e successiva verifica delle aree di sviluppo della progettualità con particolare attenzione alla relazione con Cremona Solidale nell'ambito del progetto "Welfare in Ageing". A questo scopo si è convenuto di concorrere, nell'ambito della

									coprogettazione approvata da Cremona Solidale nel mese di Ottobre, all'impegno di sviluppare una rete finalizzata a sostenere progetti per servizi rivolti alla popolazione anziana e ai caregiver (adesione formale avvenuta a mezzo PEC - PG 93131 del 29/10/25). Con la collaborazione dell'ICT, si è sviluppata la progettualità per la digitalizzazione dei servizi sociali con riferimento alle aree di attività o di erogazione di servizi collegati alla longevità mediante una Dashboard decisionale (D.D. n. 2025/1275 del 14/07/25). Infine è stato implementato il progetto "Custode di Comunità".
2026	Sociale	Messa a regime del progetto Social Care - Sviluppo mediante connessioni con ulteriori progettualità	1 = Fatto 0 = Non fatto	Positiva	0	1	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).

Area Strategica :

25.29.4 - CREMONA SI-CURA

Obiettivo Strategico :

25.29.4.1 - Cremona si-cura

Definizione dell'Obiettivo:

Ogni cittadino ha il diritto di sentirsi al sicuro nella propria città. Per farlo, puntiamo sull'innovazione organizzativa e tecnologica e sulla partecipazione, fondamentale, dei nostri cittadini. Per questo intendiamo continuare a sostenere le azioni previste nel Patto per la sicurezza siglato con la Prefettura, per rafforzare il coordinamento con le Forze dell'Ordine, attuare una serie di azioni per estendere il controllo sul territorio cittadino, e rendere più lieve il lavoro di chi se ne occupa, oltre a realizzare proposte sul fronte della prevenzione. Cremona Si-Cura ha una dimensione composita ossia va intesa sia come presidio del territorio grazie al rafforzamento dell'organico anche in chiave di effettuazione di maggiori servizi di pattugliamento in orari serali per poter vincere le "sfide" legate al rispetto della legalità e alla prevenzione, si darà anche ampio spazio a controllo tecnologico attraverso gli strumenti della videosorveglianza. Si attuerà anche una strategia innovativa di politiche integrate e partecipate coinvolgendo l'associazionismo del territorio onde avere un presidio operativo da parte dei cosiddetti "nonni vigili" presso gli attraversamenti scolastici. In quest'ottica di rete la Sala Operativa, costituisce il primo contatto tra i cittadini e le Forze dell'ordine e assicura la copertura 24 ore su 24 tutti i giorni dell'anno, è in grado di gestire, attraverso i terminali a disposizione, ogni richiesta di intervento, sia esso ordinario o straordinario, e di monitorare il territorio attraverso le telecamere del circuito di videosorveglianza. Opera per la sicurezza in un'ottica quindi integrata tra Polizia Locale, Servizi interni ed esterni all'amministrazione comunale, tra la Polizia Locale e la Prefettura e le Forze dell'ordine; viene ribadita quindi la necessità di un approccio integrato in termini organizzativi, delle risorse umane e tecnologiche per assicurare Sicurezza va intesa anche come diritto alla circolazione sicura sulle strade della città attraverso anche forme di collaborazione con il Settore Politiche educative e i Servizi Sociali per approfondire i concetti legati alla legalità, all'educazione, il rispetto delle istituzioni, della cosa pubblica e della libertà altrui. Le Politiche integrate si sviluppano anche all'interno dell'Ente in chiave intersettoriali grazie alla proficua collaborazione del Settore Servizi Sociali soprattutto con l'obiettivo del contenimento del contenimento di fenomeni di devianza e perifericità sociale. Sul versante ambientale, le forze della Polizia Ambientale sono da sempre impegnate sull'attività di controllo sulla corretta gestione dei rifiuti e tale focus troverà sempre maggior peso nel prossimo quinquennio grazie alla proficua collaborazione col Settore specifico Ambiente e Ecologia nonché con la società che gestisce i rifiuti con la quale è in essere un'azione integrata per colpire fenomeni particolarmente incivili che generano percepito di sicurezza.

Responsabile Politico: Canale - Zanacchi

Gap :

Valore Pubblico (PIAO):

Anno	Dimensione	Descrizione	Formula	Natura	Baseline	Target	Risultato ottenuto	Risultato su scala 0-100%	Fonte
2025	Sociale	Incremento servizi di prossimità sul territorio	Numero di interventi di prossimità / Numero totale interventi effettuati *100	Positiva	5,61	5,61	5,89	100,00	Banca dati Verbatel - Anno 2025 Interventi di prossimità effettuati = 1530 Interventi totali effettuati =

									25978 $1530/25978*100 = 5,89\%$
2026	Sociale	Incremento servizi di prossimità sul territorio	Numero di interventi di prossimità / Numero totale interventi effettuati *100	Positiva	5,89	5,9	0	0,00	Banca dati Verbatel Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Partecipazione progetto "Giocare gli sport per apprendere"	Alunni partecipanti / Alunni possibili beneficiari *100	Positiva	50	60	50	83,33	Anno 2024/2025 $710/1420*100 = 50\%$ (Si rileva che nel conteggio complessivo dei possibili beneficiari rientrano anche le scuole Boschetto e S. Ambrogio che nel 24/25 non avevano però una palestra a disposizione per attività)
2026	Sociale	Partecipazione progetto "Giocare gli sport per apprendere"	Alunni partecipanti / Alunni possibili beneficiari *100	Positiva	50	50	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Utilizzo impianti sportivi	Valore assoluto maggiore o uguale all'anno 2023	Positiva	35	37	60	100,00	Sono 60 le Società/associazioni sportive che nel 2025 hanno utilizzato impianti sportivi comunali in accordo con l'Ente (concessione, sub-concessione autorizzata, utilizzo diretto) 141 le realtà sportive iscritte al registro pubblico di Sport e Salute nel 2025
2026	Sociale	Utilizzo impianti sportivi	Valore assoluto maggiore o uguale all'anno 2023	Positiva	60	60	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).

Area Strategica :

25.29.5 - CREMONA SOSTENIBILE

Obiettivo Strategico :

25.29.5.1 - Cremona sostenibile

Definizione dell’Obiettivo: Gli Obiettivi di sviluppo sostenibile OSS (Sustainable Development Goals SDGs) che rappresentano il quadro degli interventi che dovranno essere realizzati entro il 2030 a livello globale da tutti i Paesi membri dell’ONU, tengono conto in maniera equilibrata delle tre dimensioni dello sviluppo sostenibile, ossia economica, sociale ed ecologica. Tra questi, la sostenibilità ambientale è la sfida del futuro e, insieme alla transizione ecologica, può costituire una delle importanti linee di sviluppo per proiettare la città di Cremona verso una nuova fase di crescita. Oggi diventa fondamentale creare una città sostenibile e resiliente per consentire un equilibrio tra cittadini e ambiente che crei valore e benessere, con una migliore vivibilità e qualità dell'ambiente. Una città è attrattiva se è sostenibile, nei diversi ambiti del sistema urbano: produzione di energia da fonti rinnovabili, riduzione e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio pubblico e privato, ampliamento delle aree verdi, creazione di connessioni di area vasta e valorizzazione del fiume, azioni sul tema del contrasto al consumo di suolo, progetti per i miglioramenti sul tema della mobilità e viabilità, raccolta differenziata e azioni per il benessere animale. Bisogna cogliere la sfida del “Green Deal”, lanciato dalla Commissione Europa nel 2020 per ridurre le emissioni di CO2 e aumentando la resilienza climatica, sostenendo l’innovazione nei sistemi di trasporto e di riscaldamento, investendo sulla mobilità, migliorando le prestazioni, implementando infrastrutture verdi, ridefinendo i processi in maniera circolare e contribuendo così, attraverso azioni locali, alla sfida globale posta dal cambio climatico.

Responsabile Politico: Virgilio - Carletti - Mozzi - Pasquali - Zanacchi

Gap :

Valore Pubblico (PIAO):

Anno	Dimensione	Descrizione	Formula	Natura	Baseline	Target	Risultato ottenuto	Risultato su scala 0-100%	Fonte
2025	Ambientale	Ampliamento della superficie del PLIS	(Superficie PLIS anno in corso - Superficie PLIS anno 2024) / Superficie PLIS anno 2024	Positiva	85,23	85,24	96,33	100,00	Nota: il dato indicato come target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno (2029). Nota a consuntivo: -kmq PLIS 2024: 85,23 -kmq PLIS 2025: 96,33 Ampliamento della superficie del Parco per annessione del territorio PLIS comune di Motta Baluffi Regolamento del PLIS

									aggiornato approvato con DC. N. 9/2025, rif. Superficie art. 1
2026	Ambientale	Ampliamento della superficie del PLIS	(Superficie PLIS anno in corso - Superficie PLIS anno 2024) / Superficie PLIS anno 2024	Positiva	96,33	96,33	0	0,00	Nota: -kmq PLIS 2024: 85,23 -kmq PLIS 2025: 96,33 Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Ambientale	Aumentare quantitativo di raccolta differenziata	raccolta differenziata / totale rifiuti *100	Positiva	77,91	80	79,76	99,70	Ultimo dato disponibile anno 2023 = 77,91 Nota: il dato indicato come target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno (2029). Nota a consuntivo: Le azioni e campagne di sensibilizzazione dell'utenza sulla corretta differenziazione dei rifiuti stanno dando un ritorno positivo. Si precisa che nei mesi di maggio, giugno, agosto, settembre, ottobre e novembre è stato raggiunto un valore superiore all'80%.
2026	Ambientale	Aumentare quantitativo di raccolta differenziata	raccolta differenziata / totale rifiuti *100	Positiva	79,76	80	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Ambientale	Incrementare autobus elettrici	Valore assoluto di autobus elettrici in dotazione	Positiva	11	19	31	100,00	Nota: il dato indicato come target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno (2029).

									Nota a consuntivo: Totale mezzi acquistati con finanziamenti PSNMS e PNRR ed entrati in servizio entro il 2025.
2026	Ambientale	Incrementare autobus elettrici	Valore assoluto di autobus elettrici in dotazione	Positiva	31	31	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Ambientale	Indice di riqualificazione strade e pavimentazioni	(Mq di strade e marciapiedi riqualificati / Mq totali strade e marciapiedi programmati come necessitanti intervento) *100	Positiva	3	3	4,04	100,00	- Il dato di baseline riguarda la superficie totale di pavimentazione che come da documentazione in atti è pari a 870.000 mq - il target è in funzione dell'importo economico ad oggi stanziato per il 2025 Nota: il dato indicato come target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno (2029). Nota a consuntivo: mq marciapiedi 467,55 - mq strade 34.655,75 $(467,55+34655,75) / 870000 *100 = 4,04\%$
2026	Ambientale	Indice di riqualificazione strade e pavimentazioni	(Mq di strade e marciapiedi riqualificati / Mq totali strade e marciapiedi programmati come necessitanti intervento) *100	Positiva	3	3	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Ambientale	Nuove piantumazioni in ambito urbano	Valore assoluto maggiore all'anno 2023	Positiva	17950	18030	18142	100,00	- il dato baseline si riferisce alle piante in ambito urbano al 31/12/2023 in stato vegetativo - per il 2025 si ritiene di piantumare ulteriori 80 piante Nota: il dato indicato come

									target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno (2029).
2026	Ambientale	Nuove piantumazioni in ambito urbano	Valore assoluto maggiore all'anno 2023	Positiva	18142	18200	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).



Cremona

COMUNE DI CREMONA

Settore Unità Direzionale
Segretario Generale

Documento Unico di Programmazione 2025/2027

Stato di attuazione degli obiettivi al 31 dicembre 2025

Area Strategica :	25.29.1 - CREMONA ATTRATTIVA
Obiettivo Strategico	25.29.1.1 - Cremona attrattiva, una città che rigenera i suoi spazi e genera cultura
Obiettivo Operativo DUP	25.29.1.1.01 - Coordinamento e governo dello sviluppo turistico
Missione	7 - Turismo
Programma	7.01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo
Responsabile Politico	Burgazzi Luca
Responsabile Obiettivo	Bondioni Maria Chiara
Settore Associato	Settore Cultura e Turismo
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	Per le sue peculiarità, Cremona è una città con una certa connotazione turistica che, soprattutto in occasione di fiere ed eventi, si anima e accoglie persone dalla provenienza vicina e lontana. La nostra idea di sviluppo turistico è una politica di diversificazione e “decentralizzazione” dell’offerta per invogliare i turisti a una permanenza media più lunga, con un occhio allo stesso tempo a sostenibilità sociale e ambientale e qualità dell’esperienza di viaggio. Il turismo può essere davvero una nuova chiave di lettura dello sviluppo della nostra città e una leva fondamentale anche per modificare nel profondo le consuetudini della nostra società. In questi anni i numeri del turismo sono in forte crescita e proprio per questo è giunto il momento di riflettere più a fondo rispetto a quale turismo ci vogliamo rivolgere. Un turismo che sappia essere rispettoso, attento, radicato nell’esperienza quotidiana della vita dei cittadini. Un turismo quindi consapevole, capace di dare un valore non solo economico, ma prima di tutto umano e sociale alla nostra città. Non dobbiamo puntare al turismo dei grandi numeri, ma a un turismo di qualità. Per fare questo occorre una forte implementazione dell’osservatorio del Turismo, capace di leggere i fenomeni complessi con un occhio di riguardo anche alla residenzialità che sarà uno dei grandi temi dello sviluppo di Cremona. Il nostro primo interlocutore dovranno essere i cittadini e le realtà economiche coinvolte ed ogni “grande evento” dovrà essere calibrato sulle dimensioni della nostra città.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel primo semestre dell’anno, l’Osservatorio del Turismo ha predisposto due report analitici, pubblicati rispettivamente in data 21 marzo e 13 maggio, confermando la cadenza trimestrale prevista per le attività di monitoraggio. Le analisi condotte evidenziano una crescita costante dell’offerta ricettiva cittadina, sia in termini di aumento dei posti letto disponibili, sia per quanto concerne l’incremento del prezzo medio per camera. Un ulteriore dato significativo riguarda l’aumento del 10% del numero di ospiti nelle strutture ricettive rispetto al medesimo periodo dell’anno precedente, a conferma del trend positivo dei flussi turistici nel territorio comunale. Per quanto riguarda la provenienza della clientela, nelle strutture alberghiere si registra una prevalenza di turisti italiani (70%), mentre il restante 30% è costituito da visitatori stranieri. Al contrario, nelle strutture extra-alberghiere la composizione risulta inversa, con una quota del 40% di ospiti italiani e del 60% di stranieri.

L'attività dell'Osservatorio non si limita alla restituzione puntuale dei dati riferiti al periodo corrente, ma consente altresì la costruzione di una sequenza storica utile all'analisi dei trend nel medio-lungo periodo. Inoltre, vengono fornite proiezioni sull'evoluzione futura dei flussi turistici, costituendo un supporto informativo fondamentale per la DMO Visit Cremona nelle attività di pianificazione strategica.

I report dell'Osservatorio sono consultabili in tempo reale sul sito istituzionale www.turismocremona.it, all'interno di una sezione dedicata, permanentemente accessibile agli operatori e agli stakeholder del settore turistico.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Nel secondo semestre sono stati realizzati altri 3 report, uno a luglio, uno a ottobre e uno a fine novembre per analizzare il consuntivo 2025 e dare delle prime indicazioni sull'andamento dell'anno nuovo. Le analisi combinate dei dati disponibili dell'ultimo report, porta a stimare per la città di Cremona chiuderà l'anno 2025 con un aumento tra il 6 e il 10% delle presenze turistiche rispetto all'anno precedente. Si tratta di un dato in linea con l'incremento registrato anche nel 2024 e trainato principalmente dalle strutture extra-alberghiere (B&B e affitti brevi in particolare). A proposito dell'offerta ricettiva, si può confermare la continua crescita dei posti letto disponibili, segno di una costante domanda di mercato. Per quanto riguarda la stima delle prenotazioni per i prossimi mesi del 2026, si possono confermare dati positivi sia in termini di occupancy sia di notti prenotate, soprattutto presso le strutture extra-alberghiere. Si conferma infine che l'elemento trainante dei flussi risultano essere gli eventi organizzati che attraggono un pubblico nazionale ed internazionale. I picchi di saturazione dell'offerta ricettiva, si registrano, infatti, durante lo svolgimento delle più importanti manifestazioni e festival che si svolgono in città durante l'anno. Determinante è stato lo sforzo di governare, attraverso l'Ufficio Eventi e Musica, il calendario degli eventi in modo da distribuire la proposta durante tutto l'anno, portando di fatto a destagionalizzare i flussi, garantendo una occupazione media che si attesta oltre il 70%.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.1.1.02 - Sviluppo della filiera turistica e dei servizi
Missione	7 - Turismo
Programma	7.01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo
Responsabile Politico	Burgazzi Luca
Responsabile Obiettivo	Bondioni Maria Chiara
Settore Associato	Settore Cultura e Turismo
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	In una prospettiva di questo tipo, è strategico saper coordinare le azioni. Per questo intendiamo creare un soggetto unitario che si occupi di promuovere e commercializzare l'intero territorio provinciale di Cremona come meta turistica. Si tratta di nuovo soggetto preposto al 'Destination Management Organization', ovvero alla gestione organizzata di tutti gli elementi (attrazione, accesso, marketing, risorse umane, immagine e prezzi) che compongono la destinazione di Cremona e della sua Provincia e che possa curare: • l'informazione e l'accoglienza turistica (anche attraverso gli infopoint esistenti sul territorio) l'ideazione, lo sviluppo e la gestione di strumenti e attività turistiche (es. gadget, app, card, tour, pubblicazioni, ticketing e booking musei ed eventi, ecc.) la commercializzazione di proposte e prodotti turistici (es. esperienze, pacchetti, pernottamenti, ecc.) • l'affiancamento agli enti locali e stakeholder per la programmazione e sviluppo del turismo, e per attrarre finanziamenti pubblici (es. CCIAA, UE, PNRR ecc.) e investimenti privati la partecipazione a fiere ed eventi promo-commerciali, anche su delega degli enti locali. • la promozione della città presso tour operator e agenzie viaggi selezionate. Nei fine settimana di bassa stagione, organizzeremo educational tour sul territorio cremonese che facciano vivere "l'esperienza Cremona" agli operatori, che potranno poi proporre al meglio la destinazione ai turisti. • Lavorare sulle reti tra comuni in particolare per i territori che con noi condividono aspetti di natura turistica, culturale e progettuale. Attraverso la creazione della DMO vogliamo costruire le condizioni per sostenere tutta la filiera turistica ed in particolare anche gli aspetti legati ai servizi per cittadini e turisti. Quindi lavorare per: • Creare collaborazioni strette tra commercianti, artigiani e pubblici esercizi per incentivare gli acquisti di beni e servizi da parte dei turisti. • Aumentare la cooperazione con l'ente fiera per incrementare la qualità e quantità di eventi fieristici. • Attuare i necessari interventi presso gli enti preposti perché vengano ripristinati i treni che collegano Cremona al Sud Italia. • Potenziare i collegamenti per i principali aeroporti vicini • Reinvestire oculatamente le risorse provenienti dall'imposta di soggiorno, per lo sviluppo turistico. • Rendere più efficiente, meglio organizzato e più capillare, il trasporto pubblico e privato (navette, Taxi, car sharing, ecc.): una mobilità sostenibile e coordinata. • Favorire la nascita di nuove strutture alberghiere anche attraverso incentivi di carattere urbanistico, ad esempio la riduzione degli oneri di urbanizzazione. La DMO svilupperà alcuni progetti pilota specifici, tra cui

- un progetto dedicato a musica e artigianato artistico
- un progetto legato alla valorizzazione anche culturale del fiume

Stato attuazione infrannuale 2025

Nel corso del primo semestre 2025, la DMO Visit Cremona ha proseguito con determinazione il proprio impegno nella valorizzazione del sistema turistico locale, sviluppando un insieme articolato di attività riconducibili a tre ambiti strategici: Osservatorio del Turismo, Ecosistema Digitale e Commercializzazione. L'anno si è caratterizzato per un approccio sempre più integrato e data-driven, finalizzato a rafforzare la competitività dell'offerta turistica e a costruire un'identità territoriale riconoscibile e attrattiva.

L'Osservatorio del Turismo ha rappresentato un pilastro fondamentale per la lettura e l'interpretazione dei flussi e delle dinamiche turistiche. È stato garantito un presidio costante del sistema di raccolta e analisi dati, attraverso una piattaforma aggiornata e accessibile, sia in versione pubblica sia riservata agli operatori del settore. Questo ha permesso di produrre periodicamente report puntuali (2 report nel primo semestre), basati su dati ISTAT, indicatori di performance come il RevPAR, sentiment analysis e verifiche qualitative sul campo. Un ulteriore elemento qualificante è stata la progettazione di un'indagine dedicata allo studio della domanda potenziale per un servizio di collegamento tra l'aeroporto di Orio al Serio e Cremona, in linea con gli obiettivi del Piano Strategico di Sviluppo del Turismo comunale.

Sul fronte dell'Ecosistema Digitale, la DMO ha compiuto un significativo salto di qualità. È stato avviato il Destination Management System, strumento centrale per la promozione e la commercializzazione del territorio, affiancato da un sistema di booking multicanale che consente di raccogliere e valorizzare l'offerta degli operatori aderenti. L'attività di comunicazione online è stata rafforzata attraverso la costituzione di una redazione diffusa che dovrà lavorare, nella seconda parte dell'anno, all'attivazione delle pagine social e implementazione del sito visitcremona.com.

In tema di Commercializzazione, il primo semestre 2025 ha visto la crescita di iniziative volte a rendere l'offerta turistica più articolata, personalizzabile e orientata ai bisogni dei diversi target di visitatori. È stato aggiornato e reso disponibile on demand il Catalogo dinamico delle proposte turistiche, che ha trovato applicazione sia nella promozione diretta sia nella partecipazione a fiere e workshop, tra cui la BIT di Milano (febbraio 2025). Sono stati inoltre ideati e realizzati cataloghi speciali dedicati a segmenti specifici di domanda (musica e cicloturismo), accompagnati da laboratori di innovazione volti alla creazione di nuove esperienze turistiche, come itinerari tematici e visite guidate originali.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Nel corso del secondo semestre 2025, la DMO Visit Cremona ha consolidato e sviluppato le attività avviate nella prima parte dell'anno, proseguendo lungo i tre ambiti strategici di riferimento: Osservatorio del Turismo, Ecosistema Digitale e Commercializzazione. L'azione si è ulteriormente orientata verso un modello integrato e data-driven, con l'obiettivo di rafforzare il posizionamento competitivo della destinazione e sostenere una crescita strutturata e sostenibile del comparto turistico locale.

L'Osservatorio del Turismo ha continuato a rappresentare uno strumento centrale di supporto alle decisioni strategiche. Nel secondo semestre sono stati elaborati e diffusi due ulteriori report di monitoraggio (luglio e ottobre), che hanno consentito di aggiornare in modo puntuale l'analisi dei flussi, delle performance delle strutture ricettive e dell'andamento dei mercati di riferimento. L'attività ha integrato dati ISTAT, indicatori economici quali il RevPAR (ricavo medio camera venduta), analisi comparative su base stagionale e approfondimenti qualitativi, offrendo agli operatori e all'Amministrazione un quadro costantemente aggiornato delle dinamiche in atto. È proseguita inoltre la messa a regime della piattaforma di consultazione, sia nella sezione pubblica sia nell'area riservata, rafforzandone l'utilizzo come strumento condiviso di lettura e programmazione.

Sul versante dell'Ecosistema Digitale, il secondo semestre è stato dedicato al consolidamento degli strumenti attivati. Il Destination Management System è entrato in una fase di progressiva implementazione, con l'ampliamento dei contenuti e il coinvolgimento di nuovi operatori nel sistema di booking multicanale. Parallelamente, la redazione diffusa ha avviato un lavoro strutturato di produzione e aggiornamento dei contenuti, finalizzato al potenziamento del sito visitcremona.com e all'attivazione e gestione coordinata dei canali social

ufficiali, con una programmazione editoriale orientata alla promozione esperienziale e alla valorizzazione degli eventi di punta del territorio. In ambito Commercializzazione, il secondo semestre ha visto un rafforzamento delle azioni di promozione sui mercati nazionali e internazionali. Il Catalogo dinamico delle proposte turistiche è stato ulteriormente aggiornato e utilizzato come strumento operativo sia per la promozione diretta sia in occasione della partecipazione a manifestazioni di settore di rilievo, quali TTG Travel Experience di Rimini (ottobre 2025) e World Travel Market di Londra (novembre 2025). Tali appuntamenti hanno consentito di presentare l'offerta cremonese a buyer e operatori specializzati, favorendo nuovi contatti commerciali e opportunità di collaborazione.

Sono proseguite inoltre le attività di sviluppo prodotto, con l'aggiornamento dei cataloghi tematici dedicati ai segmenti musica e cicloturismo e con la sperimentazione di nuove esperienze turistiche, frutto dei laboratori di innovazione avviati nei mesi precedenti. L'obiettivo è stato quello di rendere l'offerta sempre più modulare, personalizzabile e coerente con i trend della domanda, valorizzando al contempo l'identità culturale e paesaggistica della destinazione.

Nel complesso, il secondo semestre ha confermato la capacità della DMO Visit Cremona di operare in modo sistemico, integrando analisi dei dati, strumenti digitali e azioni di mercato in una strategia unitaria di sviluppo turistico.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.1.1.03 - Nuovi spazi per la città, nuovi spazi per fare cultura
Missione	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Programma	5.02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
Responsabile Politico	Bona Rodolfo, Burgazzi Luca, Carletti Paolo, Della Giovanna Marina, Pasquali Simona
Responsabile Obiettivo	Bondioni Maria Chiara
Settore Associato	Settore Cultura e Turismo
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta (Masserdotti Marco) Settore Programmazione Progettazione, Esecuzione, Manutenzione (Donadio Giovanni) Settore Mobilità sostenibile, verde pubblico, protezione civile (Stoppa Emanuele) Settore Politiche sociali (Grossi Eugenia)
Azione 2025	Cremona è una città che produce cultura e conoscenza attraverso un fitto e vasto tessuto di associazioni e soggetti in grado di raggiungere punte di eccellenza che si sono affermate a livello nazionale e internazionale nelle arti come nelle lettere, nella ricerca storica come nelle scienze. Questa produzione ha un valore in sé e, soprattutto, un valore per i cittadini, per la crescita culturale di una città e la consapevolezza di una comunità rispetto alle proprie potenzialità e ai propri limiti. In questi anni l'offerta culturale si è arricchita di numerose proposte come mostre temporanee, con- certi ed eventi che hanno ora la necessità di trovare spazi idonei e funzionali perché possa essere garantita loro la continuità che meritano. Musica, mostre, rassegne artistiche contemporanee, fotografia, produzioni teatrali, laboratori e nuovi linguaggi espressivi: sono questi i temi ai quali vogliamo dedicare attenzione nei prossimi anni. Per questo recupereremo alcuni e riqualifichiamo aree di pregio del patrimonio immobiliare comunale da destinare alle attività culturali. Tra i principali interventi si segnalano l'ex ospedale San Francesco, Area Frazzi, Palazzo Grasselli, Santa Maria della Pietà, Palazzo Cittanova, Palazzo Duemiglia, Piazza Giovanni XXIII, Piazza Lodi ed inoltre gli interventi di riqualificazione relativi a Palazzo Affaitati.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel primo semestre 2025 il settore cultura e turismo ha collaborato con il settore politiche sociali per le attività di networking tra le associazioni protagoniste del progetto 'Giovani in centro'; ha collaborato per l'avanzamento delle attività legate al recupero di palazzo Magio Grasselli anche mediante istruttorie finalizzate a formalizzare il rapporto con il comune di Cremona e il ruolo del comune in veste di stazione appaltante per nuovi fondi destinati al recupero del palazzo; ha finanziato borse di studio del Conservatorio; ha collaborato con il settore politiche educative per il progetto 'visioni di infanzia' legato al recupero dell'area Frazzi e rispetto a quest'ultima ha mantenuto le interlocuzioni con il centro studi laboratorio del cotto e con i gestori della arena giardino.
Azioni correttive infrannuale 2025	Nel secondo semestre 2025 il Settore ha proseguito l'attività di collaborazione e supporto relative alla prosecuzione degli interventi su palazzo Magio Grasselli e alle collaborazioni con il Conservatorio; ha proseguito le collaborazioni con il settore politiche educative per il progetto 'Visioni d'infanzia' e 'Il tempo dell'infanzia' anche in dialogo con il Teatro Ponchielli; con il settore politiche sociali per il progetto 'PINK SAFE STOP', inaugurato il 25 novembre presso gli spazi della piccola biblioteca del museo di storia naturale; per una progetto trasversale di

comunicazione con il settore politiche sociali. Ha inoltre curato l'istruttoria della deliberazione di Giunta Comunale n. 346 del 10 dicembre 2025, avente per oggetto: "Proroga dei contratti in essere inerenti il Centro Studi Laboratorio del Cotto e l'Arena Giardino. Atto di indirizzo e mandato nelle more dell'attuazione degli interventi finanziati nell'ambito del Programma PINQuA (PNRR – M5C2I2.3)." e i successivi atti dirigenziali. Ha inoltre collaborato alla stesura del dossier di candidatura a valere sulle erogazioni emblematiche maggiori di F. Cariplo per la proposta di riqualificazione della chiesa di S. Marcellino, in collaborazione con Politecnico di Milano (DaStu), Fondazione Ponchielli e Parrocchia di S. Agostino; ha collaborato, nella persona del Conservatore della Pinacoteca, per i progetti di riallestimento delle sale di Palazzo Comunale; ha garantito la conclusione di tutti gli interventi finalizzati alla futura apertura della biblioteca del Museo di Storia Naturale presso il piano terra di Palazzo Affaitati.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	
25.29.1.1.04 - Un ufficio per la musica	
Missione	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Programma	5.02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
Responsabile Politico	Burgazzi Luca
Responsabile Obiettivo	Bondioni Maria Chiara
Settore Associato	Settore Cultura e Turismo
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	La musica è un tema particolarmente rilevante per la città di Cremona. Per questo creeremo un Ufficio Musica che possa coordinare i progetti musicali della città e fornire il necessario supporto tecnico e amministrativo, insieme all'Ufficio Eventi. Lavorerà con le istituzioni culturali cittadine che si occupano di produzione, in modo da favorire la contaminazione di diverse forme musicali. Agevolerà i contatti fra i musicisti e le istituzioni che organizzano eventi musicali sul territorio. Coordinerà tutta l'attività dei festival cittadini. L'utilizzo della musica come leva di sviluppo sociale comporterà anche un rafforzamento considerevole della caratterizzazione turistica della nostra città, in una logica che favorisca in modo particolare la professionalità e quindi la creazione di opportunità di lavoro per musicisti.
Stato attuazione infrannuale 2025	L'Ufficio Musica, nel primo semestre, ha promosso la messa a sistema degli eventi musicali già organizzati da APS locali inserendoli in un calendario unico, "Forte, Fortissimo". Ciò ha implicato dialogo con le associazioni promotrici per raccogliere date, format, location, temi. È stato facilitato il coordinamento tra le associazioni, al fine di evitare sovrapposizioni, massimizzare le risorse logistiche, promuovere congiuntamente la rassegna, e favorire collaborazioni. L'Ufficio Musica ha assunto un ruolo di "interfaccia unica" per molti promoter locali, con l'obiettivo di far dialogare le realtà giovanili musicali meno conosciute con soggetti istituzionali. Gli eventi inseriti in Forte, Fortissimo sono stati presentati come un corpo unico da promuovere, con un'identità comune. L'Ufficio Musica, insieme all'Ufficio Stampa e al Turismo del Comune, ha comunicato il palinsesto complessivo in un'unica locandina, sito e comunicato stampa. Ciò ha contribuito a dare maggiore visibilità alle singole manifestazioni, specie a quelle di APS che non dispongono di grande capacità comunicativa propria. Forte, Fortissimo copre sei mesi, dalla primavera all'estate, permettendo una continuità dell'offerta musicale e culturale che permette al pubblico una risposta più regolare, e al contempo consente una migliore organizzazione agli organizzatori. L'Ufficio ha definito tempi, durate e tempi-limite per manifestazioni, rassegne, affinché il calendario sia bilanciato. Oltre al coordinamento operativo, l'Ufficio ha messo a disposizione delle APS il patrocinio, semplificazioni nelle pratiche (o almeno un punto di contatto centrale), e opportunità di appoggi logistici/organizzativi, servendosi anche della "gestione del Tavolo eventi" come luogo di confronto.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Il secondo semestre 2025 ha rappresentato per l'Ufficio Musica del Comune di Cremona una fase di consolidamento strategico e di predisposizione delle progettualità 2026, con un lavoro orientato al rafforzamento della governance culturale cittadina e alla strutturazione di una visione sempre più integrata della città come ecosistema musicale.

L'attività si è concentrata in primo luogo sul coordinamento delle istituzioni musicali e dei soggetti della rete territoriale. Attraverso incontri periodici e momenti di programmazione condivisa, è stato ulteriormente rafforzato il dialogo tra festival, rassegne, associazioni, live club e realtà formative, con l'obiettivo di armonizzare i calendari, evitare sovrapposizioni e favorire sinergie progettuali.

L'Ufficio Musica ha consolidato il proprio ruolo di cabina di regia, promuovendo una visione unitaria e sistemica della programmazione musicale cittadina.

Parallelamente, il semestre è stato dedicato in modo significativo alla costruzione della programmazione 2026.

Sono stati avviati percorsi di collaborazione con realtà nazionali e internazionali, nell'ottica di qualificare ulteriormente l'offerta artistica e rafforzare il posizionamento di Cremona in circuiti culturali più ampi. La pianificazione delle rassegne è stata concepita come sistema integrato, capace di valorizzare sia i grandi eventi urbani sia i presidi culturali permanenti, con particolare attenzione al coinvolgimento delle giovani generazioni e alla circuitazione di nuovi linguaggi musicali.

Un risultato rilevante del semestre è stato il completamento della candidatura al Bando "Progetti della Comunità Cremonese" 2025, con il progetto "Forte, Fortissimo – Cremona suona 2026–2027".

Il progetto, di durata biennale, mira a rafforzare la rete musicale cittadina attraverso azioni di formazione, innovazione, partecipazione giovanile e sviluppo della Festa della Musica come evento urbano diffuso. L'ammissione al finanziamento costituisce un importante riconoscimento della qualità del percorso avviato e della solidità del partenariato territoriale coordinato dall'Ufficio Musica.

Nel secondo semestre è stata inoltre avviata la progettazione e produzione de "La Notte più lunga 2026", il principale evento di Capodanno della città.

L'evento è stato concepito come momento pubblico di forte identità comunitaria e come dispositivo culturale capace di attivare il centro storico, integrare realtà locali e ospiti di rilievo nazionale, attrarre pubblico giovanile e turismo di prossimità. Sono stati definiti il concept artistico, l'impianto organizzativo e le linee strategiche di comunicazione.

Infine, è stato predisposto e pubblicato sul sito istituzionale del Comune di Cremona "Forte, Fortissimo Club", il primo avviso pubblico volto a sostenere la programmazione musicale dei live club cittadini. Questo intende rafforzare la musica dal vivo indoor, incentivare la qualità artistica, sostenere la circuitazione di artisti emergenti e consolidare i presidi culturali come elementi fondamentali dell'ecosistema musicale urbano.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.1.1.05 - Coordinamento dell'offerta culturale
Missione	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Programma	5.02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
Responsabile Politico	Burgazzi Luca - Bona Rodolfo - Romagnoli Francesca
Responsabile Obiettivo	Bondioni Maria Chiara
Settore Associato	Settore Cultura e Turismo
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	Così come I piani integrati della cultura sono insiemi di progetti che riguardano diversi aspetti culturali, la realizzazione dei quali si interseca e integra con attività appartenenti ad altri ambiti, come il welfare e le politiche dei quartieri. Nei prossimi anni istituiremo tavoli permanenti di associazioni culturali che possano così avviare attività di progettazione condivisa, partecipare a bandi, e favorire partenariati fra diverse associazioni grazie alla trasversalità delle attività che verranno programmate e coordinate.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nell'ambito dell'istituzione di tavoli permanenti per attività di progettazione condivisa, il progetto "Giovani in centro: strategia di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona" ha dato l'avvio a un processo che potrà costituire un riferimento per altre esperienze analoghe. Allo scopo, è stato diffuso un avviso pubblico per l'acquisizione delle manifestazioni di interesse di enti del terzo settore ed altre organizzazioni attive sul territorio interessate agli interventi e alle risorse per la realizzazione della strategia, con finestra temporale dal 25 febbraio al 1 aprile, a cui ne seguirà una seconda negli ultimi mesi dell'anno. Le associazioni e gli enti del terzo settore che hanno partecipato alla prima finestra della manifestazione di interesse sono 36; queste realtà prenderanno parte ai tavoli di progettazione partecipata per la realizzazione degli interventi di recupero degli spazi del Vecchio Ospedale relativamente a 4 ambiti tematici: - Culture giovanili e coinvolgimento attivo dei giovani; - Modelli organizzativi e gestionali; - Inclusione sociale e lavorativa; - Relazioni fra il progetto e la città.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	In occasione della riapertura della manifestazione di interesse per "Giovani in Centro", sono stati ammessi ai tavoli di progettazione altri sei soggetti, attivi negli ambiti della formazione, del sociale e della promozione culturale e artistica. Il Settore mantiene la propria partecipazione alla Cabina di Regia del progetto, che ha visto nel secondo semestre la programmazione di incontri dedicati all'avanzamento tecnico e finanziario dei progetti e alla prima rendicontazione. È stato poi riattivato, con due incontri il 18 novembre e il 18 dicembre, il tavolo di collaborazione con la Società Filodrammatica per il

coordinamento della programmazione dell'attività delle associazioni teatrali nella sala del Cinema Teatro Filo.

Un'ampia e articolata collaborazione con le associazioni afferenti alle comunità straniere è stata poi consolidata in vista della quarta edizione del progetto "Culture in dialogo. I patrimoni di Cremona tra locale e globale", a cui i Musei Civici partecipano in collaborazione con il Dipartimento di Musicologia dell'Università degli Studi di Pavia e con il Centro Interculturale Mondinsieme, con la finalità di realizzare iniziative partecipate nelle sedi museali.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.1.1.06 - Ufficio biblioteche e lettura
Missione	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Programma	5.02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
Responsabile Politico	Bona Rodolfo
Responsabile Obiettivo	Bondioni Maria Chiara
Settore Associato	Settore Cultura e Turismo
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	I libri rappresentano un importante strumento di crescita, individuale e sociale. Leggere è co- noscere, esplorare sia il mondo esterno sia quello interiore: un mezzo potentissimo per migliorare sé stessi, e per educare al senso morale e civico. Leggere fa bene, ma in Italia si legge davvero poco: nel 2022 è pari al 41,4% la percentuale di persone dai 6 anni in su che ha letto un libro nell'ultimo anno, per motivi non strettamente sco- lastici o lavorativi. Si tratta di una delle percentuali più basse registrate negli ultimi 25 anni. Per contrastare questa tendenza, almeno a livello locale, favoriremo le opportunità di lettura, attraverso azioni precise, legate alla valorizzazione delle biblioteche civiche di pubblica lettura, al Patto per la lettura.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel primo semestre 2025 l'ufficio si è dedicato alle attività di programmazione, coordinamento amministrativo e governance della rete bibliotecaria cremonese, che accoglie e supporta le biblioteche di pubblica lettura di tutta la provincia di Cremona. Ha inoltre coordinato due progetti europei e, grazie alla collaborazione con il centro fumetto, il progetto F.L.A.S.H., finanziato dal Ministero. Ha curato la prosecuzione di tutte le attività consolidate legate all'offerta della piccola biblioteca del Museo di Storia Naturale e del progetto ' nati per leggere' e del Centro Fumetto; ha ottenuto il finanziamento per la riqualificazione di un'ala di Palazzo Affaitati al fine di creare la Biblioteca del Museo di Storia Naturale ed ha progettato le azioni di sviluppo che sfociano in Bookcity Milano anche a Cremona.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Nel secondo semestre 2025 il settore si è concentrato *sulla prosecuzione delle proposte relative alla riprogettazione della fiera del libro, con valutazione di modelli virtuosi di iniziative analoghe e il Coinvolgimento di realtà culturali che possono portare contenuti e linguaggi peculiari e innovativi, in possesso di identità, proponendo una riflessione su quali dinamiche di partecipazione e co-progettazione attivabili con le varie realtà e su quali modalità di Coinvolgimento delle librerie e delle biblioteche cittadine: *sulla prosecuzione della collaborazione e gestione della Rete bibliotecaria Cremonese, con le attività amministrative di supporto e il coordinamento della governance, con partecipazione ai comitati ristretti, alle assemblee, la proposta della nuova convenzione per il passaggio del ruolo di capofila alla Provincia di Cremona *sulla progettazione delle attività conclusive del del progetto F.L.A.S.H *sulla realizzazione del la terza edizione di Bookcity Milano anche a Cremona., in concomitanza e in collaborazione con la Festa del Torrione. E infatti Il ciclo di incontri, curato e condotto da Stefano Bartezzaghi, ha per titolo "Vivande per vivere, leggende da leggere. Valori nutritivi

della contemporaneità", che si è tenuta il 14, 15 e 16 novembre, in contemporanea con la manifestazione milanese che quest'anno esplora il macrotema Il potere delle idee. Le idee del potere. Gli incontri i sono aperti venerdì 14 da una proiezione speciale curata da Paolo Mereghetti. Sabato 15 Stefano Bartezzaghi ha incontrato Stefania De Pascale, professore ordinario di Orticoltura e Floricoltura dell'Università degli Studi di Napoli Federico II, che Da circa trent'anni si interessa della coltivazione di piante in sistemi di controllo ambientale biorigenerativo a supporto della vita nello Spazio. Ha pubblicato: Piantare patate su Marte. Lezioni di agricoltura spaziale (Aboca, 2024). Sempre nella giornata di sabato il dialogo con Alberto Grandi, professore associato in Storia Economica dell'Università di Parma, storico dell'alimentazione esperto di storia della cucina italiana dal medioevo ai giorni nostri, autore del podcast DOI – Denominazione di origine inventata, ha raccontato come la ricerca storica quasi sempre smentisce le origini arcaiche delle nostre specialità culinarie, facendoci scoprire che molte ricette cui attribuiamo radici antichissime, sono in realtà invenzioni recenti. Infine domenica 16 ultimo appuntamento con Anna Prandoni, giornalista e scrittrice, direttrice di «Gastronomika», il quotidiano sulla cultura e l'industria del cibo e del vino de «Linkiesta».

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.1.1.07 - Sistema museale cittadino
Missione	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Programma	5.02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
Responsabile Politico	Bona Rodolfo
Responsabile Obiettivo	Bondioni Maria Chiara
Settore Associato	Settore Cultura e Turismo
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	Cremona presenta un sistema museale composto da 7 musei: 1) Museo Civico; 2) Museo Archeologico; 3) Museo di Storia Naturale; 4) Museo della Civiltà Contadina – Cascina Cambonino; 5) Museo del Violino; 6) Museo Diocesano; 7) Museo Verticale del Torrazzo e Battistero. Queste realtà hanno iniziato un percorso di integrazione, nel rispetto delle peculiarità e delle scelte di ciascuna realtà, nella consapevolezza che l’offerta culturale dei musei cittadini è decisiva per la crescita complessiva del profilo culturale della città. Nei prossimi anni proseguiamo il lavoro di coordinamento fra i vari musei attivando una biglietteria integrata, attività didattiche, convegni ed esposizioni temporanee su progetti coerenti e condivisi con particolare riguardo ai temi della conservazione e della valorizzazione del patrimonio custodito e creiamo anche per il Sistema Museale un Osservatorio.
Stato attuazione infrannuale 2025	Il Sistema Museale cittadino, formalizzato e avviato nel corso del precedente mandato amministrativo, sta perseguendo l’obiettivo del coordinamento interno attraverso diverse azioni. In primo luogo, superate le difficoltà emerse in relazione alle prescrizioni contenute nel Codice dell’Amministrazione Digitale, si sta concretamente procedendo al fine di rendere operativa la versione iniziale della piattaforma di biglietteria integrata, che interesserà in una prima fase i Musei Civici. Sono stati riavviati pertanto gli incontri di allineamento con i partner tecnici e istituzionali, allo scopo di definire i primi prodotti (biglietti, abbonamenti, servizi...) e raccogliere i contenuti con il supporto dei curatori e dello staff tecnico dei musei, in parallelo con la realizzazione del mockup della piattaforma. Il coordinamento dei Servizi Educativi si compie invece tramite il tavolo di lavoro dei referenti dei diversi istituti con la progettazione di proposte trasversali su più musei, di cui una già attivata e fruita da più gruppi classe (Come veri mosaicisti, un percorso tematico di due incontri, uno presso il Museo Archeologico San Lorenzo e uno presso il Museo Diocesano). Definiti metodi e obiettivi del costituendo “Osservatorio del Sistema Museale”, è stato inoltre portato avanti il lavoro preliminare di analisi che la creazione dello stesso potrebbe rendere permanente e sistematico. In particolare si tratta di:

- Analisi della Reputation On Line del Sistema Museale Cremonese: si tratta di un'attività di web listening che prende in considerazione tutte le conversazioni online presenti sulle varie piattaforme (blog, forum e social network), attraverso l'analisi di Big data volta ad individuare i trend ed i volumi, ma soprattutto i temi di discussione e il sentiment.
 - Mystery Guest : alcune figure selezionate, in rappresentanza dei potenziali visitatori, hanno preso parte a un'attività di mystery guest, visitando i quattro musei civici. Durante la loro esperienza hanno seguito una check list prestabilita e, al termine, hanno redatto un report dettagliato sulle impressioni e le osservazioni raccolte.
- Tale documentazione verrà sottoposta all'attenzione dell'Amministrazione.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Alla fine dell'anno 2025 è stato avviato il percorso relativo al rinnovo (con validità triennale) dell'accordo tra Comune, Fondazione Museo del Violino e Diocesi per il funzionamento del Sistema Museale. L'Atto è stato sottoposto alla Giunta Comunale il 3 dicembre, il 10 dicembre alla Commissione consiliare Cultura e approvato con DC n. 52 del 18/12/2025.

In merito alla biglietteria integrata, nel secondo semestre si è provveduto a mettere a sistema i risultati dell'analisi dei bisogni e del benchmark effettuati precedentemente. A seguito degli incontri con i conservatori e con lo staff comunale, e in stretto accordo con i fornitori tecnici, è stata avviata l'implementazione del front-end e del back-end della piattaforma.

Dalla definizione dei flussi di navigazione si è passati alla realizzazione del mock-up, all'interno del quale sono state inserite card prodotte specifiche e processi di gestione coerenti con le esigenze espresse dagli stakeholder. Parallelamente, è stata avviata l'elaborazione dei contenuti testuali, operando in costante sinergia con la dirigenza e i conservatori.

Si sono inoltre avviate riflessioni coerenti a successivi piani di sviluppo ed allargamento del servizio a enti culturali terzi del sistema cittadino. L'obiettivo di questo percorso condiviso è garantire uno strumento che sia al contempo tecnicamente robusto e intuitivo per l'utente finale. Tale approccio metodologico permetterà, nelle fasi successive, di procedere con i test di usabilità e il caricamento massivo dei dati in un ambiente già validato e ottimizzato.

Quanto ai Servizi Educativi, la presentazione della programmazione dell'intero Sistema Museale per l'anno scolastico 2025/2026 ha avuto luogo il 24 settembre, alla presenza dell'assessore Bona e dei referenti del Museo del Violino e del Diocesano, presso la Sala Manfredini del Museo Civico Ala Ponzzone.

La proposta educativa trasversale su più musei ha visto poi l'attivazione di un nuovo percorso per le scuole (L'oro attraverso i secoli) che ha interessato Pinacoteca e Museo Diocesano; allo stesso modo, la programmazione del calendario di attività laboratoriali per un pubblico adulto è stata coordinata prevedendo appuntamenti sia presso i Musei Civici sia presso il Museo del Violino e il Diocesano.

Infine, il report predisposto in relazione all'avvio dell'Osservatorio del Sistema Museale è stato presentato nel corso di un apposito focus di Giunta Comunale in data 30 settembre.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	
25.29.1.1.08 - Città del patrimonio immateriale Unesco e il suo piano di salvaguardia	
Missione	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Programma	5.02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
Responsabile Politico	Bona Rodolfo
Responsabile Obiettivo	Bondioni Maria Chiara
Settore Associato	Settore Cultura e Turismo
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	La liuteria dal 2012 è iscritta nella Lista Rappresentativa del Patrimonio Culturale Immateriale UNESCO. In seguito alla sua iscrizione, la comunità di riferimento si assume l'onere di sviluppare un Piano di salvaguardia. Questo è stato fatto negli ultimi anni grazie al lavoro di coordinamento dell'Ufficio per l'UNESCO del Comune di Cremona, con tutte le realtà interessate: comunità di liutaie e liutai, Museo del Violino, università, laboratori scientifici, teatro, conservatorio, scuola internazionale di liuteria e tutte le istituzioni afferenti. Per i prossimi anni continueremo a sostenere il Piano di salvaguardia del saper fare liutario tradizionale cremonese, con attenzione alla qualità della produzione, alla conoscenza come elemento chiave di sviluppo della comunità e dell'impresa, alla formazione dei professionisti, alla trasmissione dei saperi, all'interazione tra ricerca scientifica e attività artigianale, e all'incontro tra musicisti e liutai.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel primo semestre dell'anno 2025 ci siamo dedicati allo studio e all'analisi più approfondita delle dinamiche sottese al Piano di Salvaguardia relativo alla liuteria cremonese. Dal confronto con le associazioni di categoria, il consorzio liutai e tutti i soggetti interessati a questa ambito di grandissima importanza sono emerse nuove considerazioni e proposte; livelli differenti di possibile intervento, alcuni sicuramente esercitabili dall'amministrazione comunale e altri destinati a presidiare la dimensione economica, certamente fondamentale per le imprese artigiane, ma sulla quale l'Amministrazione comunale non può essere pienamente efficace. Il ruolo pubblico ribadito riguarda attività attinenti ai valori fondamentali alla base del riconoscimento UNESCO e rivolte tutti i soggetti che costituiscono la comunità patrimoniale: formazione continua, ricerca, convegnistica, rapporto con il mondo della musica.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Il secondo semestre del 2025 ha visto realizzata la seconda edizione del percorso “Connect, learn and research”, avviato nel 2024, e consolidatosi con un accordo di collaborazione con Fondazione Museo del Violino e Fondazione Ponchielli. Articolato in sessioni pratiche e prove acustiche, il progetto ha approfondito interventi su vernici e tecniche costruttive, favorendo un confronto diretto tra strumenti attraverso l'ascolto e la valutazione delle qualità sonore e delle risposte acustiche. Il percorso ha quindi prodotto come esito: • un ciclo organico di workshop (“I ritocchi di vernice”) tenutosi presso la Sala Fiorini del Museo del Violino e i Laboratori dell'Università di Pavia a Palazzo Fodri, per un totale di 16 ore (15/12/2025-16/12/2025); • delle prove acustiche (“Messa a punto acustica”) svoltesi presso la Sala Fiorini e l'Auditorium “Giovanni Arvedi” del Museo del Violino,

per un totale di 24 ore (17/12/2025-19/12/2025);

- una prova aperta nel Ridotto del Teatro Ponchielli (20/12/2025);
- un concerto finale nel Ridotto del Teatro Ponchielli (21/12/2025), oltre ad approfondire e consolidare le modalità di collaborazione tra liutai, musicisti e ricercatori.

Tali incontri sono stati coordinati dal Conservatore delle Collezioni del Museo del Violino Riccardo Angeloni, dal liutaio di fama internazionale Christopher Germain, dal Responsabile Tecnico del Laboratorio Arvedi di Diagnostica Non-Invasiva Dott. Giacomo Fiocco e dal ricercatore del Laboratorio di Acustica Musicale del Politecnico di Milano Dott. Raffaele Malvermi, che hanno guidato le attività fornendo l'integrazione tra competenze tecnico-artigianali, pratiche esecutive e ricerca scientifica.

Il know-how acquisito da liutai e musicisti risulta pienamente coerente con gli obiettivi prefissati, mentre le pratiche di capacity building e co-progettazione hanno generato significative ricadute in termini di condivisione delle competenze e consolidamento della collaborazione.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.1.1.09 - Antifascismo, costituzione e memoria
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.11 - Altri servizi generali
Responsabile Politico	Bona Rodolfo - Mozzi Roberta
Responsabile Obiettivo	Di Girolamo Gabriella
Settore Associato	Unità Direzionale Segretario Generale
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Cultura e Turismo (Bondioni Chiara) Settore Politiche Educative, Istruzione (Bardelli Silvia)
Azione 2025	L'identità di una comunità si fonda anche sulla conoscenza della sua storia, anche di quella più recente. Per questo intraprenderemo azioni che sostengano la consapevolezza dei cittadini rispetto alle condizioni storiche nelle quali affondano le radici dell'Italia repubblicana e antifascista. In proposito saranno intraprese azioni e iniziative inerenti i valori dell'Antifascismo, della Resistenza e della Costituzione, anche in collaborazione con Associazioni e Istituzioni del Territorio.
Stato attuazione infrannuale 2025	Il Comune di Cremona ha promosso una serie di iniziative volte a rafforzare la consapevolezza civica e storica della cittadinanza. Il 23 maggio si è svolto un incontro a Palazzo Comunale tra l'Amministrazione e alcune classi scolastiche, dedicato al dialogo sui valori della Resistenza e della Costituzione. Il 2 giugno, in collaborazione con la Prefettura, si è tenuto un convegno con una rappresentanza di studenti delle scuole superiori cremonesi, durante il quale si è sviluppata una riflessione intergenerazionale sui valori fondanti della Repubblica, guidata dal filosofo Maurizio Viroli, professore emerito di Teoria Politica della Princeton University. A tutti gli studenti è stata donata una copia della Costituzione italiana e dello Statuto del Comune di Cremona. Inoltre, è stata attivata una sezione dedicata sul sito istituzionale del Comune, realizzata con il Comitato Costituzione Liberazione (ANPI, ANPC, Associazione Nazionale Divisione Acqui), che raccoglie materiali e il programma delle celebrazioni per l'80° anniversario della Liberazione, contribuendo a mantenere viva la memoria democratica.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Nel secondo semestre 2025 è stata mantenuta l'offerta di collaborazione con le scuole, che tuttavia non si è tradotta in incontri specifici; il Comune di Cremona ha comunque proseguito il proprio impegno nell'ambito dell'obiettivo "Antifascismo, Costituzione e Memoria", partecipando al percorso provinciale "Verso gli 80 anni della Repubblica: un cammino nella Costituzione" promosso dalla Prefettura di Cremona, inaugurato il 29 settembre al Teatro Filodrammatici e proseguito con gli incontri del 25 ottobre, 14 novembre e 28 novembre, dedicati all'approfondimento dei principi costituzionali con il contributo di esperti e costituzionalisti. Parallelamente, l'Amministrazione ha curato, insieme alle autorità civili e militari, l'organizzazione delle celebrazioni del 4 Novembre – Giornata dell'Unità Nazionale e delle Forze Armate, che hanno visto anche la partecipazione delle scuole cittadine ai momenti commemorativi e istituzionali. Le attività svolte hanno assicurato continuità all'impegno dell'ente nella promozione della cultura costituzionale e della memoria democratica.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.1.1.10 - Cimitero
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.09 - Servizio necroscopico e cimiteriale
Responsabile Politico	Carletti Paolo
Responsabile Obiettivo	Viani Paolo
Settore Associato	Settore Entrate Tributarie, Servizi Demografici, Cimiteriali e Statistica
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Programmazione Progettazione, Esecuzione, Manutenzione (Donadio Giovanni) Settore Mobilità sostenibile, verde pubblico, protezione civile (Stoppa Emanuele) Settore Provveditorato Gare Partecipate (Gozzetti Corrado)
Azione 2025	Il grado di cultura di una comunità si misura anche dalla cura che si ha per i defunti. Il cimitero monumentale di Cremona ha una storia importante e racconta di per sé la storia di Cremona: sarà nostro dovere averne massima cura e avere attenzione a tutti i cimiteri comunali. Grazie alla collaborazione con SOCREM ed AEM verrà inaugurato a breve il giardino delle rimembranze destinato alla dispersione delle ceneri, così come il grande scalone monumentale restaurato grazie ai fondi PNRR. Nel prossimo triennio si darà corso ad una significativa attività di estumulazione ed esumazione al fine di assicurare per tempo gli spazi necessari ad una piena fruizione del servizio. Particolare attenzione sarà dedicata alla manutenzione e al decoro dei luoghi .
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel corso del primo semestre 2025, da febbraio a marzo, è stata efficacemente realizzata l'operazione di esumazione del campo 4 che ha riguardato 217 salme (ultima esumazione nel 2019), attraverso un'attività di comunicazione e relazione con i parenti, a cura dei Servizi Cimiteriali, quindi di scavo e ripristino del campo per future inumazione (dopo un periodo di congruo riposo), a cura di AEM, nella logica di liberare spazi e nel rispetto del Piano Cimiteriale vigente. E' stata avviata un'attività di pulizia e manutenzione straordinaria degli spazi aperti, dei vialetti e delle tombe, con la potatura/rimozione di alberi e cespugli non conformi alle disposizioni regolamentari e la rimozione di erbe infestanti che talvolta ricoprono i tumuli ed i monumenti funebri. E' in corso un intervento, da parte di AEM, di manutenzione straordinaria degli impianti elettrici a servizio dell'illuminazione votiva, al fine di ripristinare il servizio pubblico in alcuni ambiti del Civico Cimitero particolarmente interessati da frequenti guasti. Si è avviata un'azione di contenimento della popolazione dei piccioni attraverso l'installazione di reti negli androni per impedirne l'accesso, quindi di pulizia straordinaria degli spazi chiusi. Il Giardino delle rimembranze per la dispersione delle ceneri, inaugurato nell'ottobre del 2024, ha visto nel primo semestre 2025 circa 15 eventi.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Nel corso del secondo semestre 2025, da novembre a dicembre, è stata efficacemente realizzata l'operazione di estumulazione dell'VIII Androne a croce del Cimitero Monumentale che ha riguardato 298 salme. L'intervento ha comportato un'attività di comunicazione e relazione con i parenti già a partire da settembre, a cura dei Servizi Cimiteriali, quindi di apertura dei colombai e ripristino della chiusura per future

tumulazioni, a cura di AEM, liberando spazi per future tumulazioni e nel rispetto del Piano Cimiteriale vigente. E' continuata l'attività di pulizia e manutenzione straordinaria degli spazi aperti, dei vialetti e delle tombe, con la potatura/rimozione di alberi e cespugli non conformi alle disposizioni regolamentari e la rimozione di erbe infestanti che talvolta ricoprono i tumuli ed i monumenti funebri. Si è concluso un importante primo intervento, da parte di AEM, di manutenzione straordinaria degli impianti elettrici a servizio dell'illuminazione votiva, ripristinando il servizio pubblico in alcuni ambiti del Civico Cimitero particolarmente interessati da guasti. E' proseguita l'azione di contenimento della popolazione dei piccioni attraverso l'installazione di reti negli androni a croce per impedirne l'accesso ed è stato positivamente realizzato un intervento di dissuasione attraverso il ricorso ad un falconiere professionale. Il Giardino delle rimembranze per la dispersione delle ceneri, inaugurato nell'ottobre del 2024, ha visto realizzarsi nel 2025 n. 27 eventi.

Azioni correttive annuale 2025

Area Strategica :	25.29.2 - CREMONA CHE CRESCE
Obiettivo Strategico	25.29.2.1 - Cremona che cresce, che costruisce reti
Obiettivo Operativo DUP	25.29.2.1.01 - Piano strategico per le alleanze territoriali
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.11 - Altri servizi generali
Responsabile Politico	Virgilio Andrea
Responsabile Obiettivo	Di Girolamo Gabriella
Settore Associato	Unità Direzionale Segretario Generale
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Mobilità sostenibile, verde pubblico, protezione civile (Stoppa Emanuele)
Azione 2025	Il comune capoluogo deve assumersi fino in fondo la responsabilità della leadership territoriale. Lo deve fare all'interno di un'alleanza indirizzata ai servizi pubblici anche attraverso il ruolo strategico della sua azienda partecipata. AEM potrà, dunque, svolgere nei prossimi anni una funzione fondamentale per dialogare con i Comuni del territorio, a partire dalle realtà limitrofe. Attenzione: non solo servizi! In passato, infatti, abbiamo stretto alleanze all'interno della nostra filiera produttiva che si estendono al di fuori del territorio comunale. Nei prossimi anni, per valorizzarle, definiremo un vero e proprio piano strategico per individuare nuovi interlocutori territoriali.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel 1° semestre si sono avviate le interlocuzioni necessarie per verificare le opportunità di sviluppo sul territorio, tessendo un dialogo con i Comuni limitrofi utili a determinare un processo di alleanze per la definizione di un piano strategico territoriale.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Nel secondo semestre 2025 il percorso avviato ha trovato continuità, con il consolidamento delle interlocuzioni istituzionali già attivate e l'ampliamento del confronto con i Comuni limitrofi, in un'ottica di costruzione condivisa del futuro assetto territoriale. Le attività si sono sviluppate tenendo conto delle più recenti indicazioni regionali in materia di pianificazione strategica e delle opportunità derivanti dai nuovi strumenti di sviluppo territoriale, in particolare le Zone Logistiche Semplificate (ZLS) e le Zone di Interesse Strategico (ZIS), che possono rappresentare leve significative per l'attrattività e la competitività del territorio.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.2.1.02 - La liuteria, chiave di accesso al mondo
Missione	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Programma	5.02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale
Responsabile Politico	Bona Rodolfo, Virgilio Andrea, Burgazzi Luca
Responsabile Obiettivo	Bondioni Maria Chiara
Settore Associato	Settore Cultura e Turismo
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	La liuteria è la chiave con cui Cremona accede al mondo, permettendo al mondo di conoscere le variegate eccellenze presenti sul territorio. Il sostegno all'artigianato artistico liutario passa attraverso la costruzione del Piano di salvaguardia del patrimonio immateriale dell'UNESCO, uno strumento in continua evoluzione e trasformazione. Tra il 2022 e il 2023 la comunità patrimoniale, coordinata dal Comune di Cremona, ha lavorato in numerosi incontri dedicati alla ricostruzione della storia della liuteria, all'evoluzione e alla definizione del metodo costruttivo cremonese. Nel prossimo futuro il Piano affronterà i temi della formazione e dello studio delle fonti d'archivio. Tavole rotonde, laboratori rivolti a pubblici differenti, analisi dal vivo degli strumenti e ascolto sono le modalità con cui intendiamo affrontare questi temi.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel primo semestre dell'anno 2025, nell'ambito del Piano di Salvaguardia della Liuteria Cremonese Patrimonio UNESCO, Il Comune di Cremona, in collaborazione con la Fondazione Museo del Violino e la Fondazione Teatro Ponchielli ha presentato a valere sull'avviso unico di regione lombardia, dg cultura, il progetto Oltre la costruzione: messa a punto acustica e tecniche di restauro. Competenze trasversali nel lavoro dei liutai. Educazione, formazione e capacity building relativo al patrimonio culturale immateriale del saper fare liutario tradizionale cremonese.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	In occasione della Esposizione Universale "Expo 2025 Osaka" che si è tenuta dal 13 aprile al 13 ottobre 2025 e a cui l'Italia partecipa ufficialmente all'Esposizione tramite il Commissariato Generale di Sezione per Expo 2025 Osaka, istituito con D.P.C.M. 15/06/2022, Regione Lombardia, con deliberazione della Giunta Regionale n. XII/3504 del 02/12/2024, ha aderito all'iniziativa quale Partner del Padiglione Italia, collaborando con il Commissario Generale alla realizzazione delle attività previste nell'ambito della manifestazione; 6. in continuità con quanto sopra, la Giunta Regionale, con deliberazione n. XII/4710 del 14/07/2025, ha approvato lo "Accordo di collaborazione tra Regione Lombardia e Comune di Cremona per la realizzazione di un programma musicale presso il Padiglione Italia a Osaka dal 06/10/2025 al 13/10/2025", finalizzato a valorizzare l'eccellenza musicale e liutaria cremonese; in questo contesto, Regione Lombardia ha individuato nel Comune di Cremona il soggetto idoneo a farsi promotore dell'organizzazione di esibizioni musicali di alto profilo, nelle quali siano impiegati strumenti storici di pregio. Dal 29 ottobre al 3 novembre del 2025 si è inoltre svolta la missione istituzionale di Cremona a Seoul in occasione della chiusura dell'Anno

dello Scambio Culturale Italia-Corea 2024-2025, nell'ambito delle cui celebrazioni è stata organizzata la mostra Mostra Palace Melody: Stradivarius Resonating in Deoksugung.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.2.1.03 - Università e impresa
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.11 - Altri servizi generali
Responsabile Politico	Virgilio Andrea
Responsabile Obiettivo	Di Girolamo Gabriella
Settore Associato	Unità Direzionale Segretario Generale
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta (Masserdotti Marco)
Azione 2025	La ricerca è il fuoco dell'innovazione: per questo è necessario sostenerla. Intendiamo farlo con progetti che coinvolgano università e imprese, camera di commercio, ordini professionali e categorie economiche. L'interazione fra tutti questi soggetti potrà, infatti, permettere di intercettare fondi pubblici e privati, anche a beneficio delle imprese del territorio e di chi sta studiando per entrare nel mondo del lavoro e che non dovrà più cercare altrove. per favorire la retention dei talenti sul territorio. Continuerà il sostegno a favore delle università locali e dei corsi di laurea. Attraverso il sostegno e il potenziamento degli accordi e delle convenzioni con le università, le istituzioni e il mondo economico, si contribuirà a favorire l'attrattività, la conoscenza e l'avvicinamento dei giovani al mondo produttivo. Proseguirà il processo di valorizzazione della filiera agro-alimentare attraverso l'apertura a nuove possibili sinergie e opportunità di sviluppo dello ZAF-IC (Zootechnical Agricultural Food Innovation Center), anche in raccordo con eventuali strumenti regionali. ZAF-IC garantisce l'interazione tra mondo della ricerca e aziende per creare modelli di sviluppo di una filiera sostenibile e circolare, in particolare nell'ambito lattiero caseario. Si lavorerà per consolidare relazioni importanti con vari interlocutori sia territoriali, che di riferimento nazionale e internazionale tra cui si citano, ad esempio, MAECI, FAO e CIHEAM di Bari. Proseguirà la collaborazione con il CRIT – Distretto per l'Innovazione per favorire la nascita di progetti innovativi e il coinvolgimento di università e imprese. Si potenzierà il raccordo con scuole, UST, aziende e associazioni di categoria per contribuire alla creazione di una rete sinergica e di un contesto competente a supporto della crescita personale, formativa e professionale dei giovani attraverso la progettazione, la realizzazione e il coordinamento di iniziative di orientamento. Ciò renderà l'attività dell'Informagiovani sempre più personalizzata e in grado di intercettare i bisogni dei giovani mettendo a valore competenze specialistiche in grado di supportarli nella costruzione di un proprio personale progetto di vita, il potenziamento delle proprie skill e la conoscenza delle opportunità formative e lavorative del nostro territorio. Tale attività sarà oggetto di riflessione e approfondimento nel corso degli Stati Generali dell'Orientamento, momento di confronto con la rete degli Stakeholder coinvolti a vario titolo sul tema.
Stato attuazione infrannuale 2025	Il Sistema CR_U si interseca con lo sviluppo economico e imprenditoriale del territorio anche attraverso convenzioni e accordi promossi dal Comune di Cremona finalizzati a potenziare ricerca e innovazione, sostenere le università locali, promuovere iniziative di orientamento e favorire l'attrattività e la conoscenza del territorio stesso e del mondo produttivo. Nel dettaglio il lavoro svolto: •Convenzione AGRI FOOD LAB a sostegno di un sistema integrato di ricerca e innovazione nel settore. A maggio è stato somministrato un

questionario di gradimento alle aziende aderenti all'Agorà delle imprese e una proposta di regolamento per l'accesso alla stessa. Le azioni sono monitorate dal Comit. di Attuazione e dal Tav. Tecnico che nel semestre si è riunito 3 volte

- Il progetto di Coop. Internazionale "ZAFIT-Formazione agro-zootecnica ecosostenibile per maggiori opportunità occupazionali in Tunisia" con Capofila il Comune (contributo ricevuto €1.804.287,50). A maggio è stata sottoscritta la convenzione con l'AICS (Ag. It. per la Coop. allo sviluppo). Il progetto rientra a pieno titolo nelle strategie di internazionalizzazione frutto delle sinergie tra istituzioni, sistema universitario, Fiera e mondo economico.

- Cantieri dell'ATS "io ci CRedo". La valorizzazione della filiera agri food cremonese è stata oggetto della seduta del 21/5 con l'obiettivo di rafforzare il posizionamento competitivo del territorio a livello regionale promuovendo innovazione, sostenibilità e sinergie tra ricerca, imprese e istituzioni, e la transizione energetica, tema della seduta del 1/4

- NEW COBOX in collaborazione con CRIT-Distretto per l'Innovazione: a marzo si è costituito il Comitato di Controllo per monitorare l'andamento del progetto, verificare target e indicatori di riferimento. La prima annualità progettuale si è conclusa a maggio con esiti positivi

- Cabina di Regia CR_U interna, riunita il 6/2, per valutare indirizzi e progetti per il 2025, con particolare riferimento alle Convenzioni attive, alla convocazione del Tavolo allargato e al consuntivo del 2024

- TAVOLO DI SUPPORTO AL SINDACO. Con DS del 19/3 è stato istituito il Tavolo di Lavoro operativo (allargato ad esperti esterni) dedicato al sistema "CR_U" volto a favorire il confronto e la ricomposizione, la valorizzazione e l'ottimizzazione delle risorse e del lavoro svolto, per creare un ecosistema che definisca strategie funzionali all'attuazione delle politiche di sviluppo universitario ed economico

- ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO. L'IG ha proseguito nell'intensa attività di co-progettazione e realizzazione di interventi di orientamento e ri-orient. rivolti in particolare agli studenti delle Sec. di II^^a. Attraverso il progetto Giovani ON è stato attivato lo Sportello sperimentale itinerante in 6 scuole per offrire spazi di ascolto e confronto sull'orientamento promuovendo l'accesso al Servizio IG per approfondire tematiche quali la scelta post-diploma. E' stato organizzato il Contest L'orientamento che vorrei: gli studenti, suddivisi in team di lavoro, sono stati guidati in una 2 giorni di co-progettazione sul tema orientamento con l'obiettivo di definire insieme contenuti, moduli e/o percorsi di orientamento innovativi e significativi per la loro generazione da riproporre il prossimo anno scolastico. Sono proseguite le attività di prevenzione e contrasto alla dispersione scolastica in collaborazione con il Consorzio Sol.co nell'ambito dell'ATS costituita, in risposta ai Bandi Futura dei diversi Ist. Scolastici beneficiari di fondi PNRR. Attività erogate: coaching, mentoring e supporto al metodo di studio. ALTRE COLLABORAZIONI con l'Un. Cattolica e l'Ist.Toniolo sul progetto EU Osserv. Europeo sui Giovani Rurali (EURYO); con l'Ass. Industriali per la II Indagine GEN-Z (somministrata anche agli universitari); progetto Cremona Start Lab per il finanziamento di Start up promosso da ANCI Nazionale.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Aggiornamento secondo semestre:

- CONVENZIONE AGRI FOOD LAB. Il Comitato di attuazione ha approvato modifica e proroga al '27 andando a utilizzare le economie derivanti dagli anni '24/'25 e ampliato la Convenzione a nuovi partner includendo gli enti aderenti al Prot. d'Intesa "per l'attuazione di forme di intervento a sostegno della valorizzazione del capitale territoriale nel campo della filiera zootecnica e casearia" per costruire un sistema sinergico e trasversale e favorire integrazione e dialogo tra enti, istituzioni, università e territorio

- Progetto di Coop. Internazionale "ZAFIT". Il Comune, quale capofila, ha proseguito le attività propedeutiche all'avvio del progetto finalizzato al rafforzamento delle competenze agro-zootecniche e alla creazione di nuove opportunità occupazionali in Tunisia. E' stata completata la procedura di selezione del Revisore esterno e dell'Esperto rendicontatore. Si è concluso il processo di reclutamento del Coordinatore per la gestione tecnico-operativa delle attività che opererà in Tunisia per la durata del progetto

- Cantieri dell'ATS "io ci CRedo". Il Comune ha continuato a garantire una presenza attiva e qualificata nei cantieri tematici dell'Associazione.

I temi sono stati approfonditi durante il Forum Economico Cremonese del 20/10, momento di confronto ad ampia partecipazione pubblico-privata. Gli esiti sono stati presentati il 12/12 presso il Polo Territoriale del Politecnico di Milano.

- NEW COBOX in collaborazione con CRIT – Distretto per l’Innovazione: il Comitato di Controllo ha monitorato l’andamento del progetto, verificato target e indicatori di riferimento.
- CABINA DI REGIA CR_U, si è riunita il 27/10 per condividere i temi del turismo congressuale e valutare i sistemi di monitoraggio dei risultati delle Convenzioni in essere
- TAVOLO DI SUPPORTO AL SINDACO. Il gruppo di lavoro ha effettuato una ricognizione e una ricomposizione degli interventi realizzati con l’obiettivo di individuare una struttura di regia unica per il sistema universitario, definendone la mission, che favorisca autonomia operativa e continuità istituzionale.
- ATTIVITA’ DI ORIENTAMENTO. E’ proseguita l’attività di progettazione e realizzazione di interventi di orientamento e ri-orientamento. Lo Sportello itinerante è stato riproposto e attivato in 7 scuole per continuare a offrire spazi di ascolto e confronto sull’orientamento promuovendo l’accesso al Servizio IG. le novità proposte:
 - Martedì delle professioni. Ciclo di incontri dedicato agli studenti del triennio delle Sec. di II^ pensato per facilitare l’orientamento professionale attraverso testimonianze dirette di professionisti provenienti da diversi settori. Ogni incontro si è focalizzato su un’area specifica con la partecipazione di esperti che hanno condiviso le proprie esperienze lavorative raccontando il loro percorso, le difficoltà e i successi professionali e rispondendo alle domande degli studenti. 9 gli incontri organizzati da ottobre e dicembre con il coinvolgimento di 14 professionisti e 391 ragazzi
 - Community per l’orientamento. Creazione di uno spazio di confronto e co-progettazione presso l’Informagiovani in collaborazione con le Scuole Sec. di II^ e gli Enti di Formazione per la costituzione di una community di docenti (16) e una di studenti (28) con l’obiettivo di co-costruire percorsi di orientamento rispondenti ai bisogni emersi. Gli incontri delle 2 community sono stati guidati da Stefano Laffi, sociologo esperto di partecipazione giovanile, che ha accompagnato i gruppi con metodologie interattive e partecipative in collaborazione con Orientatori Esperti del Servizio. La fase conclusiva della sperimentazione prevede un confronto diretto fra le due Community con il supporto degli Esperti
 - Altre collaborazione su nuove progettualità da attivare con Fondazione Politecnico, Hub della Conoscenza, Provincia di Cremona, UST.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.2.1.04 - Cremonafiere
Missione	14 - Sviluppo economico e competitività
Programma	14.04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità
Responsabile Politico	Virgilio Andrea
Responsabile Obiettivo	Di Girolamo Gabriella
Settore Associato	Unità Direzionale Segretario Generale
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta (Masserdotti Marco) Settore Provveditorato Gare Partecipate (Gozzetti Corrado)
Azione 2025	La fiera di Cremona è il luogo in cui la nostra identità territoriale si esprime e si palesa al mondo. Per questo è necessario che la sua valenza, sempre più riconosciuta in città, ottenga i riconoscimenti che merita anche a livello provinciale e sovra territoriale. Ecco perché intendiamo sostenerla, consolidando le principali manifestazioni, come le Fiere Zootecniche Interazionali e Cremona Musica, ma anche accompagnando la crescita delle nuove manifestazioni nate in questi anni. Il Comune può sostenere lo sviluppo urbanistico di quel comparto, per individuare nuovi servizi e recuperare ulteriori spazi, per garantire nuove offerte alla città, al territorio, alle imprese. In questa prospettiva il tema delle alleanze diventa strategico.
Stato attuazione infrannuale 2025	Il piano di sviluppo messo in atto parte da una nuova visione di fiera e in questo contesto è nato il progetto “Infinity 1 – Event Space e Gran Teatro”, un nuovo spazio innovativo polifunzionale, catalizzatore culturale, turistico ed economico per Cremona e tutto il territorio. Grazie alla collaborazione tra Comune, Provincia, Camera di Commercio Cr-Mn-Pv e Cremonafiere, la Fiera si trasforma in un polo attrattore, capace di accogliere spettacoli, convegni, eventi aziendali e universitari, potenziandone l’offerta culturale. Nel mese di giugno in fiera è stato presentato il palinsesto.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Nel secondo semestre 2025 il percorso di sviluppo avviato con il progetto “Infinity 1 – Event Space e Gran Teatro” ha proseguito in modo significativo, confermando la validità della nuova visione di Fiera come polo culturale, turistico ed economico per Cremona e il territorio. Dopo la presentazione del palinsesto nel mese di giugno, la stagione di spettacoli ed eventi ha registrato un’ottima risposta da parte del pubblico e degli operatori, con un incremento dell’affluenza e un ampliamento della tipologia di iniziative ospitate. L’Infinity si sta consolidando come spazio polifunzionale capace di attrarre nuovi flussi e nuove collaborazioni, contribuendo alla valorizzazione del quartiere fieristico e al rafforzamento dell’offerta culturale cittadina. Parallelamente, sono in corso approfondimenti per valutare possibili collaborazioni con altre realtà fieristiche, al fine di esplorare diversi scenari di sviluppo e sinergie utili a potenziare ulteriormente il ruolo strategico della Fiera nel sistema territoriale.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.2.1.05 - Categorie economiche, forze sociali e ordini professionali
Missione	14 - Sviluppo economico e competitività
Programma	14.04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità
Responsabile Politico	Virgilio Andrea
Responsabile Obiettivo	Masserdotti Marco
Settore Associato	Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Unità Direzionale Segretario Generale (Di Girolamo Gabriella)
Azione 2025	Oltre ai tavoli di lavoro già previsti, proponiamo la condivisione di uno spazio di confronto con le categorie e con i sindacati sulle principali questioni cittadine, non esclusivamente indirizzate ai temi economici, ma anche ad altre scelte strategiche che riguardano la nostra comunità. Nel contempo, considerato che a Cremona, gli ordini professionali provinciali sono da decenni riuniti in una loro associazione interprofessionale, l'intenzione dell'Amministrazione è sostenere un continuo e intenso dialogo per condividere le scelte che la stessa amministrazione comunale intende intraprendere, e per conoscere le proposte e le necessità avvertite nel mondo delle professioni.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel corso del primo semestre del 2025 si è individuato quale referente privilegiato la Cabina di regia del Distretto Urbano del commercio (DUC) per la trattazione e l'approfondimento di tematiche legate al commercio e alle attività cittadine. Si sono svolte le seguenti cabine di regia: 21/01: Chiusura Natale 2024; Eventi nel DUC primo semestre 2025; Super Bike - Cremona Circuit. 25/02: Eventi nel DUC primo semestre 2025; Risorse da Oneri di Urbanizzazione per il commercio cittadino: Distributori automatici H24. 07/04: Rendicontazione Bando regionale DUC 2022-2024; Invasioni botaniche primaverili; Super Bike - Cremona Circuit. 29/04: Bando DUC Camera di Commercio; Proposte delle Associazioni di categoria per l'utilizzo degli oneri di urbanizzazione a beneficio del commercio cittadino; Eventi 2025 13/05: Interventi di riqualificazione del Centro storico; Risorse da Oneri di Urbanizzazione per il commercio cittadino. 19/06: Prime proposte per Natale a Cremona 2025; Proposte per evoluzione del DUC; Definizione degli interventi in centro storico con l'utilizzo delle risorse derivanti dagli Oneri di Urbanizzazione.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	La Cabina di regia del Distretto Urbano del commercio (DUC) è stata individuata quale referente privilegiato per la trattazione e l'approfondimento di tematiche legate al commercio e alle attività cittadine. Nel corso del secondo semestre 2025 si sono svolte le seguenti cabine di regia: - (17/09) Natale a Cremona 2025; nuova ZTL; Settimana europea della mobilità; Mercato di Forte dei Marmi; - (06/10) Festa del Torrione; Natale a Cremona 2025; Risorse derivanti da oneri di urbanizzazione da investire nel Distretto. - (23/10) Armonie di Natale a Cremona 2025; Festa del Torrione; Nuove licenze per noleggio autovetture con conducente NCC.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.2.1.06 - Commercio al dettaglio
Missione	14 - Sviluppo economico e competitività
Programma	14.04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità
Responsabile Politico	Zanacchi Luca - Burgazzi Luca
Responsabile Obiettivo	Masserdotti Marco
Settore Associato	Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	Il commercio ha sempre avuto un ruolo chiave negli equilibri territoriali, nel generare socialità e presidio del territorio. Il capitale sociale è al centro di queste realtà: una rete di relazioni che deve sempre più generare coesione anche a fronte di una concorrenza che non solo proviene dalla grande distribuzione ma ora anche dal commercio on line. L'economia di prossimità deve essere sostenuta. I distretti del commercio devono sempre più svolgere un ruolo di catalizzatore di progetti che non solo guardano alle esigenze dell'impresa commerciale, ma anche al contesto e al territorio e che mettono al centro il turismo, la promozione dei prodotti tipici locali, la valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale delle città. Più risorse da dedicare al DUC una percentuale degli oneri di urbanizzazione per sostenere i negozi e le botteghe artigiane; Una rete potente per realizzare progetti, per intercettare fondi, avviare nuove attività, promuovere Cremona e il suo territorio in reti nazionali e internazionali; Rigenerazione urbana per il rilancio di immobili in disuso e di strade in declino e per contribuire a contrastare la tendenza che investe gran parte dei centri storici del nostro Paese della desertificazione commerciale. Intendiamo inoltre sostenere quegli interventi di micro rigenerazione urbana capaci di alimentare il decoro urbano e valorizzare con semplicità la bellezza architettonica del nostro centro storico. Eventi per rendere il centro storico sempre più attrattivo consolidando manifestazioni ed eventi capaci di richiamare persone (es. Giovedì d'estate, Le invasioni botaniche, Natale a Cremona) tenendo alta la qualità delle proposte e la loro coerenza rispetto al contesto nel quale si collocano. Nuovo DUC (Distretto Urbano del Commercio) fornendo al distretto l'autonomia di un organismo in grado di definire le sue priorità, un piano strategico condiviso con l'amministrazione, una relazione orizzontale fra istituzioni pubbliche e organismi intermedi, una condivisione delle priorità sulle quali poter investire.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel corso del primo semestre del 2025 si sono effettuate le seguenti iniziative in collaborazione con l'Ufficio Eventi e con il DUC: - Sbaracco primaverile (1-2 marzo); - Formaggi e sorrisi (28-29-30 marzo); - Fiera del libro edizione primaverile (dal 3 marzo al 6 aprile); - Invasioni Botaniche edizione primaverile (12-13 aprile); - Mercato europeo (9-10-11 maggio). In ordine alle risorse derivanti dagli Oneri di Urbanizzazione da dedicare al DUC, la Cabina di regia nella seduta del 19/06 ha individuato il

restauro e l'illuminazione della pagoda presso i Giardini di piazza Roma.

In ordine alla tutela, alla promozione dei prodotti tipici locali e alla valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale delle città, il consiglio Comunale ha approvato, con deliberazione n. 22 del 26 maggio 2025 le Disposizioni per la tutela e la valorizzazione commerciale e turistica del Distretto Urbano del Commercio con l'obiettivo di preservare l'unitarietà morfologica e tipologica del centro storico, il decoro urbano e le caratteristiche commerciali specifiche del Distretto urbano del Commercio.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Nel corso del secondo semestre del 2025 si sono effettuate le seguenti iniziative in collaborazione con l'Ufficio Eventi e con il DUC: - Sbaracco autunnale (6-7 settembre); - Eatinerio (19-21 settembre); - Invasioni botaniche edizione autunnale (27-28 settembre); Festa del Salame (3-5 ottobre); - Fiera del Libro edizione autunnale (13 ottobre - 2 novembre); Festival della Mostarda in modalità diffusa e digitale (3 ottobre - 16 novembre); Festa del Torrione (8-16 novembre); Armonie di Natale 2025 con attrazioni per bambini e famiglie, tante luci, shopping, presepi, mercatini, esibizioni di complessi bandistici e cori. Iniziative volte a supportare e rilanciare il centro storico e i negozi di vicinato durante il periodo che precede e segue il Natale.

- Mercatini delle Quattro stagioni (per complessivi 20 mercatini domenicali).

Le iniziative si sono svolte in collaborazione con il Settore Cultura e Turismo e con il Settore Polizia Locale. Le iniziative in centro storico incrementano la presenza di cittadini e turisti favorendo il commercio di vicinato, la ristorazione, l'artigianato di servizio ed il comparto ricettivo.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.2.1.07 - Pacchetti localizzativi per imprese
Missione	14 - Sviluppo economico e competitività
Programma	14.02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori
Responsabile Politico	Virgilio Andrea - Carletti Paolo - Zanacchi Luca
Responsabile Obiettivo	Masserdotti Marco
Settore Associato	Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Area Vasta, Ambiente e Transizione ecologica (Venturi Marina) Settore Entrate Tributarie, Servizi Demografici, Cimiteriali e Statistica (Viani Paolo)
Azione 2025	In questi anni le agevolazioni per favorire l'insediamento di nuove imprese sul territorio hanno raggiunto risultati significativi. Recentemente queste leve locali sono state stralciate per quanto riguarda gli insediamenti in aree agricole edificabili e confermate sulle aree dismesse. Diventa pertanto necessario fare il punto per aggiornare queste agevolazioni che riguardano l'abbattimento di oneri di urbanizzazione per le aree produttive, la riduzione dell'IMU quando normativamente possibile e della tariffa rifiuti, per garantire attenzione sulle fasi di bonifica delle aree che comportano spesso costi rilevanti per i soggetti attuatori.
Stato attuazione infrannuale 2025	Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 26 maggio 2025 è stata approvata la Variante al Pacchetto Localizzativo di incentivi ed agevolazioni rivolte alle attività produttive e del terziario avanzato che investono nel Comune di Cremona. I pacchetti localizzativi sono tesi alla valorizzazione del contributo della piccola e media impresa industriale, dell'artigianato e del terziario avanzato/quaternario e allo sviluppo del sistema produttivo delle aree a Cremona, configurandosi pertanto come uno strumento per promuovere il territorio della città. Tale variante, in particolare, allarga gli incentivi anche alle ZLS (Zone Logistiche Semplificate dei porti fluviali lombardi) istituite dalla Regione Lombardia e all'allineamento degli incentivi previsti al Regolamento IMU comunale di cui alla deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 19 dicembre 2024.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Nel corso del 2025 è stato avviato il Piano attuativo CR.31 via Bredina che usufruisce dei benefici e degli incentivi relativi ai Pacchetti localizzativi Nell'ambito degli incentivi alle imprese che si insediano nel territorio le ZLS (Zona Logistica Semplificata) rappresentano punti di forza in ordine: - al rafforzamento della capacità di attrarre nuovi progetti di investimento; - al potenziamento del trasporto intermodale delle merci per una maggiore sostenibilità; - al consolidamento di attività economiche già insediate - alla valorizzazione delle specializzazioni economico-produttive locali anche a livello internazionale nuove opportunità occupazionali.

Nel corso del secondo semestre 2025 Regione Lombardia ha predisposto linee guida ed orientamenti per i SUAP territoriali in ordine alla semplificazione burocratica ed autorizzativa per le imprese.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.2.1.08 - Polo tecnologico
Missione	14 - Sviluppo economico e competitività
Programma	14.04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità
Responsabile Politico	Virgilio Andrea - Carletti Paolo - Pasquali Simona - Romagnoli Francesca - Zanacchi Luca
Responsabile Obiettivo	Masserdotti Marco
Settore Associato	Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Unità Direzionale Segretario Generale (Di Girolamo Gabriella)
Azione 2025	Il Polo dell’Innovazione è una realtà importante in città, sorta grazie alla lungimiranza di chi, facendo impresa, ha scommesso su attività innovative per Cremona, e anche grazie al sostegno pubblico. In particolare, accanto agli investimenti privati, infatti, sono stati stanziati forti investimenti pubblici per la sua nascita: agevolazioni su oneri e fiscalità o investimento di AEM per l’abbattimento del macello, e investimenti successivi per riscattare spazi, sempre attraverso AEM, e metterli a disposizione di nuove realtà imprenditoriali con un canone di locazione calmierato. In questa parte di città, si è sviluppato un polo di servizi (Crit, A2A, Padania...) e di insediamento di imprese, start up, che impiega un considerevole numero di giovani. Oltre, quindi, a proseguire l’alleanza fra Comune, imprese e università, e a facilitare la nascita di un vero e proprio ecosistema imprenditoriale capace di muoversi in modo autonomo e snello per generare nuove opportunità per le imprese, intendiamo favorire lo sviluppo di questo comparto che richiede ulteriori spazi per start up, nuovi servizi, spazi pubblici di incontro e di socialità. Occorre, inoltre, ridefinire la funzione di alcune aree che adesso non sono utilizzate, come, per esempio, l'ex mercato ortofrutticolo. È anche necessario dotare quest’area di spazi verdi che potrebbero essere ricavati da interventi estremamente innovativi di deimpermeabilizzazione dei suoli per recuperare suoli permeabili nel tessuto cittadino. La valorizzazione di questo comparto passa anche attraverso la soluzione di alcune questioni viabilistiche: il suo collegamento ad altre parti della città, come la stazione ferroviaria, il centro storico, va sicuramente implementato. Questa azione sarà intrapresa dopo la conclusione degli interventi strutturali di via dell’Annona. Occorre anche affrontare il tema viabilistico posto dalla vicinanza del polo allo stadio cittadino.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel corso del primo semestre 2025 sono iniziate le interlocuzioni preliminari con AEM al fine di definire il quadro complessivo dello sviluppo del Polo tecnologico con particolare riferimento all'area degli ex Magazzini Cariplo e dell'ex Mercato Ortofrutticolo. I temi affrontati sono stati i seguenti: definizione possibile mix funzionale, disegno degli spazi pubblici, rapporto con il limitrofo stadio. In data 03/04/2025 è stato espresso parere favorevole preliminare a fini paesaggistici in ordine alla proposta di lasciare a cielo aperto alcune porzioni del Cavo Cerca previste per il LOTTO 2. Tale nuova possibilità permetterebbe di caratterizzare fortemente un’area urbana per lungo tempo rimasta uno spazio residuale, come semplice percorso stradale e zona adibita al parcheggio, vissuta principalmente solo in occasione di eventi sportivi di rilievo. L’area risulterebbe rinaturalizzata, anche attraverso lo sviluppo di aree verdi da restituire alla cittadinanza, evidenziando ed esaltando l’immagine del corso d’acqua che storicamente ha attraversato via dell’Annona.

**Azioni correttive infrannuale
2025**

Stato attuazione annuale 2025 Sono proseguite anche nel corso del secondo semestre 2025 le interlocuzioni con AEM al fine di definire il quadro complessivo dello sviluppo del Polo tecnologico con particolare riferimento all'area degli ex Magazzini Cariplo e dell'ex Mercato Ortofrutticolo. I temi affrontati sono stati i seguenti: definizione possibile mix funzionale, disegno degli spazi pubblici, rapporto con il limitrofo stadio, parcheggi.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.2.1.09 - Collegamenti
Missione	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Programma	10.01 - Trasporto ferroviario
Responsabile Politico	Zanacchi Luca - Pasquali Simona
Responsabile Obiettivo	Stoppa Emanuele
Settore Associato	Settore Mobilità Sostenibile, Verde Pubblico, Protezione Civile
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta (Masserdotti Marco)
Azione 2025	Una città fiorisce solo se facilmente collegata con altri territori. Cremona soffre da sempre il proprio isolamento infrastrutturale, che è arrivato il momento di superare. L'inefficienza e l'inadeguatezza delle infrastrutture della provincia di Cremona costa ai cittadini almeno 160 milioni di euro all'anno in termini di minor valore aggiunto creato. Si tratta dell'1,7 % del PIL provinciale. Si incentiveranno accordi relativi al trasporto e implementazioni infrastrutturali circa lo sviluppo relativo ai collegamenti via ferro e gomma verso le città limitrofe: Milano, Mantova, Piacenza, potenziamento porto canale.
Stato attuazione infrannuale 2025	E' in corso il progetto di raddoppio della linea esistente Codogno - Cremona - Mantova relativamente alle seguenti tratte: • Lotto 1 da Codogno (km 0+000 LS) a Cavatigozzi (km 22+159 LS); • Lotto 2 da Cremona (km 27+330 LS) a Piacenza (km 55+286 LS). Gli interventi ricadono nelle seguenti Province/Comuni della Regione Lombardia: • Provincia di Lodi: Comune di Codogno, Maleo, San Fiorano; • Provincia di Cremona: Comune di Pizzighettone, Grumello Cremonese ed Uniti, Acquanegra Cremonese, Sesto ed Uniti, Cremona, Malagnino, Sospiro, Vescovato, Pieve S. Giacomo, Cappella de' Picenardi, Torre de' Picenardi e Piacenza Drizzona. I lavori per il raddoppio della linea ferroviaria Piacenza-Mantova stanno procedendo con significativi progressi nelle diverse località interessate. Questi interventi rappresentano una parte fondamentale del progetto di raddoppio. L'ente competente per tali interventi è Ferrovie dello Stato attraverso la sua partecipata RFI (Rete Ferroviaria Italiana). Altra attività che si innesta sul tema collegamenti e agevolazioni di collegamento è Il bando "Multimodale Urbano". Tale bando è un'iniziativa di Regione Lombardia per la riqualificazione delle aree intorno alle stazioni ferroviarie, inclusa Cremona, con finanziamenti da fondi europei PR FESR 2021-2027. Regione Lombardia ha approvato il progetto "Stazione di Cremona – Implementazione servizi alla ciclomobilità e miglioramento dello scambio intermodale tra il servizio ferroviario e il TPL", inserito tra i vincitori del bando "Multimodale urbano", come da Decreto della direzione generale infrastrutture e opere pubbliche di Regione Lombardia n. 8456 del 10/06/2025. Attualmente è in fase di istruttoria l'accettazione del contributo nei confronti della città di Cremona per la ricezione di fondi destinati a migliorare la mobilità attiva e sostenibile nell'area limitrofa alla stazione. L'obiettivo è rendere le stazioni più accessibili e incentivare l'uso dei mezzi pubblici e della mobilità dolce, disincentivando l'uso di mezzi privati.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

RADDOPPIO FERROVIARIO CODOGNO-CREMONA-MANTOVA

L'attuazione dell'intervento è competenza di RFI. E' in corso il progetto di raddoppio della linea esistente Codogno - Cremona - Mantova relativamente alle seguenti tratte:

- Lotto 1 da Codogno (km 0+000 LS) a Cavatigozzi (km 22+159 LS);
- Lotto 2 da Cremona (km 27+330 LS) a Piadena (km 55+286 LS).

Gli interventi ricadono nelle seguenti Province/Comuni della Regione Lombardia:

- Provincia di Lodi: Comune di Codogno, Maleo, San Fiorano;
- Provincia di Cremona: Comune di Pizzighettone, Grumello Cremonese ed Uniti, Acquanegra Cremonese, Sesto ed Uniti, Cremona, Malagnino, Sospiro, Vescovato, Pieve S. Giacomo, Cappella de' Picenardi, Torre de' Picenardi e Piadena Drizzona.

I lavori per il raddoppio della linea ferroviaria Piadena-Mantova stanno procedendo con significativi progressi nelle diverse località interessate. Questi interventi rappresentano una parte fondamentale del progetto di raddoppio.

L'ente competente per tali interventi è Ferrovie dello Stato attraverso la sua partecipata RFI (Rete Ferroviaria Italiana).

INIZIATIVA MULTIMODALE URBANO

Con il Decreto n. 16232 del 13/11/2025 Regione Lombardia – Direzione Generale Infrastrutture e Opere Pubbliche - ha istituito l'impegno a favore del Comune di Cremona in esito alla graduatoria dell'Avviso, approvata con DDUO N. 8156 del 10 giugno 2025 relativamente al sostegno al miglioramento del sistema di mobilità urbana integrata - "INIZIATIVA MULTIMODALE URBANO". Il Comune di Cremona intende destinare i fondi per migliorare la mobilità attiva e sostenibile nell'area limitrofa alla stazione. L'obiettivo è rendere le stazioni più accessibili e incentivare l'uso dei mezzi pubblici e della mobilità dolce, disincentivando l'uso di mezzi privati. Alla data del 31/12/2025 sono stati redatti gli atti propedeutici per lo sviluppo dell'azione, tra cui: Delibera di Giunta Comunale n. 236/2025 messa in disponibilità aree oggetto dell'intervento e Determina Dirigenziale 2722/2025 di accertamento del contributo

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.2.1.10 - Città digitale
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.08 - Statistica e sistemi informativi
Responsabile Politico	Romagnoli Francesca
Responsabile Obiettivo	Di Girolamo Gabriella
Settore Associato	Unità Direzionale Segretario Generale
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Provveditorato Gare Partecipate (Gozzetti Corrado)
Azione 2025	La trasformazione verso una città digitale – la cosiddetta smart city- trova uno dei suoi elementi chiave nell’Internet of Things (IoT), che consente di interconnettere una vasta gamma di dispositivi e sensori dislocati in tutta la città per creare un flusso costante di dati. L’integrazione dei dati raccolti consentirà di pianificare l’uso efficiente delle risorse , migliorando la gestione sostenibile della città. L’intera rete di informazioni – che confluirà in una control room quale centro nevralgico nel processo di gestione intelligente della città- si avvarrà anche dell’Intelligenza Artificiale (AI) non solo a supporto della pianificazione, ma anche per automatizzare molti processi urbani, migliorando l'efficienza complessiva. Gli strumenti sin qui richiamati renderanno altresì possibile il percorso verso la creazione del gemello digitale, una replica virtuale della città e delle sue infrastrutture che permette di simulare scenari complessi e di testare nuove soluzioni prima di implementarle nel mondo reale, riducendo i rischi e contenendo i costi. La trasformazione digitale della città offrirà servizi migliori ai cittadini, ampliandole possibilità già avviate grazie ai finanziamenti del PNRR. Le facilitazioni in ambito digitale create nei richiamati percorsi di miglioramento rappresenteranno un ulteriore passo avanti verso una città più inclusiva e accessibile. La digitalizzazione sarà altresì occasione di nuove sinergie con il settore privato, ampliando ulteriormente le potenzialità della smart city di Cremona anche grazie alla collaborazione con il Polo Tecnologico.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel primo semestre 2025 si è definita la strategia per il raggiungimento dell'obiettivo a lungo termine, pianificando le attività per il triennio 2025-27. Il Servizio ICT ha inquadrato come moduli essenziali di questo obiettivo la messa in esercizio di strumenti quali: - Mappatura: analisi dei dati significativi e delle innovazioni tecnologiche che le diverse strutture dell'ente approcciano o hanno intenzione di approcciare in futuro. La mappatura si concretizza con indagini del Servizio ICT mirate per ciascuna struttura direttiva dell'ente e di successive analisi per individuare sinergie significative; - Asset management: attività volta ad individuare uno strumento che consenta una più efficiente gestione del territorio e del patrimonio già in capo all'ente, tra cui sia i beni immobili e mobili, sia gli elementi di cultura, il patrimonio commerciale e di rilievo sociale, che può essere oggetto di promozione a beneficio dell'intera collettività. Questo ricomprende anche un efficientamento nella gestione delle risorse energetiche, pianificando le manutenzioni e definendo il ciclo di vita degli oggetti, nonché supportando le decisioni strategiche; - Dashboarding del revamping del Geoportale: si tratta di ridare vita ai numerosi servizi e dati raccolti nel Geoportale (disponibile in intranet nella versione allargata e in internet nella versione pubblica) dato che l'infrastruttura server e i vari software di base necessitano di rifacimento

e/o aggiornamento in quanto obsoleti e rendono l'attuale fruizione dei servizi poco efficiente.

- Data Lake: consiste nella raccolta del patrimonio dei dati esistenti di cui l'ente ha disponibilità, relativi a tutte le attività amministrative gestite dal Comune di Cremona. Costituisce la fonte da cui ricavare le informazioni necessarie, a supporto delle attività di monitoraggio dei servizi nonché delle attività decisionali e strategiche.

- Catalogo: si è svolto un censimento di tutti i dataset impiegati nei servizi direttivi, consentendo la condivisione da parte dei dirigenti delle esigenze di ottimizzazione in alcuni dei Settori di loro competenza. E' in fase di conclusione lo svolgimento di interviste ad alcuni dirigenti al fine di restituire un prospetto completo delle banche dati già utilizzate e delle relative applicazioni;

- Definizione dei processi di aggiornamento e mantenimento dei dati: censimento dei dati e degli stakeholder, rappresentazione dell' "as is" del processo di aggiornamento, definizione del "to be" dello stesso.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Nel secondo semestre 2025 è stata avviata l'attuazione della strategia definita per il raggiungimento dell'obiettivo di lungo periodo, in coerenza con il piano delle attività previste per il triennio 2025–2027. Il Servizio ICT ha dato seguito alla messa in esercizio dei seguenti strumenti e attività:

1. Mappatura

È stata realizzata un'analisi dei dati significativi e delle innovazioni tecnologiche che le diverse strutture dell'Ente utilizzano o intendono adottare. La mappatura si è concretizzata tramite indagini svolte dal Servizio ICT per rilevare: i dataset in uso presso ciascuna struttura direttiva, i processi connessi al loro utilizzo, la possibilità di individuare sinergie rilevanti tra i diversi uffici.

2. Asset management

È stata condotta un'attività di valutazione finalizzata a individuare uno strumento che consenta una gestione più efficiente del territorio e del patrimonio dell'Ente, comprendente: beni immobili e mobili, elementi culturali, patrimonio commerciale e di rilevanza sociale. Obiettivi correlati includono: una gestione più consapevole e programmata, l'ottimizzazione delle risorse energetiche, la pianificazione delle manutenzioni, la definizione del ciclo di vita degli asset, il supporto alle decisioni strategiche.

Sono state analizzate diverse soluzioni e selezionata quella più idonea alle esigenze dell'Amministrazione.

3. Dashboarding per il revamping del Geoportale

L'intervento è finalizzato al rilancio dei servizi e dei dati disponibili nel Geoportale, la cui infrastruttura server e i software di base risultano obsoleti e limitano l'efficienza dell'utilizzo. Sono state completate: la creazione del nuovo ambiente digitale, l'aggiornamento dell'importazione dei dati. La fase di test si è conclusa e a partire da gennaio 2026 si è proceduto al roll-out verso le direzioni di business dell'ente.

4. Data Lake

Prosegue lo studio volto alla realizzazione del Data Lake, che raccoglie e integra l'intero patrimonio informativo dell'Ente relativo alle attività amministrative. L'obiettivo è fornire una base dati unica a supporto: del monitoraggio dei servizi, delle attività decisionali e strategiche.

5. Catalogo dei dati

È stato completato il censimento di tutti i dataset utilizzati dai servizi direttivi. Sono state condotte interviste sistematiche ai dirigenti per: condividere le esigenze di ottimizzazione, restituire un quadro completo delle banche dati attualmente in uso e delle relative applicazioni.

6. Processi di aggiornamento e mantenimento dei dati

È stata conclusa l'attività di: censimento dei dati e degli stakeholder coinvolti, rappresentazione dell' "as is" dei processi di aggiornamento, definizione del "to be" e delle modalità future di gestione e manutenzione del patrimonio informativo dell'Ente.

Azioni correttive annuale 2025

Area Strategica :	25.29.3 - CREMONA CHE CURA
Obiettivo Strategico	25.29.3.1 - Cremona che cura, partecipa e accompagna
Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.01 - La città della longevità
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.03 - Interventi per gli anziani
Responsabile Politico	Della Giovanna Marina - Virgilio Andrea
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Unità Direzionale Segretario Generale (Di Girolamo Gabriella)
Azione 2025	La Città della Longevità è un concetto che abbraccia la transizione da una società che invecchia a una società della longevità in cui le città promuovono stili di vita più sani, attraverso il costante coinvolgimento delle persone. Il concetto è nato all'interno di un progetto presentato dal National Innovation Centre for Aging (NICA) del Regno Unito, che ha lanciato un'iniziativa globale per promuovere un invecchiamento sano e la longevità nell'ambiente urbano, e quindi per creare un ambiente inclusivo, accessibile ed equo che supporti la popolazione anziana e consenta ai più giovani di vivere meglio man mano che invecchiano. Anche Cremona, dove una solida rete tra istituzioni e mondo accademico da tempo sta lavorando per promuovere un sistema integrato per la longevità, sposa questa visione. Il Comune e la Camera di Commercio, infatti, con Università Cattolica, Politecnico, imprese del settore agroalimentare e altre importanti realtà locali, hanno dato vita a iniziative come Be Care, Social Care e Golden Age, per supportare gli anziani e i loro caregiver: progetti per rispondere meglio alle esigenze delle persone più vulnerabili e per costruire un ponte tra diverse generazioni, coinvolgendo soprattutto i giovani. La nostra città, in cui è fortissima la filiera agroalimentare, potrà dunque ulteriormente coinvolgere quel comparto produttivo per promuovere un'appropriata alimentazione in tutte le fasi della vita, anche quella anziana, in stretta connessione con la ricerca e l'istruzione universitaria. Per realizzare questa visione, è essenziale che amministrazioni, stakeholder e cittadini collaborino attivamente. In tal senso, la creazione di un Patto territoriale e intergenerazionale per la longevità sarà un elemento fondamentale del sistema di rete che si sta consolidando. Nei prossimi anni continueremo a sviluppare la domiciliarità e a sperimentare il lavoro digitale da remoto (monitoraggio parametri, telemedicina). Sostenere i contesti in cui le persone anziane vivono, con attenzione alle fragilità, ai livelli di autosufficienza, con sensibilità verso le fasi di transizione dal contesto di vita familiare all'inserimento in contesti di tipo residenziale. La qualità dell'offerta dei servizi di RSA è anche il risultato dell'interazione con la Fondazione Città di Cremona, che ha avuto il grande merito di promuovere il recupero di una parte consistente del suo patrimonio quale risultato della capacità di gestione del patrimonio immobiliare. La valorizzazione ulteriore delle risposte molteplici ai bisogni della città confermerà la consolidata programmazione congiunta attraverso l'approvazione di un Accordo di Programma da rinnovare nel mandato amministrativo a conferma dell'azione di governance fra le tre realtà fondamentali per il welfare locale: Comune di Cremona, la Fondazione, Cremona Solidale

L'emersione di nuovi bisogni e la loro maggiore complessità richiede una risposta da parte della Pubblica Amministrazione coerente e puntuale e pertanto continueremo a svolgere le attività di screening circa l'autosufficienza delle persone anziane residenti a Cremona, per monitorare le condizioni di benessere e intercettare precocemente i bisogni.

Non è solo necessario prendersi cura delle persone fragili, ma anche dei loro caregiver. A tale scopo l'Amministrazione si impegna alla creazione di un portale per favorire la conoscenza dell'offerta dei servizi di Comune, terzo settore, ATS e ASST. Da tale portale, denominata Socialcare e progettata con Università Cattolica del Sacro Cuore (ente capofila), il Politecnico di Milano, il Consorzio Sol.Co. e il Comune di Cremona consente infatti di intercettare le proposte, prenotare e attivare i servizi, potenziare la prevenzione e contrastare l'insorgenza di condizioni emergenziali.

Stato attuazione infrannuale 2025

Con deliberazione n. 69/2024 la Giunta Comunale approvava lo schema di Accordo di partenariato per lo sviluppo e il coordinamento di un sistema integrato per la longevità (Patto tra generazioni per la longevità). Il succitato Accordo (P.G. n. 50768/2024) è stato sottoscritto da tutti i soggetti promotori (Comune di Cremona, Camera di Commercio di Cremona, ATS Val Padana, ASST di Cremona, Università Cattolica del Sacro Cuore e Università Politecnico di Milano).

Il Comune di Cremona è stato individuato quale ente capofila con il compito di coordinare i partecipanti al partenariato.

L'articolo 5 dell'Accordo di Partenariato in oggetto prevede la costituzione, con decreto sindacale, di un "Comitato di attuazione" e di un "Comitato tecnico-scientifico" con n.1 rappresentante per ogni soggetto promotore che potrà farsi sostituire in caso di impedimento. La segreteria organizzativa viene individuata presso il Comune di Cremona.

Sono state poste in essere nel corso del primo semestre 2025 tutte le attività necessarie per la costituzione dei due Comitati sopra indicati.

Nel primo semestre del 2025 si è posta in essere l'attività per proseguire la collaborazione sviluppata attraverso lo strumento dell'accordo di collaborazione tra Comune, Fondazione Città di Cremona e Azienda Speciale Cremona Solidale, attraverso incontri tra le parti al fine di rinnovare i contenuti dell'Accordo già posto in essere e scaduto a fine 2024, e prefigurando nuovi obiettivi da conseguire allo scopo di creare nuovi spazi e servizi con particolare attenzione alla popolazione anziana.

A tal punto si intende procedere alla definizione di un nuovo accordo sino al 31 dicembre 2027.

Con determinazione dirigenziale n. 715 del 18.04.2025 veniva approvata e successivamente sottoscritta la convenzione con Fondazione La Pace Onlus per l'implementazione dell'accesso all'unità d'offerta del servizio semi-residenziale, Centro Diurno Integrato, per anziani parzialmente non autosufficienti.

Fondazione La Pace Onlus vuole contribuire ad essere punto di riferimento per la popolazione anziana attraverso la realizzazione di soluzioni residenziali per anziani e semi-residenziali.

Si è proceduto all'approvazione di una convenzione con la Fondazione la Pace Onlus per implementare l'accesso all'unità d'offerta del servizio semi-residenziale, Centro Diurno Integrato di Fondazione La Pace Onlus.

Relativamente alla crescita e sviluppo del portale denominato "Social Care" nel 1 semestre si è proceduto con il completamento della documentazione per la chiusura del progetto di cui è stata capofila la stessa Uni Cattolica del Sacro Cuore.

In merito allo sviluppo del portale per favorire la conoscenza dell'offerta dei servizi di Comune, Terzo Settore, ATS e ASST, il Comune di Cremona ha proceduto all'analisi necessaria per implementare la funzionalità della piattaforma web per rispondere alla crescente domanda di servizi digitali potenzialmente a disposizione degli operatori degli sportelli attivabili o già attivi sul territorio del Comune di Cremona per supportare la dimensione della relazione tra domanda e offerta. Si è altresì presa in esame l'opportunità di una organizzazione del servizio attraverso la collaborazione tra settore delle Politiche Sociali e il servizio Informagiovani, quest'ultimo con comprovata esperienza nell'ambito dei servizi di informazione e orientamento. Si è previsto, inoltre, l'analisi necessaria per il collegamento tra la piattaforma "Social Care" e l'applicativo "Social View", in uso al settore Politiche Sociali. Inoltre, si è definito in collaborazione con il servizio ICT, il percorso per l'implementazione informatica e il necessario sviluppo del software. La piattaforma "Social Care" in coerenza con quanto già previsto con "Social View" si racconderà al progetto "Digital Twin".

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Si è proceduto alla Costituzione del Comitato di Attuazione e del Comitato Tecnico Scientifico di cui all'articolo 5 dell'Accordo di Partenariato per lo sviluppo e il coordinamento di un sistema integrato per la longevità con Decreto del Sindaco del 05/09/2025. Codesti Comitati prevedono la presenza sia del Comune sia dei membri indicati dalla Camera di Commercio di Cremona da ATS Valpadana, da ASST di Cremona, dall'Università Cattolica del Sacro Cuore e dall'Università Politecnico di Milano.

Nel secondo semestre si è provveduto a completare le azioni previste nell'ambito del contratto di servizio per l'anno 2025 con l'Azienda Speciale Cremona solidale. In particolare di qualificare la filiera di rapporti con il territorio con riferimento ai servizi, alla governance aziendale; si inoltre consolidato il progetto di ricerca e innovazione a supporto dei servizi. Favorire una costante crescita della qualità della presa in carico complessiva dei bisogni della persona con la costruzione di una filiera rispondente ai livelli di complessità dei pazienti, all'implementazione e mantenimento di percorsi di cura che valorizzino il ruolo e l'expertise dei professionisti e del capitale umano e al potenziamento di un assetto organizzativo modellato sulla vocazione dell'azienda. La centralità del ruolo della ricerca nella programmazione dei servizi e nello sviluppo dell'azienda, motore della crescita scientifica e professionale, assicurata dal dialogo e dalla collaborazione costante con il sistema universitario, con particolare riferimento all'Università degli Studi di Brescia Invecchiamento attivo, ricerca, prevenzione, resilienza e sostenibilità, sistema territorio e risorse umane, innovazione digitale ed informatizzata. In quest'ottica si collocata la partecipazione al convegno scientifico organizzato da Cremona solidale in occasione della giornata internazionale dell'Alzheimer. Importanti anche i percorsi attivati con le università e con le scuole per favorire le scelte professionali del domani. Inoltre, il sostegno all'inaugurazione del nuovo centro fisioterapico Casa di Cura San Camillo e all'inaugurazione dello Spazio Associazione Condi-vivere presso la Fondazione la Pace. Poi, si è inoltre completato il primo anno di sperimentazione volto a promuovere forme di sostegno all'impiego dei servizi domiciliari in contrasto alla istituzionalizzazione di persone anziane parzialmente non autosufficienti e con lo scopo di favorire la loro permanenza nel domicilio. Nel secondo semestre si è completata la presentazione del progetto relativo al bando Welfare in ageing 2025 promosso da fondazione Cariplo e finalizzato a sostenere i progetti che connettano, rafforzino e rinnovino i servizi rivolti alla popolazione anziana e ai caregiver, in una prospettiva di prossimità, flessibilità, tempestività e integrazione territoriale; il tutto realizzato mediante il percorso di coprogettazione promesso da Azienda Speciale Cremona Solidale a cui hanno aderito diverse realtà del terzo settore. Si è inoltre completato il percorso per la verifica e il successivo rinnovo del protocollo di collaborazione tra il Comune di Cremona, la Fondazione Città di Cremona e Fondazione Cremona solidale. Da menzionare anche il completamente il progetto "Il Gatto e la Volpe" realizzato in collaborazione con il settore della Polizia Locale e finalizzato alla prevenzione e alla tutela delle potenziali vittime di truffa, in particolare persone anziane. Il progetto si è concluso con l'organizzazione di un evento pubblico realizzato nel mese di dicembre con la partecipazione di realtà del terzo settore e cittadini.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.02 - Servizi sanitari territoriali
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali
Responsabile Politico	Della Giovanna Marina - Virgilio Andrea - Carletti Paolo - Zanacchi Luca
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Programmazione Progettazione, Esecuzione, Manutenzione (Donadio Giovanni) Settore Mobilità sostenibile, verde pubblico, protezione civile (Stoppa Emanuele) Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta (Masserdotti Marco)
Azione 2025	Una delle principali esigenze emerse durante la pandemia da Covid 19 è stata quella di una sanità più prossima alla cittadinanza, capace di garantire servizi territoriali. Per questo il Comune di Cremona, pur non avendo la competenza diretta per facilitare la nascita di case di comunità in immobili recuperati e ristrutturati o in nuovi immobili, garantirà una stretta collaborazione con ASST, sia per quanto riguarda il comparto di San Sebastiano, sia per quanto riguarda il recupero dello stabile ex INAM di viale Trento Trieste. Il nuovo ospedale è un progetto che investe l'intero territorio. Compito dell'amministrazione sarà contribuire ad accompagnare verso questo ambizioso progetto la cittadinanza, gli organismi intermedi, gli amministratori locali. Lo faremo da un punto di vista materiale e immateriale: materiale, perché si tratta di un progetto che prevede la trasformazione di una parte di città su cui verrà costruita la nuova struttura; immateriale, e quindi politico, perché sarà cura dell'amministrazione vagliare la qualità e la quantità dei servizi offerti e renderne puntualmente conto alla cittadinanza.
Stato attuazione infrannuale 2025	Lo sviluppo del progetto relativo al nuovo ospedale prevede l'attivazione anche di servizi che sono finalizzati a sostenere risposte di tipo territoriale ed integrato a livello sociosanitario. In tal senso l'attivazione della casa di comunità nel complesso di San Sebastiano ha visto la collaborazione con il Distretto di ASST e nello specifico l'attivazione del percorso per l'integrazione delle figure sociali con profilo di assistente sociale presso la Porta unitaria di accesso ai servizi sociali del Comune di Cremona. Inoltre si è sostenuta e promossa la presentazione della comunità riabilitativa ad alta assistenza con il sostegno alla riapertura avvenuta dopo i lavori di riqualificazione del primo trimestre dell'anno. L'amministrazione comunale ha inoltre condiviso con ATS e ASST la nuova declinazione finalizzata alla ridefinizione ed al potenziamento degli assetti di governance e confronto con gli Ambiti Territoriali.
Azioni correttive infrannuale 2025	In riferimento alla progettualità relativa alla casa di comunità e al complesso di Via San Sebastiano, si sono articolate collaborazioni con la direzione di ASST con il fine di un'integrazione volta a qualificare la promozione del servizio e la semplificazione degli accessi. È stata necessaria l'integrazione del servizio sociale comunale (racordo pois - servizi indicati nel progetto denominato "Casa della comunità"). Il percorso sviluppato vede inoltre il coinvolgimento di Azienda Sociale Cremonese con lo scopo di garantire figure professionali dedicate, attraverso l'impiego di risorse provenienti dal fondo nazionale per la non autosufficienza. Si vuole garantire una migliore assistenza sanitaria e socio sanitaria, nonché la realizzazione di prestazioni, interventi e servizi assistenziali

nell'ambito dei processi di integrazione tra comuni e area ASST.

L'amministrazione comunale ha inoltre sviluppato l'attuazione dell'assetto condiviso con ASST e ATS per il potenziamento della governance e con particolare riferimento all'integrazione tra il PDZ 2025/2027 e il piano di potenziamento territoriale di ASST.

Particolarmente significativo inoltre l'organizzazione e la partecipazione all'evento promosso da ASST "La scrittura che cura" avvenuto il 10/10/2025 nell'ambito della giornata internazionale della salute mentale. Anche di particolare interesse la partecipazione alla settima edizione di "Arteassieme" realizzata da ASST con lo scopo di promuovere e sostenere le azioni finalizzate alle inclusioni sociali e alla promozione di salute mentale in collaborazione con alcune realtà del terzo settore a cui si è garantito il patrocinio.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.03 - Abitare e housing temporaneo
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.06 - Interventi per il diritto alla casa
Responsabile Politico	Della Giovanna Marina
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta (Masserdotti Marco)
Azione 2025	La questione dell'abitare rappresenta uno snodo centrale nella costruzione di processi di inclusione sociale e miglioramento della qualità del vivere singolare e collettivo. L'amministrazione intende confermare e rafforzare la figura dei tutor condominiali che sono importanti figure di prossimità: agiscono all'interno di contesti di edilizia pubblica residenziale dove raccolgono i bisogni degli inquilini, in caso di conflitti esercitano funzioni di mediazione e promuovono percorsi di responsabilizzazione rispetto alla gestione degli spazi comuni. La loro funzione è preziosa. Per questo, si vuole ampliare il loro spazio di azione sociale da un lato, rafforzando la collaborazione con il terzo settore, e dall'altro estendendone la funzione, non più soltanto all'interno del condominio di riferimento, ma anche all'interno del quartiere. In una fase di profonda trasformazione dei centri urbani, diventa fondamentale attivare un contesto istituzionale capace di monitorare l'evoluzione dei bisogni abitativi e di rispondere elaborando diverse iniziative di carattere edilizio, urbanistico e sociale. Il Comune promuoverà il confronto tra i propri settori interni (settore sociale, politiche educative, patrimonio, urbanistica, Informagiovani). Molteplici sono inoltre i soggetti esterni che verranno coinvolti (forze sociali, referenti del terzo settore, rappresentanze degli inquilini, proprietari, costruttori, le associazioni degli agenti immobiliari e degli amministratori di condominio, gli ordini professionali). Nell'ambito del monitoraggio riguardante gli alloggi destinati agli studenti verranno coinvolte anche le Università presenti sul territorio cittadino. L'incontro fra generazioni può creare meccanismi di solidarietà sociale e di aiuto reciproco. Per questo verrà promossa la realizzazione di Case di quartiere, anche a partire da connessioni con buone pratiche già in uso in varie città italiane, con attenzione anche allo sviluppo di sperimentazioni e collaborazioni di tipo intergenerazionale. Il fabbisogno abitativo richiede anche una maggiore attenzione rispetto alla manutenzione degli alloggi di proprietà comunale. Accanto all'esigenza di una costante manutenzione ordinaria, è necessario reperire risorse per riqualificare un patrimonio abitativo che richiede interventi straordinari per adeguare gli appartamenti alle esigenze di famiglie numerose, per l'efficientamento energetico e per risolvere eventuali problemi strutturali presenti in alcuni edifici ERP. Sarà necessario aumentare i finanziamenti per gestire la morosità incolpevole: l'impossibilità di alcune persone di pagare l'affitto di casa per oggettivo stato di indigenza. Le famiglie, soprattutto quelle che hanno al proprio interno persone fragili (anziani, persone con disabilità) e i nuclei numerosi devono avere al loro fianco l'Amministrazione anche attraverso percorsi di accompagnamento verso l'autonomia. Quanto evidenziato richiede un approfondimento sul sistema della domanda e dell'offerta di servizi abitativi nel contesto di Cremona, finalizzato ad una integrazione del quadro conoscitivo del piano triennale. In quest'ottica l'opportunità di verificare l'avvio di un modello di gestione per l'offerta di servizi abitativi sociali di tipo pubblico-privato come opportunità e risorsa per il territorio della città ed anche in

risposta al quadro strategico di ambito.

L'avvio di progetti pilota rappresenta in tal senso l'azione che si realizza con il supporto di ulteriori settori competenti come ad esempio il Patrimonio nonché una ricognizione del patrimonio abitativo pubblico per osservare lo stato di utilizzo e conservazione di risorse immobiliari di proprietà del comune e il conseguente possibile riutilizzo per potenziare l'offerta di servizi abitativi, al fine di prefigurare interventi di valorizzazione.

Stato attuazione infrannuale 2025

Si è completata la progettualità per l'impiego di risorse destinate dal fondo nazionale delle politiche sociali con lo scopo di sostenere le condizioni di emergenza abitativa intercettate dai servizi sociali e provenienti da condizioni di difficoltà frequentemente date dalla mancanza di un'offerta abitativa all'interno del mercato della locazione che sia economicamente sostenibile.

Si è dato avvio al percorso finalizzato alla definizione di un quadro conoscitivo relativo alle dinamiche dell'abitare con particolare riferimento al territorio della città ed in prospettiva estendibile anche al territorio dell'ambito di competenza per il vigente PDZ. L'obiettivo, è lo sviluppo delle dimensioni della governance per la definizione di politiche intersettoriali e integrate, in risposta alla domanda in costante aumento che sollecita risposte diversificate da parte del sistema dell'offerta abitativa territoriale. Si è costituito il tavolo intersettoriale, con il coordinamento del settore Politiche Sociali, a cui prendono parte i settori: lavori pubblici, urbanistica ed entrate-tributi. Gli incontri realizzati hanno consentito la definizione della riprogrammazione triennale, anche dei servizi di ambito, attraverso l'azione dei cantieri dell'abitare previsti dal PDZ recentemente approvato. L'esito delle attività intraprese ha consentito l'organizzazione del meeting del 18/03/25, ovvero la presentazione alla giunta del documento conclusivo delle analisi effettuate, con le relative azioni e le proposte per un programma attuativo relativo alle strategie per abitare.

Con delibera 18/06/25 n. 154, è stato approvato l'indirizzo in merito alla programmazione e realizzazione delle azioni relative al piano strategico per l'abitare.

Il piano si articola in 4 azioni, mettendo in collegamento il livello materiale con quello immateriale. Nello specifico le azioni si focalizzano: sugli strumenti di governo del mercato privato della locazione; sulla sperimentazione di proposte di servizi abitativi sociali rivolti alla così detta "fascia grigia"; sulla strutturazione di un sistema di servizi per l'abitare sociale rivolti alla fascia di popolazione in condizione di emergenza abitativa; sull'ulteriore qualificazione dei servizi abitativi pubblici sia dal punto di vista dei servizi di accompagnamento all'inquilinato che da quello della manutenzione degli stabili. Nel mese di marzo 25 è stato avviato il progetto finanziato da Regione Lombardia sul Fondo Sociale Europeo per la sperimentazione di nuovi modelli di servizi per l'accompagnamento all'inquilinato ERP, progettualità che si inserisce nel piano strategico per l'abitare e consente l'implementazione delle risorse di personale dedicate al servizio alloggi per l'attuazione di interventi di accompagnamento dell'inquilinato sia sul piano delle pratiche amministrative che sul versante sociale. All'interno della progettazione è previsto un percorso di analisi e valorizzazioni delle funzioni dell'attuale servizio di tutor condominiali per definire campi di innovazione e ridefinizione da fare oggetto di apposito percorso di coprogettazione. Il servizio di tutor condominiali è strumento per intercettare l'inquilinato in condizione di fragilità sociale, anche in fase iniziale e non solo acuta, con oltre 1300 persone che hanno avuto accesso al servizio, oltre che una significativa capacità di lettura dei fenomeni e una positiva azione di connessione con le risorse del territorio. Nell'ambito dell'attuazione del PdZ relativamente alle politiche abitative si è definito il piano operativo per il triennio 25-27 le cui priorità si inseriscono nel quadro delle sinergie e delle azioni strategiche al piano per l'abitare "ad impatto nel territorio comunale". Si è inoltre dato ulteriore sviluppo alla linea PNRR - Housing First con lo scopo di avviare il percorso di coprogettazione attraverso la pubblicazione dell'avviso.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Relativamente alla linea PNRR 1.3.1 – Housing Temporaneo, con determinazione dirigenziale n. 1573 del 02.09.2025 è stato approvato lo schema di Avviso per la coprogettazione inerente gli interventi gestionali. Il percorso di coprogettazione si è realizzato con il coinvolgimento di n. 6 realtà del territorio ed ha consentito di individuare soluzioni abitative temporanee coerenti con quanto definito nelle indicazioni

ministeriali.

In merito alla realizzazione del Piano strategico per l'abitare approvato dall'Ente, con determinazione dirigenziale n. 2706 del 24.12.2025 è stato affidato alla società Kcity Srl il servizio di accompagnamento tecnico per l'implementazione del piano da svilupparsi nel corso di dodici mensilità. Rispetto alla programmazione delle attività si è proceduto ad una focalizzazione sull'azione relativa alla qualificazione dei servizi abitativi pubblici e in particolare dal punto di vista dell'accompagnamento sociale dell'inquilinato. A tal proposito, nel rispetto del disciplinare dell'affidamento, è stata condivisa la programmazione, e l'avvio di focus group e interviste finalizzati a definire le possibili azioni di valorizzazione delle competenze ed esperienze derivanti dal Progetto Tutor e le possibili implementazioni di aspetti integrativi del servizio, in ragione della attivazione di nuove risorse a valere sul progetto "Accompagnare l'abitare" finanziato da Regione Lombardia a valere su fondi FSE+. Ad esito di questa prima fase si procederà alla pubblicazione di un avviso per la coprogettazione del Servizio di Tutor Condominiali, prevista per il primo semestre 2026.

Sono proseguiti i lavori del tavolo per le Politiche Abitative del Piano di Zona, con il positivo coinvolgimento delle realtà presenti nel territorio, con attenzione particolare alla possibilità di strutturare forme di collaborazione pubblico-privato per il recupero di immobili ad uso abitativo di proprietà comunale che risultino in condizione di carenza manutentiva.

A partire dal mese di novembre è stato possibile implementare il Servizio Alloggi e Rendicontazioni con due ulteriori unità di personale con profilo di funzionario amministrativo assunte a tempo determinato nell'ambito del progetto "Accompagnare l'abitare".

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.04 - Grave marginalità
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
Responsabile Politico	Della Giovanna Marina
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	L'attuale contesto sociale vede una crescita di nuove povertà (Censis 2023), che insieme alla crisi energetica e all'instabilità geopolitica internazionale hanno messo fortemente alla prova la tenuta di famiglie ed imprese. A sostegno dei nuclei interessati da tali difficoltà l'amministrazione darà continuità alle collaborazioni come quelle in atto con A2A e la sua fondazione Banco energia (Progetto Energia per Cremona), con Padania Acque (progetto Banca dell'acqua) e con la rete di enti del terzo settore coinvolta negli interventi. Accanto a questo supporto immediato, continueranno a essere implementate, da parte dei servizi sociali, azioni di prevenzione, monitoraggio ed accompagnamento delle persone in situazione di disagio, con uno sguardo attento alle risorse provenienti dalla comunità e alla rete di prossimità attivabile. Il sostegno alle persone che già versano in condizioni di grave marginalità sarà rafforzato grazie alla creazione della Stazione di posta (progetto PNRR Missione 5 - sottocomp. 2 - linea 1.3.1), che diventerà luogo di accoglienza, orientamento, ed inclusione sociale, rafforzando il lavoro già attivo su territorio in collaborazione con diversi Enti di Terzo settore.
Stato attuazione infrannuale 2025	Con determinazione dirigenziale n. 576/2024 vi è stata la presa d'atto dei lavori della commissione tecnica preposta all'esame delle offerte presentate per la procedura aperta per co-progettazione della linea PNRR Stazione di Posta per gli interventi relativi all'investimento 1.3 - Housing First e stazioni di posta, SUB-INV. 1.3.2 -- CUP D14H22000640007 e veniva individuata la Servizi per l'Accoglienza Sooc. Coop. quale partner con il quale il Comune di Cremona avrebbe avviato la co-progettazione. All'esito del percorso di coprogettazione con determinazione dirigenziale n.1209/2024 relativamente alla linea PNRR sopra indicata si è proceduto all'Approvazione del documento finale della co-progettazione, approvazione schema contratto e all'affidamento del servizio a Servizi per l'Accoglienza Sooc. Coop.. Nel primo semestre 2025 si è proseguito con il costante monitoraggio dei lavori concernenti la linea PNRR Stazione di Posta con l'affidamento del servizio relativo agli interventi relativi all'investimento 1.3 - Housing First e stazioni di posta, SUB-INV. 1.3.2 -- CUP D14H22000640007 a Servizi per l'Accoglienza Sooc. Coop. Nel corso del semestre sono state implementate le progettazioni legate al sostegno al reddito, in particolare sono stati portati avanti i progetti Banca dell'acqua, anche attraverso nuove interlocuzioni con Padania Acque, volte a chiarire nuovi bisogni emergenti. Nel mese di Febbraio si è concluso il percorso Energia per Cremona. Al contempo si è avviato un percorso di confronto con la rete di attori che lavorano sul territorio a contrasto della grave marginalità.

**Azioni correttive infrannuale
2025**

Stato attuazione annuale 2025 Il secondo semestre 2025 ha visto l'implementazione delle attività relative al progetto PNRR Stazione di posta CUP D14H22000640007, che al 31/12 ha superato il 65% di realizzazione dell'intervento. Nel corso del semestre sono stati sviluppati e consolidati gli interventi dedicati al sostegno al reddito. In particolare, è proseguita l'attuazione del progetto Banca dell'Acqua, anche attraverso nuovi momenti di confronto con Padania Acque, finalizzati a individuare e comprendere i bisogni emergenti del territorio. Parallelamente, si è rafforzato il percorso di dialogo e collaborazione nell'ambito del Piano di Zona, coinvolgendo la rete degli enti e dei soggetti attivi nel contrasto alla povertà, con un'attenzione specifica alle situazioni di grave marginalità. Nell'ultimo trimestre 2025 sono stati inoltre avviati i lavori preparatori per la costituzione di un tavolo di lavoro inter-istituzionale volto alla prevenzione e al contrasto delle situazioni di emergenza legate alla grave marginalità, che vedrà la partecipazione delle istituzioni locali e dei principali ETS che si occupano del tema nel Comune di Cremona.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.05 - Disabilità
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.02 - Interventi per la disabilità
Responsabile Politico	Della Giovanna Marina
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Programmazione Progettazione, Esecuzione, Manutenzione (Donadio Giovanni) Settore Mobilità sostenibile, verde pubblico, protezione civile (Stoppa Emanuele)
Azione 2025	Nei prossimi anni l'Amministrazione intende adoperarsi per migliorare l'accesso ai servizi delle persone con disabilità, per potenziarne i percorsi di formazione e avvicinamento al lavoro, per completare l'attuazione di progetti finanziati con fondi PNRR e la redazione programmatica del Piano per l'eliminazione delle barriere architettoniche-PEBA mediante un processo partecipativo quanto più ampio possibile. L'obiettivo è quello di estendere l'accessibilità dello spazio pubblico cittadino. Dopo la manifestazione di interesse per la costituzione dell'Ambito di consultazione permanente sull'accessibilità cittadina si entrerà nel vivo della redazione del Piano di accessibilità, usabilità, inclusione e benessere ambientale. L'Amministrazione continuerà ad impegnarsi per garantire un'offerta abitativa differenziata in risposta ai bisogni anche di persone adulte in condizioni di grave disabilità ed in assenza di supporto di reti familiari, per contenere ove possibile i percorsi di istituzionalizzazione, in linea con la Legge 112/2016 "Dopo di Noi". È opportuno rinforzare le risposte del territorio verso persone giovani con disabilità. Il territorio provinciale cremonese, nel corso del tempo, si è dotato di servizi e progetti innovativi capaci di offrire risposte efficaci che stimolino ulteriormente l'evoluzione di nuove opportunità. Il territorio evidenzia forme diversificate di collaborazione tra soggetti e realtà impegnate nella promozione di percorsi di inclusione e di avvicinamento al lavoro, compreso l'Ufficio di Collocamento Mirato. La rete delle competenze territoriali mette in luce infatti l'esigenza di proporre interventi volti a favorire la promozione dell'autonomia per giovani con disabilità, attraverso il rafforzamento, la collaborazione e l'introduzione di elementi innovativi. Si evidenzia la necessità di attuare il più possibile l'integrazione e la complementarità con i progetti nell'ambito del Piano Provinciale Disabili ed altri programmi nazionali e regionali per promuovere esperienze di inclusione attiva, avvicinamento e mantenimento del lavoro per giovani con disabilità. La presenza di una pluralità di soggetti consentirà sia l'identificazione di destinatari da diverse provenienze, sia l'arricchimento dell'unità d'offerta; infatti il target che si intende raggiungere riguarda giovani con disabilità che non necessitano di servizi ad alta protezione, ma di interventi che sostengano e sviluppino una serie di abilità utili con il fine di creare consapevolezza, autodeterminazione e maggiori autonomie spendibili per il proprio futuro. L'ambito dei servizi e degli interventi che riguardano le famiglie con persone disabili consolidano il sostegno alla sperimentazione denominata "educativa di plesso" introdotta nel sistema degli interventi rivolti ai minori in condizione di disabilità. In questo caso s'intende portare a sistema, anche a partire dalle sperimentazioni realizzate, la realizzazione di una strategia principale nei percorsi di integrazione scolastica. Infatti, partendo dai servizi a sostegno delle famiglie con figli in condizione di disabilità in età evolutiva, la scelta si rivolge a promuovere e

sostenere servizi di transizione all'uscita dalla scuola e verso la vita adulta. Tutto ciò si rispecchia e risulta coerente con i percorsi di inclusione sociale nell'ottica del decreto legislativo 3 maggio 2024, n. 62 "Definizione delle condizioni di disabilità, di accomodamento ragionevole, della valutazione di base, della valutazione multidimensionale per l'elaborazione e l'attuazione del progetto di vita personalizzato e partecipato" così come previsto dalla legge delega 227/21.

Stato attuazione infrannuale 2025

Nel 1 semestre del 2025, relativamente al PEBA, a partire dalle valutazioni delle criticità degli spazi ed edifici pubblici, rilevate nelle precedenti fasi di elaborazione del Piano, sono state condotte attività propedeutiche al percorso partecipativo e finalizzate alla redazione della bozza definitiva del P.E.B.A. per arrivare alla sua approvazione del corso del presente anno. Nel 1 bimestre, si è messo a fuoco il necessario avanzamento del piano ed è stata definita una programmazione dei futuri eventi pubblici e scadenze progettuali per presentare il Piano all'Ambito di consultazione permanente e definire l'Iter di Approvazione. Il 05/06/2025 è stata presentata la Bozza definitiva del P.E.B.A. a tutte le associazioni interessate. Il 30/06/2025 è stato condiviso il Piano con tutte le Ass. coinvolte. - Avvio dei lavori presidiati dal Cantiere Disabilità per il nuovo PdZ 25-27: il cantiere ha visto l'adesione di numerosi realtà territoriali del terzo settore.- Circa l'attuazione del PNRR "Percorsi per l'autonomia per persone con disabilità", nel 1 semestre è stata realizzata la manifestazione di interesse per l'avvio della componente gestionale e delle attività finalizzate all'accompagnamento di persone con disabilità in percorsi per la vita indipendente. I progetti per l'autonomia finanziati dal PNRR si realizzano in continuità anche con i progetti finanziati L. 112/2016 "Dopo di noi" che dal 2025 ha visto l'adesione di nuove persone con disabilità ed il rinnovo di progetti già avviati nei 2 anni precedenti. - Attivati i percorsi di inclusione, occupazionali e di avvicinamento al lavoro; sono stati avviati monitorati percorsi finalizzati all'avvicinamento al mondo del lavoro. I percorsi sono finalizzati all'incremento delle autonomie, delle potenzialità ed all'offrire maggiori occasioni di inclusione sociale, di realizzazione di indipendenza per le persone con disabilità. - Realizzati percorsi di formazione agli operatori relativi alla riforma normativa sulla disabilità relativi soprattutto alla predisposizione del Progetto di Vita ed all'utilizzo dello strumento ICF. - Si è proceduto all'attività della redazione programmatica del Piano per l'eliminazione delle barriere architettoniche-PEBA. - L'avvio dei progetti di Educativa di Plesso implementato fin da settembre 24, ha visto un'espansione e richiesta di adesione da parte delle scuole del territorio riconducibile alla sua efficacia ed all'elevato livello qualitativo degli interventi inclusivi osservati nel 1 biennio di sperimentazione ed a giugno 25 sono state 12 le scuole aderenti. L'educativa di Plesso è stata attenzionata nell'ottica di un potenziamento nel bando per l'affidamento del "Servizio per la realizzazione di progetti individualizzati per minori e giovani adulti con disabilità" per dare maggior impulso e miglioramento qualitativo all'azione sperimentale. Nel 1 sem 2025, con DD n. 121 del 27.01.2025 si procedeva all'Aggiudicazione alla Società Progetto A Soc. Coop. Sociale di Bergamo del S.A.A.P. - Servizio di assistenza per l'autonomia personale - realizzazione di progetti individualizzati in favore di minori e giovani adulti con disabilità del Comune di Cremona per 24 mesi, dal 01/03/2025 scadenza il 28/02/2027. ATI Cosper, 2 classificata nella procedura di gara indetta dall'Amministrazione, proponeva ricorso contro Comune dinanzi al TAR Brescia avverso l'aggiudicazione della gara a Progetto A. Con sentenza del TAR Lombardia Sez. Brescia del 31/05/2025 n. 488/2025 si definiva il contenzioso in questione e veniva annullata l'aggiudicazione disposta dal Comune in favore di Progetto A ed è stata disposta anche l'esclusione dalla gara dello stesso. Si procedeva pertanto con le verifiche di legge nei confronti della seconda classificata ATI Cosper al fine di procedere con la nuova aggiudicazione.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Nel secondo semestre del 2025 sono proseguite le attività presidiate dal Cantiere Disabilità all'interno del PdZ 25-27, con particolare approfondimento al tema dell'inclusione scolastica e alla transizione in uscita dal percorso scolastico e scuola mondo lavoro. Si è sviluppato il confronto con l'ufficio scolastico territoriale che ha visto la partecipazione dell'assessorato del settore politiche educative. Il comune intento è quello di avviare il percorso finalizzato all'approvazione del protocollo di collaborazione relativo all'educativa di plesso in favore di alunni di disabilità del territorio. L'educativa di Plesso infatti ha visto, con l'avvio del nuovo affidamento all'ATI Cosper per la realizzazione del

Servizio di Presa in Carico dei Minori e Giovani Adulti con Disabilità avvenuto con D.D. N° 1246 del 9/07/2025, un ulteriore ampliamento della progettualità riguardante l'adesione al progetto di 16 scuole della città.

Sono proseguite le attività a valere sui fondi PNRR, M5 C2 L 1.2 Percorsi di autonomia e si è avviata e conclusa la coprogettazione del servizio con il coinvolgimento dell'ATI Agropolis-Dolce. L'attuazione del PNRR inoltre, ha consentito di proseguire le attività collegate alla realizzazione del progetto per la riqualificazione dei tre immobili destinati a progetti residenziali, anche temporanei con persone con disabilità e con sede in Via Cattaro, Via Varo e Via XI Febbraio.

Si è preso parte al percorso di coprogettazione avviato con il coordinamento di Azienda Sociale Cremonese e il coinvolgimento di diverse realtà 3 settore e finalizzato alla realizzazione di attività di orientamento e valutazione per i giovani in uscita dal percorso scolastico. L'esito di questo percorso vedrà nel 2026 la definizione del nuovo sistema di accreditamento ed erogazione dei servizi citati per l'ambito cremonese. Proseguono i percorsi di avvicinamento al lavoro, finalizzati all'incremento delle autonomie, anche in raccordo con i gruppi tematici del PDZ – Area Inclusione Attiva e Lavoro.

Si ricorda l'evento riguardante la consegna di un mezzo per la mobilità garantita, attrezzato per il trasporto di persone con disabilità e fragilità alla "Città dell'Uomo". Tra i mesi di ottobre e novembre si registrano in ordine: - l'inaugurazione della mostra di pittura della LAE; - la partecipazione all'open day all'associazione AIMA; - la presentazione del libro "Dynamo Camp" presso CR2 Sinapsi; - e il progetto OPEN Ponchielli.

Nell'ultimo mese dell'anno si è provveduto a fare visita alla sede UICI; successivamente si è partecipato al convegno sul volontariato "Associazione SiamoNoi" e la campagna su "Telethon". Nel secondo semestre si è inoltre completato il percorso finalizzato all'approvazione del PEBA ed in particolare si sono realizzate le attività sotto elencate:

1) Confronto e sopralluogo di approfondimento 18 settembre 2025. 2) Incontro di condivisione e sopralluogo sul territorio per prendere atto delle integrazioni con cui aggiornare il PEBA e soprattutto delle problematiche pratiche riscontrate. - 3) Quarto incontro della Consultazione permanente sull'Accessibilità: restituzione delle osservazioni presentate e aggiornamento del Piano 15 ottobre 2025. 4) presentazione delle osservazioni recepite e accolte nel piano con indicazione delle modifiche apportate. Inoltre sono state definite le tempistiche inerenti all'iter di approvazione del piano ed il mantenimento dell'Ambito di consultazione Permanente in merito a futuri progetti ed iniziative promosse dal Comune. Con Delibera di Giunta Comunale n.299 del 11 Novembre 2025, Adozione del P.E.B.A. Con Delibera di Consiglio Comunale n.44 del 27 Novembre 2025, Approvazione del P.E.B.A. A dicembre il Comune ha partecipato alla camminata inclusiva a conclusione dell'iter di approvazione del PEBA.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.06 - Comunità straniere
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
Responsabile Politico	Della Giovanna Marina
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Polizia Locale (Iubini Luca)
Azione 2025	Cremona è ormai diventata una città multietnica. Il Comune crede nell'inclusione delle persone provenienti da Paesi Terzi, siano essi cittadini di meno recente immigrazione, genitori lungo soggiornanti, figli di seconda generazione o persone adulte e minori di recente arrivo. Pertanto, continuerà a sostenere il dialogo con tutte le comunità straniere presenti sul territorio adoperandosi per favorire l'interazione tra le diverse espressioni culturali e religiose e la partecipazione delle persone straniere alla vita della città e dei quartieri. Cremona valuta l'inclusione come uno strumento di prevenzione sociale al fine di consentire la più ampia partecipazione dei cittadini stranieri alla vita del territorio, attraverso il sostegno all'Associazionismo straniero, al Terzo Settore che coopera con il Comune per le progettualità volte all'inserimento ed all'integrazione, ed alle scuole, presso le quali nuovi cittadini formano la loro identità culturale del futuro. Cremona è parte di una fitta rete di Comuni italiani impegnati nell'accoglienza di cittadini stranieri, richiedenti e titolari di protezione internazionale, nell'ambito di progettualità ministeriali che l'Amministrazione continuerà a sostenere nella convinzione che si tratti di un efficace strumento di accoglienza. Cremona crede nella tutela dei diritti di tutte le persone, ed in particolare dei più deboli, pertanto proseguirà la sua attività di accoglienza ed integrazione di minori stranieri non accompagnati, esprimendo la sua funzione di tutela e protezione, senza negare l'attenzione a fenomeni migratori lesivi della dignità personale, quali la tratta degli esseri umani e il caporalato, in merito ai quali proseguiranno le attività di monitoraggio ed emersione, in collaborazione con la Giustizia italiana.
Stato attuazione infrannuale 2025	Il Comune è titolare di due progetti SAI (Sistema di Accoglienza e Integrazione) per le categorie ORDINARI (adulti e nuclei famigliari) e Minori Stranieri Non Accompagnati (msna e neo-maggioresni in prosieguo amministrativo). Entrambi i progetti seguono la triennialità di finanziamento del Ministero dell'Interno 2023-2025, andando a scadenza il 31/12/2025. E' stata presentata formale istanza per la prosecuzione dei progetti per il triennio 2026-2028. La gestione avviene in forma integrata tra lo staff interno dedicato e la ATI di enti attuatori individuati tramite procedura pubblica di gara d'appalto e successivo affidamento: Coop. Nazareth, Sentiero, Servizi per l'Accoglienza e Mestieri Lombardia. I posti di accoglienza attivati sono: - n. 80 per la categoria ORDINARI - n. 113 per la categoria MSNA, ulteriormente ampliati a 133 a seguito di bando ministeriale (di cui 44 riservati per neo-maggioresni) I posti così attivati risultano mediamente sempre saturi. Oltre all'accoglienza materiale, sono garantiti ai beneficiari i seguenti servizi: mediazione linguistico-culturale; orientamento e accesso ai

servizi del territorio; insegnamento della lingua italiana e inserimento scolastico per i minori; formazione e riqualificazione professionale; orientamento e accompagnamento all'inserimento lavorativo; orientamento e accompagnamento all'inserimento abitativo; orientamento e di accompagnamento all'inserimento sociale; orientamento e accompagnamento legale; tutela psico-socio-sanitaria. Ottenute le necessarie autorizzazioni da parte del Servizio Centrale, è stato possibile inoltre accogliere in strutture esterne minori con particolari vulnerabilità e richiedenti asilo LGBT+.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Con Decreto Ministeriale del 03/12/2025 è stata approvata la prosecuzione dei progetti SAI e Rete Sai Cremona per il triennio 2026-2028, con riferimento sia al progetto di accoglienza dedicato agli 80 posti ordinari per adulti singoli, nuclei familiari, monogenitoriali sia ai 133 posti dedicati a minori stranieri non accompagnati, di cui 44 neo-maggiorenni in prosieguo amministrativo. Per la gestione dei servizi di accoglienza e integrazione sono state pubblicati gli avvisi finalizzati all'individuazione dei soggetti per la successiva procedura di coprogettazione mediante una manifestazione di interesse per enti del terzo settore.

I percorsi di cittadinanza attiva di stranieri lungosoggiornanti e concittadini con background migratorio hanno trovato impulso nelle attività promosse dal Centro Interculturale Mondinseme - progetto "Culture in Dialogo" con l'organizzazione di una giornata evento realizzata lo scorso 22 novembre; quest'ultimo giunto alla sua quarta edizione ha consentito ulteriormente di valorizzare il patrimonio immateriale di racconti ed esperienze di paesi altri; accompagnamento alle comunità per garantire la libera espressione religiosa; sostegno e orientamento alla numerose associazioni "migranti" presenti e/o di nuova costituzione. Inoltre, il progetto di alternanza scuola-lavoro "Next Stop Mondo" con l'Istituto Anguissola e il CSV ha consentito di promuovere forme di sensibilizzazione ai giovani verso i temi della diversità culturali, nella prevenzione di razzismo e xenofobia.

Ulteriore azione significativa è indicata nell'ambito della Rete Antidiscriminazioni con la partecipazione alla festa del volontariato realizzata nel mese di ottobre. Si è provveduto all'istituzione dei Tavoli "Condizione Giuridica dello Straniero" e "Progetto Salute" con la partecipazione di associazioni migranti, impegnate per la tutela dei diritti delle persone non comunitarie. Inoltre si è sostenuta la partecipazione al festival dei diritti "Umanità Plurale" nell'ambito dell'evento che si è realizzato nei giorni 18, 26, 29, 3 novembre. Nell'ambito di diversi eventi organizzati in alcuni contesti della città. Nel mese di dicembre è stato presentato il progetto "Embodying Migration" viaggio del corpo migrante ideato e realizzato dalla procura dei minorenni di Brescia in collaborazione con Comune di Cremona, progetto SAI minori Cremona ed altre realtà impegnate nell'accoglienza di minori stranieri attive nei territori della corte di appello, ovvero Cremona, Brescia, Mantova e Bergamo.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.07 - Welfare culturale
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.08 - Cooperazione e associazionismo
Responsabile Politico	Della Giovanna Marina - Romagnoli Francesca
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Cultura e Turismo (Bondioni Chiara)
Azione 2025	La salute non è solo assenza di malattia, ma uno stato di benessere che si estende a tutti gli aspetti della vita. La cultura gioca in questo ambito un ruolo che può essere fondamentale. Espressioni artistiche di vario tipo (musicale, visivo, eccetera) continueranno a costituire strumenti per coinvolgere fasce della cittadinanza in particolari condizioni di fragilità.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nell'ambito della promozione delle condizioni di benessere e delle iniziative per il coinvolgimento e la partecipazione della cittadinanza con particolare riferimento alle dimensioni dell'inclusione ai contesti di vulnerabilità e di fragilità, si è sostenuta l'organizzazione della giornata di studio sul tema "i diritti dei migranti alla luce della Costituzione" dello scorso 5 febbraio. Ulteriormente si è garantito il supporto all'organizzazione della festa del volontariato in particolare mediante l'individuazione di contenuti capaci di accrescere le competenze del volontariato locale. Si è supportata la promozione di iniziative ed eventi di tipo teatrale in collaborazione con la Cooperativa Lae e si è garantito il supporto alle proposte in ambito di sostegno e supporto al disagio psichico con la partecipazione alla presentazione della nuova sede delle associazioni DI.DI.A.PSI e Come Together Onlus. Continuativo e costante è la collaborazione con fondazione Dopo di noi che ha visto anche l'organizzazione dello spettacolo teatrale intitolato "Pinocchio".
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Nel secondo semestre si è data continuità alle azioni intraprese per la promozione delle condizioni di benessere e l'attuazione delle iniziative per il coinvolgimento e la partecipazione della cittadinanza con particolare riferimento alle dimensioni dell'inclusione ai contesti di vulnerabilità e di fragilità. Il sostegno e il supporto alla organizzazione della giornata dedicata alla festa del volontariato, il 5 ottobre, ha rappresentato un appuntamento importante a cui hanno aderito numerose realtà del territorio.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.08 - Parità di genere
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.11 - Altri servizi generali
Responsabile Politico	Della Giovanna Marina
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Cultura e Turismo (Bondioni Chiara) Unità Direzionale Segretario Generale (Di Girolamo Gabriella)
Azione 2025	Per valutare i differenti effetti che le scelte politiche producono su donne e uomini in relazione ai loro diversi ruoli nella società, sarà adottato il Bilancio di genere, strumento che misura l'impatto delle scelte politiche e gli impegni economico finanziari delle pubbliche amministrazioni e ne riconosce gli effetti potenzialmente o effettivamente discriminatori nei confronti di donne e persone non binarie.
Stato attuazione infrannuale 2025	Si è attivato il percorso di approfondimento a livello interassessorile finalizzato alla strutturazione di un processo interno all'Ente e trasversale ai differenti Settori avente per obiettivo l'acquisizione delle competenze necessarie all'impostazione e realizzazione del Bilancio di genere di Ente. Nel primo semestre si sono intrapresi contatti con altri comuni lombardi per mappare esperienze e buone prassi con l'obiettivo di avviare concretamente il processo nel secondo semestre 2025.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Si è data attuazione al percorso interno all'Ente per la strutturazione del Bilancio di genere attraverso la costituzione di un gruppo di lavoro accompagnato dalla Società PANDA; la prima azione identificata per la realizzazione dello stesso è l'analisi dei dati. L'obiettivo è rileggere secondo una logica di genere materiale già "disponibile" in modo da valorizzare i dati di cui l'Ente è in possesso.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.09 - Tutela dei diritti
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.10 - Risorse umane
Responsabile Politico	Della Giovanna Marina
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Unità Direzionale Segretario Generale (Di Girolamo Gabriella) Settore Polizia Locale (Iubini Luca) Settore Risorse Umane (Scio Fabio) Settore Entrate Tributarie, Servizi Demografici, Cimiteriali e Statistica (Viani Paolo)
Azione 2025	Esistono diritti che devono essere riconosciuti ad ogni persona per il solo fatto di formare parte del genere umano, indipendentemente dalle origini, appartenenze o luoghi ove la persona stessa si trovi. Per questo continueremo a promuovere azioni per sensibilizzare le persone rispetto a temi fondamentali come: • testamento biologico, • parità di genere, • nuove famiglie, • contrasto alla violenza di genere, • contrasto a omofobia, bifobia e transfobia • tutela dei diritti dei genitori separati.
Stato attuazione infrannuale 2025	- Parità di genere/contrasto alla violenza: la rete territoriale antiviolenza rappresenta il luogo della sintesi delle strategie, progettualità ed azioni implementate a livello territoriale con l'obiettivo di agire sia sul fronte preventivo/culturale sia su quello della messa in protezione delle donne (e dei loro figli minori) che del contrasto alle forme di violenza. Si è consolidato l'intreccio con la Rete di Indirizzo di ATS della Val Padana e la connessione con le sperimentazioni locali (attivazione dei Centri Uomini Autori Violenza) da essa promosse, nonché la partecipazione degli operatori dei servizi territoriali, specialistici e dei centri antiviolenza a importanti momenti formativi. Lo "sforzo" attivato dalla Rete – di cui il Comune è coordinatore - in questo primo semestre è il potenziamento delle connessioni fra i progetti finanziati da Regione Lombardia e a impatto provinciale: il progetto ARCA (capofila il comune di cremona), il progetto STEP BY STEP (con capofila ASST di Cremona), il progetto LIA (capofila Comune di Cremona) e il progetto A scuola contro la violenza alle donne (capofila Liceo Anguissola). Tale azione sinergica sta producendo significative azioni integrate come ad esempio la campagna promossa dal Comune di Cremona a partire da prodotti di comunicazione realizzati dal Liceo Anguissola e il percorso laboratoriale per la definizione di un protocollo di lavoro servizi territoriali – Centro Antiviolenza, promosso da ARCA a cui partecipa il sistema dei servizi. Significativa e partecipata l'iniziativa formativa realizzata il 18 giugno con l'autrice Roberta Schira e le docenti Stefania Mazza e Alessandra Bassi come occasione per aprire uno spazio di riflessione sui percorsi di autonomia e resilienza delle donne in uscita dalla violenza. - Nel corso del primo semestre si è consolidata l'attività dello Sportello Antidiscriminazioni, sia come accogliimento, ascolto, orientamento e accompagnamento delle istanze di persone e famiglie toccate da temi quali l'identità e transizione di genere e l'orientamento affettivo, sia in

qualità di snodo della Rete Antidiscriminazioni di Cremona RAC. All'interno della RAC, l'istituzione di Tavoli Tematici ha visto il formarsi della c.d. Rete Rainbow, che vede rafforzare la collaborazione tra gli enti aderenti impegnati sui temi LGBT: Arcigay Cremona La Rocca, Cremona Pride, ATS Insieme/Casa Arcobaleno, CGIL Sportello contro le Discriminazioni di genere. Ciò ha permesso la presa in carico e l'accompagnamento di situazioni a rischio di marginalità sociale, violenza, emarginazione, nonché il consueto intervento all'istituto Ghisleri in tema di bullismo di matrice omo-transfobica. E' stata celebrata con attività congiunte il 17 maggio la Giornata Internazionale contro l'omo-bi-transfobia, con iniziative di sensibilizzazione in città, al Centro Fumetto e in stazione. Il Comune di Cremona aderisce alla Rete Ready, in seno alla quale ha promosso con forza l'istanza del riconoscimento delle coppie omogenitoriali nella formazione degli atti di nascita, mantenendo un dialogo costante con le associazioni del territorio. Lo Sportello assicura inoltre colloqui di accoglienza e inserimento di migranti richiedenti asilo LGBT+.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Parità di genere/contrasto alla violenza: sono proseguite le attività della Rete Territoriale ad integrazione con la Rete di Indirizzo di ATS con particolare attenzione all'integrazione con il progetto promosso da Asst Cremona STEP BY STEP; si è strutturata la prima bozza del protocollo di lavoro fra Servizi Sociali territoriali, specialistici e CAV. Nel mese di ottobre si è avviato il progetto FELICE (capofila Solco Cremona) di cui il Centro Locale di Parità è partner con funzioni di coordinamento; il progetto si posiziona accanto al progetto LIA 2 lavorando sui temi dell'aumento delle competenze professionali e dell'accesso ai servizi di conciliazione per l'inclusione attiva delle donne in uscita da percorsi di violenza. In occasione del 25 novembre si è avviato il progetto PINK SAFE STOP: a seguito di una conferenza stampa si sono attivati i primi appuntamenti formativi con i soggetti che hanno dato adesione e sono diventati punti della Rete PSS. Si è attivata una mail dedicata e una sezione del sito del Comune di Cremona – Centro Locale di Parità per proseguire la promozione e la campagna per le nuove adesioni. Si è rafforzato il ruolo propositivo e propulsivo dello Sportello Antidiscriminazioni quale fulcro della Rete Antidiscriminazioni di Cremona (RAC), con il concreto avvio del lavoro di tre Tavoli Tematici denominati: "Condizione giuridica dello Straniero", "Progetto Salute", "Rete Rainbow". I componenti dei tavoli si sono riuniti più volte nel corso del semestre, collaborando nella gestione congiunta di casi, nella promozione di iniziative e nell'approfondimento delle tematiche di competenza. Grazie al tavolo "Progetto Salute" sono stati svolti incontri specifici con i referenti delle comunità senegalese e ivoriana sui temi della donazione e trapianto di organi, approfondendo bias culturali e tabù religiosi, comprese le tematiche di genere inerenti all'accesso alla salute. In tale ambito, si è inserita la presentazione della "Guida multilingue per la salute della donna" a cura di Donne Senza Frontiere, che ha formalizzato la richiesta di adesione alla RAC. In seno alla RAC è attivo un tavolo "Comunicazione ed Eventi" trasversale e a sostegno delle iniziative di sensibilizzazione. Di particolare rilevanza la partecipazione della RAC alla Festa del Volontariato (5 ottobre) con il talk "La Rete Antidiscriminazioni di Cremona e il ruolo delle associazioni per la tutela dei diritti" e al Festival dei Diritti promosso da CSV, con l'evento di apertura "Umanità Plurale" il 26 novembre presso il Teatro Monteverdi.

Nello specifico della tutela e promozione dei diritti LGBT+ , il Comune di Cremona è membro attivo della Rete READY, contribuendo alla survey nazionale sulle buone prassi introdotte dagli uffici preposti per garantire le iscrizioni anagrafiche delle famiglie omogenitoriali. Lo Sportello del Comune ha assicurato orientamento e supporto a professionisti e familiari in contesti di coming out adolescenziale e transizione di genere, nonché colloqui di accoglienza e inserimento di migranti richiedenti asilo LGBT+ , in collaborazione con le associazioni del Tavolo Rete Rainbow.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.10 - Salario minimo per gli appalti
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.11 - Altri servizi generali
Responsabile Politico	Romagnoli Francesca
Responsabile Obiettivo	Gozzetti Corrado
Settore Associato	Settore Provveditorato, Gare, Partecipate
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	L'equità e la giustizia sociale devono essere i pilastri della gestione pubblica. Il nostro impegno quotidiano sarà quello di ribadirlo, in tutte le sedi e a tutti gli interlocutori. Avvieremo pertanto un percorso per affrontare la questione del salario minimo anche in relazione ai nostri appalti.
Stato attuazione infrannuale 2025	In data 15/1/2025 è stato firmato il protocollo dal Sindaco del Comune di Cremona e dai rappresentanti di CGIL-CISL-UIL. Il percorso di monitoraggio è stato avviato con la produzione di una check-list e consolidato con la calendarizzazione di incontri tra i settori comunali e i rappresentanti sindacali. I primi due incontri si sono tenuti in data 3 aprile 2025 e 27 maggio 2025.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	In data 28 ottobre 2026 si è svolto il terzo incontro con i rappresentanti di CGIL-CISL-UIL durante il quale sono state analizzate le check-list dei contratti ad alta intensità di manodopera al fine di verificare eventuali situazioni problematiche. Nessun contratto ha rilevato criticità. Le Organizzazioni Sindacali hanno segnalato all'Ente l'opportunità di adottare un "Protocollo sicurezza cantieri". Una bozza di documento è stata predisposta dalle OOSS e trasmessa al Comune di Cremona per avviare un processo di analisi e condivisione con i Dirigenti interessati. L'obiettivo è poter introdurre tale Protocollo nel corso dell'anno 2026
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.11 - Casa circondariale
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
Responsabile Politico	Della Giovanna Marina
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	L'amministrazione si impegna a favorire, anche attraverso la consolidata collaborazione con le categorie economiche e gli enti del terzo settore che operano all'interno della casa circondariale, lo sviluppo di progetti nei quali le persone detenute possano portare a termine percorsi di recupero della propria autonomia e, contemporaneamente, possano gradualmente essere reintegrate nel tessuto sociale e nel mondo del lavoro. L'Amministrazione si impegna altresì ad istituire un tavolo permanente utile anche a monitorare la situazione del personale impiegato e cercare soluzioni ai problemi determinati dal sottodimensionamento dell'organico. Compete all'ente locale anche un ruolo centrale in merito allo sviluppo di servizi per la giustizia riparativa e all'assistenza delle vittime di reato, oggetto specifico della riforma Cartabia.
Stato attuazione infrannuale 2025	Si sono riattivati i lavori del Tavolo Carcere- istituito nel precedente mandato presso la Presidenza del Consiglio Comunale – con alcuni significativi elementi di novità: l'estensione all'intera tematica dell'esecuzione penale e il coordinamento in capo al Settore politiche sociali per favorire un taglio operativo, la connessione con i progetti territoriali (di cui il Settore è Capofila) attivi sul tema e la traduzione in proposte di intervento. Il Tavolo si è dato come obiettivo prioritario un affondo sul tema dell' inclusione socio-lavorativa e, quindi, ha identificato come primo step l'attivazione di uno spazio di confronto con le rappresentanze sindacali e le associazioni di categoria del territorio con l'obiettivo di costruire modalità operative di connessione dei bisogni di lavoro della popolazione in esecuzione penale e il fabbisogno di risorse umane delle realtà produttive del territorio. Oltre a approfondimenti specifici con le diverse categorie produttive e con la casa circondariale si è costruito un gruppo operativo di lavoro che ha definito procedure per la segnalazione e strumenti di attivazione di percorsi di inserimento lavorativo.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Il Tavolo esecuzione penale ha portato avanti le attività attraverso la realizzazione di appuntamenti bimestrali di approfondimento tematico come condiviso nella fase di istituzione: l'esecuzione penale esterna (anche alla luce delle innovazioni apportate dalla riforma), la sanità penitenziaria, le attività formative di base e professionalizzanti, le attività pedagogiche, ricreative, socializzanti interne alla CC gestite in collaborazione con il progetto RESTART e con le numerose organizzazioni di terzo settore e di volontariato del territorio. Sul tema lavoro – inserimento lavorativo è stato realizzato un incontro presso la CC con il coinvolgimento diretto delle associazioni di categoria e i referenti del Progetto Restart (azione lavoro) per immaginare declinazioni operative dei percorsi anche prendendo visione diretta degli spazi dedicati alle attività produttive/laboratoriali/formative attive all'interno.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.12 - Giovani e famiglie
Missione	4 - Istruzione e diritto allo studio
Programma	4.06 - Servizi ausiliari all'istruzione
Responsabile Politico	Mozzi Roberta - Della Giovanna Marina
Responsabile Obiettivo	Bardelli Silvia
Settore Associato	Settore Politiche Educative, Istruzione
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Politiche Sociali (Grossi Eugenia) Unità Direzionale Segretario Generale (Di Girolamo Gabriella)
Azione 2025	Gli interventi per le famiglie e i giovani rappresentano una dimensione ricca e articolata oltretutto complessa nelle dinamiche: il sistema di reti strutturate e consolidate nel tempo garantisce la presenza di servizi ed interventi integrati di tipo pubblico/privato. Le forme di aggregazione nel sistema gestione dei servizi e le conseguenti alleanze, finalizzate a rispondere alla necessità di risposte sempre più specifiche ed eterogenee tra loro, determinano filiere finalizzate a costruire connessioni inedite ed innovative. In questa prospettiva assumono sempre più rilevanza gli obiettivi di natura preventiva e di riduzione dei rischi di istituzionalizzazione e cronicizzazione che richiedono di ampliare ulteriormente la gamma delle possibilità di intervento e delle possibili connessioni. L'impegno è pertanto verso una sempre più stretta relazione fra il sistema degli interventi sociali e quelli educativi, in particolare un rinnovato raccordo con l'ambito scolastico. Il sostegno alla genitorialità va ampliato con particolare riferimento al raccordo tra il sociale e l'offerta di servizi per l'infanzia, a partire dai primi anni di vita. Inoltre l'ambito della scuola primaria e della scuola secondaria di primo grado si confermano importanti per l'intercettazione preventiva di situazioni di fragilità. In riferimento ai giovani emerge con forza l'esigenza di sviluppare ulteriormente una rete istituzionalmente costituita capace di promuovere iniziative ed interventi fra il formale e l'informale, intorno ad alcuni oggetti di lavoro tra loro trasversali tra l'ambito sociale, educativo, culturale, partecipativo e della mobilità. In quest'ottica integrata e trasversale agisce anche il sistema locale di educazione e istruzione dalla nascita fino a sei anni coordinato a livello distrettuale dal Comune di Cremona che contestualmente conferma la gestione diretta delle 9 scuole infanzia e dei 4 asili nido comunali consolidando la progressiva riorganizzazione dei singoli plessi in Poli per l'Infanzia. I Poli per l'infanzia si caratterizzano come laboratori permanente di ricerca, innovazione, partecipazione e apertura al territorio e accolgono, in un unico plesso o in edifici vicini, più strutture di educazione e di istruzione per bambine e bambini fino a sei anni di età nel quadro di uno stesso percorso educativo nel rispetto dei tempi e degli stili di apprendimento di ciascuno. In questo contesto è fortemente valorizzato il concetto di continuità e coerenza educativa che diventa un modello politico-pedagogico unitario, un progetto culturale organico teso all'educazione di tutti e di ciascuno in una prospettiva inclusiva e democratica che mira ad una contaminazione verso tutti i gradi di scuola successivi. Attraverso l'analisi dei dati restituita dall'Osservatorio sul sistema educativo e scolastico cittadino, costituito in collaborazione con l'Università Cattolica, con l'Ufficio scolastico territoriale e con la Provincia di Cremona, istituito per cogliere i cambiamenti e leggere i nuovi bisogni, si

collaborerà con le scuole per garantire e agevolare l'accesso all'istruzione sviluppando i servizi ausiliari e sostenendo le progettualità di rete a integrazione dell'offerta formativa grazie alle risorse del piano biennale del diritto allo studio.

Stato attuazione infrannuale 2025

Nel primo semestre 2025 sono state sviluppate e consolidate diverse azioni nell'ambito della dimensione educativa e sociale, in particolare implementazione Poli 0-6 comunali.

Proseguono le attività di riorganizzazione e qualificazione dei servizi educativi comunali, con particolare attenzione alla sperimentazione dei Poli per l'Infanzia come luoghi di innovazione pedagogica, di continuità educativa e di apertura al territorio.

Sostegno alla genitorialità

Nell'ambito del sistema integrato comunale di educazione e istruzione dalla nascita fino a sei anni:

- è stata avviata la sperimentazione di uno sportello pedagogico gratuito, volto a offrire supporto alle famiglie, promuovere la cultura educativa e favorire la prevenzione di situazioni di fragilità.

- sono state promosse azioni mirate a rafforzare le competenze genitoriali, attraverso occasioni di incontro, sia formali sia informali, pensate per favorire relazioni spontanee e la costruzione di reti di sostegno reciproco. Tali interventi, realizzati all'interno dei servizi educativi e scolastici, sono stati ulteriormente valorizzati dalla collaborazione con il Settore Politiche Sociali nell'ambito del progetto "Centro per la famiglia".

Accesso e continuità scolastica

- È stato applicato e monitorato il Protocollo iscrizioni, sottoscritto con gli Istituti Comprensivi e con l'Ufficio Scolastico Territoriale, per garantire che tutti i bambini dalla scuola primaria alla secondaria di primo grado trovino accoglienza in una scuola cittadina, favorendo l'equità di accesso e la continuità dei percorsi formativi.

- In collaborazione e a supporto del Settore Politiche sociali è stato inoltre sottoscritto con gli istituti comprensivi cittadini e l'ufficio scolastico territoriale un protocollo d'intesa, finalizzato allo sviluppo di interventi e alla sperimentazione di nuove strategie di prevenzione e contrasto alla dispersione scolastica.

- Vengono costantemente monitorati gli adempimenti in ordine all'obbligo di istruzione da parte delle famiglie residenti

Reti e nuove interlocuzioni

Sono stati avviati nuovi momenti di confronto con la Federazione Oratori e con le scuole dell'infanzia paritarie, finalizzati ad aggiornare i contenuti di convenzioni e accordi, rafforzando la collaborazione pubblico-privato e ampliando la gamma di opportunità educative per bambini, ragazzi e famiglie.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Nel secondo semestre 2025 sono state sviluppate e consolidate le azioni nell'ambito della dimensione educativa e sociale con particolare riferimento alle attività di qualificazione dei servizi educativi comunali attraverso la sperimentazione dei Poli per l'Infanzia come luoghi di innovazione pedagogica, di continuità educativa e di apertura al territorio e sostegno alla genitorialità. Nell'ambito del sistema integrato comunale di educazione e istruzione dalla nascita fino a sei anni: - è proseguita l'attività di uno sportello pedagogico gratuito, volto a offrire supporto alle famiglie, promuovere la cultura educativa e favorire la prevenzione di situazioni di fragilità. - sono state attuate e promosse azioni mirate a rafforzare le competenze genitoriali, attraverso occasioni di incontro, sia formali sia informali, pensate per favorire relazioni spontanee e la costruzione di reti di sostegno reciproco. Tali interventi, realizzati all'interno dei servizi educativi e scolastici, sono stati ulteriormente valorizzati dalla collaborazione con il Settore Politiche Sociali nell'ambito del progetto "Centro per la famiglia", che ha visto la collaborazione attiva di pedagogisti e di personale specializzato di ASST. Per quanto riguarda l'"accesso e la continuità scolastica" è stato monitorato il Protocollo iscrizioni, sottoscritto con gli Istituti Comprensivi e con l'Ufficio Scolastico Territoriale, per garantire che tutti i bambini dalla scuola primaria alla secondaria di primo grado trovino accoglienza in una scuola cittadina, favorendo l'equità di accesso e la continuità dei percorsi formativi. Vengono inoltre costantemente monitorati gli adempimenti in ordine all'obbligo di istruzione da parte delle famiglie

residenti, e in corso di sperimentazione l'utilizzo di ANSIT (anagrafe nazionale dell'istruzione). Reti e nuove interlocuzioni: Sono stati infine avviati nuovi momenti di confronto con la Federazione Oratori e con le scuole dell'infanzia paritarie, finalizzati ad aggiornare i contenuti delle rispettive convenzioni in modo da renderli più efficaci agevolando le opportunità per le famiglie.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.13 - Educativa di prossimità
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
Responsabile Politico	Della Giovanna Marina
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Polizia Locale (Iubini Luca)
Azione 2025	L'Amministrazione si impegna a potenziare gli strumenti propri del lavoro di comunità quale l'educativa di prossimità, attraverso l'attivazione di presidi territoriali educativi e sociali nei quartieri della città, in particolare nei contesti cittadini in cui emergono alcune criticità che investono il mondo giovanile.
Stato attuazione infrannuale 2025	Continuità del presidio socio educativo del quartiere Cambonino realizzato attraverso una presenza settimanale strutturata nelle aree aggregative di via P. Nuvolone. Azione di accompagnamento di giovani volontari per l'attivazione di spazi laboratoriali presso la scuola primaria Miglioli del Cambonino in collaborazione con il l'IC Cremona Uno. Laboratori di street art in alcune aree della periferia della città (sottopasso Cremona Po e via F. Filzi) in collaborazione con True Quality. Continuità dell'azione di mappatura e di presidio sociale presso l'area della Stazione e Autostazione, Piazza Roma, Q.re Zaist, P. Castello.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Continuità del servizio di educativa territoriale nei contesti già individuati come sede di interventi: quartiere Cambonino con attività di presidio educativo di natura settimanale. Avvio di attività di mappatura e di analisi del contesto nell'ambito del Centro Commerciale Cremona Po in parte collegato anche alle dinamiche aggregative del quartiere Cambonino. Continuità dei laboratori di Street Art in raccordo e collegamento con il regolamento per l'utilizzo dei muri liberi e dei muri d'arte e di mappatura e presidio degli stessi. continuità dell'azione di presidio sociale ed educativo presso l'area della Stazione e Autostazione, Piazza Roma, quartiere Po, quartiere Zaist. Nell'ambito del percorso "Disarmare il dolore", attraversare i conflitti nell'orizzonte della "Giustizia Riparativa", promosso da comuni in collaborazione con CSV Lombardia Sud ETS, pastorale sociale, diocesi di cremona, caritas cremonese e consorzio solco Cremona si è realizzato il 22 ottobre l'ultima di 5 tappe che tra il 2024/2024 hanno toccato i temi della giustizia riparativa, del conflitto e della mediazione. Il tema è stato al centro dell'incontro che ha visto la partecipazione di Marta Cartabia, ordinaria di diritto costituzionale italiano ed europeo dell'Università Bocconi, presidente emerito della corte costituzionale ed ex ministro della giustizia e Adolfo Ceretti, ordinario di criminologia e docente di mediazione reo vittima presso l'Università degli Studi di Milano bicocca, oltreché segretario generale del centro nazionale di prevenzione e difesa sociale.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.14 - Attività educativa scolastica e scuola di seconda opportunità
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
Responsabile Politico	Della Giovanna Marina - Mozzi Roberta
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Politiche Educative, Istruzione (Bardelli Silvia)
Azione 2025	L'amministrazione intende consolidare l'esperienza recente che ha dato vita, accanto a interventi di prossimità e attivazione della comunità, ad un percorso di sostegno della funzione educativa nelle scuole secondarie di primo grado, denominato "CRWave". Il percorso, accompagnato da un gruppo di lavoro multiprofessionale composto da assistenti sociali ed educatori del Comune, insegnanti delle scuole coinvolte, referenti delle organizzazioni del terzo settore, dovrà ulteriormente sviluppare progetti ed interventi capaci di rispondere in forma precoce a bisogni sempre più complessi diffusi nelle scuole primarie nonché in risposta anche alle problematiche emergenti nel primo biennio delle scuole medie e superiori. Lo scopo è investire in modo continuativo a sostegno della scuola perché si possa favorire l'accoglienza di ragazzi e ragazze fragili ed investire su molteplici alleanze ed iniziative tra scuola e territorio, con un'interazione crescente tra servizi sociali ed educativi, politiche giovanili, scuole, cooperazione sociale, mondi associativi. In questa direzione il consolidamento e lo sviluppo degli interventi educativi e del progetto di Scuola di Seconda Opportunità. Inoltre si intende istituire il bilancio intergenerazionale per verificare gli impatti delle politiche pubbliche messe in atto dall'amministrazione difatti questo strumento potrebbe diventare funzionale a valutare le azioni intraprese dall'ente rivolte ai giovani all'interno dei diversi settori.
Stato attuazione infrannuale 2025	Rinnovo del protocollo "Crwave" con Ufficio Scolastico Provinciale il CPIAA e IC Cremona Uno, Due, Tre e Quattro di Cremona. Continuità della funzione di educatore scolastico presso gli IC Cremona Uno, Due e Tre garantendo un monte ore di 12 a settimana. Continuità delle attività della Scuola di Seconda Opportunità con un gruppo di 13 studenti segnalati dagli IC aderenti al protocollo. Organizzazione dell'incontro "La Scuola è aperta a tutti" nell'ambito del ciclo "il Tempo dell'Infanzia" condotto da Vincenza Pellegrino, Francesco Camattini e Michele Gagliardo.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Con l'avvio dell'anno scolastico 2025/26 la scuola di seconda opportunità è ripartita accogliendo le segnalazioni provenienti dai diversi istituti scolastici della città. Il gruppo dei destinatari è costituito da ragazzi e ragazze con età compresa 11-15 anni con progetti personalizzati che prevedono una frequenza solo parziale della scuola di seconda opportunità mantenendo uno spazio di frequenza scolastica ancora significativa e supportata grazie alla funzione dell'educatore scolastico che mantiene un'attività specifica nell'ambito delle diverse scuole coinvolte con monte ore settimanali dedicati. Si è inoltre dato avvio al confronto con ulteriori realtà scolastiche in particolare i Centri di Formazione Professionale e il CPIA del territorio con lo scopo di mettere a fuoco strumenti e prassi per l'orientamento e l'accompagnamento dei percorsi di uscita dalla

scuola di seconda opportunità, con la prospettiva della definizione di un protocollo operativo. Il confronto è orientato a sviluppare ulteriori aree di sperimentazione con il coinvolgimento di alcune scuole superiori, a partire dall'anno 2026. Nell'ambito delle attività di collaborazione con ASST, in particolare dell'accordo di collaborazione si è inaugurato il servizio denominato spazio agio nell'evento organizzato il 17 novembre presso la fondazione città di Cremona a cui hanno aderito diverse realtà sociale e socio sanitarie del territorio, cittadini e giovani interessati. Il servizio avviato nell'ambito dei percorsi a sostegno degli adolescenti, dei giovani e promozione degli strumenti educativi e contesti scolastici della città e con il servizio della scuola di seconda opportunità, ha lo scopo di incrementare gli investimenti per contrastare i rischi sanitari e contenere le forme di disagio più diffuse nei giovani. Inoltre, a sostegno delle iniziative promosse per la tutela per il supporto ai giovani, si è preso parte all'evento che si è svolto il 9 novembre nella giornata dedicata alla commemorazione del 101° anniversario della fondazione Lazzaro Chiappari, alla presenza delle autorità cittadine e delegazioni delle associazioni degli ex Martinitt e Stelline di Milano ed ex Ciudin di Vercelli. Di rilievo anche la partecipazione allo spettacolo dei burattini "Bambini-Bambine comunità per mamme con bambini" promosso in collaborazione con Associazione Trait d'Union il 15 dicembre.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.15 - Disturbi dell'alimentazione
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.05 - Interventi per le famiglie
Responsabile Politico	Della Giovanna Marina
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	È un tema che riguarda tanti giovani e famiglie. In questi anni abbiamo sostenuto iniziative di informazione e sensibilizzazione e attivato uno sportello informativo in collaborazione con le associazioni. L'Amministrazione si impegna ad investire ulteriormente in questo ambito, collegando questi percorsi alle attività dell'ASST e dell'ATS e anche delle Università, per mettere in campo azioni efficaci soprattutto rispetto alla presa in carico precoce.
Stato attuazione infrannuale 2025	Particolarmente significativo riguardo alle problematiche relative ai disturbi alimentari ed alle iniziative volte al contrasto al fenomeno è la collaborazione con l'Associazione Lady Tramp ed in particolare il sostegno offerto per l'individuazione di una nuova sede pensata per la promozione e lo sviluppo delle attività promosse dall'associazione medesima. Significativo inoltre anche lo spettacolo "Lettere al mio corpo" promosso dal Club Rotary Monteverdi nell'ambito del Teatro Monteverdi.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Si è data continuità alla collaborazione con l'associazione Lady Trump nell'ambito di iniziative ed incontri avvenuti nel periodo di luglio e settembre 2025. Con lo scopo di dare continuità al supporto alle attività finalizzate al sostegno ai giovani, alle famiglie che vivono le problematiche collegate ai disturbi alimentari nonché alla diffusione delle informazioni. È necessario favorire accoglienza, ascolto e l'accesso ai servizi e opportunità che l'associazione mette in campo in connessione con i contesti educativi sociali, sanitari e sportivi della città.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.16 - Nuove generazioni
Missione	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma	6.02 - Giovani
Responsabile Politico	Burgazzi Luca
Responsabile Obiettivo	Grossi Eugenia
Settore Associato	Settore Politiche Sociali
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Unità Direzionale Segretario Generale (Di Girolamo Gabriella)
Azione 2025	Promuoveremo opportunità per le nuove generazioni a partire dalla cura della città, coinvolgendo i giovani nella valorizzazione degli spazi pubblici. Recupereremo spazi dismessi, come per esempio il vecchio ospedale di San Francesco, l'area Frazzi, e li restituiranno ai giovani che ne potranno pienamente fruire come spazi di relazione, di incontro o come luoghi funzionali alle loro esigenze a rinforzo della funzione di inclusione sociale e di costruzione della nuova cittadinanza (spazi studio, sale prove, sale concerto per orchestre, sale polivalenti anche per assemblee scolastiche spazi espositivi), anche attraverso la promozione di processi di responsabilizzazione rispetto alla cura e alla gestione, accompagnando lo sviluppo di forme organizzative che prevedano il protagonismo dei destinatari. Promuoveremo stage e tirocini, sia nell'amministrazione comunale sia nelle aziende correlate, per offrire esperienze concrete e stimolare nei giovani un impegno più diretto e consapevole nei confronti della cosa pubblica. Favoriremo percorsi di cittadinanza attiva capaci di valorizzare la creatività dei giovani: micro- progetti di rigenerazione urbana, nuove forme espressive (per esempio street art).
Stato attuazione infrannuale 2025	L'Amministrazione Comunale, nell'ambito delle proprie politiche di valorizzazione del territorio e di promozione dell'inclusione sociale della cittadinanza, in considerazione del completamento delle progettualità di ristrutturazione e recupero dell'Area Frazzi (Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare "PINQuA"), del palazzo ex Duemiglia (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR Missione 5) e del Cento Civico Boschetto (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR Missione 5) e delle successive attività da porre in essere, ha avviato interlocuzioni con i principali portatori d'interesse per l'avvio dei percorsi partecipativi al fine di definire i criteri e le modalità di affidamento delle aree oggetto degli interventi di recupero e ammodernamento di cui sopra. Tali spazi, caratterizzati da un alto valore storico, architettonico e sociale, rappresentano un'importante opportunità per lo sviluppo di iniziative a beneficio della comunità; in particolare, il recupero del palazzo ex Duemiglia è finalizzato all'avvio di iniziative sociali rivolte specialmente alla terza età. L'avvio di un percorso partecipativo rimarca l'intenzione dell'amministrazione di mettere in atto una progettualità coerente con la valorizzazione del contesto architettonico e sociale, con attenzione al profilo culturale, espressivo e laboratoriale delle aree sopra richiamate, con attenzione alla valorizzazione di progettualità sensibili alla promozione e sostegno degli interventi di accompagnamento della terza età e per la promozione delle attività di volontariato per la tutela e la difesa dei diritti dei pensionati ed anziani e promuovere e autogestire iniziative di carattere sociale - ricreativo e culturale. Per lo sviluppo e l'attuazione di un percorso strutturato di confronto e condivisione si sono identificati quali principali interlocutori, in quanto soggetti privati portatori di interesse, le seguenti realtà: ANPI, AUSER, Sindacati confederali con attenzione anche alle associazioni dei

pensionati, il Centro di Servizi per il Vontariato e il Forum del Terzo Settore. Dato il coinvolgimento di realtà sensibili alla promozione di progetti e iniziative di tipo sociale il Settore individuato quale supporto tecnico al percorso identificato è stato il Settore Politiche Sociali.

Manifestazione di interesse per la adesione al percorso di progettazione partecipata per lo sviluppo delle progettualità collegate a Giovani in Centro

Avvio del percorso di progettazione partecipata e costituzione di gruppi tematici di approfondimento.

Costituzione di un gruppo di giovani e giovani adulti come gruppo trasversale integrato alla progettazione partecipata.

Presentazione e approvazione del progetto "Passaggio al Centro" sul Bando Cariplo Bei Luoghi collegata alla riqualificazione socio-culturale dell'area del Parco Vecchio Passeggio e Palazzina Sozzi.

Presentazione e approvazione del progetto il Giardino dei Sogni sul Bando di Anci collegato al Fondo Ministeriale Politiche Sociali e finalizzato all'assegnazione di spazi a giovani under 35 e orientato alla valorizzazione.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Nell'ambito di Giovani in Centro, consolidamento della rete degli enti aderenti attraverso la seconda finestra di adesione di settembre 2025. Attuazione dei gruppi di approfondimento tematico con l'attivazione di 4 sottogruppi che hanno lavorato per una prima fase di analisi nel periodo compreso fra giugno e ottobre. Verifica dei lavori di gruppo e costituzione della cabina di regia. Attivazione del percorso collegato al progetto "Passaggio al Centro" sul bando Cariplo "Bei Luoghi" attraverso la costituzione di un gruppo di lavoro che ha partecipato al percorso di formazione e di consulenza proposto da Cariplo attraverso i seguenti soggetti Fondazione Housing Sociale, Che Fare e Codici. Il gruppo di lavoro è stato costituito con il coinvolgimento degli enti (associazioni e enti del terzo settore) che hanno sede e svolgono attività nel contesto del Parco del Vecchio Passeggio e della Palazzina Sozzi. Nell'ambito del progetto Il Giardino dei Sogni sul bando Anci Spazi/Immobili sul Fondo Nazionale Politiche Giovanili 2022 è stato individuato l'ente gestore nella Compagnia dei Piccoli attraverso un avviso pubblico strutturato secondo i requisiti previsti dal progetto approvato da Anci. Affidamento per uno studio di fattibilità per il recupero complessivo dell'area del Parco Vecchio Passeggio.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.17 - Università
Missione	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma	6.02 - Giovani
Responsabile Politico	Virgilio Andrea - Mozzi Roberta
Responsabile Obiettivo	Di Girolamo Gabriella
Settore Associato	Unità Direzionale Segretario Generale
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Programmazione Progettazione, Esecuzione, Manutenzione (Donadio Giovanni) Settore Politiche Sociali (Grossi Eugenia) Settore Politiche Educative, Istruzione (Bardelli Silvia)
Azione 2025	Una città universitaria non è solo una città con università, ma un luogo in cui l'università è un perno intorno a cui ruota un intero sistema territoriale. Per questo, consolideremo il monitoraggio delle condizioni di accoglienza di studenti universitari e di giovani a Cremona anche attraverso il confronto con le categorie economiche del territorio, il terzo settore, la Fondazione Arvedi Buschini, la Camera di Commercio, la Diocesi, per creare nuovi servizi e nuove strutture capaci di rendere la nostra città più accogliente. Favoriremo il protagonismo degli studenti universitari attraverso i loro organi rappresentativi e in particolare garantendo un rapporto costante con la Consulta interuniversitaria. Garantiremo agli studenti nuovi spazi, favorendo percorsi di autogestione e di aggregazione. Opereremo per consentire il recupero di strutture pubbliche o private per facilitare nuove offerte ludiche, ricreative e nuovi servizi indirizzati a studenti e giovani della città. Favoriremo progetti di coinvolgimento degli studenti universitari in attività di utilità sociale, promuovendo anche relazioni con il terzo settore cremonese Attraverso il consolidamento e potenziamento dell'attività del Servizio Informagiovani e il costante dialogo con la Governance di Cremona Città Universitaria, rafforzeremo i servizi a supporto dell'università per l'accoglienza degli studenti nonché per l'ingaggio e la partecipazione degli stessi alla vita cittadina
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel corso della prima parte dell'anno molteplici sono state le azioni a favore del processo di consolidamento e sviluppo di Cremona Città Universitaria (CR_U) progettate, realizzate e coordinate dall'Informagiovani. La Consulta Interuniversitaria, organismo che opera in stretta collaborazione con il Servizio, ha svolto un ruolo determinante, intervenendo sia nella revisione della propria governance che nella realizzazione e promozione di iniziative rivolte agli studenti e alla comunità cittadina. Un primo passo significativo è stato il lavoro di aggiornamento del Regolamento, volto a rendere i processi di governance più flessibili e garantire continuità al percorso intrapreso in un'ottica di semplificazione e sostenibilità. Il nuovo Regolamento è stato presentato al Consiglio Comunale a luglio. Grazie al progetto "Giovani ON" presentato dall'IG e finanziato da Regione Lombardia, la Consulta ha avuto la possibilità di rafforzare il proprio ruolo nelle azioni di promozione e valorizzazione del sistema "CR_U" con l'obiettivo di costruire una comunità studentesca coesa, favorendo la partecipazione e stimolando occasioni di socializzazione. Tra le principali iniziative co-realizzate: la presenza alla Corsa Rosa, l'organizzazione di un torneo di Beach Volley, la promozione della Notte Universitaria (evento di chiusura dell'anno accademico), il supporto

alla realizzazione della mostra fotografica “Alla Faccia degli Universitari”.

Nel corso dell'anno gli studenti hanno avuto l'opportunità di entrare in dialogo con la realtà del Terzo Settore, partecipare ai lavori della Consulta dello Sport e di altri tavoli cittadini (tra cui CSI, Spazio Giovani ASST) contribuendo a consolidare percorsi di accoglienza e sostegno agli studenti a 360°. Inoltre la Consulta ha proseguito il proprio lavoro con l'Amm.ne partecipando ai tavoli di lavoro del progetto Giovani in Centro.

In parallelo, l'IG ha proseguito il proprio impegno dedicato all'orientamento e all'accompagnamento alle scelte formative e professionali attraverso le attività di consulenza individuali e di gruppo e mediante l'organizzazione dei Saloni dello Studente Young. Di seguito alcuni dati significativi dell'iniziativa: •7 tappe del Salone presso gli Istituti del territorio, •oltre 20 espositori partecipanti, circa 1.800 studenti coinvolti, •oltre 770 studenti partecipanti ai percorsi e laboratori di orientamento in classe, •240 studenti coinvolti nella simulazione dei test di ammissione universitaria.

Gli studenti della Consulta hanno preso parte attiva agli eventi affiancando il lavoro dell'IG e contribuendo a promuovere Cremona come città universitaria anche presso le scuole sec. di II grado, raccontando la propria esperienza sia accademica che di vita. Il Servizio ha collaborato con gli Atenei in occasione degli Open Day, rafforzando il ruolo di Cremona come polo accademico accogliente e valorizzandone i servizi. A potenziamento del sistema CR_U, l'IG ha promosso diverse iniziative e progettualità, tra cui:

- apertura dell'aula studio presso la sede del servizio (anche per gli studenti delle sec. di II^)
- Hack_in_Cremona_2025, hackathon organizzato in raccordo con il partner Un. Cattolica nell'ambito del Progetto Cremona Start Lab finanziato da ANCI Nazionale, che ha messo al centro l'innovazione e l'imprenditorialità giovanile, coinvolgendo 60 studenti provenienti da diverse università per lavorare allo sviluppo di soluzioni creative e concrete alle sfide proposte da 5 aziende italiane;
- Xenia, iniziativa mirata alla riqualificazione dell'ex Provveditorato, co-progettata con Università Cattolica a valere sul bando di Fondazione Cariplo. All'interno dell'edificio è prevista anche una sede della Consulta, chiamata ad occuparsi della promozione e dell'animazione del nuovo spazio.

Infine, è proseguita la valorizzazione della piattaforma digitale CR_U, arricchita e aggiornata in tutte le sue sezioni.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Le azioni a sostegno del consolidamento e dello sviluppo di Cremona Città Universitaria (CR_U), progettate e coordinate dall'Informagiovani, sono proseguite anche nella seconda parte dell'anno.

La Consulta Interuniversitaria ha concluso la revisione del nuovo Regolamento approvato in Consiglio Comunale a luglio. Le modifiche permettono di programmare le attività su base biennale, assicurando maggiore continuità.

Nell'ambito del progetto “Giovani ON: un'esperienza per crescere”, presentato dall'Informagiovani e finanziato da Regione Lombardia, la Consulta ha promosso la seconda edizione di Universicast, podcast dedicato alla vita universitaria cittadina, e ha contribuito alla scrittura e diffusione e dell'indagine “La transizione scuola-lavoro nell'epoca dell'incertezza: la sfida della Generazione Z cremonese” i cui risultati sono stati presentati in occasione dell'evento finale “Unboxing the Future”.

Il Servizio Informagiovani e la Consulta hanno inoltre partecipato agli eventi di accoglienza delle matricole, promuovendo le opportunità offerte dalla città.

A ottobre è stato eletto e si è insediato il nuovo Direttivo che a dicembre ha presentato all'Amministrazione Comunale il programma di attività per il 2026.

Tra gli obiettivi:

- potenziare il raccordo con le associazioni studentesche (compresa la Consulta delle Secondarie di Secondo Grado);
- rafforzare il dialogo con la realtà del territorio e del terzo settore, con la Fondazione Arvedi Buschini sul tema dell'ex Cinema Tognazzi,

ecc.;

- organizzare cicli di proposte seminariali su temi di interesse per gli studenti;
- proporre iniziative di aggregazione e socializzazione (giornata dello sport, notte universitaria etc.).

Parallelamente, l'Informagiovani ha dato continuità alle attività di orientamento e accompagnamento alle scelte formative e professionali, attraverso consulenze individuali e di gruppo.

Per rafforzare il sistema CR_U, l'Informagiovani ha attivato ulteriori iniziative, tra cui:

- apertura dell'aula studio nel mese di luglio presso la sede del servizio per rispondere ad una specifica richiesta degli studenti in occasione delle sessioni di esame;
- avvio del progetto "Generazione Creativa" con capofila Università Cattolica, presentato sul bando Giovani SMART III edizione di Regione Lombardia, che prevede la definizione e personalizzazione di percorsi di orientamento, l'organizzazione di visite e consulenze aziendali, la realizzazione di hackathon e altre attività rivolte agli studenti universitari.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.3.1.18 - Quartieri e reti
Missione	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma	12.08 - Cooperazione e associazionismo
Responsabile Politico	Romagnoli Francesca
Responsabile Obiettivo	Secchi Tania Antonella
Settore Associato	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Polizia Locale (Iubini Luca)
Azione 2025	Prossimità e comunità, partecipazione e corresponsabilità sono le parole che segnano la vita dei comitati di quartiere, luoghi di dialogo e di costruzione di percorsi propositivi e condivisi tra cittadini e amministrazione. Luoghi dove creare valore e benessere attraverso l'interlocuzione con i cittadini e le micro-comunità che vivono e agiscono al loro interno, luoghi in cui, in sinergia con l'Amministrazione, si attivano le risorse necessarie per rispondere alle necessità e alle opportunità riscontrate. A Cremona, i quartieri sono sedici, di cui tredici attivi; insieme ad associazioni e organizzazioni di volontariato, continueranno a sviluppare molti progetti rivolti alle varie tipologie di popolazione, per favorirne la socialità e il benessere. Attraverso i "patti di collaborazione" proseguiranno le consolidate attività di volontariato volte alla cura dei beni comuni e alla rigenerazione di spazi pubblici. Nel tempo, tuttavia, alcune dinamiche procedurali si sono dimostrate anacronistiche. Il regolamento dovrà essere aggiornato, così come la composizione dei comitati stessi, in termini sia di partecipazione, sia di ridefinizione dei confini geografici con la riduzione del numero dei comitati, e questo per rispondere alle sollecitazioni pervenute anche dalla cittadinanza. Nei prossimi anni, dunque, intendiamo proseguire l'impegno rivolto a giovani, famiglie e anziani residenti nei vari quartieri della città, attraverso azioni puntuali, quali: • sviluppo dei progetti nei quartieri; • realizzazione dei tavoli di quartiere; • predisposizione di un nuovo regolamento; • ripensamento della composizione, della geografia e del numero dei comitati di quartiere; • modifica del regolamento sui beni comuni. Per coinvolgere nella partecipazione un numero sempre più ampio di cittadini, con particolare riferimento a giovani e adolescenti ma anche a persone appartenenti a fasce deboli della popolazione, saranno attivati percorsi di cittadinanza attiva che si tradurranno nella cura di beni comuni (spazi verdi, parchi, decoro urbano, feste di quartiere, letture di quartiere, eccetera), e in momenti di informazione e socializzazione. Saranno attivate attività decentrate attraverso presidi di prossimità (sportelli informativi, supporto sanitario, eccetera) utili ai residenti nei quartieri più periferici. Sarà inoltre necessario aggiornare il regolamento includendo anche il maggior numero di realtà che agiscono sui territori a beneficio della comunità, ingaggiandoli in tavoli di quartiere e di comunità con lo scopo di intercettare le criticità dei territori trasformandole in opportunità e dando risposta alla cittadinanza. Quindi realtà del terzo settore, parrocchie, associazioni di volontariato, associazioni sportive, enti pubblici territoriali, imprese e professionisti e

tutti i soggetti attivi nel tessuto sociale devono poter essere direttamente protagonisti insieme alla rappresentanza dei cittadini e coinvolti nelle dinamiche dei comitati di quartiere.

Questa nuova conformazione dei comitati avrà lo scopo di intercettare necessità e opportunità con l'ottica di fare rete e sinergia per intercettare progetti e finanziamenti e occasioni che diano al territorio la forza di agire cambiamenti necessari atti a garantire benessere e senso di comunità e favorire la partecipazione e la rappresentatività dei cittadini.

Stato attuazione infrannuale 2025

Nel primo semestre del 2025 è iniziata la riorganizzazione del Servizio Quartieri. In particolare si è concluso il percorso di rinnovo di n. 6 Comitati di Quartiere: Boschetto-Migliaro, San Felice-San Savino, Centro, Giordano-Cadore, San Bernardo-Borgo Loreto, Bagnara-Battaglione.

Parallelamente all'avvio del dialogo sul ruolo dei Comitati, il Servizio ha avviato alcuni progetti, tra cui:

- "Ci sto Af-Fare Fatica" per l'estate;
- PAF "Quartieri in giallo" serie di incontri nei quartieri con presentazione di libri polizieschi;
- installazione di una casetta bookcrossing presso Porta Romana;
- proseguimento della gestione degli Orti Urbani; sottoscrizione di un protocollo con la Casa circondariale di Cremona, per la realizzazione di bacheche informative, per ciascuna area ortiva;
- conclusione collaborazione progetto Street Art;
- istruttoria ai fini dell'approvazione di nuovi patti di collaborazione.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Servizio Reti di Comunità - istituito dal 1° agosto 2025: Le attività hanno visto la progettazione del Servizio e la revisione complessiva di funzioni, flussi di lavoro e competenze; gestione spazi, avviando le procedure per la riorganizzazione logistica degli uffici e dei relativi traslochi; definizione dei fabbisogni e formazione interna, aggiornamenti dotazioni hardware e software per il personale addetto.

In linea con l'obiettivo di rafforzare la prossimità, il Servizio ha supportato l'operatività di 14 Comitati di Quartiere; ha avviato la mappatura degli utilizzi delle sedi e il percorso di regolamentazione per gli utilizzi dei Centri Civici e delle sale polivalenti ad essi afferenti, nonché gestione dei calendari e concessioni degli spazi.

Ha affiancato i Comitati per le attività di promozione delle iniziative e degli eventi nei quartieri. Ha curato le pagine web informative relative ai Comitati attivi; ha supportato i Comitati nella gestione delle sedi. Ha avviato la progettazione e attivazione di tirocini di inclusione sociale per la cura delle sedi insieme a Politiche Sociali e Azienda Sociale Cremonese e il tutoraggio dei percorsi.

Per i Comitati è stato progettato il laboratorio "Comitati in Azione", percorso partecipativo per la promozione della cittadinanza attiva, finalizzato alla programmazione di micro-eventi di animazione sociale a partire dalle esigenze dei territori.

Si è avviata la progettazione e il lavoro di rete per i Tavoli di Quartiere, strumento partecipativo dedicato a realtà del territorio, associazioni, istituti scolastici, gruppi informali. Utilizzati per leggere criticità, individuare opportunità, co-progettare interventi e iniziative.

L'Amministrazione Condivisa: Bilancio dei Patti di Collaborazione - Il principio della "corresponsabilità" tra Ente e cittadinanza ha trovato concreta attuazione attraverso gli strumenti della sussidiarietà orizzontale, disciplinati dal relativo Regolamento. Si è conclusa l'attività di mappatura che ha evidenziato la presenza di 22 Patti di Collaborazione, così articolati: 14 patti attivi, con 31 volontari impegnati nel presidio del territorio; 3 patti in fase istruttoria e 2 istanze in corso di rinnovo; 3 patti scaduti, per i quali è stata avviata la valutazione sulla prosecuzione delle attività. Sotto il profilo qualitativo, si è confermata la netta prevalenza degli interventi legati alla cura del verde (16 patti), seguiti da progettualità in ambito Culturale (2), Ambiente (1), Educativa/Rigenerazione (1), Street Art (1) e Tempo Libero (1).

Nel corso del secondo semestre 2025, il Servizio ha registrato un rinnovato interesse della cittadinanza e del settore privato, portando al perfezionamento di quattro nuovi accordi. Parallelamente, sono state attivate interlocuzioni strategiche per diversificare l'offerta dei Patti, con

particolare attenzione alla dimensione culturale.

Rigenerazione Spazi Pubblici - Street Art - Si è avviato, in stretta sinergia con il Sistema Informativo Territoriale, il censimento sistematico delle superfici cittadine attinenti la Street Art. Da ottobre è stato ri-attivato un percorso condiviso sulla Street Art che coinvolge: Servizio Reti di Comunità (coordinamento), cooperative Cosper, Nazareth (animazione di comunità e promozione dei contenuti del Regolamento) realtà culturali e artistiche (Arci, Artisti Cremonesi).

In convenzione con i suddetti soggetti - che hanno esperienza e conoscenza decennale della cultura del fenomeno sul territorio - è stata avviata la progettazione di una campagna informativa per la promozione del Regolamento comunale, sono stati avviati laboratori formativi rivolti alle fasce giovanili per diffondere la conoscenza del regolamento vigente.

Azioni correttive annuale 2025

Area Strategica :	25.29.4 - CREMONA SI-CURA
Obiettivo Strategico	25.29.4.1 - Cremona si-cura
Obiettivo Operativo DUP	25.29.4.1.01 - Presidio del territorio
Missione	3 - Ordine pubblico e sicurezza
Programma	3.02 - Sistema integrato di sicurezza urbana
Responsabile Politico	Canale Santo
Responsabile Obiettivo	Iubini Luca
Settore Associato	Settore Polizia Locale
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Politiche Sociali (Grossi Eugenia) Settore Area Vasta, Ambiente e Transizione ecologica (Venturi Marina)
Azione 2025	Potenziare l'organico della Polizia Locale e aumentare la prossimità e la presenza nei quartieri anche attraverso un servizio specifico di unità mobile, con il compito di monitorare il territorio nelle zone più esposte a criticità.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel corso del 1° semestre 2025 sono state espletate le procedure amministrative prodromiche all'inserimento degli Agenti ed Ufficiali previsti nel Piano assunzionale; in particolare sono stati indetti i relativi bandi di concorso i cui testi completi sono stati disponibili nella sezione Bandi di concorso in Amministrazione Trasparente e sul Portale del Reclutamento INPA. Le comunicazioni relative ai concorsi (calendari delle prove, elenco convocati, criteri di valutazione delle prove...) sono state pubblicate nella sezione Novità/Avvisi. Sono state inoltre pubblicate le relative graduatorie e si è proceduto all'individuazione degli Ufficiali e Agenti. Nell'ambito dell'attività di monitoraggio del territorio nelle zone più esposte a criticità, viene quotidianamente sviluppato un servizio in P.zza Roma che prevede un pattugliamento, controllo del territorio e dialogo proattivo con i cittadini.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Espletate nel corso del primo semestre 2025 le procedure amministrative prodromiche all'inserimento degli Agenti e Ufficiali previste nel Piano assunzionale, si è proceduto all'assunzione entro dicembre 2025 dei succitati profili. Anche grazie all'incremento dell'organico si è mantenuto per l'anno 2025 il presidio quotidiano con unità mobile delle zone più esposte a criticità ed anzi, in più occasioni, è stato reso tale servizio maggiormente più incisivo attraverso l'impiego di tre operatori.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.4.1.02 - Videosorveglianza
Missione	3 - Ordine pubblico e sicurezza
Programma	3.02 - Sistema integrato di sicurezza urbana
Responsabile Politico	Canale Santo
Responsabile Obiettivo	Iubini Luca
Settore Associato	Settore Polizia Locale
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	L'obiettivo consiste nel procedere alla sostituzione delle telecamere ad oggi non funzionanti pari a n° 30 nell'arco del mandato.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel corso del 1° semestre 2025 è stato espletato l'iter burocratico per la sostituzione delle telecamere attraverso la predisposizione dei relativi atti amministrativi.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Entro l'anno 2025 si è provveduto alla totale sostituzione delle telecamere non funzionanti.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.4.1.03 - Nonni vigili
Missione	3 - Ordine pubblico e sicurezza
Programma	3.02 - Sistema integrato di sicurezza urbana
Responsabile Politico	Canale Santo
Responsabile Obiettivo	Iubini Luca
Settore Associato	Settore Polizia Locale
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	Intendiamo inoltre istituire la figura dei “nonni vigili”, da impiegare attivamente nella gestione degli attraversamenti pedonali posti nelle vicinanze degli istituti scolastici in occasione dell'ingresso e uscita degli alunni.
Stato attuazione infrannuale 2025	Sono state effettuate riunioni, solleciti ed incontri con Associazioni ma non si sono riscontrate adesioni sufficienti per poter proseguire nel Progetto indicato. A tal riguardo si evidenzia quanto segue: 1. In data 10 Gennaio 2025 si è svolto un incontro presso il Comando di PL con gli Assessori in merito all'istituzione della figura “nonno vigile” previa richiesta dell'Assessore Canale. 2. In data 3 Marzo 2025 a Palazzo Comunale ha avuto luogo un incontro con diverse Associazioni del territorio per la presentazione della figura del Nonno Vigile; tale riunione è stata preceduta da un invito effettuato in data 30 Gennaio 2025 alle Associazioni sopracitate e da un sollecito inviato in data 26/02/2025; 3. In data 18/03/2025 è stata trasmessa una Nota di sintesi della succitata presentazione alle Associazioni presenti il 3 Marzo 2025 ai fini della raccolta delle adesioni; nella stessa giornata il Vicesindaco ha sollecitato la diffusione del Progetto “Introduzione della figura del Nonno Vigile” nei quartieri di competenza; 4. In data 14 Aprile 2025 è stato inviato un sollecito per la raccolta di adesioni. Viste le difficoltà riscontrate si segnala che tale obiettivo viene definitivamente eliminato; verrà valorizzata, nel DUP 2026-2028, la tematica legata al presidio del territorio attraverso lo strumento denominato “ordine di allontanamento” che ha già trovato applicazione a seguito dell'approvazione della deliberazione di Consiglio Comunale n° 4 del 27/02/2025 che ha modificato l'art. 34 del Regolamento di Polizia Locale e Convivenza Civile.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Si conferma che si è resa impossibile l'istituzione della figura dei “nonni vigili” per i motivi già spiegati in precedenza.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.4.1.04 - Sport
Missione	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma	6.01 - Sport e tempo libero
Responsabile Politico	Zanacchi Luca
Responsabile Obiettivo	Secchi Tania Antonella
Settore Associato	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Programmazione Progettazione, Esecuzione, Manutenzione (Donadio Giovanni)
Azione 2025	Cremona presenta un tessuto sportivo molto radicato, sano e forte. Davanti alle sfide dei grandi cambiamenti in arrivo, nei prossimi anni servirà sostenere lo sport cittadino affinché continui ad essere accessibile a tutti. Riconoscendo la straordinaria valenza educativa, sociale e morale dello sport, proseguiamo nelle azioni messe in campo in questi anni per realizzare nuovi progetti che garantiscano il pieno sviluppo della pratica sportiva e il coinvolgimento di sempre più persone. Continueremo a valorizzare ambiti sportivi nei quartieri, come strumenti di aggregazione e di presidio del territorio; proseguiamo l'attività di manutenzione delle strutture sportive cittadine; elaboreremo progetti che garantiscano l'accesso alla pratica sportiva anche a soggetti fragili; potenzieremo i progetti a favore dell'avviamento allo sport, per i più giovani, dando continuità alle esperienze sviluppate in ambito scolastico, soprattutto nella scuola primaria.
Stato attuazione infrannuale 2025	Lo sport cittadino, ma in generale anche a livello nazionale, sta subendo cambiamenti importanti introdotti dalla progressiva entrata in vigore della Riforma dello Sport. Tali cambiamenti impongono alle realtà sportive nuovi adempimenti e continue sfide che, per essere affrontate, necessitano di strutture organizzative solide e competenze specifiche. Già nel primo semestre del 2025, il Comune di Cremona, attraverso il Settore Partecipazione, Comunità e Sport, si è reso disponibile a supportare il mondo sportivo attraverso progettualità ed iniziative legate all'accompagnamento delle nuove modalità di affidamento degli impianti sportivi pubblici ed il supporto all'introduzione della figura del Safeguarding Officer.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Nel corso del secondo semestre è proseguito l'impegno dell'Amministrazione, attraverso il Settore Partecipazione, Comunità, Sport – Ufficio Sport, che ha portato avanti alcune iniziative a supporto del mondo sportivo, in merito ai principali cambiamenti che li vedono protagonisti. Nello specifico è proseguito, con tre incontri in forma plenaria ed una dozzina di incontri con le singole realtà sportive che ne abbiano fatto richiesta, il percorso di accompagnamento alla comprensione delle nuove modalità di affidamento degli impianti sportivi di proprietà comunale alla luce del D.Lgs. 38/2021. Inoltre, nell'ambito del progetto "Faircoaching Cremona 2.0" si è concluso il primo ciclo formativo aperto gratuitamente a tutte le realtà sportive al fine di approfondire la figura del Safeguarding Officer.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP 25.29.4.1.05 - Palaradi	
Missione	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma	6.01 - Sport e tempo libero
Responsabile Politico	Zanacchi Luca
Responsabile Obiettivo	Secchi Tania Antonella
Settore Associato	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Programmazione Progettazione, Esecuzione, Manutenzione (Donadio Giovanni)
Azione 2025	Il palasport “Mario Radi” sarà oggetto di interventi straordinari, per offrire ai tifosi esperienze memorabili in un luogo sicuro e più moderno, permettendo, allo stesso tempo un maggior comfort alle società sportive e agli sponsor. Servirà quindi collaborare con tutte le realtà sportive, che utilizzano l’impianto, per rivalutare a pieno il nostro PalaRadi
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel primo semestre del 2025 è proseguita la gestione delle quattro società sportive disputanti i campionati delle massime serie di basket e pallavolo. Allo stesso tempo si è intervenuti su molteplici aspetti tecnici al fine di migliorare la fruibilità della struttura, rendendola maggiormente efficiente e sicura. Tra i principali interventi rilevano: manutenzione delle porte di uscita di emergenza, rinnovo conformità antincendio con voltura del certificato, sostituzione soccorritore luci e alimentatore centrale antincendio, realizzazione nuovo impianto di produzione di acqua calda sanitaria con conseguente riduzione dei consumi energetici nel periodo estivo.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Nel secondo semestre del 2025 si è conclusa la stagione sportiva 2024/2025 con la gestione delle quattro società sportive disputanti i campionati delle massime serie di basket e pallavolo e si è organizzata la stagione 2025/2026 che vede, per scelte sportive dipendenti dalle singole società, l’utilizzo solo da parte delle due squadre di basket. Sono proseguiti anche i lavori di riqualificazione e miglioria della struttura. È stato sanificato il muro degli spogliatoi in prossimità dell’ingresso atleti ed è stato realizzato un intervento artistico da parte di un artista cremonese in collaborazione con l’Amministrazione. Si è intervenuti con diversi interventi soprattutto dal punto di vista idraulico. Alla fine del secondo semestre si è proceduto all’affidamento del servizio di noleggio dell’attrezzatura tecnologica segnapunti e ledwall, in scadenza al 31/12/2025.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.4.1.06 - Consulta dello sport
Missione	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma	6.01 - Sport e tempo libero
Responsabile Politico	Zanacchi Luca
Responsabile Obiettivo	Secchi Tania Antonella
Settore Associato	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	La Consulta dello sport è uno strumento nato per promuovere una maggiore partecipazione del mondo sportivo ai progetti promossi dalle istituzioni pubbliche e dai privati. Obiettivo: implementare queste buone pratiche intercettando nuove idee e nuovi bisogni del mondo sportivo cittadino.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel mese di febbraio 2025 è stato approvato il nuovo protocollo della Consulta dello Sport per il quinquennio 2025-2029. Di concerto con il Comitato della Consulta, l'Amministrazione ha stabilito i cinque macro-obiettivi su cui lavorare e nel mese di marzo li ha presentati all'intera Assemblea delle realtà sportive aderenti. A giugno è stata convocata una seconda Assemblea, a seguito di una riunione preliminare del Comitato, all'interno della quale si è iniziato ad affrontare il tema della scadenza delle convenzioni in essere sugli impianti sportivi a maggio 2026 con le nuove modalità di affidamento che la recente normativa ha introdotto.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Nel corso del secondo semestre 2025 i lavori della Consulta sono proseguiti. Nello specifico è stato convocato un incontro dell'Assemblea all'interno del quale si è proseguito ad approfondire il tema relativo alle nuove modalità di affidamento di impianti sportivi, ma si è anche presentata un'opportunità per le realtà sportive di entrare in contatto con i sindacati per consulenze e supporto sul tema del lavoro sportivo, anch'esso oggetto di riforma. È stata anche l'occasione per iniziare a lavorare su un ulteriore macro-obiettivo del mandato della Consulta dello Sport, nello specifico "Sport di tutti". Infatti è stato presentato il progetto "Spazio Agio" di Asst insieme a Comune di Cremona e Azienda Sociale Cremonese che garantisce supporto psicologico libero e gratuito a giovani ed adolescenti.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.4.1.07 - Gli sport per apprendere
Missione	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma	6.01 - Sport e tempo libero
Responsabile Politico	Zanacchi Luca
Responsabile Obiettivo	Secchi Tania Antonella
Settore Associato	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	Il valore educativo dello sport è ancora più rilevante se pensato in relazione ai bambini. Per favorire questo binomio è nato il progetto “Giocare gli sport per apprendere” che ogni anno coinvolge centinaia di bambini della scuola primaria e dell’infanzia. Gli obiettivi sono promuovere l’attività motoria nella fascia di età tra i 5 e i 9 anni, favorire lo sviluppo psico – fisico, diffondere i principi di uguaglianza, inclusione e fair play. Consolidare queste attività e nuovi progetti per coinvolgere le fasce più fragili della popolazione e accompagnarle alla pratica sportiva.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel primo semestre del 2025 sono proseguite le attività del progetto Giocare gli Sport per Apprendere – edizione 2024/2025. Nello specifico si sono realizzate tre delle quattro serie previste dal progetto e le attività all’interno delle sezioni grandi delle scuole per l’infanzia comunali. Nel complesso sono stati coinvolti quasi 1.000 bambini/e e 12 realtà sportive del territorio. Nel mese di maggio, al termine delle attività, è stato realizzato anche un evento finale di restituzione dell’intero progetto. Nel mese di aprile, al fine di implementare anche nuove progettualità, è stato approvato il Protocollo d’Intesa tra Panathlon Club Cremona e Comune.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Nei primi mesi del secondo semestre del 2025 si è lavorato per la programmazione della nuova edizione del progetto “Giocare gli Sport per Apprendere” 2025/2026. Si è proceduto a coinvolgere scuole con le relative classi e le società sportive disponibili a svolgere le attività. Nel mese di novembre è ufficialmente stato avviato il progetto con la prima serie di attività. Quest’anno sono coinvolte 34 classi di 12 plessi dei 4 istituti comprensivi cittadini, per un totale di oltre 700 alunni/e, e 10 realtà sportive del territorio.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.4.1.08 - Eventi e turismo sportivo
Missione	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma	6.01 - Sport e tempo libero
Responsabile Politico	Zanacchi Luca
Responsabile Obiettivo	Secchi Tania Antonella
Settore Associato	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	Dopo la pandemia, gli eventi sportivi in città sono ripresi in modo significativo a dimostrazione della capacità propositiva e dinamica del nostro territorio. L'obiettivo è quello di rendere Cremona sempre più capace di richiamare manifestazioni sportive di valenza nazionale e internazionale, che facciano da traino anche alle iniziative locali e all'offerta turistica e culturale della città.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel corso del primo semestre del 2025, anche grazie al supporto organizzativo ed amministrativo dell'Ufficio Sport, si sono realizzati numerosi eventi sportivi in città, di livello provinciale e regionale, ma anche nazionale ed internazionale. L'Amministrazione infatti ha contribuito alla realizzazione degli stessi mettendo a disposizione impianti sportivi ed aree idonee e fornendo anche supporto logistico attraverso i propri servizi competenti. In generale nella prima parte dell'anno si sono realizzate più decine di eventi, considerando anche le 5 squadre che militano in campionati nazionali nei tre principali sport di squadra (calcio, basket e pallavolo), che hanno richiamato ogni fine settimana supporters da tutta Italia. Nel primo semestre 2025, nel mese di marzo, si è anche approvata la convenzione tra la Fondazione Milano-Cortina 2026 e il Comune di Cremona che disciplina il passaggio della Fiamma Olimpica in città, programmata il 17 gennaio 2026. Di seguito si elencano i principali eventi sportivi realizzati in città da gennaio a giugno con i quali il Comune ha, in diverse forme, collaborato: 2 febbraio: Gara di atletica giovanile indoor di livello provinciale organizzata da Cremona Sportiva Atletica Arvedi presso il PalaCava 16 marzo: La Corsa Rosa – livello locale – organizzato da Marathon ASD 23 marzo “8° Trofeo CQKD Juniores e Adulti” organizzato da ASD QUAN KHI DAO c/o PalaCava 27 aprile “2° Trofeo Indoor Baldesio” – gara di nuoto organizzata da Canottieri Baldesio c/o piscina comunale dal 2 al 4 maggio: Vanoli Stradivari Cup - Torneo di basket - categorie Under 13 e minibasket sia maschili sia femminili con squadre provenienti dall'estero - organizzato da Vanoli Basket Cremona presso il Padiglione 1 dell'Ente Fiera dal 3 al 4 maggio: “Tappa Mondiale SuperBike” c/o circuito di San Martino del Lago (Cremona Circuit) con evento inaugurale organizzato in Piazza del Duomo a Cremona il 1° maggio 6 maggio “Trofeo Città di Cremona”: gare di boxe organizzate da Accademia Boxe Cremona c/o palestra Spettacolo 18 maggio: 58° Circuito del Porto – gara ciclistica di livello internazionale per le vie della città (Quartiere Po) 18 maggio: Campionato di nuoto agonistico regionale FISDIR Lombardia – organizzato da ASD Delfini presso la piscina comunale 24-25 maggio: “Torneo di Cremona” - Gara ginnastica artistica maschile e femminile di livello interregionale - Organizzata da Artistica Gymnica Cremona al Palaradi

24 maggio: “Campagne e Cascine XXIII Coppa 3T” Gara di regolarità auto storiche Campionato Italiano - Organizzato da Scuderie 3T Auto d'epoca Cremona su Pista Ciclistica “Alfo Ferrari e Silvio Pedroni”
25 maggio: finali provinciali di basket integrato organizzato dal Comitato provinciale del CSI c/o palestra Spettacolo
7 giugno: “Micromotori” – organizzata da CAVEC su Pista Ciclistica “Alfo Ferrari e Silvio Pedroni” (auto storiche)
6 giugno: “Sottocanna in circuito” – organizzata da CAVEC su Pista Ciclistica “Alfo Ferrari e Silvio Pedroni” (auto storiche)
18 giugno: “Giro d’Italia Next Gen” – passaggio a Cremona della tappa del Giro d’Italia U23 .

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Nel corso del secondo semestre del 2025, è proseguito il percorso di sostegno alla realizzazione di numerosi eventi sportivi in città di livello provinciale e regionale ma anche nazionale ed internazionale. L’Amministrazione infatti ha contribuito alla realizzazione degli stessi mettendo a disposizione impianti sportivi ed aree idonee e fornendo anche supporto logistico attraverso i propri servizi competenti.
Da giugno a dicembre gli eventi sono stati molti, considerando la ripresa dei campionati delle tre squadre che militano nei massimi campionati principali sport di squadra (calcio e basket). In questa stagione sportiva si è aggiunta anche una squadra cittadina di pallavolo maschile militante nel campionato di serie B. Questi campionati hanno richiamato ogni fine settimana supporters da tutta Italia. Nel secondo semestre 2025, si è anche approvata lavorato in sinergia con gli organizzatori del Viaggio della Fiamma Olimpica al fine di concretizzare ed organizzare il passaggio in città nel mese di gennaio 2026.
Di seguito si elencano i principali eventi sportivi realizzati in città da gennaio a giugno con i quali il Comune ha, in diverse forme, collaborato:
3 luglio 2025: “Fase interregionale Campionati Italiani Under 17” – Gara di boxe organizzata da Accademia Boxe Cremona presso la palestra Spettacolo
12 luglio: “La 12a Notturba di Cremona” – gara nazionale di bocce organizzata da Canottieri Bissolati
4-7 settembre: “12a Edizione Torneo Internazionale Città di Cremona” – gara internazionale di tennis in carrozzina organizzata da Canottieri Baldesio
24-28 settembre: “World Cup di Kart” – gara internazionale di kart organizzata presso Cremona Circuit
29 settembre: “Giubileo degli Sportivi” – organizzato dal Comitato Territoriale C.S.I. di Cremona APS presso il Palaradi
4 ottobre: “22° Meeting dei Memorial” – gara regionale di atletica leggera presso il Campo Scuola
5 ottobre: “Camminando un Po” – camminata ludico-sportiva organizzata da Provincia di Cremona insieme ad ASD Marathon Cremona
19 ottobre: “XXIV Mezza Maratona - III Edizione CR 10 KM” – organizzato da Cremona Runners
2 novembre: “XX Trofeo degli Angeli”: gara di nuoto organizzata da ASD Fiorenzuola Nuoto 90 presso la Piscina Comunale
16 novembre: “3° Trofeo Baldesio Swim Cup”: gara di nuoto organizzata da Canottieri Baldesio presso la Piscina Comunale
22 novembre: “Torneo di Cremona 2025” - Gara ginnastica artistica maschile e femminile di livello interregionale - Organizzata da Artistica Gymnica Cremona al PalaCava
23 novembre: “Gara delle Cinque Porte” - 21a edizione della gara podistica competitiva e non competitiva provinciale organizzata da ASD Marathon Cremona
30 novembre: “Memorial Benito Penna” - gara di boxe organizzata da Accademia Boxe Cremona presso la Palestra Spettacolo
21 dicembre “Christmas Run” – corsa ludico-sportiva organizzata da Centro Sportivo Stradivari

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	
25.29.4.1.09 - Sportello dello sport	
Missione	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma	6.01 - Sport e tempo libero
Responsabile Politico	Zanacchi Luca
Responsabile Obiettivo	Secchi Tania Antonella
Settore Associato	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	Nato nel 2019, lo sportello si è da subito rivelato uno strumento utile per rafforzare i rapporti tra l'amministrazione e le realtà sportive, sviluppare nuove proposte aperte a tutta la città, aiutare le diverse realtà a superare alcune criticità e favorire nuove iniziative. Si tratta, pertanto, di una buona pratica da confermare nei prossimi anni.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel primo semestre del 2025, è proseguita la buona pratica di organizzare e realizzare incontri ad hoc con le realtà sportive del territorio portatrici di proposte progettuali, di eventi o di problematiche di varia natura. In generale, si sono realizzati una media di 6 incontri specifici ed in presenza al mese con realtà sportive distinte, senza contare le continue interlocuzioni telefoniche e via e-mail del Servizio Sport con i soggetti sportivi del territorio.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Nel secondo semestre del 2025, sono proseguiti gli incontri con le realtà sportive. Nello specifico si sono susseguiti una serie di incontri, in forma plenaria e singola, con le realtà sportive interessate al nuovo percorso di affidamento degli impianti sportivi comunali. Nel complesso, solo su questo tema sono stati realizzati, circa 30 incontri. A questo si aggiunge il continuo supporto dell'Ufficio Sport e dell'Amministrazione che si concretizza con la convocazione di incontri su tematiche specifiche con le realtà sportive, con una media di 5 incontri al mese.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.4.1.10 - Sport e diritti
Missione	6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma	6.01 - Sport e tempo libero
Responsabile Politico	Zanacchi Luca
Responsabile Obiettivo	Secchi Tania Antonella
Settore Associato	Settore Partecipazione, Comunità, Sport
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	Lo sport può giocare un ruolo chiave per promuovere la parità di genere, la lotta e la prevenzione della violenza sulle donne. Con l'approvazione della "Carta dei Valori dello sport al femminile" e con il progetto "Fair Coaching" anche il Comune di Cremona si è impegnato a incentivare la pratica sportiva femminile e a prevenire, attraverso percorsi culturali, i comportamenti violenti in ambito sportivo. Il percorso intrapreso finora sarà ulteriormente valorizzato, affinché possa essere sempre più efficace nel contrasto agli atteggiamenti discriminatori e lesivi.
Stato attuazione infrannuale 2025	Al fine di proseguire l'esperienza di sensibilizzazione circa la prevenzione di comportamenti scorretti in ambito sportivo, nel mese di aprile 2025 si è approvato il progetto "Faircoaching Cremona 2.0" in collaborazione con Assist – Associazione Nazionale Atleti. Nello specifico il progetto nasce per garantire supporto formativo gratuito alle società ed associazioni sportive che, da un obbligo introdotto dalla riforma dello sport, hanno dovuto nominare la figura del "Safeguarding Officer", quale persona incaricata di monitorare e trattare eventuali situazioni di maltrattamenti ed abusi all'interno dell'associazione/società sportiva". Nel mese di maggio si è effettivamente avviato il primo percorso di formazione (un secondo partirà nel 2026) che coinvolge circa 20 realtà sportive non solo territorio comunale, ma anche provinciale ed extra-provinciale.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Nel secondo semestre del 2025 si è realizzata la prima attività del progetto "Faircoaching Cremona 2.0" in collaborazione con Assist – Associazione Nazionale Atleti. La prima sessione di formazione gratuita rivolta a tutte le realtà sportive si è strutturata in dieci incontri, in modalità mista (in presenza ed online), ed ha coinvolto docenti e formatori di rilievo e specializzati su tutte le tematiche legate alla figura del "Safeguarding Officer". La partecipazione è stata positiva e si è stabilizzata su circa 30 realtà sportive provenienti dal territorio comunale, provinciale ed extra-provinciale. Ai partecipanti è stata messa a disposizione anche una piattaforma online utile per approfondimenti e recuperare le lezioni. Questo primo percorso formativo ha consentito di sottolineare ancora una volta l'importanza della prevenzione di comportamenti scorretti in ambito sportivo e, allo stesso tempo, dare strumenti concreti alle realtà sportive per orientarsi all'interno della normativa del "Safeguarding Officer".
Azioni correttive annuale 2025	

Area Strategica :	25.29.5 - CREMONA SOSTENIBILE
Obiettivo Strategico	25.29.5.1 - Cremona sostenibile
Obiettivo Operativo DUP	25.29.5.1.01 - Il verde
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
Responsabile Politico	Pasquali Simona
Responsabile Obiettivo	Stoppa Emanuele
Settore Associato	Settore Mobilità Sostenibile, Verde Pubblico, Protezione Civile
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	Cremona in questi anni ha visto implementare il proprio patrimonio verde in misura importante. Anche gli investimenti sulla manutenzione sono aumentati in ragione dei nuovi fabbisogni. La città si è dotata di un Regolamento Comunale del Verde Urbano e del Piano Comunale del Verde che permetteranno di pianificare e monitorare tutte le attività. Cremona è seconda in Italia come numero di piante per abitanti (99 piante ogni 100 abitanti), presenta 260 ettari di aree verdi comunali e, dal 2024, più di 80 mila piante in ambito urbano e periurbano. Occorre mantenere alta l'attenzione sulle risorse destinate agli interventi manutentivi ordinari e straordinari e per rigenerare molte aree verdi, progettare e finanziare nuove aree boschive e valorizzare il verde urbano abbiamo strutturato l'Ufficio Progettazione Verde . La gestione ordinaria e straordinaria del verde dovrà anche prevedere un ruolo importante delle realtà associative del territorio che trattano i temi ambientali e della Consulta del Verde, come luogo di confronto e di partecipazione. Potenzieremo i progetti a favore della conoscenza e della cultura del verde urbano, con particolare attenzione alle giovani generazioni che più di tutte dovranno misurarsi sui temi dei cambiamenti climatici e della conservazione degli elementi naturalistici della città nelle sue differenti sfaccettature. La gestione del verde prevede anche interventi sulla sicurezza a tutela della cittadinanza. Per questo, consolideremo le azioni intraprese per analisi strutturali, messe in sicurezza, potature, ripiantumazioni. Consolideremo anche gli interventi per aumentare le aree di interesse naturalistico all'interno del tessuto cittadino. Si incentiverà la partecipazione della cittadinanza alle scelte dell'amministrazione e allo sviluppo dei progetti a favore del verde
Stato attuazione infrannuale 2025	Prosegue l'attività di monitoraggio e di governo circa le attività di manutenzione del patrimonio arboreo. Si evidenziano a Giugno le seguenti attività svolte: - Analisi VTA su 1.600 alberature - Sfalcio aree in piano per un totale di 5.044.000 mq - Sfalcio banchine stradali per un totale di 282.000 mq

- Potature ordinarie, straordinarie sul patrimonio arboreo in dotazione
- Annaffi nel periodo estivo
- Manutenzione e monitoraggio giochi su 36 aree a gioco
- Manutenzione aree boscate per un totale di 183.780 mq
- N. 43 piante abbattute in classe D.

**Azioni correttive infrannuale
2025**

Stato attuazione annuale 2025 L'attività di monitoraggio e di governo circa le attività di manutenzione del patrimonio arboreo nell'anno 2025 sono state le seguenti:

- Analisi visiva su 1600 piante e VTA specifiche su 308
- Sfalcio aree in piano: 5.145.000 mq
- Sfalcio banchine stradali: 564.000 mq
- Potature ordinarie, straordinarie sul patrimonio arboreo in dotazione
- Annaffi nel periodo estivo
- Manutenzione e monitoraggio giochi su 36 aree a gioco
- Manutenzione aree boscate: 275.000 mq
- N. 99 piante abbattute in classe D.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.5.1.02 - Valorizzazione del fiume
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
Responsabile Politico	Virgilio Andrea
Responsabile Obiettivo	Venturi Marina
Settore Associato	Settore Area Vasta, Ambiente, Transizione ecologica
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Cultura e Turismo (Bondioni Chiara) Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta (Masserdotti Marco) Settore Mobilità sostenibile, verde pubblico, protezione civile (Stoppa Emanuele)
Azione 2025	La tutela ambientale del nostro territorio passa anche attraverso alleanze fra enti, amministrazioni e portatori di interesse. Il Contratto di fiume va in questa direzione, si tratta di uno strumento volontario di programmazione strategica e negoziata che persegue diversi obiettivi: tutelare le risorse idriche, valorizzare i territori fluviali, prevenire il rischio idraulico, favorire lo sviluppo economico, turistico e culturale. Questo strumento di governance che attraversa i territori di due Regioni (Emilia Romagna e Lombardia) coinvolge 34 Comuni delle province di Cremona, Piacenza e Lodi, l'AIPO, l'Autorità di Bacino, due società di gestione delle acque e i consorzi di bonifica. Anche la valorizzazione del Parco Sovracomunale del Po e del Morbasco è un indirizzo da confermare e da sviluppare ulteriormente. E' pertanto necessario proseguire l'ampliamento del parco coinvolgendo altri Comuni, per promuovere la nascita di un unico Parco Sovracomunale dell'Asta Cremonese del Po. Dobbiamo poi aggiornare gli strumenti programmatori come il Piano Pluriennale degli Interventi per avere migliore contezza dei bisogni a cui dare risposta e promuovere iniziative educative e culturali, per diffondere la conoscenza del parco, rivolte alle nuove generazioni e alla cittadinanza. Dopo un lavoro di mappatura effettuato in questi anni, diventa necessario individuare risorse, bandi e canali di finanziamento per favorire la fruizione dei vari percorsi ciclabili interni al parco, anche attraverso una cartellonistica omogenea. Valorizzare il Plis significa anche dare centralità al comparto in prossimità del fiume della nostra città. In questi anni il comparto al Po è stato oggetto di diverse iniziative per rilanciare alcune aree, come per esempio le Colonie Padane, il nuovo campeggio, la trasformazione del vecchio campeggio nella nuova sede degli scout. Proseguiremo nello sviluppo delle potenzialità attrattive di questa area. La collaborazione con le categorie del commercio, con le società Canottieri, diventa pertanto strategica, per favorire nuove iniziative, insieme al lavoro condotto con i gestori del campeggio e delle Colonie Padane. Dopo l'attivazione dell'attracco comunale, va ora consolidata la navigazione fluviale in collaborazione con le realtà private.
Stato attuazione infrannuale 2025	L'Ufficio Plis Contratto di Fiume MabUnesco persegue attività finalizzate alla valorizzazione sviluppo e promozione del territorio. Con il Contratto di Fiume da gennaio ad aprile sono state rendicontate le attività di aggiornamento del Programma di Azione in collaborazione con Piacenza e Prov. di Lodi, ai fini di intraprendere nuove azioni di promozione e sviluppo, con progettazione di nuove attività di marketing territoriale, promozione con scuole e cittadini e fundraising. A seguito di incontro della Struttura Tecnica del 5/2, della Struttura politica 11/2 e del CTI 17/2, il 27/2 a Piacenza è stato svolto un Tavolo dei Sottoscrittori nel quale sono state presentate buone pratiche ambientali, un progetto di mappatura dei punti di scarico del Fiume nella Prov. di Piacenza e la realizzazione e pubblicazione del sito internet del CdF. Seguono quindi tra marzo e maggio le attività di pianificazione e organizzazione delle azioni trasversali a cura della Struttura Tecnica al fine

della presentazione al comitato tecnico istituzionale e al tavolo dei sottoscrittori in giugno. Il 3/6 si realizza un incontro politico fra i tre Capofila del CdF, a cui segue una struttura tecnica il 5/6, il CTI il 12/6 finalizzati alla realizzazione del Tavolo dei Sottoscrittori del 16/6 a Cremona per la presentazione di attività future del Contratto anche con ditta esterna. Nell'ambito dello stesso Tavolo i sottoscrittori hanno inoltre espresso la volontà di prosecuzione, rinnovando conseguentemente l'impegno economico per il triennio 2025/2027, come da verbale trasmesso con PEC P.G. 64854/2025.

Da gennaio a marzo è stato perfezionato l'iter di ampliamento del Plis con annessione del comune di Motta Baluffi ed aggiornamento del PPI con le tavole derivanti dalla ricognizione sentieristica. Vengono quindi realizzate, pubblicate e rese fruibili anche online le nuove cartografie dei sentieri pubblici del Plis, 15 tavole divise per territori presentate anche in evento pubblico il 9/5 a SpazioComune. A questa iniziativa si affianca la realizzazione di attività di educazione ambientale (Bioblitz Lombardia 17-18-19/6) con scuole e cittadini, eventi in collaborazione con partner territoriali (come ASST 18/5), collaborazione alla Festa del Fiume a Cremona (18-19/5), con le GEV del Plis. A corredo delle precedenti attività: la realizzazione nel mese di gennaio di un video emozionale-promozionale del Parco con proiezione nelle scuole e nei comuni del Parco; il parere positivo della CdG del PLIS per la realizzazione di un Bando di Educazione Ambientale e alla Sostenibilità; la presentazione di un nuovo libro sul parco da parte del prof. Groppali il 28/3 e la produzione da parte della prof.ssa Bertonazzi del "Secondo quaderno del Plis" presentato pubblicamente il 10/6. Le attività vedono anche la realizzazione della Rassegna Sinfonie di Fiume presentata con Conferenza Stampa il 14/4 a Cremona, che vede la partecipazione sia dei comuni del PLIS che di alcune associazioni del territorio tra cui gli Amici della Cucina Cremonese. Al fine di un possibile ampliamento del Parco sono state avviate interlocuzioni con i comuni di Torricella del Pizzo- Martignana di Po – Gussola con incontro del 29/5, a cui è seguito confronto con i consiglieri del Comune di Torricella il 17/6 alla presenza del Sindaco Virgilio e Dirigente Venturi. Per la realizzazione delle attività del Parco sono state realizzate nelle seguenti date le CdG del Plis: 6/2 -24/4 – 26/6.

Sono poi continuate le interlocuzioni con la riserva MabUnesco. Quest'ultimo ha proposto i seguenti incontri a cui ha partecipato anche il comune di Cremona e per i quali l'ufficio ha prestato la sua collaborazione. Cabine di Regia: 26/3 e 24/4; Assemblea MabUnesco: 17/4. Incontro su nuove modalità di economia del Mab: 27/5; incontro sull'ampliamento del Mab: 23/6. Sono proseguiti ragionamenti ed ipotesi operative sul tema della navigazione fluviale.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Nel secondo semestre del 2025, le attività del PLIS e quelle ad esso collegate hanno seguito un percorso di sviluppo e consolidamento sulla scorta di quanto già portato avanti nel 2024 e in opera già nel primo semestre. Durante la CdG del 29/07 si sono discusse le attività delle GEV e gli aggiornamenti sul progetto di educazione ambientale, da presentare in R.L. entro il 22 settembre; parallelamente sono proseguite le interlocuzioni con il Sindaco di Torricella del Pizzo per l'ampliamento del PLIS. La CdG del 28/10 ha visto la presentazione del corso di formazione sulla sicurezza per le GEV, programmato a novembre, mentre a ottobre è stato approvato l'incarico per l'aggiornamento del PPI, con incontri tecnici nei comuni per comprendere le loro esigenze.

Nella CdG del 17/12, aperta anche ai Sindaci di Martignana di Po e Gussola, questi ultimi hanno confermato la volontà di entrare nel PLIS, mentre Torricella del Pizzo sta proseguendo con ulteriori approfondimenti; in commissione del 17/12 è stato pianificato un incontro dedicato nei primi mesi del 2026. Il 24/07, in collaborazione con gli Amici della Cucina Cremonese, si è svolta una navigazione con la presentazione in anteprima del "Quaderno delle Ricette Cremonesi". L'ufficio ha inoltre effettuato gli approfondimenti e adeguamenti in merito alla disciplina della privacy per poter implementare l'uso delle fototrappole da parte delle GEV nel territorio del PLIS per il monitoraggio della fauna. Le GEV hanno partecipato al Progetto Urban Nature del WWF (4 ottobre), alla Giornata annuale GEV a Isola Serafina (5/10), al corso sicurezza (29/11) e al sopralluogo alle Colonie Padane (10/10) per l'operatività della sede educativa.

In ambito della valorizzazione del Fiume e del CdF, è stato affrontato il progetto Life Climax Po che prevede l'adesione a una dichiarazione

d'intenti proposta da Legambiente per la gestione "climaticamente intelligente" delle risorse idriche, in studio per adozione nei primi mesi del 2026.

Sul fronte MAB, il 9/07 si è svolto a Polesine di Zibello il confronto operativo "Il Po e i suoi comuni", con collaborazione dell'ufficio alla raccolta dati del progetto "In Comune" e partecipazione alla Cabina di Regia del 12/12 e alla Plenaria del 16/12.

Per il CdF, ad agosto è stato affidato a società esterna il servizio di consulenza per Brand Identity, comunicazione, young reporters, aggiornamento PdA e fundraising. A settembre/ottobre si sono svolte diverse riunioni di coordinamento, a novembre/dicembre call di allineamento e presentazione della bozza del Manuale di Brand Identity, con approvazione prevista nei primi mesi del 2026. A dicembre si è conclusa l'attività di monitoraggio del Comune di Cremona e del territorio.

Tra gli eventi pubblici, il Festival della Salute (20/10, Colonie Padane) ha visto circa 300 visitatori allo stand del PLIS e delle GEV. A settembre e ottobre si sono svolti incontri trasversali con Turismo/Cultura per raccordare le attività dei diversi servizi. Il 7/09 si è tenuto "Mago Beru" alle Colonie Padane (200 partecipanti), il 21/09 biciclettata con Legambiente e GEV (23 partecipanti) e il 3/10 l'evento di chiusura in Cascina Cambonino.

Il progetto Camminaforeste, presentato il 3/11, si è svolto dall'8/11 al 5/12 con 465 alunni e 15 insegnanti, in collaborazione con ERSAF Lombardia. Per il parco della scuola Bissolati, il 16 ottobre si è tenuto un incontro per illustrare il progetto di riqualificazione, finalizzato alla realizzazione della cartina del parco e a iniziative di educazione ambientale con GEV, professionisti, volontari e carabinieri forestali. Infine, il progetto di educazione ambientale è stato presentato il 9 dicembre presso l'Istituto Superiore Anguissola, con cui è stato creato un progetto di tutoraggio da parte degli uffici.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.5.1.03 - Contrasto al consumo di suolo
Missione	8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
Programma	8.01 - Urbanistica e assetto del territorio
Responsabile Politico	Carletti Paolo
Responsabile Obiettivo	Masserdotti Marco
Settore Associato	Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Mobilità sostenibile, verde pubblico, protezione civile (Stoppa Emanuele)
Azione 2025	La tutela dell’ambiente passa anche attraverso l’affermazione di una pianificazione urbanistica volta a contrastare il consumo di suolo. La nostra volontà è dunque quella di proseguire nel percorso di riduzione delle aree edificabili anche attraverso varianti urbanistiche puntuali che danno seguito alla recente variante generale al PGT del 2024. E’ inoltre importante, nel tessuto consolidato della città, affermare quelle buone pratiche volte ad aumentare gli interventi per deimpermeabilizzare alcune aree cementificate, soprattutto all'interno di quartieri e comparti di città privi di parchi e di aree verdi e in alcuni parcheggi corona della città. Una buona pianificazione territoriale deve passare non solo attraverso le scelte del comune capoluogo ma anche attraverso una pianificazione condivisa e coordinata con i comuni cintura, per promuovere anche in quei territori la riduzione delle potenzialità edificatorie. La salvaguardia del territorio passa anche attraverso il suo presidio e il coinvolgimento della cittadinanza. È lo stesso termine “tutela”, utilizzato in modo appropriato dall’articolo 9 della nostra Costituzione (“...”tutela l’ambiente, la biodiversità e gli ecosistemi, anche nell’interesse delle future generazioni”), che chiama in causa un’azione corale, di attivazione, di cittadinanza attiva e non solo di mera conservazione dell’esistente.
Stato attuazione infrannuale 2025	In ordine alle politiche volte all’incentivazione degli interventi di rigenerazione urbana e al contenimento del consumo di suolo nel corso del primo semestre del 2025 si segnalano: - Avvio dell'istruttoria relativa alla richiesta di approvazione di un Piano attuativo per l'Ambito di trasformazione CR.3 - via Trebbia per il recupero di un comparto cittadino, in parte dismesso, a destinazione produttiva-artigianale e commerciale. - Avvio dell'istruttoria relativa alla richiesta di approvazione di un Piano attuativo per l'Ambito di trasformazione CR.31- via Bredina per il recupero di un comparto cittadino, a destinazione produttiva-artigianale.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	In ordine alle politiche volte all’incentivazione degli interventi di rigenerazione urbana e al contenimento del consumo di suolo nel corso del secondo semestre del 2025 si segnalano: - Prosecuzione dell'istruttoria relativa alla richiesta di approvazione di un Piano attuativo per l'Ambito di trasformazione CR.3 - via Trebbia per il recupero di un comparto cittadino, in parte dismesso, a destinazione produttiva-artigianale e commerciale. - Prosecuzione dell'istruttoria relativa alla richiesta di approvazione di un Piano attuativo per l'Ambito di trasformazione CR.31-

via Bredina per il recupero di un comparto cittadino, a destinazione produttiva-artigianale. - Avvio dell'istruttoria relativa alla richiesta di approvazione di un Piano attuativo per l'Ambito di trasformazione CR.36 - ex SCAC in via Sesto per il recupero di un comparto cittadino dismesso a destinazione logistica.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.5.1.04 - Cittadinanza attiva
Missione	11 - Soccorso civile
Programma	11.01 - Sistema di protezione civile
Responsabile Politico	Virgilio Andrea - Pasquali Simona
Responsabile Obiettivo	Stoppa Emanuele
Settore Associato	Settore Mobilità Sostenibile, Verde Pubblico, Protezione Civile
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Area Vasta, Ambiente e Transizione ecologica (Venturi Marina)
Azione 2025	E' nostra intenzione sviluppare tutti quei percorsi volti all'attivazione dei nostri cittadini verso la difesa e la custodia del nostro territorio, esigenza ancor più rilevante di fronte ai cambiamenti climatici e agli eventi estremi che si sviluppano in termini di fenomeni meteorologici. La cultura della Protezione Civile è pertanto una sfida da valorizzare. Dopo il Piano di Protezione Civile Comunale e l'avvio con la Prefettura della revisione dei Piani di Emergenza Esterna per tre aziende a rischio incidente rilevante, è stato costituito il Gruppo Comunale Volontari Protezione Civile, che ha iniziato la sua attività nella sua sede negli uffici delle ex-Serre. Sarà importante incentivare i confronti con i cittadini con cadenze regolari, attraverso i comitati di quartiere, per far conoscere i contenuti del Piano e le azioni da attivare in caso di emergenza, e organizzare esercitazioni per rendere più tangibili tali azioni. Continueremo ad investire nel Gruppo Comunale Volontari di Protezione Civile, come presidio imprescindibile di sicurezza e di supporto alla cittadinanza. Lo studio comunale di gestione del rischio idraulico, recentemente approvato con la nuova variante del PGT (Piano di governo del territorio), individua le misure strutturali e non, da mettere in atto per prevenire e ridurre i danni di eventuali piene o allagamenti. Questo strumento è un punto di riferimento importante per pianificare le azioni dei prossimi anni. Anche le Guardie Ecologiche Volontarie costituiscono un importante strumento di coinvolgimento della cittadinanza. Si tratta di cittadini e cittadine amanti della natura, volontari che dedicano il proprio tempo alla difesa dell'ambiente, che desiderano trasmettere agli altri le proprie conoscenze e la propria passione e che educano al rispetto del patrimonio naturale e paesistico della nostra regione. Questo percorso ormai consolidato negli anni va rilanciato favorendo il coinvolgimento delle nuove generazioni, momenti formativi e informativi e l'introduzione di nuovi volontari.
Stato attuazione infrannuale 2025	Prosegue l'impegno e il lavoro della Protezione Civile che alla data del 30 giugno 2025 ha effettuato: - 18 interventi di Protezione Civile; - 10 esercitazioni interne; - 4 assistenze manifestazioni; I volontari impiegati ad oggi sono stati 37
Azioni correttive infrannuale 2025	

Stato attuazione annuale 2025 Prosegue l'impegno e il lavoro della Protezione Civile che nell'anno 2025 ha effettuato:

- 85 interventi di Protezione Civile;
- 15 esercitazioni interne;
- 6 assistenze manifestazioni;

I volontari impiegati ad oggi sono stati 37

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.5.1.05 - La sfida energetica
Missione	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma	1.05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
Responsabile Politico	Virgilio Andrea
Responsabile Obiettivo	Venturi Marina
Settore Associato	Settore Area Vasta, Ambiente, Transizione ecologica
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Programmazione Progettazione, Esecuzione, Manutenzione (Donadio Giovanni) Settore Mobilità sostenibile, verde pubblico, protezione civile (Stoppa Emanuele) Settore Politiche Sociali (Grossi Eugenia) Settore Provveditorato Gare Partecipate (Gozzetti Corrado) Settore Sport, Provveditorato (Secchi Tania) Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta (Masserdotti Marco)
Azione 2025	Il tema della transizione energetica è strategico per i centri urbani. Per le amministrazioni locali la sfida è consolidare e promuovere azioni in grado di incidere nei contesti pubblici della città e in quelli privati. La transizione energetica deve passare anche attraverso una riorganizzazione dell'ente per garantire il dialogo fra i diversi settori della macchina amministrativa che si occupano di energia. È nostra intenzione strutturare un apposito ufficio che tratti da un punto di vista tecnico e amministrativo tutto ciò che riguarda l'efficientamento e il risparmio energetico della nostra città. Ci troviamo in una fase storica densa di nuove opportunità per i territori, che possono riguardare il recupero di aree dismesse attraverso nuovi impianti di energie rinnovabili ma anche nuove sfide come quelle relative alle Comunità Energetiche. Dopo il monitoraggio compiuto sul Paes (Piano di Azione per l'Energia Sostenibile) elaborato nel 2012, è prioritario fornire all'ente una visione strategica sulle politiche energetiche del territorio attraverso un nuovo piano. L'attività di programmazione negli Enti Locali rappresenta lo strumento fondamentale per l'ottimizzazione delle risorse a disposizione. Le spese relative alle utenze energetiche rappresentano una quota cospicua per il bilancio comunale. L'approvvigionamento energetico viene fatto attraverso l'adesione alle convenzioni stipulate tra Consip Spa e le varie società di erogazione di energia. E' strategico semplificare i processi di gestione delle utenze di energia elettrica e gas ed acquisire maggiore consapevolezza dei consumi. Attraverso il confronto del "comportamento energetico" di tutti gli edifici dell'Ente si può scoprire dove l'investimento in efficienza energetica può essere più efficace.
Stato attuazione infrannuale 2025	Con delibera del 12 febbraio 2025, la Giunta comunale ha approvato il PIAO 2025-2027, in relazione al quale è stato modificato l'assetto organizzativo, prevedendo la costituzione di un apposito Ufficio Energia con competenze di promozione nell'ambito della transizione energetica, sviluppo del PAES, coordinamento delle azioni e dei processi di autorizzazione in materia di energia. Con un incontro tenutosi il 25 marzo, è stata lanciata una nuova fase di coinvolgimento degli stakeholder, con l'obiettivo di costruire un sistema diffuso di informazione e formazione nel contesto della transizione energetica, in grado di sensibilizzare e attivare concretamente la cittadinanza. Attraverso specifiche interlocuzioni occorse nei mesi successivi, è stata formulata una proposta di attività che hanno previsto il coinvolgimento di cittadinanza, scuole e professionisti, alla quale hanno collaborato Ance, Politecnico di Milano e Università Cattolica, Diocesi, Legambiente, Anaci e gli Ordini degli Architetti, Ingegneri e Periti Industriali. Nel mese di giugno sono stati organizzati i primi due incontri dei cinque complessivi che andranno a toccare in modo itinerante i quartieri cittadini: il 12 giugno presso la sede del Q11 – Cascinetto

e il 30 giugno presso il Q10 – Po. Nelle mensilità successive si prevede di calendarizzare ulteriori tre incontri, nonché di presentare un percorso in tre moduli rivolto alle scuole. Questa fase sarà prodromica all'aggiornamento del PAES.

Nel corso del 2025 sono proseguite le azioni di approfondimento da parte degli uffici circa la possibilità di costituire una Comunità Energetica. A seguito di mandato della Giunta comunale, nel 2023 AEM SpA ha provveduto alla trasmissione di uno studio di fattibilità per la costituzione di una CER, poi integrato, nel marzo 2024, dal confronto con un modello di CACER configurata come autoconsumatore individuale a distanza e basato sull'utilizzo dell'impianto fotovoltaico in via di costruzione presso il Centro servizi di via Postumia. Dall'analisi la proposta relativa alla CACER ha evidenziato un migliore profilo di efficacia ed efficienza, nonché minor profili di rischio, pertanto la Giunta dava mandato agli uffici di procedere nell'approfondimento del relativo iter istruttorio.

Nel primo semestre 2025, si è provveduto ad un'analisi puntuale e approfondita degli elaborati progettuali, nonché della bozza del contratto di locazione. È stato quindi definito l'elenco di POD da ricomprendersi nella configurazione, presentando istanza di modifica alla partecipata. Si è resa inoltre necessaria una verifica circa la sussistenza dell'obbligo, in capo al produttore terzo, di possedere la certificazione ESCO; a tal fine è stato sottoposto al GSE un quesito ufficiale, il cui esito sarà recepito nella documentazione aggiornata.

Nel maggio 2025 è inoltre pervenuta una proposta da parte della Diocesi di Cremona finalizzata alla costituzione di una CER cittadina. Il progetto, che ipotizza l'adozione giuridica della "Fondazione di partecipazione", si inquadra nell'ambito di sei progetti attuati dalla Diocesi interessando un totale di 27 Comuni, 27 Parrocchie e 18 ETS.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Nel secondo semestre 2025 è stato completato il percorso partecipativo avviato nel primo semestre, con la realizzazione dei tre ulteriori incontri nei quartieri cittadini (il 1 ottobre presso il Q16 - Centro; il 28 ottobre presso il Q6 - Zaist–Stadio–Lucchini–Annona; il 25 novembre presso il Q2 - Boschetto–Migliaro). La collaborazione con Ance, Politecnico di Milano e Università Cattolica, Diocesi, Legambiente, Anaci e gli Ordini degli Architetti, Ingegneri e Periti Industriali ha rafforzato la qualità tecnica delle iniziative e strutturato una rete territoriale stabile a supporto delle politiche energetiche comunali. Parallelamente è stato definito il progetto formativo rivolto alle scuole primarie e secondarie, articolato in tre moduli dedicati alla lettura dei consumi e delle bollette, agli edifici a energia quasi zero e alle fonti rinnovabili con focus sulle Comunità Energetiche. Tra agosto e settembre sono state avviate le interlocuzioni con gli istituti cittadini e, entro la fine dell'anno, sono stati calendarizzati 20 incontri in 5 scuole, che saranno realizzati nel secondo quadrimestre dell'anno scolastico 2025/2026. Nel mese di novembre il Settore ha collaborato per un momento pubblico di approfondimento promosso dall'Università Cattolica, quale occasione di confronto tra istituzioni, mondo accademico e professionisti sulle tematiche come energia, agroalimentare e nuovi modelli economici.

Le attività di informazione e coinvolgimento territoriale si sono inserite in un quadro programmatico già orientato all'aggiornamento del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES), rispetto al quale il 2025 ha rappresentato una fase di consolidamento organizzativo e di preparazione delle successive attività tecniche. In tale ambito, con deliberazione di Giunta Comunale n. 328 del 3 dicembre 2025 è stato approvato l'atto di indirizzo per l'avvio delle attività finalizzate all'aggiornamento del PAES e per la costituzione di un gruppo di lavoro intersettoriale di supporto tecnico-organizzativo. Con successivo Decreto Sindacale PG 110494 del 22 dicembre 2025 tale gruppo di lavoro è stato formalmente costituito, con individuazione dei referenti dei Settori coinvolti e affidamento del coordinamento al Settore Area Vasta, Ambiente e Transizione Ecologica. Nel corso del 2026 si procederà all'attivazione delle procedure per il monitoraggio aggiornato del Piano vigente e per l'affidamento del servizio di redazione del nuovo documento.

Sul versante delle Comunità Energetiche, a seguito delle interlocuzioni avviate con la Diocesi di Cremona, il Consiglio Comunale, con deliberazione n. 42 del 27 novembre 2025, ha approvato la costituzione della "Fondazione CER città di Cremona ETS". La costituzione è stata perfezionata il 12 dicembre 2025 con la sottoscrizione dell'atto costitutivo da parte dei soci fondatori. Nei primi mesi del 2026 si procederà all'apertura del conto corrente dedicato, all'insediamento del Consiglio di Amministrazione e all'approvazione del regolamento operativo,

propedeutico all'adesione dei membri e all'avvio delle configurazioni.

In parallelo sono proseguite le attività istruttorie relative alla configurazione di autoconsumatore individuale a distanza (CACER) connessa all'impianto fotovoltaico in realizzazione presso il Centro servizi di via Postumia da parte di AEM SpA. Nel secondo semestre si è lavorato alla definizione delle bozze contrattuali con la partecipata, con approfondimenti giuridici e tecnici sui contenuti del comodato dell'area e della locazione dell'impianto, nonché sulla documentazione necessaria per l'accesso agli incentivi. Tale percorso consentirà, nel 2026, la formalizzazione degli accordi e la presentazione dell'istanza al GSE, completando l'iter per l'attivazione della configurazione.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.5.1.06 - Food policy (modificato da -Food policy, ristorazione scolastica-)
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
Responsabile Politico	Pasquali Simona - Mozzi Roberta
Responsabile Obiettivo	Venturi Marina
Settore Associato	Settore Area Vasta, Ambiente, Transizione ecologica
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Politiche Educative, Istruzione (Bardelli Silvia)
Azione 2025	L'educazione alimentare rappresenta uno strumento fondamentale per garantire il benessere di tutti, soprattutto dei più piccoli, sempre più spesso esposti ad abitudini e consumi errati. In città già vengono condotte azioni per migliorare l'educazione alimentare ma anche per ridurre lo spreco. Ora vogliamo inserirle in un quadro di azioni coordinate attraverso un nuovo ufficio di Food Policy e attivare un hub che raccolga dal territorio progetti di educazione alla corretta alimentazione. Vogliamo inoltre proseguire la collaborazione con le Università, per approfondire questi temi anche alla luce dei nuovi corsi attivati negli ultimi anni.
Stato attuazione infrannuale 2025	Sono continuate le azioni per il contenimento dello spreco attraverso la promozione del progetto "Tenga il Resto" lanciato dal CIAL (Consorzio Nazionale Imballaggi in Alluminio), da Anci e dal Ministero della transizione ecologica, con l'obiettivo di ridurre lo spreco alimentare attraverso la diffusione della food-bag nella ristorazione commerciale. A seguito della determina 1988 di novembre 2024, è stata completata a gennaio 2025 la consegna del materiale ai ristoranti aderenti al progetto realizzato in collaborazione con il Cial e il Duc (Distretto Urbano del Commercio). Alle mensilità successive è stato demandato il monitoraggio per una ulteriore fornitura di vaschette e per la verifica dell'andamento del progetto nonché della risposta degli avventori. Sono state attivate le azioni del progetto "CIBinBICI" progetto di sostenibilità urbana focalizzato sulla mobilità leggera, la distribuzione di cibo e la riduzione dello spreco alimentare, nell'ambito del bando "Effetto ECO", finanziato da Fondazione Cariplo. Il progetto si attua a Cremona e presso i comuni dell'area coperta dal Parco di Interesse Sovracomunale (PLIS) (Gerre de Caprioli, Stagno Lombardo, Bonemerse, Castelveverde, Sesto ed Uniti, Spinadesco, San Daniele Po, Pieve d'Olmi), Comuni sostenitori del progetto stesso. I partner sono Filiera Corta e Solidale e Cospes-Servizi alla persona. Obiettivi del progetto sono la promozione di pratiche di economia circolare e riduzione degli sprechi, l'incentivazione del trasporto sostenibile, in particolare il ciclismo, sfruttando l'ampia rete di piste ciclabili dell'area e aumentare la consapevolezza e l'impegno delle amministrazioni locali e dei cittadini nelle pratiche sostenibili. In occasione di incontri con le amministrazioni coinvolte e i responsabili scientifici del progetto (Soc Esta', in data 11 marzo,) e tra uffici e referenti del progetto (27 Febbraio e 7 Maggio), è stata elaborata una modalità di raccolta materiali a supporto delle future attività svolte in particolare da Està e dai partner: è stata richiesta la condivisione di documentazione e informazioni relative alla mobilità lenta, alla riduzione dello spreco alimentare locale ed a progetti in collaborazione con le scuole. Sono stati avviati momenti di confronto con il Settore Politiche educative per progettare azioni sinergiche tra i due settori nell'ambito della promozione della sostenibilità alimentare e l'educazione alla salute.

Continua anche nel primo semestre dell'anno la collaborazione con i referenti di Rete città sane, con particolare riguardo alle tematiche relative alla sostenibilità alimentare e le relative attività afferenti alla salute.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Anche quest'anno il Comune, ha sostenuto la FAO promuovendo la Giornata Mondiale dell'Alimentazione, approvandone, in seduta di Giunta dell' 8 ottobre 2025, l'adesione. La GMA, è una ricorrenza che coinvolge oltre 150 Paesi con centinaia di eventi e iniziative, che mirano a sensibilizzare sul tema della fame e a promuovere azioni concrete per il futuro del cibo, delle persone e del pianeta. Il 16/10/2025 ha segnato l'80° anniversario della FAO che con il tema "Mano nella mano per un'alimentazione e un futuro migliori" ha voluto lanciare un appello a una maggiore collaborazione e cooperazione globale nella trasformazione dei sistemi agroalimentari verso la sostenibilità. Le attività sono state svolte in sinergia con l'Ufficio comunicazione – Sezione Divulgazione e Promozione - Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), la quale ha fornito allo scrivente ufficio il materiale ufficiale FAO. Per promuovere l'evento è stato prodotto materiale pubblicitario, locandine e opuscoli, resi disponibili presso gli uffici comunali, scuole, sedi dei comitati di quartiere dal 13 al 19 Ottobre 2025. E' stata organizzata la proiezione di un filmato di sensibilizzazione presso Spazio Comune e le sale cinematografiche della città e, in collaborazione con "Arriva" per l'intera settimana dal 13 al 19 Ottobre 2025, nello spazio dedicato presso la biglietteria. Sono stati affissi "pendolini" ai corrimano dei bus Urbani/Extraurbani, l'affissione della locandina presso la biglietteria. L'ufficio ha provveduto all'invio di lettera d'invito delle scuole per promuovere la giornata FAO ed i temi ad essa correlati, aderendo in particolare al "Concorso Poster" per le scuole. E' stato redatto e pubblicato, sul sito ufficiale e sul profilo Facebook, comunicato stampa recante materiale divulgativo e link di approfondimento. Per la giornata del 16/10/2025 si è disposta l'illuminazione delle finestre di Palazzo comunale di blu, simbolo di adesione alla campagna FAO". Con atto di indirizzo n.158 del 18/06/2025 è stata approvata la partecipazione alla 7^ edizione del Milan Pact Awards, un'iniziativa congiunta della Città di Milano e della Fondazione Cariplo, finalizzata alla promozione delle azioni adottate dai Sindaci sottoscrittori del MUFPP (Milan Urban Food Policy Pact) nello sviluppo di sistemi alimentari sostenibili, inclusivi, resilienti, sicuri che minimizzino gli sprechi e conservino la biodiversità. E' stata proposta la candidatura dei seguenti progetti, in considerazione delle finalità delle diverse categorie : per la categoria " Food Waste" il progetto " Tenga il resto" che coinvolge gli esercizi di ristorazione verso l'adozione di misure e strumenti di comunicazione che promuovano attivamente una maggiore consapevolezza del "valore del cibo", invitando i clienti - per la categoria " Sustainable Diet and nutrition" il progetto " Ereditiamo il contagio positivo della conoscenza" realizzato in collaborazione con il Centro di Ricerca EngageMinds HUB – Consumer, Food & Health Engagement Research Center dell'Università Cattolica, ed elaborato in continuità con il precedente "Alimentiamo il contagio positivo della conoscenza" ampliandone il target di riferimento . L'ufficio ha preso parte ai lavori del MUFPP Global Forum 2025 a Milano dal 14 al 16 ottobre a tema "Building on a Decade of Joint Success: Envisioning the Future of Urban Food System" ,momento di confronto tra le nazioni rispetto al patto in merito all'evoluzione dei sistemi agroalimentari globali. Tra le attività aggiuntive del Forum si è preso parte all'incontro organizzato dall'Università di Bergamo in data 13/10 avente a tema "Cibo che educa: la refezione scolastica come leva per comunità sostenibili". Hanno avuto seguito i lavori del progetto "Cibi in bici" da parte dei partner del terzo settore che restituiranno i risultati agli Enti coinvolti nel 2026

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP 25.29.5.1.07 - Trasporto pubblico	
Missione	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Programma	10.02 - Trasporto pubblico locale
Responsabile Politico	Pasquali Simona
Responsabile Obiettivo	Stoppa Emanuele
Settore Associato	Settore Mobilità Sostenibile, Verde Pubblico, Protezione Civile
Settori Coinvolti nella Realizzazione	
Azione 2025	I mezzi del trasporto pubblico nei prossimi anni saranno a zero emissioni. Nei prossimi anni il TPL (trasporto pubblico locale) sarà soggetto a nuova gara: in quell'occasione si potranno modificare alcune linee, favorendo anche una maggiore interazione con il trasporto ferroviario. Proseguiremo la riqualifica delle piazzole con le fermate degli autobus, per garantire una maggiore accessibilità al servizio. Occorre infine valutare la sostenibilità economica di possibili agevolazioni o accessi gratuiti al TPL rivolte alle persone in condizione di fragilità. Con la città in continuo cambiamento anche rispetto ai poli attrattori, è necessario rivedere la viabilità cittadina e l'impianto della sosta per renderla più attrattiva e più vivibile sia per residenti che per city user. Per questo intraprenderemo uno studio e un successivo piano che possa valorizzare i parcheggi corona, collegandoli sempre di più con TPL, incentivando la mobilità dolce e l'uso del bike sharing in alternativa all'auto.
Stato attuazione infrannuale 2025	Si sta proseguendo l'attività di completamento dei bandi PSNMS e PNRR che prevedono rispettivamente l'acquisto di n. 19 mezzi (bando PSNMS) e n. 13 (PNRR) per un totale di 32 mezzi. Alla data del 30-06-2025 risultano immatricolati ed attivi su territorio n. 31 autobus elettrici. Rispetto all'anno 2024 è avvenuta un'implementazione del numero di nuovi bus elettrici con la messa in servizio di ulteriori n. 20 unità a completamento della fornitura ottenuta grazie ai finanziamenti PSNMS e PNRR
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	L'attività di approvvigionamento dei bus elettrici è stata completata con l'acquisto di n° 19 mezzi con il finanziamento PSNMS e n° 12 mezzi con il finanziamento PNRR, per un totale di 31 mezzi, tutti immatricolati e messi in servizio entro il 31.12.2025.
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.5.1.08 - Viabilità e sosta
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
Responsabile Politico	Zanacchi Luca
Responsabile Obiettivo	Stoppa Emanuele
Settore Associato	Settore Mobilità Sostenibile, Verde Pubblico, Protezione Civile
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta (Masserdotti Marco) Settore Polizia Locale (Iubini Luca)
Azione 2025	Continueremo con AEM la riqualificazione delle strutture di sosta anche per dare più ordine ad alcune arterie della città. È nostra intenzione migliorare la qualità dei parcheggi corona rendendoli più fruibili (parcheggio di via Massarotti, intervento sul parcheggio del Foro Boario e sui parcheggi di alcune arterie della città a partire dal viale Po, via Cadore...). Lavoreremo per dotarci di un unico gestore che consentirà di uniformare tutte le politiche della sosta e rendere più efficiente tutto il sistema dei parcheggi in città. Ci doteremo di strumenti di pianificazione aggiornati rivisitando alcuni snodi viabilistici a partire da via Giordano e proseguendo per via Dante.
Stato attuazione infrannuale 2025	Proseguono all'interno dell'amministrazione comunale le interlocuzioni con AEM per addivenire ad un unico gestore territoriale della sosta in città. E' stato implementato il sistema di videosorveglianza presso il parcheggio multipiano situato in via Dante. Si proseguirà nel periodo estivo con la riqualificazione della segnaletica orizzontale e verticale relativa alle aree di sosta sull'intero territorio comunale. Stanno proseguendo le operazioni volte all'individuazione di ulteriori aree da adibirsi alla sosta per una maggior razionalizzazione dei parcheggi nel quartiere Po e zona P.zza Castello.
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	E' stato implementato il sistema di videosorveglianza presso il parcheggio multipiano situato in via Dante. Si è eseguita la riqualificazione della segnaletica orizzontale e verticale relativa alle aree di sosta sull'intero territorio comunale. Si è incentivato l'utilizzo di parcheggi AEM su territorio mediante aumento di un ora di gratuità in pausa pranzo (dalle 13:00-15:00) e riduzione di 30 centesimi sul parcheggio della prima ora. Sentita l'amministrazione, si è preso atto della promozione commerciale temporanea con validità fino al 31/12/2025, tra ConfCommercio Cremona e Saba Italia S.p.A. relativa a "pacchetti agevolati di parcheggio"
Azioni correttive annuale 2025	

Obiettivo Operativo DUP	25.29.5.1.09 - Mobilità leggera
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
Responsabile Politico	Zanacchi Luca
Responsabile Obiettivo	Stoppa Emanuele
Settore Associato	Settore Mobilità Sostenibile, Verde Pubblico, Protezione Civile
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP - SUE e Area Vasta (Masserdotti Marco) Settore Area Vasta, Ambiente e Transizione ecologica (Venturi Marina)
Azione 2025	Incentiveremo lo sviluppo della Mobilità sostenibile con implementazione di idonee strutture ed infrastrutture, dotandoci di strumenti di pianificazione aggiornati. Particolare attenzione verrà posta al fine dell'implementazione dei percorsi ciclabili e al miglioramento degli esistenti.
Stato attuazione infrannuale 2025	E' in fase di riqualificazione la segnaletica orizzontale delle piste ciclabili su territorio comunale. Si è conclusa la fase di monitoraggio del PUMS 2019 ed è iniziata la fase di istruttoria per l'approvazione del Piano di Monitoraggio biennale del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile del Comune di Cremona. E' in fase di istruttoria per l'approvazione il Piano Eliminazione delle Barriere Architettoniche. E' stato approvato il progetto esecutivo relativo alla realizzazione di attraversamenti semaforizzati adeguati alle esigenze per i non vedenti nelle intersezioni del comparto est della città, e entro la fine del prossimo mese di luglio verrà affidato incarico per la realizzazione dell'intervento. Proseguono i lavori di Largo Marinai con implementazione razionalizzazione pista ciclabile
Azioni correttive infrannuale 2025	
Stato attuazione annuale 2025	Si è conclusa la fase di riqualificazione della segnaletica orizzontale delle piste ciclabili su territorio comunale. E' stato acquisto agli atti con PG 59137 del 09-07-2025 il Piano di Monitoraggio biennale del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile del Comune di Cremona inoltrato dal progettista a seguito del quale è stata predisposta tutta la documentazione necessaria per approvazione del monitoraggio stesso da parte della Giunta Comunale che avverrà nei primi mesi del 2026 Con Deliberazione della Giunta Comunale n. 299 del 11-11-2025 è stato adottato il Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (P.E.B.A) del Comune di Cremona. Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 44 del 27-11-2025 è stato approvato il Piano di Eliminazione delle Barriere Architettoniche (P.E.B.A) del Comune di Cremona. Sono altresì stati conclusi nell'anno 2025: - i lavori di riqualificazione del sistema di smaltimento acque piovane di Via Monviso - la riqualificazione della Via del Porto e delle intersezioni con L.go Marinai d'Italia - la riqualificazione del Piazzale Azzurri d'Italia

- i lavori di riqualificazione del sistema di smaltimento acque piovane di Via Bergamo
 - l'intervento di manutenzione straordinaria con riassetto geometrico della rotatoria di Largo Moreni
 - i lavori per la realizzazione di attraversamenti semaforizzati adeguati alle esigenze per i non vedenti nelle intersezioni del comparto est della città
- Sono altresì iniziati nel 2025 i lavori di completamento della messa in sicurezza dell'impalcato del Cavo cerca su Via Dell'Annona - Lotto 2

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP		25.29.5.1.10 - Benessere animale e fauna urbana (modificato da -Amici a 4 zampe-)
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	
Programma	9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	
Responsabile Politico	Pasquali Simona	
Responsabile Obiettivo	Venturi Marina	
Settore Associato	Settore Area Vasta, Ambiente, Transizione ecologica	
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Programmazione Progettazione, Esecuzione, Manutenzione (Donadio Giovanni)	
Azione 2025	Sono moltissime le famiglie cremonesi che hanno accolto al loro interno animali da compagnia. L’attenzione al benessere degli amici a 4 zampe è segno di civiltà. Svilupperemo quindi una serie di azioni rivolte alla tutela di questi animali e alla sensibilizzazione della cittadinanza anche attraverso la collaborazione con l’ordine dei veterinari e le associazioni che si occupano di queste tematiche. Su tale tema verranno previste importanti azioni in relazione all’apertura della nuova oasi felina, in merito alla convenzione per la gestione dei cani vaganti per i comuni della Provincia di Cremona e controllo del benessere animale e nelle attività di confronto con i veterinari.	
Stato attuazione infrannuale 2025	A conclusione dei lavori per la realizzazione dell'Oasi felina sita in Via Brescia, a seguito di specifico indirizzo da parte della Giunta comunale a fine 2024 (delibera 188 del 04.09.2024), nel mese di febbraio 2025 (determina 290 del 21.02.2025) è stata avviata tramite piattaforma SINTEL la procedura comparativa finalizzata all'individuazione di una associazione di volontariato che gestisse l’Oasi felina comunale localizzata in Via Brescia, per gli anni 2025-2027, in coerenza con le disposizioni di cui all'art. 111 della Legge Regionale 33/2009 e del Regolamento Regionale n. 2/2017. Gli uffici hanno dato corso alle conseguenti attività, procedendo nell'invitare i soggetti che nell'annualità precedente avevano presentato apposita manifestazione di interesse. In data 30.03.2025, al termine del periodo previsto, è stata constatata l'assenza di candidature e pertanto la procedura è stata chiusa con esito negativo (D.D. n 85/2025). Con nota acquisita al PG 8568/2025, ATS Val Padana ha comunicato il sopravvenuto obbligo per i Comuni di predisporre strutture di ricovero destinate alla funzione di gattili rifugio, ai sensi della recente modificazione disposta da Regione Lombardia alla L.R. 33/2009. È stata pertanto avviata una fase di studio finalizzata alla conversione dell'oasi felina in struttura polifunzionale, in grado di accogliere anche un gattile rifugio. È stato organizzato il corso per proprietari di cani, “Il Patentino”, che tratta argomenti che spaziano dall'etologia canina al comportamento e al linguaggio del cane, per aiutare i proprietari a un possesso responsabile e a instaurare un rapporto equilibrato con il proprio cane. Il percorso è obbligatorio per chi ha ricevuto una segnalazione da ATS Valpadana come proprietario di cane morsicatore e/o che si è reso responsabile di episodi di aggressione. L’edizione 2025 è rinnovata nella sua formula; il corso, gestito da veterinari comportamentalisti e da veterinari di ATS, è online e on demand (video registrati) che i partecipanti possono seguire dal 10 giugno al 10 settembre 2025). Il corso prevede due modalità: patentino base (Volontario), fornisce le conoscenze fondamentali sul comportamento e sulla gestione del cane per una convivenza più serena e sicura e Patentino Avanzato (Obbligatorio per proprietari segnalati da ATS Valpadana), che fornisce strumenti avanzati per gestire cani con problematiche comportamentali, ridurre i rischi di aggressività e migliorare la sicurezza pubblica. È previsto un Test pratico da svolgersi a Cremona a ottobre, solo a superamento del test finale. Il corso, in programma da anni rappresenta un'occasione importante di sensibilizzazione al possesso consapevole di animali da compagnia.	

Con riferimento alle colonie feline sono state gestite alcune criticità legate in particolare a due colonie (Zona Po e Quartiere Cambonino), in collaborazione con ATS e con il Comando di P.L. così come sono continuati i rapporti con APAC per la gestione della colonia di Via Bissolati. Presso il canile comunale permane la problematica relativa alla presenza di numerosi cani di difficile gestione (molossi ed in particolare pitbull) che ha richiesto la collaborazione del servizio di medicina veterinaria a supporto dell'associazione affidataria del servizio di gestione del canile rifugio. Si assiste ad un trend in aumento delle cessioni di cani, che, pur nelle difficoltà di gestione rimane ancora comunque entro i limiti di recettività della struttura.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Si è proceduto all'adeguamento dell'Oasi felina di via Brescia alla nuova disciplina regionale che prevede l'obbligo per i Comuni di dotarsi di strutture destinate anche alla funzione di gattile rifugio. A seguito di deliberazione di Giunta Comunale n. 194 del 30/7/2025, con PG 66194/2025, l'Amministrazione ha manifestato interesse ad accedere al cofinanziamento previsto dal Piano triennale 2025/2027 di ATS Val Padana per interventi strutturali su gattili pubblici, impegnandosi alla presentazione del progetto esecutivo nei termini stabiliti, così come da indicazioni della nota acquisita al PG 62746/2025. In esito ai sopralluoghi e al confronto tecnico con il Dipartimento Veterinario di ATS, è stato definito l'adeguamento della struttura esistente mediante interventi mirati (impianto di climatizzazione e dotazioni funzionali), trasformando l'Oasi in struttura polifunzionale ai sensi del R.R. 2/2017. Gli interventi sono stati realizzati nel corso dell'anno. Sono stati aggiornati gli atti per l'affidamento della gestione, adeguando l'importo del corrispettivo e ampliando l'oggetto del servizio alla gestione della struttura polifunzionale. La successiva ricerca di mercato, con scadenza 17/11/2025, non ha registrato la presentazione di offerte. È stato pertanto avviato un ulteriore approfondimento con il Garante per la revisione puntuale dei costi di gestione, al fine di definire una nuova procedura di affidamento nel corso del 2026. Ha avuto seguito l'attività di gestione delle colonie feline in collaborazione con APAC e con le associazioni del territorio che si occupano di tutela degli animali. In particolare, a seguito di D.g.c. 283 del 29.10.2025 è stato riconosciuto un contributo ad APAC ai sensi del regolamento comunale vigente. A.P.A.C. opera da anni collaborando con il Comune di Cremona, ai sensi del R.R.2/2017, nella gestione delle numerose colonie site sul territorio, compresa una numerosa colonia sita nel compendio di Via Bissolati. Sono state gestite, in collaborazione con P.L., ATS e le associazioni, diverse situazioni critiche legate alla presenza presso case di proprietà, di numerosi felini detenuti in contrasto con le disposizioni dei Regolamenti vigenti. Si è concluso il corso di formazione per proprietari di cani "Il Patentino" che ha visto la realizzazione della prima fase teorica nel primo semestre 25. Il Patentino è organizzato dall'Ordine dei Veterinari di Cremona in collaborazione con Comune, ATS e Pet Academy, e nel rispetto dell'Ordinanza del Ministero della Salute. Le lezioni pratiche si sono svolte presso il Parco Asia nel mese di ottobre. È stato previsto un Test pratico svolto in ottobre, e rivolto ai soggetti obbligati; il corso ha visto la partecipazione di 120 persone.

Con D.D. 1277 del 14/7/2025 è stato affidato il servizio di garante del monitoraggio e controllo delle condizioni di benessere degli animali per il periodo luglio 25-luglio 26. Il garante, ha collaborato alla gestione di diverse problematiche in particolare afferenti alle cessioni ed affidi complessi presso il canile ed ha effettuato due sopralluoghi presso il rifugio in data 29 Luglio e 4 settembre. In data 9.12.2025 si è svolto un incontro alla presenza dell'assessore per la gestione delle diverse problematiche attinenti al benessere degli animali ed alle strutture comunali. Con D.D. 2007/2025 è stato conferito incarico professionale ad un esperto zoologo/entomologo per la progettazione di azioni di contenimento della popolazione di piccioni al fine di raggiungere soglie numeriche compatibili con l'ambiente, a tutela del decoro urbano e della sostenibilità ambientale del territorio. Con D.D. 2424/2025 è stato affidato il servizio di contenimento dei colombi urbani da attuare mediante distribuzione di mangime sterilizzante. Al fine di dar seguito all'attività di vigilanza e controllo delle specie invasive è stato affidato il servizio di disinfezione con DD n. 2091/2025.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP	25.29.5.1.11 - Gestione integrata dei rifiuti
Missione	9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma	9.03 - Rifiuti
Responsabile Politico	Pasquali Simona
Responsabile Obiettivo	Venturi Marina
Settore Associato	Settore Area Vasta, Ambiente, Transizione ecologica
Settori Coinvolti nella Realizzazione	Settore Polizia Locale (Iubini Luca) Settore Entrate Tributarie, Servizi Demografici, Cimiteriali e Statistica (Viani Paolo)
Azione 2025	La gestione integrata dei rifiuti è un tema strategico per la salvaguardia del territorio; obiettivo per il quale l'alleanza con i cittadini è fondamentale. Continueremo a sostenere le buone pratiche di chi differenzia la raccolta dei rifiuti, parallelamente condurremo puntuali analisi sulle scelte sino a qui intraprese per valutarne i risultati e la ricaduta sugli impegni quotidiani richiesti alla cittadinanza. Introdurremo nuovi servizi insieme al gestore per la pulizia degli spazi pubblici, aumenteremo i controlli sugli abbandoni dei rifiuti e i servizi aggiuntivi di raccolta, migliorando gli strumenti anche grazie ai fondi provenienti dal PNRR. Verrà incentivato inoltre l'utilizzo del Centro del Riuso, consentendo una migliore circolarità dei materiali e una minore produzione di rifiuti.
Stato attuazione infrannuale 2025	Nel corso del 1° semestre, il Settore ha lavorato in sinergia con il gestore per il miglioramento del servizio: accanto a problematiche legate all'operatività quotidiana, che sono state trattate e risolte direttamente dall'Ufficio, sono state affrontate azioni di maggior impatto, talune legate agli abbandoni di rifiuti, che hanno visto il coinvolgimento della PL., per azioni di indagine e sanzione. Si sono svolti 6 comitati di gestione mensili, che rappresentano un prezioso momento di scambio informativo e definizione di sinergie finalizzate al costante miglioramento del servizio. Le tematiche oggetto di trattazione sono state la progettualità PNRR, l'attività di analisi territoriale propedeutica allo sviluppo del progetto di miglioramento dello spazzamento, azioni di miglioramento in esito all'analisi degli esiti della customer satisfaction, spunti per azioni correttive per la gestione dei canali di contatto del contact center, problematiche riscontrate nei contesti ERP, gestione delle attività del Bando RAEE e pianificazione delle attività degli agenti ambientali. La progettualità PNRR, avviata a conclusione in febbraio, ha richiesto l'attività di rendicontazione sulla piattaforma REGIS e l'azione coordinata con il gestore per sollecitare la parte dell'utenza che ancora, nonostante le lettere di convocazione nominative, non aveva provveduto al ritiro delle nuove dotazioni previste dalla progettualità per la raccolta della frazione di rifiuto secca. E' stata prevista e organizzata una nuova campagna di consegne dispositivi nel maggio 2025. L'attività di valorizzazione delle vie cittadine porterà alla implementazione del servizio di spazzamento meccanizzato e manuale svolto dal gestore in alcune aree del centro cittadino e a beneficio di tutti i quartieri. L'elaborazione di nuovi scenari dell'attività è stata svolta in stretto contatto con il settore che ha contribuito alla definizione delle proposte migliorative. Il confronto e approfondimento delle dinamiche di contatto e miglioramento del servizio insieme alla presentazione dei risultati positivi dell'indagine di customer satisfaction sono stati di grande utilità per individuare quei temi che, necessitanti di un miglioramento, saranno oggetto della campagna informativa che sarà avviata dal gestore in autunno.

Nel semestre il settore è stato impegnato nello sviluppo della progettualità legata ai Microrae (apparecchiature elettriche ed elettroniche di piccole dimensioni) afferenti ad un Bando di cui Aprica è risultata aggiudicataria e che vedrà la conclusione entro ottobre 2025 e che, di fatto, rappresenta l'avvio di un nuovo servizio per la cittadinanza. La progettualità prevede l'acquisto e la collocazione di 100 contenitori destinati alla raccolta del rifiuto specifico. Il settore ha individuato, in sinergia con il Gestore, le aree in cui collocarli, giungendo ad identificare, tra i luoghi di maggior rilievo e frequentazione nel tessuto urbano, società canottieri, supermercati, istituti scolastici, caserme, oratori, uffici comunali.

Le azioni migliorative sul contact center sono state valutate e pianificate nel corso di un incontro dedicato. Altra rilevante attività svolta dal settore è stata quella legata agli incombenti di cui alla deliberazione Arera 385/2023, che ha richiesto lo svolgimento di numerose interlocuzioni tra il settore ed i referenti del soggetto gestore.

Nel semestre si sono svolti incontri con i referenti ALER volti a risolvere importanti criticità riscontrate nella raccolta dei rifiuti in 2 diversi contesti; analoghe interlocuzioni sono state avviate con i Servizi Sociali per concordare azioni migliorative nella raccolta presso contesti ERP. Si è definito un protocollo d'intesa con Plastic Free e in sinergia con il gestore, azioni informative incentivanti il corretto smaltimento dei rifiuti prodotti durante le "ecofeste"; si sono altresì svolti incontri con gruppi di volontari.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Nel corso del 2° semestre 2025 si sono svolti 4 comitati di gestione mensili ed un incontro tecnico, che hanno consentito di proseguire nell'abituale attività di confronto con il gestore, al fine di condividere le linee operative delle attività ordinarie afferenti al servizio di nettezza urbana e di trattare, gestire e risolvere i temi che rappresentassero eventuale carattere d'urgenza. Unitamente al gestore, nel periodo preso in esame, sono state implementate due importanti progettualità: la sperimentazione del nuovo progetto di spazzamento della città e la progettualità MicroRae.

Il progetto dello spazzamento, data la particolare complessità ed articolazione, ha richiesto un costante confronto con il gestore, sia in sede di comitati di gestione sia nel corso di incontri dedicati; nel mese di luglio si è giunti, quindi, alla elaborazione del progetto definitivo, condiviso con la Giunta nel corso di uno specifico focus e presentato alla cittadinanza nel corso di una conferenza stampa svoltasi in data 9 ottobre.

Nel corso di tale conferenza stampa sono state delineate, altresì, le caratteristiche della progettualità microRae che, svolta in sinergia con il Gestore, ha visto il diretto coinvolgimento dell'ufficio nell'esecuzione dei sopralluoghi presso società canottieri e supermercati, al fine di valutare le migliori collocazioni dei raccoglitori, con il coinvolgimento nelle allocazioni anche di case di cura / ospedale, scuole e sedi di altri enti istituzionali. L'azione predetta ha consentito il posizionamento dei raccoglitori entro il termine previsto dalla progettualità, con rendicontazione nell'anno 2025.

Nel periodo preso in esame è proseguito il monitoraggio, concertato con Aprica, sui contesti abitativi nei quali si sono rilevati maggiori criticità nella esecuzione della raccolta differenziata (alloggi ALER ed ERP) con l'esecuzione di interventi di recupero e la programmazione di azioni finalizzate, là ove possibile, alla sensibilizzazione dell'utenza o alla elaborazione di strumenti che consentissero di prevenire le situazioni emergenziali dovute ai conferimenti inidonei.

Il secondo semestre 2025 ha visto anche l'elaborazione con il gestore della nuova campagna informativa per il 2026, che ha come tema la qualità delle frazioni (soprattutto carta e plastica) e la visibilità della App PuliAmo; si è anche scelto di sviluppare una campagna anti abbandoni che coinvolgerà alcuni istituti scolastici a partire dalla primavera 2026. In tema di miglioramento della qualità delle frazioni l'ufficio ha coinvolto il direttore del penitenziario in un confronto specifico, nonché i rappresentanti di Legambiente e di alcune società sportive per giungere al miglioramento della qualità delle frazioni, nonché l'assessore di riferimento per la gestione delle cosiddette Ecofeste.

La campagna informativa sulla qualità delle frazioni differenziabili, presentata in sinergia col gestore è risultata vincitrice del bando Anci Conai, con conseguente inizio delle attività di pianificazione nel 2025 per implementazione delle azioni comunicative nella primavera 2026.

Sul piano operativo è proseguita l'attività di confronto con la Polizia Locale per concordare strategie di prevenzione e sanzione nei luoghi in cui risultassero ricorrenti gli abbandoni da parte di ignoti; in tale ottica è stata pianificata l'attività coinvolgente il Nucleo Ambientale e l'Agente Ambientale di Aprica per svolgere con regolarità verifiche sui rifiuti abbandonati presso i cestini stradali. Altro tema trattato dall'ufficio è stato l'avvicendamento di Humana in qualità di unico gestore nella raccolta dei tessili in sostituzione di Caritas, che ha rinunciato alla gestione del servizio per quanto di competenza. Tale circostanza ha richiesto un confronto con Humana stessa ed il gestore per individuare nel 2026 le collocazioni dei nuovi raccoglitori da dislocare in sostituzione di quelli di Caritas.

Azioni correttive annuale 2025

Obiettivo Operativo DUP		25.29.5.1.12 - Protezione dell'ambiente per una città resiliente
Missione		9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma		9.02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
Responsabile Politico		Pasquali Simona
Responsabile Obiettivo		Venturi Marina
Settore Associato		Settore Area Vasta, Ambiente, Transizione ecologica
Settori Coinvolti nella Realizzazione		
Azione 2025		La componente ambientale nei sistemi urbani può diventare estremamente vulnerabile di fronte agli stress contemporanei, se non se ne conoscono i rischi e la portata delle possibili conseguenze. L’individuazione dei fattori che contribuiscono alla trasformazione del contesto è fondamentale. A partire da tale consapevolezza, una città resiliente deve attivare iniziative e progetti che, fondandosi sulla cooperazione di attori diversi, la mettano in condizione di affrontare le sfide. L’implementazione di politiche di sostenibilità del capitale naturale diventano fondamentali al fine di preservare gli elementi naturali come bene comune. La qualità e funzionalità vanno preservate e valorizzate quali valori imprescindibili per il benessere e lo sviluppo del territorio nel rispetto del contesto. In questa chiave, l’ambiente viene inteso come “valore” e non come “esternalità” con un ruolo centrale e di orientamento nello sviluppo socio-economico dei territori, esplicandosi nella gestione attraverso la tutela delle acque e biodiversità, della matrice aria e suolo, con valorizzazione di strategie di resilienza e integrazione.
Stato attuazione infrannuale 2025		Con riferimento alla matrice “ qualità dell'aria” nel periodo Gennaio-Giugno 2025 in continuità con gli anni precedenti sono state applicate sul territorio comunale le misure strutturali permanenti e temporanee omogenee per il miglioramento della qualità dell’aria e il contrasto all’inquinamento locale previste dal “Nuovo accordo di programma per l’adozione coordinata e congiunta di misure per Il miglioramento della qualità dell’aria nel Bacino Padano” sottoscritto in data 09/06/2017dal MATTM e Regione Lombardia, Piemonte, Veneto ed Emilia-Romagna approvato da Regione Lombardia con D.G.R. n. X/6675 del 07/06/2017. Sono state organizzate e gestite le attività di controllo degli impianti termici tradizionali e degli impianti a biomasse legnose attraverso campagne organizzate dall'Ente ai sensi della normativa vigente. Si è dato seguito all'attività di bonifica nel CURIT , di verifica e di front office (sportello caldaie) degli impianti non a norma riscontrate nelle ispezioni sul territorio (secondo quanto previsto dalla documentazione predisposta nell'ambito della certificazione ISO). È continuato il monitoraggio dei dati delle centraline presenti sul territorio urbano, elaborati da ARPA, e i dati meteorologici al fine di attivare le eventuali ulteriori misure di limitazione del traffico veicolare e degli impianti a biomasse legnose previste dalla D.G.R. n. 2634 del 24/06/2024, recepita con ordinanza sindacale acquisita al PG. 80798 del 07/10/2024 inerente le nuove misure strutturali, permanenti, temporanee e omogenee per il miglioramento della qualità dell’aria in occasione del perdurare di situazioni di criticità. Inoltre lo sportello antismog continua la sua attività di informazione e chiarimenti sulle normative vigenti richieste dai cittadini. Nel mese di gennaio si è partecipato al tavolo di coordinamento tra regione Lombardia e le autorità competenti inerente le analisi della programmazione attività ispettiva stagione 2024/2025. È stata attivata la procedura per la definizione del nuovo Accordo quadro 2026 per la selezione di soggetti idonei alle ispezioni degli impianti termici civili: sempre nello stesso mese è stato predisposto e formalizzato il percorso di

aggiudicazione mediante l'Accordo Quadro di Aria spa, del servizio di ispezione degli impianti termici per la stagione termica 2024-2025, con previsione di eseguire n. 1751 controlli sul territorio comunale.

Nei mesi successivi è partita la fase ispettiva nel territorio comunale dove sono stati assegnati dall'ente competente i nominativi degli impianti termici da controllare documentalmente alla società aggiudicataria tramite una parte di accertamenti documentali in Curit e una parte in situ.

La campagna di controllo è in corso e si concluderà nel mese di novembre 2025.

Azioni correttive infrannuale 2025

Stato attuazione annuale 2025

Nel periodo sopraindicato ha avuto seguito l'applicazione sul territorio comunale delle misure strutturali permanenti e temporanee omogenee per il miglioramento della qualità dell'aria e il contrasto all'inquinamento locale previste dal "Nuovo accordo di programma per l'adozione coordinata e congiunta di misure per il miglioramento della qualità dell'aria nel Bacino Padano" sottoscritto in data 09/06/2017 dal MATTM e Regione Lombardia, Piemonte, Veneto ed Emilia-Romagna approvato da Regione Lombardia con D.G.R. n. X/6675 del 07/06/2017. Sono proseguite le attività di controllo degli impianti termici tradizionali e degli impianti a biomasse legnose attraverso campagne organizzate dall'Ente ai sensi della normativa vigente. Si è dato seguito all'attività di bonifica nel CURIT e di verifica e di front office (sportello caldaie) degli impianti non a norma riscontrate nelle ispezioni sul territorio. È continuato il monitoraggio dei dati delle centraline presenti sul territorio urbano, elaborati da ARPA, e dei dati meteorologici al fine di attivare le eventuali ulteriori misure di limitazione di cui alla D.G.R. n. 4843 del 28/07/2025, recepita con ordinanza sindacale n. 70/2025 del 01/10/2025 acquisita al PG.84081 del 02/10/2025 inerente le nuove misure strutturali, permanenti, temporanee e omogenee per il miglioramento della qualità dell'aria in occasione del perdurare di situazioni di criticità. Inoltre lo sportello antismog continua la sua attività di informazione e chiarimenti sulle normative vigenti richieste dai cittadini. Nel mese di dicembre si è tenuto un incontro pubblico inerente il riscaldamento domestico e la qualità dell'aria a Cremona e in Lombardia con interventi a tema da parte di relatori Arpa Lombardia, Aria spa e Nec srl a titolo: "Riscaldamento domestico e qualità dell'aria. Facciamo chiarezza". Nel mese di ottobre e novembre si è partecipato a due tavoli di coordinamento di Regione inerenti alla verifica delle ispezioni, alla programmazione della stagione 2025-2026 ed alla definizione delle nuove modalità di trasferimento contributi Curit. Nel mese di dicembre è stato predisposto e formalizzato il percorso di aggiudicazione, mediante il nuovo Accordo Quadro di Aria Spa, del servizio di ispezione degli impianti termici per la prossima stagione termica 2025-2026, con previsione di eseguire n. 1900 controlli sul territorio comunale. La campagna di controllo 2024-2025 si è conclusa nel mese di dicembre con l'esecuzione di 1776 controlli, nel rispetto della percentuale di legge.

E' stato avviato un percorso di confronto tra gli uffici competenti, a diverso titolo per la gestione delle attività afferenti all'inquinamento acustico al fine di avviare un percorso di aggiornamento degli strumenti amministrativi vigenti da utilizzare allo scopo di dirimere le questioni inerenti all'impatto da rumore. In particolare, con D.D. n 2483/2025 è stato affidato il servizio di redazione del nuovo PZA con il relativo Regolamento di Attuazione.

Al fine di definire l'insieme di strategie e attività volte a promuovere e valorizzare la sostenibilità del territorio comunale è stata elaborata una proposta di progetto per il 2026 che prevede un sistema Integrato per la Mappatura, l'Analisi Ambientale e la Valorizzazione delle Aree Dismesse del Territorio.

Azioni correttive annuale 2025