



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA

Allegato D)

# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2026-2028



## Indice

<b>1. SEZIONE STRATEGICA (SeS)</b> .....	<b>3</b>
1.1.2 Contesto socioeconomico del territorio.....	4
1.2.3 Le risorse umane.....	34
1.3.3 Linee di Mandato – Descrizione obiettivi strategici.....	39
<b>2. SEZIONE OPERATIVA (SeO)</b> .....	<b>56</b>
2.1.2 Descrizione degli obiettivi operativi.....	57
2.1.4 Valutazione dei mezzi finanziari e delle fonti di finanziamento .....	58
2.1.5 Fabbisogno di risorse finanziarie ed evoluzione degli stanziamenti di spesa.....	60
2.2.1 Premessa .....	62
2.2.2 Programmazione triennale delle opere pubbliche 2026-2028 e relativo elenco dei lavori per l'anno 2026 .....	63
2.2.3 Piano delle Alienazioni e delle valorizzazioni di beni immobili di proprietà comunale 2026-2028.....	64
2.2.4 Programmazione degli incarichi individuali esterni di collaborazione autonoma per il biennio 2026-2027 .....	65
2.2.5 Programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2028.....	66



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA

# **DUP**

# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

# **2026/2028**

## **1. SEZIONE STRATEGICA (SeS)**

## 1.1.2 Contesto socioeconomico del territorio

### Popolazione

*Popolazione residente nel comune di Cremona divisa per sesso al 1° gennaio di ciascun anno (Fonte: Istat – dati sito Provincia di Cremona)*

Anno	Maschi	Femmine	Totale
2015	33.264	37.344	70.608
2016	33.579	37.471	71.050
2017	33.855	37.489	71.344
2018	34.204	37.449	71.653
2019	34.803	37.471	72.274
2020	34.942	37.457	72.399
2021	34.361	36.862	71.223
2022	34.243	36.598	70.841
2023	34.330	36.515	70.845
2024	34.282	36.393	70.675
2025	34.598	36.464	71.062

*Popolazione straniera residente nel comune di Cremona divisa per sesso al 1° gennaio di ciascun anno (Fonte: Istat – dati sito Provincia di Cremona)*

Anno	Maschi	Femmine	Totale
2015	4.441	4.883	9.324
2016	4.625	5.024	9.649
2017	4.811	5.116	9.927
2018	5.165	5.116	10.281
2019	5.626	5.207	10.833
2020	5.646	5.274	10.920
2021	5.665	5.354	11.019
2022	5.569	5.239	10.808
2023	5.667	5.328	10.995
2024	5.557	5.259	10.826
2025	5.848	5.333	11.181

Popolazione residente nel comune di Cremona divisi per età e sesso all'1-1-2025 (Fonte: Istat – dati Servizio Demografici e Statistica)

Età	M	F	T	Età	M	F	T	Età	M	F	T	Età	M	F	T
0	211	227	438	25	406	324	730	50	553	518	1.071	75	377	501	878
1	217	197	414	26	408	369	777	51	526	536	1.062	76	410	476	886
2	249	208	457	27	444	351	795	52	567	562	1.129	77	409	435	844
3	235	266	501	28	470	384	854	53	536	564	1.100	78	399	497	896
4	269	219	488	29	446	356	802	54	549	559	1.108	79	234	339	573
<b>0-4</b>	<b>1.181</b>	<b>1.117</b>	<b>2.298</b>	<b>25-29</b>	<b>2.174</b>	<b>1.784</b>	<b>3.958</b>	<b>50-54</b>	<b>2.731</b>	<b>2.739</b>	<b>5.470</b>	<b>75-79</b>	<b>1.829</b>	<b>2.248</b>	<b>4.077</b>
5	256	228	484	30	440	379	819	55	548	563	1.111	80	251	400	651
6	308	251	559	31	415	396	811	56	603	618	1.221	81	223	358	581
7	262	288	550	32	431	379	810	57	552	580	1.132	82	260	401	661
8	271	265	536	33	421	388	809	58	596	585	1.181	83	207	403	610
9	304	253	557	34	402	411	813	59	581	597	1.178	84	243	381	624
<b>5-9</b>	<b>1.401</b>	<b>1.285</b>	<b>2.686</b>	<b>30-34</b>	<b>2.109</b>	<b>1.953</b>	<b>4.062</b>	<b>55-59</b>	<b>2.880</b>	<b>2.943</b>	<b>5.823</b>	<b>80-84</b>	<b>1.184</b>	<b>1.943</b>	<b>3.127</b>
10	305	268	573	35	461	402	863	60	564	618	1.182	85	231	363	594
11	286	301	587	36	396	351	747	61	526	555	1.081	86	190	346	536
12	292	308	600	37	421	375	796	62	510	561	1.071	87	180	261	441
13	320	273	593	38	416	382	798	63	463	531	994	88	117	280	397
14	306	306	612	39	418	372	790	64	471	485	956	89	129	223	352
<b>10-14</b>	<b>1.509</b>	<b>1.456</b>	<b>2.965</b>	<b>35-39</b>	<b>2.112</b>	<b>1.882</b>	<b>3.994</b>	<b>60-64</b>	<b>2.534</b>	<b>2.750</b>	<b>5.284</b>	<b>85-89</b>	<b>847</b>	<b>1.473</b>	<b>2.320</b>
15	309	275	584	40	397	357	754	65	459	465	924	90	96	200	296
16	321	316	637	41	366	407	773	66	453	507	960	91	61	176	237
17	329	286	615	42	404	445	849	67	442	468	910	92	58	133	191
18	316	269	585	43	385	424	809	68	386	465	851	93	29	121	150
19	344	305	649	44	397	417	814	69	380	465	845	94	23	104	127
<b>15-19</b>	<b>1.619</b>	<b>1.451</b>	<b>3.070</b>	<b>40-44</b>	<b>1.949</b>	<b>2.050</b>	<b>3.999</b>	<b>65-69</b>	<b>2.120</b>	<b>2.370</b>	<b>4.490</b>	<b>90-94</b>	<b>267</b>	<b>734</b>	<b>1.001</b>
20	378	293	671	45	454	416	870	70	385	404	789	95	14	79	93
21	369	284	653	46	432	424	856	71	355	446	801	96	17	46	63
22	364	269	633	47	499	492	991	72	363	433	796	97	9	35	44
23	360	341	701	48	488	525	1.013	73	356	392	748	98	3	49	52
24	420	356	776	49	511	512	1.023	74	363	449	812	99	6	15	21
<b>20-24</b>	<b>1.891</b>	<b>1.543</b>	<b>3.434</b>	<b>45-49</b>	<b>2.384</b>	<b>2.369</b>	<b>4.753</b>	<b>70-74</b>	<b>1.822</b>	<b>2.124</b>	<b>3.946</b>	100 e più	6	26	32
												>=95	55	250	305
												<b>Totale</b>	<b>34.598</b>	<b>36.464</b>	<b>71.062</b>
												%	49%	51%	100%

Stranieri residenti nel comune di Cremona divisi per età e sesso all'1-1-2025 (Fonte: Istat – dati Servizio Demografici e Statistica)

Età	M	F	T	Età	M	F	T	Età	M	F	T	Età	M	F	T
0	67	66	133	25	113	59	172	50	72	78	150	75	11	13	24
1	50	51	101	26	125	72	197	51	83	71	154	76	7	13	20
2	84	59	143	27	145	74	219	52	85	84	169	77	5	14	19
3	79	88	167	28	143	90	233	53	63	81	144	78	7	7	14
4	91	70	161	29	120	73	193	54	54	86	140	79	6	8	14
<b>0-4</b>	<b>371</b>	<b>334</b>	<b>705</b>	<b>25-29</b>	<b>646</b>	<b>368</b>	<b>1.014</b>	<b>50-54</b>	<b>357</b>	<b>400</b>	<b>757</b>	<b>75-79</b>	<b>36</b>	<b>55</b>	<b>91</b>
5	75	47	122	30	126	92	218	55	61	73	134	80	5	12	17
6	49	49	98	31	108	118	226	56	59	81	140	81	4	11	15
7	81	86	167	32	135	92	227	57	46	62	108	82	3	9	12
8	82	56	138	33	126	109	235	58	35	47	82	83	2	4	6
9	68	62	130	34	119	136	255	59	50	54	104	84	3	8	11
<b>5-9</b>	<b>355</b>	<b>300</b>	<b>655</b>	<b>30-34</b>	<b>614</b>	<b>547</b>	<b>1.161</b>	<b>55-59</b>	<b>251</b>	<b>317</b>	<b>568</b>	<b>80-84</b>	<b>17</b>	<b>44</b>	<b>61</b>
10	76	75	151	35	144	124	268	60	50	52	102	85	1	2	3
11	66	68	134	36	129	96	225	61	36	60	96	86	1	5	6
12	59	78	137	37	137	121	258	62	27	63	90	87	3	7	10
13	56	57	113	38	168	117	285	63	36	48	84	88	2	2	4
14	62	76	138	39	130	106	236	64	31	45	76	89	0	4	4
<b>10-14</b>	<b>319</b>	<b>354</b>	<b>673</b>	<b>35-39</b>	<b>708</b>	<b>564</b>	<b>1.272</b>	<b>60-64</b>	<b>180</b>	<b>268</b>	<b>448</b>	<b>85-89</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	<b>27</b>
15	68	51	119	40	122	100	222	65	28	36	64	90	2	0	2
16	79	60	139	41	93	109	202	66	30	46	76	91	0	1	1
17	61	52	113	42	109	131	240	67	16	32	48	92	0	0	0
18	57	44	101	43	97	102	199	68	22	27	49	93	0	0	0
19	65	59	124	44	108	103	211	69	14	24	38	94	1	1	2
<b>15-19</b>	<b>330</b>	<b>266</b>	<b>596</b>	<b>40-44</b>	<b>529</b>	<b>545</b>	<b>1.074</b>	<b>65-69</b>	<b>110</b>	<b>165</b>	<b>275</b>	<b>90-94</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
20	81	42	123	45	118	94	212	70	23	24	47	95	0	1	1
21	76	36	112	46	98	78	176	71	17	29	46	96	0	0	0
22	76	42	118	47	102	74	176	72	15	27	42	97	0	0	0
23	97	52	149	48	91	113	204	73	8	17	25	98	0	0	0
24	119	59	178	49	86	83	169	74	8	13	21	99	0	0	0
<b>20-24</b>	<b>449</b>	<b>231</b>	<b>680</b>	<b>45-49</b>	<b>495</b>	<b>442</b>	<b>937</b>	<b>70-74</b>	<b>71</b>	<b>110</b>	<b>181</b>	100 e più	0	0	0
												>=95	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
												<b>Totale</b>	<b>5.848</b>	<b>5.333</b>	<b>11.181</b>
												%	52%	48%	100%

Bilancio demografico della popolazione residente nel Comune di Cremona - Anno 2024 (Fonte: Istat – dati Servizio Demografici e Statistica)

<b>Bilancio demografico</b>	<b>Popolazione residente</b>		
	<b>Anno 2024</b>	<b>Maschi</b>	<b>Femmine</b>
Popolazione censita al 1° gennaio	34.282	36.393	70.675
Nati vivi	203	219	422
Morti	398	417	815
Saldo naturale	-195	-198	-393
Immigrati da altro comune	957	948	1.905
Emigrati per altro comune	873	808	1.681
Saldo migratorio interno	84	140	224
Immigrati dall'estero	512	230	742
Emigrati per l'estero	85	101	186
Saldo migratorio con l'estero	427	129	556
Unità in più/meno dovute a variazioni territoriali	0	0	0
Popolazione al 31 dicembre	34.598	36.464	71.062
Iscritti per altri motivi (v)	54	17	71
Cancellati per altri motivi (v)	230	140	370

I principali indicatori demografici - Anno 2024 (Elaborazione dati Servizio Demografici e Statistica su fonte Istat)

<b>Indicatori demografici</b>	<b>Cremona</b>	<b>Provincia</b>	<b>Lombardia</b>	<b>Italia</b>
% bambini (0-14) sui residenti	11,3%	12,0%	12,5%	12,2%
% popolazione attiva (15-64) sui residenti	61,8%	62,7%	64,0%	63,5%
% anziani sui residenti	27,0%	25,3%	23,5%	24,3%
Indice di vecchiaia	239,2	210,7	188,1	199,8
Anziani per bambino	6,7	6,1	5,5	5,8
Età media della popolazione	47,2	46,6	45,5	45,7
Indice dipendenza totale	61,9	59,5	56,4	57,6
Indice dipendenza giovanile	18,2	19,2	19,6	19,2
Indice dipendenza senile	43,6	40,4	36,8	38,4
Indice struttura popolazione attiva	139,6	146,1	141,0	142,2
Indice ricambio popolazione attiva	163,9	153,2	140,5	146,9
Densità (abitanti/kmq)	1.002,6	199,4	419,6	195,2
Tasso di natalità (nati per 1.000 abitanti)	5,9	6,3	6,6	6,4
Tasso di mortalità (morti per 1.000 abitanti)	12,0	11,7	10,4	11,4

Indice di vecchiaia

Rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione. È il rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni ed il numero dei giovani fino ai 14 anni

Indice di struttura della popolazione attiva

Rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. È il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

Indice struttura popolazione attiva

Rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. È il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

Indice di ricambio della popolazione attiva

Rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione che sta per andare in pensione (60-64 anni) e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro (15-19 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100. Ad esempio, a Cremona nel 2022 l'indice di ricambio è 165,2 e significa che la popolazione in età lavorativa è molto anziana.

Tasso di natalità

Rappresenta il numero medio di nascite in un anno ogni mille abitanti.

Tasso di mortalità

Rappresenta il numero medio di decessi in un anno ogni mille abitanti.

Matrimoni celebrati a Cremona per rito e sentenze di divorzio per tipologia - Anno 2024 (Fonte: Comune di Cremona)

Tipologia di rito	Religiosi	Civili	Totali
<b>Matrimoni</b>	<b>52</b>	<b>109</b>	<b>161</b>
<i>di cui con almeno uno straniero</i>	4	35	39
<i>di cui misti (due nazionalità diverse)</i>	5	28	33
<b>Divorzi</b>			<b>49</b>
<i>di cui con almeno uno straniero</i>			4
<i>di cui misti (due nazionalità diverse)</i>			2
<b>Separazioni</b>			33
<b>Unioni civili*</b>			9

Popolazione residente al 1-1-2024 per sesso e stato civile (Fonte: Istat – dati Servizio Demografici e Statistica \*ultimo dato disponibile)

	Celibi/nubili	Coniugati	Unioni civili	Divorziati	Vedovi	Totale
Maschi	16.789	15.064	34	1.376	1.019	34.282
Femmine	13.908	15.365	19	2.144	4.957	36.393
<b>Totale</b>	<b>30.697</b>	<b>30.429</b>	<b>53</b>	<b>3.520</b>	<b>5.976</b>	<b>70.675</b>

Popolazione residente al 31-12-2024 suddivisa per quartiere (Comitati di quartiere) (Fonte: Servizio Informatico Territoriale del Comune di Cremona)

Quartieri		Residenti (%)
1	Risorgimento-S.Ambrogio-Incrociatello-Via Sesto	10%
2	Boschetto-Migliaro	4%
3	Cavatigozzi-S.Predengo	3%
4	Cambonino	3%
5	Borgo Loreto-S.Bernardo-Naviglio	9%
6	Zaist-Stadio-Lucchini-Annona	5%
7	Maristella	2%
8	Castello	8%
9	Giordano-Cadore	5%
10	Po-Parco-Canottieri-Trebbia	11%
11	Cascinetto-Villetta-Concordia	7%
12	Novati	2%
13	Porta Romana-Largo Pagliari	7%
14	S.Felice-S.Savino	2%
15	Bagnara-Battaglione-Gerre Borghi	4%
16	Centro	18%
<b>Totale</b>		<b>100%</b>

## **Istruzione**

Livello di istruzione della popolazione residente anno 2025 (Fonte: ISTAT – "Il benessere equo e sostenibile nella Provincia di Cremona - sito Provincia di Cremona)

<b>Indicatore</b>	<b>Valore (%)</b>
Giovani (15-29 anni) che non lavorano e non studiano (Neet)	12,2
Persone con almeno il diploma (25-64 anni)	68,7
Laureati e altri titoli terziari (25-39 anni)	23,7

Iscritti negli asili nido comunali e privati (Fonte: Comune di Cremona – Servizio Politiche Educative e Istruzione)

ASILI NIDO	A.S. 2021/22		A.S. 2022/23		A.S. 2023/24		A.S. 2024/25		A.S. 2025/26	
	Alunni	Classi	Alunni	Classi	Alunni	Classi	Alunni	Classi	Alunni	Classi
<b>NON STATALI COMUNALI</b>										
Asilo nido comunale Lancetti	62	4	62	4	60	4	62	4	62	4
Asilo nido comunale S.Francesco	32	2	42	2	42	2	47	3	48	3
Asilo nido comunale Navaroli	61	4	62	4	60	4	62	4	62	4
Asilo nido comunale Sacchi	63	4	64	4	61	4	60	4	58	4
<b>NON STATALI PRIVATI</b>										
Asilo nido Abibò	10	1	10	2	13	2	10	1	10	1
Asilo nido Bosco incantato	29	3	28	3	25	2	25	2	26	3
Asilo nido Elsa e Vico Gosi	22	3	24	2	24	3	24	3	24	3
Asilo nido Il giardino delle coccole	21	3	26	3	24	3	24	3	24	3
Asilo nido aziendale Il girasole	16	2	21	2	20	3	20	3	21	3
Asilo nido DO.MI.SOL	21	3	23	3	21	3	22	3	22	3
Asilo nido L'arcobaleno	42	5	48	3	48	3	48	6	48	3
Asilo nido Le coccinelle	32	3	38	3	32	2	20	2	26	2
Asilo nido Mary Poppins	chiuso		chiuso		chiuso		chiuso		chiuso	
Asilo nido Piccole tracce	41	4	52	3	51	3	47	3	47	3
Agrinido Piccoli frutti	23	2	24	2	27	2	27	2	26	3
Asilo nido Primi passi	chiuso		chiuso		chiuso		chiuso		chiuso	
Asilo nido Sacro cuore	28	2	35	2	37	2	34	2	34	2
Asilo nido “Gli Aristogatti”	30	2	35	2	30	2	24	2	24	2
Micro Nido Baby Angel	9	1	11	1	12	1	10	1	10	1
Micro Nido La Cicogna	10	1	10	1	10	1	10	1	10	1
Micro Nido Castello							10	1	10	1
<b>Totale</b>	<b>552</b>	<b>49</b>	<b>615</b>	<b>46</b>	<b>597</b>	<b>46</b>	<b>586</b>	<b>50</b>	<b>592</b>	<b>49</b>

Iscritti nelle scuole dell'infanzia (Fonte: Comune di Cremona – Servizio Politiche Educative e Istruzione)

SCUOLE INFANZIA	A.S. 2021/22			A.S. 2022/23			A.S. 2023/24			A.S. 2024/25			A.S. 2025/26		
	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi
<b>NON STATALI COMUNALI</b>															
Agazzi	75	27	3	75	22	3	75	18	3	75	19	3	72	21	3
Aporti	74	33	3	72	30	3	71	35	3	69	35	3	64	36	3
Castello	97	39	4	100	37	4	99	26	4	72	17	3	72	21	3
Gallina	85	32	3	83	29	3	74	27	3	75	32	3	68	23	3
Lacchini	57	25	3	64	26	3	73	37	3	74	39	3	70	39	3
Martiri della Libertà	69	36	3	69	35	3	66	32	3	68	35	3	71	32	3
P. Martini	98	33	4	96	45	4	100	45	4	97	42	4	87	33	4
S.Giorgio	71	26	3	75	31	3	74	23	3	72	21	3	72	20	3
Zucchi	88	31	4	99	34	4	77	28	3	75	25	3	74	25	3
<b>NON STATALI PRIVATE</b>															
S. Abbondio	43	1	2	44	2	2	47	2	2	47	0	2	46	0	2
'Maria Immacolata	57	1	2	49	2	2	47	3	2	47	3	2	56	5	2
'S. Angelo'	80	2	4	65	4	3	62	5	3	62	5	3	63	6	3
'Sacra Famiglia	92	1	4	89	2	4	87	3	2	94	5	4	90	6	4
Sacro Cuore	116	21	5	108	27	5	121	26	5	113	18	5	103	15	5
<b>STATALI</b>															
Boschetto	54	3	2	47	3	2	48	2	2	46	5	2	47	9	2
Cavatigozzi	35	10	2	39	10	2	27	6	2	33	9	2	38	14	2
San Felice	36	20	2	40	13	2	38	10	2	26	6	2	27	8	2
Villetta	126	56	5	123	53	5	114	52	5	114	58	5	107	52	5
S. Ambrogio	67	35	3	69	34	3	71	35	3	75	48	3	70	44	3
Santa Caterina	110	27	4	110	26	4	98	32	4	84	21	4	85	24	4
<b>Totale</b>	<b>1.530</b>	<b>459</b>	<b>65</b>	<b>1.516</b>	<b>465</b>	<b>64</b>	<b>1.469</b>	<b>447</b>	<b>61</b>	<b>1.418</b>	<b>443</b>	<b>62</b>	<b>1.382</b>	<b>433</b>	<b>62</b>

Iscritti nelle scuole primarie (Fonte: Comune di Cremona – Servizio Politiche Educative e Istruzione)

SCUOLE PRIMARIE	A.S. 2021/22			A.S. 2022/23			A.S. 2023/24			A.S. 2024/25			A.S. 2025/26		
	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi
<b>STATALI</b>															
Cavatigozzi	62	13	4	44	10	3	48	10	3	66	11	4	71	11	4
A. Manzoni	199	88	10	209	93	10	208	92	10	209	91	10	204	82	10
A. Stradivari	213	78	10	212	88	10	206	87	10	210	85	10	198	83	10
Bianca Maria Visconti	252	104	12	252	107	12	258	110	12	240	102	11	248	104	11
Boschetto	103	4	5	105	3	5	103	6	5	102	7	5	103	5	5
Capra Plasio	244	48	10	247	53	10	242	50	10	242	56	10	277	51	10
Claudio Monteverdi	214	55	10	219	113	10	213	77	10	221	87	10	222	71	10
Don Primo Mazzolari	268	42	11	263	46	11	266	54	11	279	55	12	262	56	11
Guido Miglioli	95	39	5	90	58	5	95	61	5	97	60	5	93	54	5
L. Bissolati	229	66	10	236	109	10	225	84	10	217	72	10	204	71	10
R. Colombo - F. Aporti	199	83	10	196	94	10	197	91	10	181	87	10	158	76	9
S. Ambrogio	114	45	5	107	43	5	108	46	5	109	52	5	96	48	5
Trento Trieste	230	26	10	234	34	10	235	45	10	228	52	10	222	55	10
<b>NON STATALI</b>															
Beata Vergine	186	5	10	182	1	10	164	2	9	168	4	8	152	5	7
Canossa	158	10	8	129	7	5	102	6	6	92	6	5	93	5	5
Sacra Famiglia	227	7	10	212	9	10	211	11	10	208	12	10	200	13	10
<b>Totale</b>	<b>2.993</b>	<b>713</b>	<b>140</b>	<b>2.937</b>	<b>868</b>	<b>136</b>	<b>2.881</b>	<b>832</b>	<b>136</b>	<b>2.869</b>	<b>839</b>	<b>135</b>	<b>2.803</b>	<b>751</b>	<b>132</b>

*Iscritti nelle scuole secondarie di 1° grado (Fonte: Comune di Cremona – Servizio Politiche Educative e Istruzione)*

SCUOLE SECONDARIE DI PRIMO GRADO	A.S. 2021/22			A.S. 2022/23			A.S. 2023/24			A.S. 2024/25			A.S. 2025/26		
	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi
<b>STATALI</b>															
A. Campi	392	95	17	386	102	17	440	120	19	455	117	19	476	129	19
Virgilio	605	144	25	593	130	25	557	142	24	546	147	24	528	171	23
Anna Frank	488	106	19	498	136	19	475	81	20	506	82	22	505	92	22
M. G. Vida	389	151	18	360	104	17	371	145	17	335	148	15	365	168	16
<b>NON STATALI</b>															
Sacra Famiglia	163	7	6	163	7	6	171	4	8	171	7	6	165	7	6
Beata Vergine	180	4	9	163	2	9	152	5	6	132	9	7	121	7	6
<b>Totale</b>	<b>2.217</b>	<b>507</b>	<b>94</b>	<b>2.163</b>	<b>481</b>	<b>93</b>	<b>2.166</b>	<b>497</b>	<b>94</b>	<b>2.145</b>	<b>510</b>	<b>13</b>	<b>2.160</b>	<b>574</b>	<b>92</b>

Iscritti nelle scuole secondarie di 2° grado (Fonte: Comune di Cremona – Servizio Politiche Educative e Istruzione)

SCUOLE SECONDARIE DI SECONDO GRADO	A.S. 2021/22			A.S. 2022/23			A.S. 2023/24			A.S. 2024/25			A.S. 2025/26		
	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi	Iscritti	Stranieri	Classi
<b>STATALI</b>															
Liceo classico Daniele Manin	811	50	38	766	81	36	727	65	35	692	69	34	661	64	31
Liceo scientifico G. Aselli	970	90	44	1016	111	45	1024	104	46	1040	101	47	1.021	87	47
Liceo delle scienze umane S. Anguissola	919	102	41	1001	129	43	1058	130	43	1063	127	47	1.044	132	50
Liceo artistico Antonio Stradivari	322	36	18	333	40	17	341	48	15	362	49	17	366	49	17
I.I.S. A. Stradivari - Liceo musicale e ist professionale	303	54	17	308	51	19	335	53	19	353	65	20	177	8	5
I.I.S. A. Stradivari - Scuola internazionale di liuteria	140	93	8	137	98	8	114	83	8	121	95	8	96	69	8
I.I.S. Arcangelo Ghisleri- sez. ass. Ghisleri- Beltrami	579	151	26	581	152	26	606	139	30	652	140	34	716	149	34
I.I.S. Arcangelo Ghisleri - sez. ass. Vacchelli	102	28	5	98	27	5	106	32	5	129	32	6	154	33	7
I.I.S. Luigi Einaudi' - Istituto Professionale	586	147	29	560	124	29	622	155	30	613	154	30	607	150	28
I.I.S. Luigi Einaudi - Istituto Tecnico	317	56	17	317	52	16	327	58	16	311	55	15	320	61	15
I.I.S. Stanga - Istituto Tecnico per l'Agricoltura	342	9	15	342	9	16	353	11	16	352	11	16	334	10	15
I.I.S. Torriani Liceo scientifico opz. Scienze applicata	393	23	18	425	24	19	428	29	20	462	31	21	352	26	16
I.I.S. Torriani- Istituto Tecnico	1035	205	45	1136	259	52	1109	248	51	1111	241	50	1061	229	46
I.I.S. Stanga - Istituto Professionale per l'Agricoltura	102	1	5	101	0	5	122	0	5	139	15	6	160	8	7
Polo professionale provinciale APC - Torriani	268	112	14	285	137	13	284	124	14	322	138	16	338	136	16
Polo professionale provinciale APC - Torriani	32	15	3	45	22	3	35	14	3	39	18	3	37	16	2
I.I.S. Arcangelo Ghisleri- sez. ass. Beltrami (serale)	20	9	1	13	5	1	13	7	1	11	4	1	20	9	1
<b>NON STATALI</b>															
Licei classico M. G. Vida	67	-	5	63	0	5	67	0	5	65	0	5	64	0	5
Liceo scientifico M. G. Vida	86	2	5	87	0	5	102	2	5	111	3	5	118	5	5
Liceo scientifico indirizzo sportivo M. G. Vida	137	2	5	140	5	5	138	4	5	135	2	5	138	4	5
Liceo linguistico Beata Vergine	67	5	5	59	5	5	43	6	5	40	5	5	31	5	5
<b>Totale</b>	<b>7.598</b>	<b>1.190</b>	<b>364</b>	<b>7.813</b>	<b>1.331</b>	<b>373</b>	<b>7.954</b>	<b>1.312</b>	<b>377</b>	<b>8.183</b>	<b>1.383</b>	<b>394</b>	<b>7.815</b>	<b>1.250</b>	<b>365</b>

*Studenti iscritti nelle sedi universitarie della provincia di Cremona, per facoltà e corso di studi (Fonte: sito Provincia di Cremona)*

Università/Facoltà/ Corso di studi	AA 2022/2023			AA 2023/2024			AA 2024/2025		
	M	F	TOT	M	F	TOT	M	F	TOT
<b>Politecnico di Milano</b>									
<b>Ingegneria industriale e dell'informazione</b>									
Ingegneria gestionale - Laurea triennale	170	100	270	154	88	242	147	89	236
Ingegneria informatica - Laurea triennale	222	34	256	216	32	248	211	40	251
Music and acoustic engineering - Laurea magistrale	144	25	169	142	30	172	142	37	179
Agricultural engineering	33	12	45	43	17	60	37	18	55
<b>Totale</b>	<b>569</b>	<b>171</b>	<b>740</b>	<b>555</b>	<b>167</b>	<b>722</b>	<b>537</b>	<b>184</b>	<b>721</b>
<b>Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>
<b>Scienze agrarie, alimentari e ambientali</b>									
Agricultural and food economics - Laurea magistrale	58	35	93	44	35	79	29	24	53
Food processing: innovation and tradition – Laurea magistrale	19	42	61	16	44	60	20	43	63
Scienze e tecnologie alimentari - Laurea triennale	57	48	105	63	45	108	63	47	110
<b>Economia e giurisprudenza</b>									
Economia Aziendale - Laurea triennale	133	123	256	115	108	223	122	105	227
Innovazione e imprenditorialità digitale – Laurea magistrale	55	42	97	59	32	91	53	26	79
<b>Master</b>									
Agri food business – Master di 2° livello	6	3	9	5	1	6	2	4	6
Innovazione nelle scienze e tecnologie - Master di 2° livello	/	/	/	/	/	/	0	8	8
Intelligenza artificiale e data science per imprese - Master di 2° livello	/	/	/	/	/	/	2	1	3
<b>Psicologia</b>									
Consumer behaviour - Laurea magistrale	/	/	/	/	/	/	1	12	13
<b>Totale</b>	<b>328</b>	<b>293</b>	<b>621</b>	<b>302</b>	<b>265</b>	<b>567</b>	<b>292</b>	<b>270</b>	<b>562</b>
<b>Università degli studi di Brescia</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>
<b>Medicina e chirurgia</b>									
Assistenza sanitaria - Laurea triennale	9	26	35	5	16	21	3	23	26
Infermieristica - Laurea triennale	30	135	165	22	126	148	27	128	155
Fisioterapia – Laurea triennale	42	34	76	42	40	82	48	37	85
<b>Totale</b>	<b>81</b>	<b>195</b>	<b>276</b>	<b>69</b>	<b>182</b>	<b>251</b>	<b>78</b>	<b>188</b>	<b>266</b>

<b>Università degli studi di Milano</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>
<b>Medicina e chirurgia</b>									
Infermieristica – Laurea triennale	17	62	79	11	61	72	13	52	65
<b>Totale</b>	<b>17</b>	<b>62</b>	<b>79</b>	<b>11</b>	<b>61</b>	<b>72</b>	<b>13</b>	<b>52</b>	<b>65</b>
<b>Università degli studi di Pavia</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>
<b>Dipartimento di musicologia e beni culturali</b>									
Musicologia - Laurea triennale	84	97	181	92	91	183	82	74	156
Scienze letterarie e beni culturali – Laurea triennale interclasse	0	1	1	51	104	155	51	112	163
Lettere e beni culturali – Laurea triennale	47	118	165	0	1	1	/	/	/
Conservazione e restauro dei beni culturali – Laurea magistrale	18	5	23	12	5	17	10	6	16
Musicologia - Laurea magistrale	71	74	145	74	79	153	70	73	143
<b>Dipartimento di studi umanistici</b>									
Storia e valorizzazione dei beni culturali – Laurea magistrale	10	33	43	15	36	51	12	36	48
<b>Totale</b>	<b>230</b>	<b>328</b>	<b>558</b>	<b>244</b>	<b>316</b>	<b>560</b>	<b>225</b>	<b>301</b>	<b>526</b>
<b>Istituto superiore di studi musicali “Monteverdi” di Cremona</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	<b>TOT</b>
Corsi triennali accademici di 1° livello	25	30	55	31	28	59	24	23	47
Corsi biennali accademici di 2° livello	17	19	36	18	19	37	23	26	49
Corsi propedeutici	4	4	8	1	7	8	4	4	8
<b>Totale</b>	<b>46</b>	<b>53</b>	<b>99</b>	<b>50</b>	<b>54</b>	<b>104</b>	<b>51</b>	<b>53</b>	<b>104</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.271</b>	<b>1.102</b>	<b>2.373</b>	<b>1.231</b>	<b>1.045</b>	<b>2.276</b>	<b>1.196</b>	<b>1.048</b>	<b>2.244</b>

**Economia**

Imprese attive e relativi addetti per sezione di attività economica al 31-12-2025 (Fonte: InfoCamere)

Sezione di attività economica ATECO	2022		2023		2024		2025	
	Imprese	Addetti	Imprese	Addetti	Imprese	Addetti	Imprese	Addetti
Agricoltura, silvicoltura pesca	3.555	8.311	3.476	7.802	3.411	7.672	3.364	7.918
Attività estrattive	5	36	5	36	5	36	4	35
Attività manifatturiere	2.744	30.442	2.711	30.788	2.672	30.928	2.649	30.808
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	74	521	69	387	71	468	78	481
Fornitura di acqua	33	882	34	943	32	481	30	475
Costruzioni	3.897	8.585	3.931	8.796	3.956	8.921	3.864	9.100
Commercio all'ingrosso e al dettaglio	5.735	13.601	5.610	13.422	5.521	13.272	5.043	11.596
Trasporto e magazzinaggio	621	4.333	622	4.421	612	4.525	615	4.728
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	1.754	6.724	1.719	6.801	1.738	7.094	1.712	7.287
Attività editoriali, trasmissioni radiofoniche e produzione	497	1.604	490	1.623	491	1.698	86	428
Telecomunicazioni, programmazione e consulenza informatica	-	-	-	-	-	-	412	1.257
Attività finanziarie e assicurative	667	1.472	675	1.446	714	1.479	757	1.637
Attività immobiliari	1.420	1.870	1.415	1.888	1.410	1.862	1.540	1.942
Attività professionali, scientifiche e tecniche	913	1.883	918	1.794	964	1.932	978	2.118
Attività amministrative e di servizi di supporto	792	4.203	810	4.687	822	4.734	862	4.674
Amministrazione pubblica e difesa	1	9	1	9	1	9	1	9
Istruzione e formazione	125	969	129	999	134	806	145	801
Attività per la salute umana e di assistenza sociale	221	6.134	229	6.076	229	6.245	242	6.693
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	432	1.029	437	981	433	992	438	1.037
Altre attività di servizi	1.467	2.796	1.485	2.809	1.510	3.202	1.944	4.534
Imprese non classificate	24	604	21	593	23	490	51	221
<b>Totale</b>	<b>24.977</b>	<b>96.008</b>	<b>24.787</b>	<b>96.301</b>	<b>24.749</b>	<b>96.846</b>	<b>24.815</b>	<b>97.779</b>

\*fino al 2024 le attività editoriali, trasmissioni radiofoniche e produzione e telecomunicazioni, programmazione e consulenza informatica erano considerate un'unica categoria

Imprese attive per sezione di attività economica al 31-12-2025 - dati comunali (Fonte: InfoCamere)

Sezione di attività economica ATECO	2023		2024		2025	
	Provincia	Cremona	Provincia	Cremona	Provincia	Cremona
Agricoltura, silvicoltura pesca	3.476	174	3.411	168	3.364	168
Attività estrattive	5	0	5	0	4	0
Attività manifatturiere	2.711	473	2.672	472	2.649	462
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	69	13	71	14	78	16
Fornitura di acqua	34	8	32	9	30	9
Costruzioni	3.931	785	3.956	788	3.864	785
Commercio all'ingrosso e al dettaglio	5.610	1.264	5.521	1.230	5.043	1.157
Trasporto e magazzinaggio	622	108	612	104	615	105
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	1.719	450	1.738	455	1.712	439
Attività editoriali, trasmissioni radiofoniche e produzione	490	178	491	176	86	35
Telecomunicazioni, programmazione e consulenza informatica	-	-	-	-	412	144
Attività finanziarie e assicurative	675	214	714	231	757	239
Attività immobiliari	1.415	360	1.410	359	1.540	377
Attività professionali, scientifiche e tecniche	918	298	964	304	978	311
Attività amministrative e di servizi di supporto	810	198	822	194	862	203
Amministrazione pubblica e difesa	1	1	1	1	1	1
Istruzione e formazione	129	46	134	49	145	50
Attività per la salute umana e di assistenza sociale	229	73	229	72	242	72
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	437	131	433	133	438	134
Altre attività di servizi	1.485	401	1.510	403	1.944	472
Imprese non classificate	21	9	23	9	51	16
<b>Totale</b>	<b>24.787</b>	<b>5.184</b>	<b>24.749</b>	<b>5.171</b>	<b>24.815</b>	<b>5.195</b>

\*fino al 2024 le attività editoriali, trasmissioni radiofoniche e produzione e telecomunicazioni, programmazione e consulenza informatica erano considerate un'unica categoria

*Addetti di imprese attive per sezione di attività economica al 31-12-2025 - dati comunali (Fonte: InfoCamere)*

Sezione di attività economica ATECO	2023		2024		2025	
	Provincia	Cremona	Provincia	Cremona	Provincia	Cremona
Agricoltura, silvicoltura pesca	7.802	245	7.672	237	7.918	255
Attività estrattive	36	0	36	0	35	0
Attività manifatturiere	30.788	5.044	30.928	5.170	30.808	5.225
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	387	63	468	62	481	62
Fornitura di acqua	943	242	481	247	475	251
Costruzioni	8.796	1.561	8.921	1.644	9.100	1.673
Commercio all'ingrosso e al dettaglio	13.422	3.224	13.272	3.191	11.596	2.600
Trasporto e magazzinaggio	4.421	754	4.525	746	4.728	793
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	6.801	2.112	7.094	2.215	7.287	2.159
Attività editoriali, trasmissioni radiofoniche e produzione	1.623	774	1.698	796	428	289
Telecomunicazioni, programmazione e consulenza informatica	-	-	-	-	1.257	497
Attività finanziarie e assicurative	1.446	608	1.479	632	1.637	644
Attività immobiliari	1.888	519	1.862	502	1.942	511
Attività professionali, scientifiche e tecniche	1.794	711	1.932	727	2.118	757
Attività amministrative e di servizi di supporto	4.687	1.893	4.734	2.015	4.674	1.892
Amministrazione pubblica e difesa	9	9	9	9	9	9
Istruzione e formazione	999	473	806	476	801	451
Attività per la salute umana e di assistenza sociale	6.076	1.733	6.245	1.764	6.693	1.831
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	981	458	992	493	1.037	545
Altre attività di servizi	2.809	836	3.202	835	4.534	1.091
Imprese non classificate	593	46	490	53	221	67
<b>Totale</b>	<b>96.301</b>	<b>21.305</b>	<b>96.846</b>	<b>21.814</b>	<b>97.779</b>	<b>21.602</b>

Imprese attive per classe di addetti al 31-12-2025 – dati provinciali (Fonte: Provincia di Cremona)

<b>Classe d'addetti</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
0 addetti	3.735	3.773	3.960
1 addetto	11.742	11.782	11.732
2 - 5 addetti	6.448	6.315	6.173
6 - 9 addetti	1.322	1.324	1.353
10 - 19 addetti	931	945	966
20 - 49 addetti	392	394	405
50 - 99 addetti	127	122	129
100 - 249 addetti	55	58	62
250 - 499 addetti	29	30	30
più di 500 addetti	6	6	5
<b>Totale</b>	<b>24.787</b>	<b>24.749</b>	<b>24.815</b>

Numero di addetti di imprese attive per classe di addetti al 31-12-2025 – dati provinciali (Fonte: Provincia di Cremona)

<b>Classe d'addetti</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
1 addetto	11.742	11.782	11.732
2 - 5 addetti	18.417	18.100	17.760
6 - 9 addetti	9.479	9.462	9.702
10 - 19 addetti	12.238	12.523	12.671
20 - 49 addetti	12.028	12.205	12.334
50 - 99 addetti	9.073	8.671	8.958
100 - 249 addetti	8.765	9.494	9.893
250 - 499 addetti	10.080	10.134	10.699
più di 500 addetti	4.479	4.475	4.030
<b>Totale</b>	<b>96.301</b>	<b>96.846</b>	<b>97.779</b>

**Lavoro**

Forze lavoro, tasso di occupazione e di disoccupazione per condizione e sesso in provincia di Cremona (Fonte ISTAT - Rilevazione continua sulle forze di lavoro - dati in migliaia, tassi in percentuale)

<b>Condizione lavorativa</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>MASCHI</b>				
Occupati	81,7	84,5	90,0	90,0
In cerca di occupazione	3,8	5,0	2,0	2,0
Totale forze di lavoro	85,6	89,0	92,0	92,0
Tasso di occupazione (15-64 anni)	72,4	74,5	78,4	78,7
Tasso di disoccupazione (15-64 anni)	4,5	5,5	2,4	2,1
Tasso di attività (15-64 anni)	75,9	78,8	80,0	80,4
Tasso di inattività (15-64 anni)	24,1	21,2	19,7	19,6
<b>FEMMINE</b>				
Occupati	61,6	61,1	64,4	67,0
In cerca di occupazione	3,7	3,0	2,0	1,0
Totale forze di lavoro	65,2	65,0	66,0	68,0
Tasso di occupazione (15-64 anni)	55,7	55,8	59,3	61,6
Tasso di disoccupazione (15-64 anni)	5,7	5,3	3,1	1,8
Tasso di attività (15-64 anni)	59,1	58,9	61,2	62,6
Tasso di inattività (15-64 anni)	40,9	41,1	38,8	37,4
<b>TOTALE</b>				
Occupati	143,3	145,6	154,4	157,0
In cerca di occupazione	7,5	8,0	4,0	3,0
Totale forze di lavoro	150,8	154,6	158,4	160,0
Tasso di occupazione (15-64 anni)	64,2	65,3	69,1	70,3
Tasso di disoccupazione (15-64 anni)	5,1	5,4	2,7	2,0
Tasso di attività (15-64 anni)	67,6	69,0	70,9	71,6
Tasso di inattività (15-64 anni)	32,4	31,0	29,1	28,4

Occupati per settore di attività – dati provinciali (Fonte: Provincia di Cremona)

<b>ANNO</b>	<b>Agricoltura</b>	<b>Industria</b>	<b>Costruzioni</b>	<b>Commercio</b>	<b>Altri servizi</b>	<b>TOTALE</b>
2021	6.000	41.700	7.500	19.100	69.000	143.300
2022	4.600	44.500	7.200	16.600	72.800	145.600
2023	7.900	48.100	7.300	18.800	72.400	154.400
2024	8.907	39.656	12.254	21.963	74.375	157.155

**Turismo**

*Strutture ricettive nel comune di Cremona per tipologia, categoria e posti letto (Fonte: Provincia di Cremona)*

Strutture ricettive	2020		2021		2022		2023		2024	
	Esercizi	Posti letto	Esercizi	Posti letto	Esercizi	Posti letto	Esercizi	Posti letto	Esercizi	Posti letto
Albergo 3 stelle	6	408	6	408	7	433	6	408	6	408
Albergo 4 stelle	3	257	3	257	3	257	3	257	3	257
Residenze Turistico Alberghiere	1	23	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale alberghiero</b>	<b>10</b>	<b>688</b>	<b>9</b>	<b>665</b>	<b>10</b>	<b>690</b>	<b>9</b>	<b>665</b>	<b>9</b>	<b>665</b>
Ostelli	2	47	2	47	2	47	2	47	2	47
Agriturismo	1	30	1	30	2	34	2	34	2	34
Case/App. vacanze	5	66	7	64	10	76	10	78	54	211
Case per ferie	2	46	2	46	2	46	2	46	2	46
Bed & Breakfast	23	102	23	99	23	99	26	116	26	122
Campeggi	1	224	1	224	1	224	1	224	1	224
Locande	2	19	1	8	1	8	2	15	2	15
Foresterie lombarde	4	19	4	19	7	55	9	73	10	89
Locazione turistica imprenditoriale	/	/	/	/	/	/	/	/	1	7
<b>Totale extralberghiero</b>	<b>40</b>	<b>553</b>	<b>41</b>	<b>537</b>	<b>48</b>	<b>589</b>	<b>54</b>	<b>633</b>	<b>100</b>	<b>795</b>
Case/app. vacanze non imprendit.	74	219	74	220	77	230	102	323	120	400
Locazione turistica non impr.	9	25	15	44	17	50	30	88	36	119
<b>TOTALE</b>	<b>133</b>	<b>1.485</b>	<b>139</b>	<b>1.466</b>	<b>152</b>	<b>1.559</b>	<b>195</b>	<b>1.709</b>	<b>265</b>	<b>1.979</b>

Arrivi e pernottamenti mensili di italiani e stranieri nel Comune di Cremona (Fonte: Provincia di Cremona)

	2022						2023						2024					
	Arrivi			Pernottamenti			Arrivi			Pernottamenti			Arrivi			Pernottamenti		
	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale	Italiani	Stranieri	Totale
Gennaio	2.552	475	3.027	6.076	1.274	7.350	4.324	1.253	5.577	8.671	2.657	11.328	4.025	1.291	5.316	8.026	2.866	10.892
Febbraio	3.255	737	3.992	7.326	1.982	9.308	3.765	1.466	5.231	8.103	3.491	11.594	4.248	1.735	5.983	8.975	4.514	13.489
Marzo	4.284	1.440	5.724	9.274	3.314	12.588	4.737	2.190	6.927	9.872	4.949	14.821	5.439	2.683	8.122	11.189	5.817	17.006
Aprile	5.427	2.610	8.037	11.444	5.265	16.709	6.008	3.328	9.336	12.026	6.478	18.504	5.479	3.949	9.428	10.456	7.391	17.847
Maggio	4.251	2.956	7.207	9.574	5.819	15.393	4.830	4.155	8.985	9.658	8.111	17.769	4.724	4.208	8.932	9.253	8.105	17.358
Giugno	4.680	3.288	7.968	10.057	6.121	16.178	4.605	4.401	9.006	9.108	7.976	17.084	4.602	4.647	9.249	8.763	9.191	17.954
Luglio	3.225	3.746	6.971	7.451	8.532	15.983	3.241	4.670	7.911	6.030	12.032	18.062	3.629	4.986	8.615	7.942	11.957	19.899
Agosto	2.707	3.295	6.002	6.960	5.994	12.954	2.682	3.865	6.547	5.055	6.911	11.966	2.897	4.564	7.461	6.329	8.192	14.521
Settembre	4.336	4.712	9.048	9.092	8.913	18.005	4.618	4.910	9.528	8.262	8.877	17.139	4.139	5.327	9.466	8.657	11.521	20.178
Ottobre	6.287	2.936	9.223	12.073	5.753	17.826	5.523	3.356	8.879	11.001	6.710	17.711	5.552	3.284	8.836	11.138	6.621	17.759
Novembre	6.058	1.724	7.782	12.035	3.661	15.696	5.730	2.009	7.739	12.698	4.882	17.580	6.861	2.033	8.894	13.915	4.972	18.887
Dicembre	4.052	1.150	5.202	8.944	3.204	12.148	5.039	1.392	6.431	11.318	3.854	15.172	5.119	1.607	6.726	10.538	4.171	14.709
<b>Totale</b>	<b>51.114</b>	<b>29.069</b>	<b>80.183</b>	<b>110.306</b>	<b>59.832</b>	<b>170.138</b>	<b>55.102</b>	<b>36.995</b>	<b>92.097</b>	<b>111.802</b>	<b>76.928</b>	<b>188.730</b>	<b>56.714</b>	<b>40.314</b>	<b>97.028</b>	<b>115.181</b>	<b>85.318</b>	<b>200.499</b>

## Cultura

*Ingressi ai musei (Fonte: Elaborazione Provincia di Cremona su dati forniti dai musei)*

Museo	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Museo Archeologico San Lorenzo	7.130	7.544	8.187	8.332	2.957	2.681	5.474	9.166	10.262
Museo Civico Ala Ponzone	12.434	21.098	23.217	18.795	3.624	3.244	9.010	17.280	17.662
Museo di Storia Naturale e Piccola Biblioteca	27.136	25.167	26.773	29.240	9.721	7.305	13.822	20.637	24.485
Museo del Violino	61.990	66.424	65.999	72.698	12.340	27.452	47.050	75.970	75.275
Museo della Civiltà Contadina "Cambonino"	4.848	5.868	6.500	9.230	1.851	2.163	4.205	4.620	5.039
Museo Diocesano	/	/	/	/	/	1.300	5.114	47.639	46.088
<b>Totale</b>	<b>115.554</b>	<b>128.118</b>	<b>132.694</b>	<b>140.314</b>	<b>32.513</b>	<b>46.166</b>	<b>84.675</b>	<b>175.312</b>	<b>178.811</b>

*Biblioteca Statale di Cremona: utenti e opere prestate (Fonte: Biblioteca statale di Cremona)*

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Utenti	89.319	91.333	95.240	99.909	34.945	23.440	14.405	28.975	48.648
Opere consultate	266.502	262.043	281.240	293.438	53.050	54.398	42.641	39.109	94.861
Opere prestate	9.463	9.409	6.800	6.986	3.698	4.015	5.332	3.183	3.308

*Ingressi al Teatro Ponchielli (Fonte: Fondazione Teatro Amilcare Ponchielli)*

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Biglietti venduti	61.359	66.878	72.360	77.826	63.510	69.473	16.705	15.634	44.904	56.998	63.721
Presenze con ingresso libero	13.605	13.010	11.039	14.868	18.410	15.140	2.089	8.294	8.498	10.795	11.086
<b>Totale</b>	<b>74.964</b>	<b>79.888</b>	<b>83.399</b>	<b>92.694</b>	<b>81.920</b>	<b>84.613</b>	<b>18.794</b>	<b>23.928</b>	<b>53.402</b>	<b>67.793</b>	<b>74.807</b>

*Centro del fumetto "Andrea Pazienza": utenti e opere prestate (Fonte: Comune di Cremona)*

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Utenti	4.747	5.348	5.165	8.316	2.537	2.971	6.421	8.004	8.884
Opere prestate	4.594	5.232	5.464	7.762	3.704	4.908	8.372	10.061	11.708

**Ambiente**

Livelli misurati di PM2,5 con i valori di riferimento, definiti dal D.lgs. 155/2010 (Fonte: ARPA Lombardia)

Stazione	2022		2023		2024	
	Rendimento (%)	Media annuale (limite: 25µg/m3)	Rendimento (%)	Media annuale (limite: 25µg/m3)	Rendimento (%)	Media annuale (limite: 25µg/m3)
Cremona - p.zza Cadorna	97	22	96	21	99	23
Cremona - via Fatebenefratelli	96	25	98	22	95	21
Soresina	97	25	98	24	97	23
Spinadesco	99	27	100	24	98	25

Livelli misurati di PM10 con i valori di riferimento, definiti dal D.lgs. 155/2010 (Fonte: ARPA Lombardia)

Stazione	2022			2023			2024		
	Rendimento (%)	Media annuale (limite: 40µg/m3)	N° superamenti del limite giornaliero (limite: 50µg/m3 da non superare più di 35 volte/anno)	Rendimento (%)	Media annuale (limite: 25µg/m3)	N° superamenti del limite giornaliero (limite: 50µg/m3 da non superare più di 35 volte/anno)	Rendimento (%)	Media annuale (limite: 25µg/m3)	N° superamenti del limite giornaliero (limite: 50µg/m3 da non superare più di 35 volte/anno)
Cremona - p.zza Cadorna	95	35	67	97	32	46	100	33	57
Cremona - via Fatebenefratelli	97	34	66	99	31	45	96	29	46
Crema	97	33	59	96	31	50	95	31	53
Soresina	96	37	73	98	35	72	99	35	75

Rilevazione della concentrazione nell'aria di ozono nel comune di Cremona. Sintesi dei dati giornalieri (Fonte: ARPA Lombardia)

Stazione	ANNO	Dati validi (%)	Media annua ( $\mu\text{g}/\text{m}^3$ )	Nr. giorni di superamento della soglia di informazione (limite: $180 \mu\text{g}/\text{m}^3$ )	Nr. giorni di superamento della soglia di allarme (limite: $240 \mu\text{g}/\text{m}^3$ )
Cremona - via Fatebenefratelli	2018	99	45	8	-
Cremona - via Fatebenefratelli	2019	99	45	8	0
Cremona - via Fatebenefratelli	2020	100	43	5	0
Cremona - via Fatebenefratelli	2021	99	43	0	0
Cremona - via Fatebenefratelli	2022	99	47	6	0
Cremona - via Fatebenefratelli	2023	99	45	2	0
Cremona - via Fatebenefratelli	2024	99	42	2	0

Produzione di rifiuti urbani e raccolta differenziata (Fonte: Servizio Ambiente del Comune di Cremona)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Produzione totale di rifiuti solidi urbani (Kg)	36.624.011	37.690.038	38.494.306	37.279.736	35.347.748	35.627.967	32.604.699	32.053.720	35.998.000
Produzione procapite rifiuti solidi urbani (kg/ab)	509	523	530	511,99	495	496	455	449	467
Raccolta Differenziata totale (Kg)	26.411.496	27.853.308	28.886.136	27.723.816	25.952.148	26.632.227	25.505.809	24.973.460	28.893.000
Raccolta Differenziata procapite (kg/ab)	367	386	397	380,75	363,47	371,09	356,13	349,99	406,59
Percentuale di Raccolta Differenziata	72,12%	73,90%	75,04%	74,37%	73,42%	74,75%	78,23%	77,91%	80,26%

*Indicatori relativi all'utilizzo della superficie comunale (Fonte: Comune di Cremona \*ultimo dato disponibile)*

<b>Consumo di suolo</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Superficie urbanizzata (mq)	22.816.862	22.846.852	22.864.138	22.759.445
Superficie urbanizzabile (mq)	937.471	907.481	890.195	415.809
Superficie libera (mq)	46.661.826	46.661.826	46.661.826	47.240.905
<b>Totale</b>	<b>70.416.159</b>	<b>70.416.159</b>	<b>70.416.159</b>	<b>70.416.159</b>

*Indicatori relativi al consumo idrico (Fonte: Padania Acque)*

<b>Indicatori</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Consumo idrico procapite per il comparto residenziale (m <sup>3</sup> /ab)	55	55	53	52	54	55	53	50	50
Consumo idrico procapite totale (m <sup>3</sup> /ab)	91	95	92	90	86	88	87	83	84
% di abitanti serviti da impianti di depurazione di acque reflue urbane	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%

**Sicurezza e viabilità**

*Numero dei delitti denunciati all'Autorità Giudiziaria dalle forze di Polizia (Fonte: Dipartimento della Pubblica Sicurezza \*ultimo dato disponibile)*

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Attentati	0	1	0	0
Strage	0	0	0	0
Omicidi volontari consumati	1	0	0	2
Infanticidi	0	0	0	0
Tentati omicidi	1	1	1	2
Omicidi preterintenzionali	0	0	0	0
Omicidi colposi	1	1	2	3
Lesioni dolose	89	142	151	130
Percosse	34	37	34	34
Minacce	79	104	108	80
Ingiurie	0	0	0	0
Violenze sessuali	5	13	17	12
Atti sessuali con minorenne	0	1	0	1
Corruzione di minorenne	0	0	0	0
Furti	1.149	1.282	1.433	1.413
Ricettazione	18	10	17	25
Rapine	34	38	37	36
Estorsioni	42	46	28	38
Usura	0	0	4	0
Sequestri di persona	0	2	1	1
Associazione per delinquere	0	1	0	2
Associazione di stampo mafioso	0	0	0	0
Riciclaggio e impiego di denaro	2	4	0	0
Truffe e frodi informatiche	469	532	502	453
Incendi	0	3	4	2
Danneggiamenti	271	317	388	263
Danneggiamento seguito da incendio	10	14	7	2
Contrabbando	0	0	0	0
Stupefacenti	17	30	59	50
Sfruttamento della prostituzione e pornografia minorile	5	12	5	12
Delitti informatici	166	193	148	119
Contraffazione di marchi e prodotti industriali	3	3	5	4
Violazione alla proprietà intellettuale	1	1	0	0
Altri delitti	797	841	982	881
<b>Totale</b>	<b>3.194</b>	<b>3.629</b>	<b>3.933</b>	<b>3.565</b>

Lunghezza delle strade del comune di Cremona per tipologia (unità di misura: metri) (Fonte: Comune di Cremona)

Anno	Autostrade	Provinciali	Comunali	Private	Totale
2015	8.910	17.703	271.169	48.893	346.675
2016	8.910	13.914	307.417	34.353	364.594
2017	8.910	13.936	313.034	31.377	367.257
2018	8.910	14.590	300.350	26.586	350.436
2019	8.910	13.990	303.336	30.652	356.888
2020	8.910	13.990	305.728	30.431	361.079
2021	8.910	13.406	307.591	30.358	360.265
2022	8.910	12.373	308.696	29.535	359.514
2023	8.910	12.373	308.696	29.535	359.514
2024	8.910	11.788	308.015	24.742	353.455

Lunghezza e densità delle piste ciclabili (unità di misura: metri) (Fonte: Comune di Cremona)

Anno	Lunghezza	Densità*
2015	60.170	0,855
2016	65.350	0,928
2017	66.877	0,950
2018	70.100	0,996
2019	71.900	1,020
2020	75.846	1,078
2021	79.451	1,129
2022	85.039	1,208
2023	85.174	1,210
2024	92.980	1,327

(\*) - Chilometri di piste ciclabili ogni 100 km<sup>2</sup> di superficie comunale.

*Superficie delle aree pedonali del comune di Cremona (Fonte: Comune di Cremona)*

Anno	Superficie (m2)
2015	40.951
2016	41.108
2017	41.108
2018	41.108
2019	41.108
2020	41.108
2021	43.412
2022	43.412
2023	43.412
2024	43.412

*Numero di posti nei parcheggi del Comune di Cremona per tipo di stallo (Fonte: Comune di Cremona)*

Anno	Area blu	Carico e scarico	Disabili	Sosta Libera *	Sosta Regolamentata **	Sosta Riservata ***	Totale
2012	2.386	538	443	4.872	623	980	<b>9.842</b>
2013	2.409	533	491	4.924	644	1.042	<b>10.043</b>
2014	2.242	553	528	5.093	652	1.136	<b>10.204</b>
2015	2.251	553	562	6.061	632	1.306	<b>11.365</b>
2016	2.199	560	590	6.002	624	1.447	<b>11.422</b>
2017	2.203	570	636	6.351	677	1.502	<b>11.939</b>
2018	2.096	824	663	10.993	808	1.584	<b>16.968</b>
2019	2.253	826	721	13.373	859	1.713	<b>19.745</b>
2020	2.299	830	774	13.373	908	1.723	<b>19.907</b>
2021	2.326	931	806	13.495	898	1.750	<b>20.206</b>
2022	2.387	1.062	757	13.733	886	1.761	<b>20.586</b>
2023	2.505	1.016	794	13.396	885	1.755	<b>20.351</b>
2024	2.503	820	755	12.848	878	1.792	<b>19.596</b>

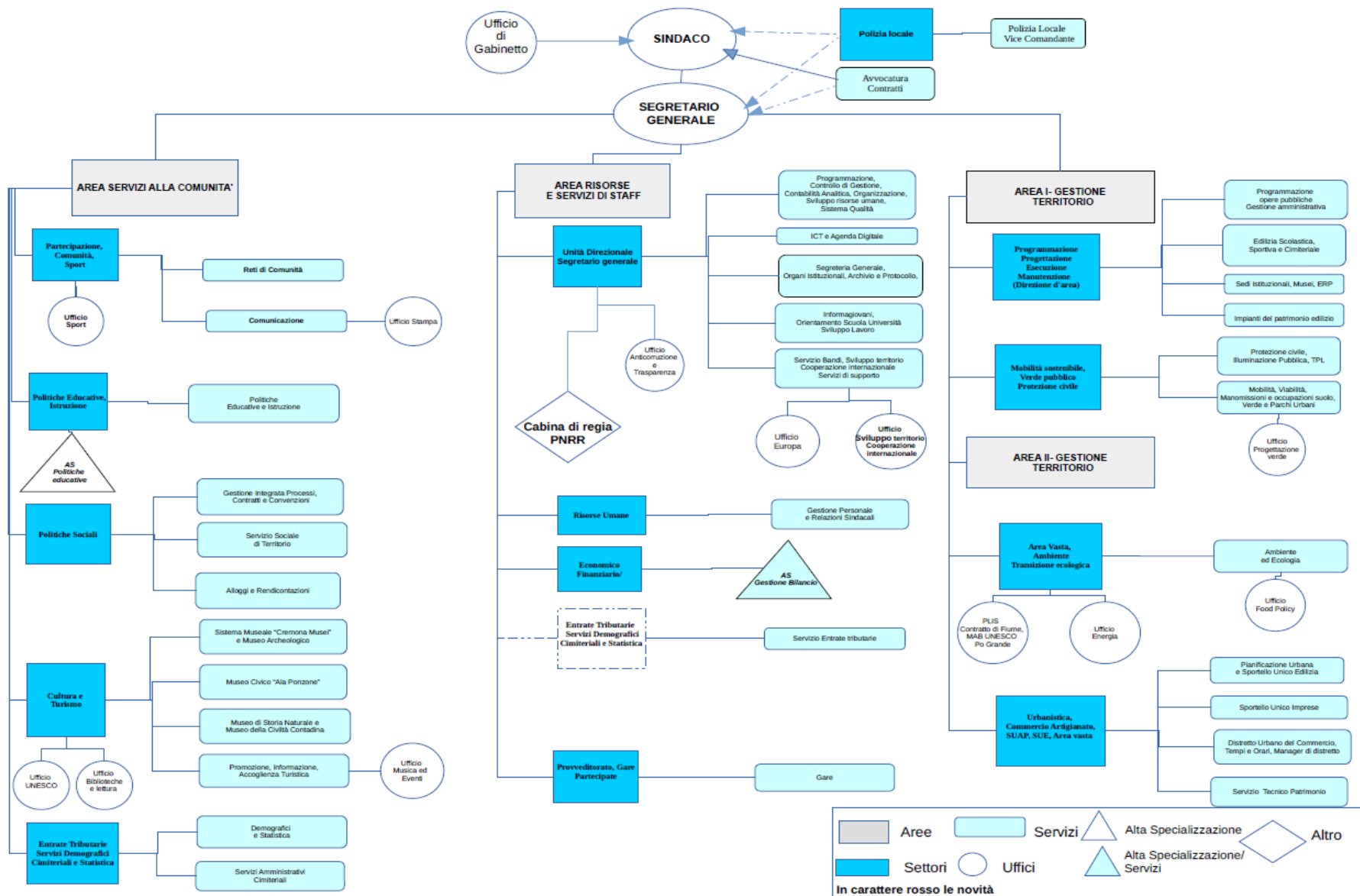
(\*) dato indicativo che potrebbe non comprendere tutte le aree a sosta libera

(\*\*) zone disco orario

(\*\*\*) riservato residenti, autobus, forze dell'ordine ecc.

### 1.2.3 Le risorse umane

#### Organigramma della struttura del Comune



• **ORGANICO COMPLESSIVO AL 31 DICEMBRE 2025**

Totale: n. 646 unità di personale di cui:

n. 610 a tempo indeterminato

n. 36 a tempo determinato

Rilevato che i Dirigenti/Responsabili dei Settori comunali hanno attestato, come da documentazione in atti, PG 3876 del 14.01.26 Settore Politiche Educative e Istruzione, PG 5149 del 19.01.26 Settore Cultura e Turismo, PG 8148 del 27.01.26 Settore Unità Direzionale Segretario Generale, PG 5151 del 19.01.26 Settore Programmazione, Progettazione, Esecuzione e Manutenzione, PG 3932 del 15.01.26 Settore Provveditorato Gare, Partecipate, PG 6698 del 22.01.26, Settore Politiche Sociali, PG 4533 del 16.01.26 Settore Polizia Locale, PG 5499 del 20.01.26 Settore Urbani-stica, Commercio, Artigianato, SUAP-SUE, Area vasta, PG 7607 del 26.01.26, Settore Economico Finanziario, PG 10757 del 03.02.26 Settore Risorse Umane, PG 9606 del 30.01.26 Settore Partecipazione, Comunità, Sport, PG3875 del 14.01.26 Settore Mobilità sostenibile, Verde pubblico, Protezione civile, PG 4456 del 16.01.26 Settore Area Vasta, Ambiente e Transizione Ecologica e PG 4491 del 16.01.26 Settore Entrate Tributarie Servizi Demografici Cimiteriali e Statistica che non risultano sussistere nei relativi settori situazioni di eccedenze o personale in esubero.

Le unità di personale in servizio al 31 dicembre 2025 (incluso il Segretario Generale) sono dettagliate distintamente per profilo professionale nella seguente tabella secondo le aree di cui al CCNL del 16 novembre 2022 Comparto Funzioni Locali:

AREA	Descrizione Profilo	tempo indeterminato	tempo determinato	totale
SEGRETARIO GENERALE	SEGRETARIO GENERALE	1		1
DIRIGENTI	DIRIGENTE	10	3	13
<b>TOTALE DIRIGENTI</b>		<b>10</b>	<b>3</b>	<b>13</b>
FUNZIONARI ED EQ	ADDETTO STAMPA	1		1
	AMMINISTRATORE DI SISTEMA	4		4
	ANALISTA ICT	8		8
	ASSISTENTE SOCIALE	21	1	22
	AVVOCATO	1		1
	CONSERVATORE	3		3
	COORDINATORE EDUCATORE	38	14	52
	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	43	3	46
	FUNZIONARIO AMM.VO-CFL 24 MESI		1	1
	FUNZIONARIO CONTABILE	11	1	12
	FUNZIONARIO CONTABILE-CFL 36 MESI		1	1
	FUNZIONARIO DELLA COMUNICAZIONE	5		5
	FUNZIONARIO POLITICHE SOCIALI	4		4
	FUNZIONARIO TECNICO	49		49

	FUNZIONARIO TECNICO-APPRENDISTA		7	7
	PEDAGOGISTA		1	1
	PROJECT FINANCIAL MANAGER	2		2
	PSICOLOGO	3		3
	UFFICIALE POLIZIA LOCALE	13		13
<b>TOTALE FUNZIONARI</b>		<b>206</b>	<b>29</b>	<b>235</b>
ISTRUTTORI	AGENTE POLIZIA LOCALE	54		54
	CUOCO COORDINATORE	1		1
	ISTRUTTORE	115	1	116
	ISTRUTTORE CONTABILE	15		15
	ISTRUTTORE DELLA COMUNICAZIONE	3		3
	ISTRUTTORE EDUCATORE	70		70
	ISTRUTTORE TECNICO	49	3	52
	OPERATORE SOCIALE	5		5
<b>TOTALE ISTRUTTORI</b>		<b>312</b>	<b>4</b>	<b>316</b>
OPERATORI	ADDETTO AI SERVIZI AUSILIARI E DI SUPPORTO	3		3
<b>TOTALE OPERATORI</b>		<b>3</b>		<b>3</b>
OPERATORI ESPERTI	ASSISTENTE	45		45
	ASSISTENTE AMMINISTRATIVO DI BASE	13		13
	AUTISTA DI RAPPRESENTANZA	1		1
	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	5		5
	CUOCO	8		8
	ELETTRICISTA	1		1
	GUARDIA GIURATA	1		1
	MESSO NOTIFICATORE	2		2
OPERATORE QUALIFICATO	2		2	
<b>TOTALE OPERATORI ESPERTI</b>		<b>78</b>	<b>0</b>	<b>78</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		<b>610</b>	<b>36</b>	<b>646</b>

Nel corso del mese di gennaio 2026 sono stati assunti n. 5 dipendenti a tempo determinato e sono cessati n. 5 dipendenti di cui n. 1 a tempo determinato, di conseguenza la dotazione organica al 1° febbraio del 2026 è di un totale di n. 646 unità di cui n. 41 a tempo determinato.

- **PROSPETTIVE**

La prospettiva occupazionale del triennio 2026-2028 è schematizzata nella seguente tabella:

<b>annualità</b>	<b>DIP. AL 1° GENNAIO (tempo indeterminato)</b>	<b>CESSAZIONI PREVISTE</b>	<b>ASSUNZIONI PREVISTE</b>	<b>DIP. AL 31 DICEMBRE</b>
2026	610	21	7	596
2027	596	19	24	601
2028	601	17	21	603

- **SVILUPPO E PROSPETTIVE ORGANIZZATIVE DELL'ENTE**

Le strategie introdotte nella gestione macro-organizzativa dell'Ente, sollecitate in particolare dalle problematiche correlate alla riduzione di personale, sono state orientate a:

- potenziare i centri di responsabilità intermedi a presidio e coordinamento delle strutture e unità operative dell'Ente
- attivare azioni finalizzate a favorire un progressivo efficientamento della struttura
- proseguire con azioni di riorganizzazione dei modelli di gestione dei servizi

La complessità di sistema e le contingenze professionali e organizzative hanno reso necessari nel corso del 2026 i seguenti interventi principali.

Con decorrenza dall'esecutività della Deliberazione di approvazione del presente PIAO:

- cessazione nell'“Area Servizi alla Comunità”, Settore Politiche Sociali, dell'Alta Specializzazione “Bilancio e Rendicontazioni”;
- eliminazione nell'“Area I - Gestione Territorio”, Settore Programmazione, Progettazione, Esecuzione, Manutenzione e Settore Mobilità sostenibile, Verde pubblico, Protezione Civile dell'Alta Specializzazione “Amministrazione Bilancio”;
- ulteriore rappresentazione del rapporto diretto del Servizio Avvocatura Contratti con il vertice decisionale dell'ente (Sindaco), all'interno del Settore “Unità Direzionale Segretario Generale”;
- Istituzione nell'Area “Risorse e Servizi di Staff”, Settore Economico Finanziario, di un'Alta Specializzazione/Servizio denominata “Gestione Bilancio”.

Con decorrenza dal 1° aprile 2026 e comunque a partire dal perfezionamento degli atti funzionali alla copertura delle due posizioni oggetto di ripermimetrazione:

- nell'Area “I - Gestione Territorio”, Settore “Mobilità sostenibile, Verde pubblico, Protezione Civile modifica e conseguente ridefinizione dei due Servizi che saranno così denominati: Servizio Protezione Civile, Illuminazione, TPL e Servizio Mobilità, Viabilità, Manomissioni e Occupazioni Suolo, Verde e Parchi.

Il nuovo assetto risulta così configurato:

- 4 Aree: Servizi alla Comunità; Area Risorse e Servizi di Staff, Area I-Gestione del Territorio, Area II-Gestione del Territorio.
- 1 Unità Direzionale Segretario Generale
- 13 Settori
- 33 Servizi.

- 1 Unità di Alta Specializzazione
- 1 Unità di Alta Specializzazione/Servizio
- 1 Cabina di Regia PNRR

### 1.3.3 Linee di Mandato – Descrizione obiettivi strategici

#### Area Strategica :

#### 25.29.1 - CREMONA ATTRATTIVA

#### Obiettivo Strategico :

#### 25.29.1.1 - Cremona attrattiva, una città che rigenera i suoi spazi e genera cultura

**Definizione dell'Obiettivo:** Sono numerose le analisi condotte negli ultimi anni, per individuare percorsi di trasformazione del nostro Paese: riflessioni sul rapporto essere umano–natura, sulla trasformazione delle città, la rigenerazione urbana, il ruolo dell'arte e della cultura. Obiettivo: ripensare un modello di sviluppo che genera diseguaglianze, disagio, esclusione e povertà per individui, comunità e ambiente. In quest'ottica si inserisce il progetto di recupero di spazi cittadini da restituire alla comunità, interi pezzi di città che da anni sono inutilizzati diverranno la culla di nuove esperienze di cittadinanza attiva in un'ottica di sviluppo di comunità. Altri spazi oggi disponibili ma poco o mal frequentati, verranno rinnovati, meglio attrezzati e meglio curati al fine di rinverdirne la frequentazione. In questa prospettiva, la cultura può costituire un forte motore di cambiamento, perché in grado di attivare e sviluppare processi creativi e innovativi, promuovere cittadinanza attiva, favorire coesione sociale, fiducia e capitale sociale. Immersa in una natura rigogliosa, Cremona è una piccola capitale della musica, con il Museo del Violino, il Teatro Ponchielli, le botteghe di maestri liutai e il loro sapere antico, oggi patrimonio Unesco. Ma è anche una città ricca di storia, di bellezze architettoniche e naturalistiche e di cultura millenaria, raccolta in un contesto di dimensioni contenute, per questo molto vivibile. La nostra idea di rilancio turistico ruota intorno a una strategia che si focalizzi sul concetto di Cremona come città della musica e della liuteria, dove le figure di Stradivari e Monteverdi diventino sempre più protagoniste nei confronti dei mercati esteri. Cremona è anche la sua storia millenaria: Palazzo Comunale, casa dei cremonesi e scrigno che custodisce la storia cittadina, dovrà diventare un polo culturale della città, in cui i cremonesi possano riconoscere i fasti della storia passata e dove i turisti possano accedere ad un viaggio simbolico attraverso le vicende ed i personaggi che hanno costruito le fondamenta della nostra comunità.

**Responsabile Politico:** Virgilio - Bona - Burgazzi - Carletti - Della Giovanna - Pasquali - Romagnoli - Mozzi

#### Gap :

Anno	Dimensione	Descrizione	Formula	Natura	Baseline	Target	Risultato ottenuto	Risultato su scala 0-100%	Fonte
2025	Economico	Incremento pernottamenti complessivi di turisti nel capoluogo	(Numero pernottamenti anno in corso - numero di pernottamenti anno precedente) / numero di pernottamenti anno precedente *100	Positiva	188730	5	6,24	100,00	N.pernottamenti rilevati da ISTAT – baseline al 31/12/2023 Nota a consuntivo: pernottamenti 2025 = 200.499 (200.499 - 188.730) / 188.730 *100 = 6,24%

2026	Economico	Incremento pernottamenti complessivi di turisti nel capoluogo	(Numero pernottamenti anno in corso - numero di pernottamenti anno precedente) / numero di pernottamenti anno precedente *100	Positiva	200499	5	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Economico	Incremento strutture ricettive	(Numero strutture ricettive anno in corso - Numero strutture ricettive anno precedente) / Numero strutture ricettive anno precedente *100	Positiva	195	5	52	100,00	Strutture ricettive che hanno il codice CIR (Codice Identificativo Regionale) rilasciato dalla Provincia – baseline al 31/12/2023 Dato 2025 = 297 (297-195) / 195 *100 = 52%
2026	Economico	Incremento strutture ricettive	(Numero strutture ricettive anno in corso - Numero strutture ricettive anno precedente) / Numero strutture ricettive anno precedente *100	Positiva	297	5	0	0,00	Strutture ricettive che hanno il codice CIR (Codice Identificativo Regionale) rilasciato dalla Provincia Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Economico	Incremento visitatori sistema museale	(Numero visitatori anno in corso - numero visitatori anno precedente) / numero visitatori anno precedente *100	Positiva	56712	2	0	0,00	Nota consuntivo: Dato 2025=51.679 Le criticità in termini di presenze dei visitatori hanno riguardato in particolare museo del Cambonino e Civico. Cambonino: segnalate in particolare le difficoltà da parte delle scuole per raggiungere la sede; ed in parte il dato relativo alla didattica è influenzato dalla forte convergenza delle progettualità sulla costruzione di una offerta integrata per il sistema museale cittadino

									(Museo del Violino e Museo Diocesano). -Civico ha risentito delle note problematiche strutturali legate alla sede (chiusura pomeridiana estiva legata a alte temperature e alle non adeguate condizioni ambientali solo in piccola parte compensata da una proposta di apertura serale con visite guidate.). Inoltre la complessità di definizione del nuovo capitolato ha comportato numerosi slittamenti dei tempi con proroghe tecniche che hanno impedito l'auspicato rilancio delle attività legate all'accoglienza e alla promozione soprattutto per i gruppi turistici.
2026	Economico	Incremento visitatori sistema museale	(Numero visitatori anno in corso - numero visitatori anno precedente) / numero visitatori anno precedente *100	Positiva	51679	2	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Nuovi spazi per la cultura	1 = fatto 0 = non fatto	Positiva	0	1	1	100,00	Riferimento agli interventi per l'adeguamento delle "stanze della musica" c/o il Museo Civico. Nota: il dato indicato come target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno

									(2029). Nota a consuntivo: completati gli interventi, avviato monitoraggio condizioni temperatura/umidità con acquisto logger, avviate attività di valorizzazione
2026	Sociale	Nuovi spazi per la cultura	1 = fatto 0 = non fatto	Positiva	0	1	0	0,00	Riferimento agli interventi per l'adeguamento delle "stanze della musica" c/o il Museo Civico. Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Nuovi spazi rigenerati	1 = fatto 0 = non fatto	Positiva	0	1	1	100,00	Riferimento agli interventi su: Piazza Lodi, Piazza Papa Giovanni XXIII, Scuola Media Campi/Nido San Francesco, Palazzina Sozzi Nota a consuntivo: P.zza Lodi e P.zza Giovanni XXIII proseguite fasi progettuali, coordinamento attività immateriali riferito al progetto 'Giovani in centro' (iniziative estive P.zza Giovanni XXIII con Andrea Staid e rivista Scomodo)
2026	Sociale	Nuovi spazi rigenerati	1 = fatto 0 = non fatto	Positiva	0	1	0	0,00	Riferimento agli interventi su: Piazza Lodi, Piazza Papa Giovanni XXIII, Scuola Media Campi/Nido San Francesco, Palazzina Sozzi. Nota: il dato indicato come

									target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

**Area Strategica :**

**25.29.2 - CREMONA CHE CRESCE**

**Obiettivo Strategico :**

**25.29.2.1 - Cremona che cresce, che costruisce reti**

**Definizione dell'Obiettivo:** Lo sviluppo di una città passa dal suo rapporto con il territorio e dalle alleanze territoriali che sa sviluppare per valorizzare le proprie filiere produttive e generare nuove opportunità di lavoro. Nei prossimi anni lavoreremo per costruire relazioni dentro e fuori la città, affinché attori pubblici e privati attivino risorse, ciascuno per la propria parte, per affrontare le tre grandi sfide di oggi: la transizione tecnologica, quella ecologica e quella energetica.

**Responsabile Politico:** Virgilio - Bona - Burgazzi - Carletti - Romagnoli - Znacchi

**Gap :**

**Valore Pubblico (PIAO):**

Anno	Dimensione	Descrizione	Formula	Natura	Baseline	Target	Risultato ottenuto	Risultato su scala 0-100%	Fonte
2025	Economico	Attività economiche presenti sul territorio	Valore assoluto maggiore all'anno 2023	Positiva	4150	4150	4381	100,00	Data Base Comunale: Commercio di Vicinato; Pubblici Esercizi; Attività artigianali e produttive; Acconciatori ed Estetisti; Attività ricettive; Altro Nota a consuntivo: DUC + FUORI DUC - Commercio di vicinato: (628+761=1389) - Pubblici esercizi: (177+225=402) - Attività artigianali e produttive: (499+976=1475) - Acconciatori ed estetiste: (142+163=305) - Attività ricettive: (197+145=342) - Altro: (150+318=468)

2026	Economico	Attività economiche presenti sul territorio	Valore assoluto maggiore all'anno 2023	Positiva	4381	4250	0	0,00	Data Base Comunale: Commercio di Vicinato; Pubblici Esercizi; Attività artigianali e produttive; Acconciatori ed Estetisti; Attività ricettive; Altro Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Studenti iscritti alle università del territorio	Valore maggiore all'anno 2023	Positiva	2276	2276	2244	98,59	Ufficio Statistica della Provincia di Cremona Nota: il dato indicato come target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno (2029). Nota a consuntivo: rispetto all'anno accademico precedente, nel 2024/25 si è registrata una lieve diminuzione di studenti (-32, l'1,5%), dovuta soprattutto alla diminuzione degli studenti iscritti all'Università degli studi di Pavia (-34 studenti)
2026	Sociale	Studenti iscritti alle università del territorio	Valore maggiore all'anno 2023	Positiva	2244	2245	0	0,00	Ufficio Statistica della Provincia di Cremona. Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).

**Area Strategica :**

**25.29.3 - CREMONA CHE CURA**

**Obiettivo Strategico :**

**25.29.3.1 - Cremona che cura, partecipa e accompagna**

**Definizione dell'Obiettivo:** La tutela dell'ambiente passa anche attraverso l'affermazione di una pianificazione urbanistica volta a contrastare il consumo di suolo. La nostra volontà è dunque quella di proseguire nel percorso di riduzione delle aree edificabili anche attraverso varianti urbanistiche puntuali che danno seguito alla recente variante generale al PGT del 2024. E' inoltre importante, nel tessuto consolidato della città, affermare quelle buone pratiche volte ad aumentare gli interventi per deimpermeabilizzare alcune aree cementificate, soprattutto all'interno di quartieri e comparti di città privi di parchi e di aree verdi e in alcuni parcheggi corona della città. Una buona pianificazione territoriale deve passare non solo attraverso le scelte del comune capoluogo ma anche attraverso una pianificazione condivisa e coordinata con i comuni cintura, per promuovere anche in quei territori la riduzione delle potenzialità edificatorie. La salvaguardia del territorio passa anche attraverso il suo presidio e il coinvolgimento della cittadinanza. È lo stesso termine "tutela", utilizzato in modo appropriato dall'articolo 9 della nostra Costituzione ("..."tutela l'ambiente, la biodiversità e gli ecosistemi, anche nell'interesse delle future generazioni"), che chiama in causa un'azione corale, di attivazione, di cittadinanza attiva e non solo di mera conservazione dell'esistente.

**Responsabile Politico:** Virgilio - Burgazzi - Carletti - Della Giovanna - Mozzi - Romagnoli - Zancchi

**Gap :**

Anno	Dimensione	Descrizione	Formula	Natura	Baseline	Target	Risultato ottenuto	Risultato su scala 0-100%	Fonte
2025	Sociale	Coinvolgimento dei giovani nei processi di progettazione partecipata	Valore assoluto maggiore all'anno 2023	Positiva	39	50	52	100,00	Fonte di estrapolazione del dato: progettualità varie riguardanti il target giovani Nota a consuntivo: 52 giovani coinvolti nell'ambito dei progetti "Giovani in Centro" e "Giardino dei sogni", quest'ultimo a valere su Bando ANCI volto all'assegnazione di spazi e immobili pubblici inutilizzati a giovani under 35 per progetti innovativi
2026	Sociale	Coinvolgimento dei giovani nei processi di progettazione partecipata	Valore assoluto maggiore all'anno 2023	Positiva	52	50	0	0,00	Fonte di estrapolazione del dato: progettualità varie riguardanti il target giovani

									Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Grado di risposta del territorio comunale rispetto ai servizi per l'infanzia per la fascia d'età (0-2 anni)	Posti bambino disponibili complessivamente nei servizi dell'infanzia ubicati nel territorio comunale fascia d'età (0-2 anni) / numero bambini fascia d'età (0-2 anni) *100	Positiva	41	41	43	100,00	Osservatorio del Sistema scolastico cremonese: educazione di qualità e prevenzione della dispersione a.s. 2023/2024 e Ufficio Statistica Comune Cremona. Dato provvisorio 2023/2024: $555/1210 * 100 = 45\%$ Dato ufficiale 2023/2024 = 41% pertanto baseline e target vengono calibrati al 41% Per il 2025 target maggiore alla baseline Nota a consuntivo: Osservatorio del Sistema scolastico cremonese in corso di pubblicazione restituisce 569 posti disponibili in città per un'utenza potenziale di 1309.
2026	Sociale	Grado di risposta del territorio comunale rispetto ai servizi per l'infanzia per la fascia d'età (0-2 anni)	Posti bambino disponibili complessivamente nei servizi dell'infanzia ubicati nel territorio comunale fascia d'età (0-2 anni) / numero bambini fascia d'età (0-2 anni) *100	Positiva	43	43	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Messa a regime del progetto Social Care	1 = fatto 0 = non fatto	Positiva	0	1	1	100,00	Nota a consuntivo: collaborazione con le università della città ai fini del completamento del progetto e successiva verifica delle aree di

									sviluppo della progettualità con particolare attenzione alla relazione con Cremona Solidale nell'ambito del progetto "Welfare in Ageing". A questo scopo si è convenuto di concorrere, nell'ambito della coprogettazione approvata da Cremona Solidale nel mese di Ottobre, all'impegno di sviluppare una rete finalizzata a sostenere progetti per servizi rivolti alla popolazione anziana e ai caregiver (adesione formale avvenuta a mezzo PEC - PG 93131 del 29/10/25). Con la collaborazione dell'ICT, si è sviluppata la progettualità per la digitalizzazione dei servizi sociali con riferimento alle aree di attività o di erogazione di servizi collegati alla longevità mediante una Dashboard decisionale (D.D. n. 2025/1275 del 14/07/25). Infine è stato implementato il progetto "Custode di Comunità".
2026	Sociale	Messa a regime del progetto Social Care - Sviluppo mediante connessioni con ulteriori progettualità	1 = Fatto 0 = Non fatto	Positiva	0	1	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).

**Area Strategica :**

**25.29.4 - CREMONA SI-CURA**

**Obiettivo Strategico :**

**25.29.4.1 - Cremona si-cura**

**Definizione dell'Obiettivo:**

Ogni cittadino ha il diritto di sentirsi al sicuro nella propria città. Per farlo, puntiamo sull'innovazione organizzativa e tecnologica e sulla partecipazione, fondamentale, dei nostri cittadini. Per questo intendiamo continuare a sostenere le azioni previste nel Patto per la sicurezza siglato con la Prefettura, per rafforzare il coordinamento con le Forze dell'Ordine, attuare una serie di azioni per estendere il controllo sul territorio cittadino, e rendere più lieve il lavoro di chi se ne occupa, oltre a realizzare proposte sul fronte della prevenzione. Cremona Si-Cura ha una dimensione composita ossia va intesa sia come presidio del territorio grazie al rafforzamento dell'organico anche in chiave di effettuazione di maggiori servizi di pattugliamento in orari serali per poter vincere le "sfide" legate al rispetto della legalità e alla prevenzione, si darà anche ampio spazio a controllo tecnologico attraverso gli strumenti della videosorveglianza. Si attuerà anche una strategia innovativa di politiche integrate e partecipate coinvolgendo l'associazionismo del territorio onde avere un presidio operativo da parte dei cosiddetti "nonni vigili" presso gli attraversamenti scolastici. In quest'ottica di rete la Sala Operativa, costituisce il primo contatto tra i cittadini e le Forze dell'ordine e assicura la copertura 24 ore su 24 tutti i giorni dell'anno, è in grado di gestire, attraverso i terminali a disposizione, ogni richiesta di intervento, sia esso ordinario o straordinario, e di monitorare il territorio attraverso le telecamere del circuito di videosorveglianza. Opera per la sicurezza in un'ottica quindi integrata tra Polizia Locale, Servizi interni ed esterni all'amministrazione comunale, tra la Polizia Locale e la Prefettura e le Forze dell'ordine; viene ribadita quindi la necessità di un approccio integrato in termini organizzativi, delle risorse umane e tecnologiche per assicurare Sicurezza va intesa anche come diritto alla circolazione sicura sulle strade della città attraverso anche forme di collaborazione con il Settore Politiche educative e i Servizi Sociali per approfondire i concetti legati alla legalità, all'educazione, il rispetto delle istituzioni, della cosa pubblica e della libertà altrui. Le Politiche integrate si sviluppano anche all'interno dell'Ente in chiave intersettoriali grazie alla proficua collaborazione del Settore Servizi Sociali soprattutto con l'obiettivo del contenimento del contenimento di fenomeni di devianza e perifericità sociale. Sul versante ambientale, le forze della Polizia Ambientale sono da sempre impegnate sull'attività di controllo sulla corretta gestione dei rifiuti e tale focus troverà sempre maggior peso nel prossimo quinquennio grazie alla proficua collaborazione col Settore specifico Ambiente e Ecologia nonché con la società che gestisce i rifiuti con la quale è in essere un'azione integrata per colpire fenomeni particolarmente incivili che generano percepito di sicurezza.

**Responsabile Politico:**

Canale - Znacchi

**Gap :**

Anno	Dimensione	Descrizione	Formula	Natura	Baseline	Target	Risultato ottenuto	Risultato su scala 0-100%	Fonte
2025	Sociale	Incremento servizi di prossimità sul territorio	Numero di interventi di prossimità / Numero totale interventi effettuati *100	Positiva	5,61	5,61	5,89	100,00	Banca dati Verbatel - Anno 2025 Interventi di prossimità effettuati = 1530 Interventi totali effettuati =

									25978 1530/25978*100 = 5,89%
2026	Sociale	Incremento servizi di prossimità sul territorio	Numero di interventi di prossimità / Numero totale interventi effettuati *100	Positiva	5,89	5,9	0	0,00	Banca dati Verbatel Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Partecipazione progetto "Giocare gli sport per apprendere"	Alunni partecipanti / Alunni possibili beneficiari *100	Positiva	50	60	50	83,33	Anno 2024/2025 710/1420*100 = 50 % (Si rileva che nel conteggio complessivo dei possibili beneficiari rientrano anche le scuole Boschetto e S. Ambrogio che nel 24/25 non avevano però una palestra a disposizione per attività)
2026	Sociale	Partecipazione progetto "Giocare gli sport per apprendere"	Alunni partecipanti / Alunni possibili beneficiari *100	Positiva	50	50	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Sociale	Utilizzo impianti sportivi	Valore assoluto maggiore o uguale all'anno 2023	Positiva	35	37	60	100,00	Sono 60 le Società/associazioni sportive che nel 2025 hanno utilizzato impianti sportivi comunali in accordo con l'Ente (concessione, sub-concessione autorizzata, utilizzo diretto) 141 le realtà sportive iscritte al registro pubblico di Sport e Salute nel 2025
2026	Sociale	Utilizzo impianti sportivi	Valore assoluto maggiore o uguale all'anno 2023	Positiva	60	60	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una

									corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

**Area Strategica :**

**25.29.5 - CREMONA SOSTENIBILE**

**Obiettivo Strategico :**

**25.29.5.1 - Cremona sostenibile**

**Definizione dell'Obiettivo:** Gli Obiettivi di sviluppo sostenibile OSS (Sustainable Development Goals SDGs) che rappresentano il quadro degli interventi che dovranno essere realizzati entro il 2030 a livello globale da tutti i Paesi membri dell'ONU, tengono conto in maniera equilibrata delle tre dimensioni dello sviluppo sostenibile, ossia economica, sociale ed ecologica. Tra questi, la sostenibilità ambientale è la sfida del futuro e, insieme alla transizione ecologica, può costituire una delle importanti linee di sviluppo per proiettare la città di Cremona verso una nuova fase di crescita. Oggi diventa fondamentale creare una città sostenibile e resiliente per consentire un equilibrio tra cittadini e ambiente che crei valore e benessere, con una migliore vivibilità e qualità dell'ambiente. Una città è attrattiva se è sostenibile, nei diversi ambiti del sistema urbano: produzione di energia da fonti rinnovabili, riduzione e riqualificazione energetica del patrimonio edilizio pubblico e privato, ampliamento delle aree verdi, creazione di connessioni di area vasta e valorizzazione del fiume, azioni sul tema del contrasto al consumo di suolo, progetti per i miglioramenti sul tema della mobilità e viabilità, raccolta differenziata e azioni per il benessere animale. Bisogna cogliere la sfida del "Green Deal", lanciato dalla Commissione Europa nel 2020 per ridurre le emissioni di CO2 e aumentando la resilienza climatica, sostenendo l'innovazione nei sistemi di trasporto e di riscaldamento, investendo sulla mobilità, migliorando le prestazioni, implementando infrastrutture verdi, ridefinendo i processi in maniera circolare e contribuendo così, attraverso azioni locali, alla sfida globale posta dal cambio climatico.

**Responsabile Politico:** Virgilio - Carletti - Mozzi - Pasquali - Znacchi

**Gap :**

Anno	Dimensione	Descrizione	Formula	Natura	Baseline	Target	Risultato ottenuto	Risultato su scala 0-100%	Fonte
2025	Ambientale	Ampliamento della superficie del PLIS	$(\text{Superficie PLIS anno in corso} - \text{Superficie PLIS anno 2024}) / \text{Superficie PLIS anno 2024}$	Positiva	85,23	85,24	96,33	100,00	Nota: il dato indicato come target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno (2029). Nota a consuntivo: -kmq PLIS 2024: 85,23 -kmq PLIS 2025: 96,33 Ampliamento della superficie del Parco per annessione del territorio PLIS comune di Motta Baluffi

									Regolamento del PLIS aggiornato approvato con DC. N. 9/2025, rif. Superficie art. 1
2026	Ambientale	Ampliamento della superficie del PLIS	(Superficie PLIS anno in corso - Superficie PLIS anno 2024) / Superficie PLIS anno 2024	Positiva	96,33	96,33	0	0,00	Nota: -kmq PLIS 2024: 85,23 -kmq PLIS 2025: 96,33 Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Ambientale	Aumentare quantitativo di raccolta differenziata	raccolta differenziata / totale rifiuti *100	Positiva	77,91	80	79,76	99,70	Ultimo dato disponibile anno 2023 = 77,91 Nota: il dato indicato come target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno (2029). Nota a consuntivo: Le azioni e campagne di sensibilizzazione dell'utenza sulla corretta differenziazione dei rifiuti stanno dando un ritorno positivo. Si precisa che nei mesi di maggio, giugno, agosto, settembre, ottobre e novembre è stato raggiunto un valore superiore all'80%.
2026	Ambientale	Aumentare quantitativo di raccolta differenziata	raccolta differenziata / totale rifiuti *100	Positiva	79,76	80	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).

2025	Ambientale	Incrementare autobus elettrici	Valore assoluto di autobus elettrici in dotazione	Positiva	11	19	31	100,00	Nota: il dato indicato come target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno (2029). Nota a consuntivo: Totale mezzi acquistati con finanziamenti PSNMS e PNRR ed entrati in servizio entro il 2025.
2026	Ambientale	Incrementare autobus elettrici	Valore assoluto di autobus elettrici in dotazione	Positiva	31	31	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Ambientale	Indice di riqualificazione strade e pavimentazioni	(Mq di strade e marciapiedi riqualificati / Mq totali strade e marciapiedi programmati come necessitanti intervento) *100	Positiva	3	3	4,04	100,00	- Il dato di baseline riguarda la superficie totale di pavimentazione che come da documentazione in atti è pari a 870.000 mq - il target è in funzione dell'importo economico ad oggi stanziato per il 2025 Nota: il dato indicato come target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno (2029). Nota a consuntivo: mq marciapiedi 467,55 - mq strade 34.655,75

									$467,55 + 34655,75 / 870000$ $* 100 = 4,04\%$
2026	Ambientale	Indice di riqualificazione strade e pavimentazioni	(Mq di strade e marciapiedi riqualificati / Mq totali strade e marciapiedi programmati come necessitanti intervento) *100	Positiva	3	3	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).
2025	Ambientale	Nuove piantumazioni in ambito urbano	Valore assoluto maggiore all'anno 2023	Positiva	17950	18030	18142	100,00	- il dato baseline si riferisce alle piante in ambito urbano al 31/12/2023 in stato vegetativo - per il 2025 si ritiene di piantumare ulteriori 80 piante Nota: il dato indicato come target in prima battuta è riferito al primo anno di mandato, 2025, per verifiche iniziali sull'indicatore prima della sua valorizzazione al 5° anno (2029).
2026	Ambientale	Nuove piantumazioni in ambito urbano	Valore assoluto maggiore all'anno 2023	Positiva	18142	18200	0	0,00	Nota: il dato indicato come target è riferito al secondo anno di mandato, 2026, al fine di una corretta valorizzazione al 5° anno (2029).



**Cremona**

COMUNE DI CREMONA

# **DUP**

# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

# **2026/2028**

## **2. SEZIONE OPERATIVA (SeO)**

### **2.1.2 Descrizione degli obiettivi operativi**

Per la consuntivazione degli obiettivi operativi per l'anno 2025, si rimanda alla Deliberazione di Consiglio Comunale, approvata in data odierna, avente ad oggetto "Approvazione del Rendiconto della Gestione del Comune di Cremona per l'esercizio finanziario 2025".

## 2.1.4 Valutazione dei mezzi finanziari e delle fonti di finanziamento

### Entrate correnti

Nel paragrafo 1.3.1 "Indirizzi in materia di risorse e impieghi", sono stati individuati gli indirizzi per la formazione del bilancio di previsione 2026-2028.

Sulla base di tali indicazioni, le entrate correnti sono orientate alle seguenti linee di azione:

- per quanto riguarda i tributi locali, per l'esercizio 2026, considerato il livello ancora elevato dell'inflazione in essere e l'incertezza del quadro economico generale, non si darà luogo ad incrementi del prelievo fiscale IMU e sarà confermato il prelievo IRPEF (addizionale comunale) con soglia di esenzione a €12.000;
- continuerà nel triennio 2026-2028 l'azione positiva di emersione della base imponibile IMU, TARI e CUP (Canone Unico Patrimoniale), attraverso un'attività di contrasto dell'evasione e dell'elusione fiscale volta a realizzare una maggiore equità contributiva tra i cittadini cremonesi;
- dovrà proseguire il processo di efficientamento dell'attività di accertamento e di riscossione - anche coattiva - delle entrate tributarie ed extratributarie con l'apporto di tutti i responsabili dei servizi coinvolti, al fine di eliminare o ridurre le sacche di insolvenza e di migliorare la capacità di riscossione delle entrate a beneficio degli equilibri di bilancio in parte corrente, contenendo per quanto possibile l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità e migliorando anche la disponibilità di cassa sul conto di tesoreria;
- i responsabili dei servizi dovranno perseguire nel triennio 2026-2028 l'individuazione di fonti di finanziamento esterne, attraverso progettualità in grado di intercettare risorse pubbliche e private a beneficio del bilancio comunale.
- le entrate da trasferimenti dovranno essere orientate a perseguire un'attenta valutazione delle opportunità offerte dalla legislazione regionale, nazionale e comunitaria per l'accesso al finanziamento, totale o parziale, di servizi erogati dal Comune o di iniziative che rientrano nei programmi dell'Amministrazione.

Particolare attenzione dovrà essere dedicata alle quote di co-finanziamento ed al loro impatto sugli equilibri di bilancio.

Nel bilancio 2026-2028 si potrà prevedere, in parte corrente, lo stanziamento, già individuato sul bilancio 2025, del fondo compensativo TASI/IMU sia con riferimento al fondo con vincolo di destinazione agli interventi di manutenzione ordinaria di strade, scuole ed altre strutture di proprietà comunale, sia con riferimento al fondo compensativo, senza vincolo di destinazione, a copertura della spesa corrente, come già previsto dalla legge di bilancio 2023 dello Stato.

- per quanto riguarda le entrate extratributarie, in particolare, la attribuisce all'Ente la possibilità oppure l'obbligo di richiedere al beneficiario del servizio erogato il pagamento di una controprestazione. Le regole variano a seconda che si tratti di un servizio istituzionale piuttosto che a domanda individuale e l'Ente disciplina con proprio regolamento la materia attribuendo a ciascun tipo di servizio una diversa articolazione della tariffa, contestualmente, dove ritenuto meritevole di intervento sociale, viene garantito un sistema di abbattimento selettivo del costo di accesso al servizio per il cittadino-utente.

Negli anni di riferimento del presente DUP questa Amministrazione valuterà la possibilità di avvalersi dalla facoltà di riarticolare le tariffe e le aliquote esistenti.

Relativamente alle entrate dei servizi a domanda individuale, dove le coperture dei costi risultano complessivamente modeste, sempre al solo fine di garantire il rispetto degli equilibri di bilancio, le previsioni potranno essere formulate valutando l'ipotesi di un adeguamento delle tariffe. Le proposte di revisione delle tariffe potranno essere deliberate dalla Giunta, unitamente al provvedimento di approvazione dello schema del bilancio, al solo fine di salvaguardare gli equilibri di bilancio.

**Entrate in conto capitale e da accensione di prestiti (Titoli 4 e 6 dell'entrata)**

Per il prossimo triennio, la formulazione delle previsioni di entrate in conto capitale sarà così articolata:

- il responsabile del Settore urbanistica dovrà formulare la previsione del gettito dei proventi dei permessi di costruire e delle monetizzazioni di aree standard per ciascuna annualità del triennio 2026-2028 sulla scorta dell'attuale sistema di contribuzione, nonché le previsioni di entrata e di spesa correlata alle opere realizzate a scomputo, in applicazione del principio di competenza finanziaria potenziata;
- il Servizio Patrimonio dovrà formulare la proposta di aggiornamento del Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari; in particolare, tale proposta dovrà contenere un'ipotesi di dismissione del patrimonio immobiliare non più necessario allo svolgimento delle funzioni istituzionali, articolata su ciascuna annualità del triennio e precisando per ciascun immobile la tipologia, l'ubicazione e il valore di stima;
- come già indicato in precedenza, anche per le entrate in c/capitale deve assumere sempre maggiore rilievo l'attività volta a cogliere tutte le opportunità di finanziamento offerte sia dal settore pubblico, sia dai privati attraverso bandi e concorsi, tenendo opportunamente conto dei fondi già assegnati al Comune di Cremona con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Il presumibile andamento del residuo debito e del debito pro-capite per abitante è in diminuzione sull'intero arco temporale 2026-2028 e potrebbe essere il seguente:

Anno	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Residuo debito (+)	28.751.958,86	28.451.341,36	28.158.760,98	26.923.760,98	25.683.760,98	24.413.760,98
Nuovi prestiti (+)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti rimborsati (-)	363.464,11	292.580,38	1.235.000,00	1.240.000,00	1.270.000,00	1.300.000,00
Estinzioni anticipate (-)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre variazioni +/-	62.846,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>28.451.341,36</b>	<b>28.158.760,98</b>	<b>26.923.760,98</b>	<b>25.683.760,98</b>	<b>24.413.760,98</b>	<b>23.113.760,98</b>
Nr. Abitanti	70.845	70.675	71.062	71.062	71.062	71.062
<b>Debito medio per abitante</b>	<b>401,60</b>	<b>398,43</b>	<b>378,88</b>	<b>361,43</b>	<b>343,56</b>	<b>325,26</b>

Allo stato attuale, considerato lo scenario economico finanziario (spending review e ulteriore contributo alla finanzia pubblica richiesto dalla Legge di Bilancio 2025) non si ravvisano le condizioni per l'eventuale accensione di mutui nel triennio 2026-2028, ma si valuta l'opportunità di procedere con l'estinzione di alcuni mutui, utilizzando la quota di avanzo vincolato pari al 10% dei proventi derivanti dalla vendita del patrimonio immobiliare disponibile dell'ente (comma 11 dell'articolo 56-bis del Decreto Legge n. 69/2013, convertito con modificazioni dalla Legge 9 agosto 2013, n. 98).

## 2.1.5 Fabbisogno di risorse finanziarie ed evoluzione degli stanziamenti di spesa

### *Titolo 1 – Spesa corrente*

Per le spese correnti 2026-2028, verrà prioritariamente perseguito l'obiettivo di garantire il livello dei servizi erogati alla collettività, pur in presenza di stringenti vincoli di bilancio in termini di rispetto e salvaguardia degli equilibri di bilancio e di copertura del concorso dei vincoli di finanza pubblica.

Ciò dovrà avvenire attraverso una puntuale razionalizzazione degli stati previsionali complessivamente stanziati nel bilancio, al netto delle spese una tantum o comunque non ricorrenti, da valutare con particolare attenzione. La formazione degli stati previsionali della spesa corrente non potrà essere esclusivamente effettuata sulla scorta della spesa storica, bensì operando un'analisi delle tendenze e una motivata razionalizzazione degli impegni, tenuto conto dell'andamento prospettico dei servizi da erogare, considerati in particolar modo i contratti già in essere.

Nel triennio 2026-2028 le proposte di spesa corrente per la manutenzione ordinaria di opere di urbanizzazione primaria e secondaria (edifici pubblici, verde pubblico, cimiteri, strade e marciapiedi, ecc.) dovranno essere finanziate ricorrendo prioritariamente ai proventi derivanti dal rilascio dei permessi di costruire, in particolar modo con riferimento ai contratti di servizio in essere con A.E.M. SpA.

I dirigenti responsabili di Settore dovranno pertanto effettuare un'attenta analisi delle voci di spesa di rispettiva competenza al fine di individuare eventuali margini di recupero di efficienza ancora possibili, ridisegnare i processi operativi con il ricorso ad innovativi strumenti di governo e gestione, rimodulare i servizi in un'ottica di rinegoziazione delle prestazioni principali e accessorie, verificare le possibilità di contrazione degli oneri di gestione nonché introdurre modalità diverse di quantificazione dei bisogni, includendo in tali analisi anche le società controllate e partecipate che svolgono un ruolo significativo nel quadro dell'offerta di servizi alla città, in riferimento specialmente a AEM SpA, società in house interamente del Comune di Cremona principalmente impegnata nella manutenzione delle strade, nella segnaletica e sgombero della neve, nella gestione del Polo della cremazione, nella gestione e manutenzione del verde pubblico, nei servizi cimiteriali e dell'illuminazione pubblica.

Al fine di favorire una approfondita e condivisa analisi della spesa corrente, le proposte dei dirigenti, formulate d'intesa con gli Assessori di riferimento, dovranno essere motivate ed articolate tenendo conto delle diverse tipologie di:

- spesa di funzionamento (spesa relativa a contratti in essere o da stipulare per servizi essenziali, obbligatori, istituzionali): spesa ricorrente finanziata con risorse ricorrenti;
- spesa variabile (spesa per iniziative già attivate o da attivare, non obbligatoria, per iniziative occasionali, non consolidabili): spesa non ricorrente finanziata con risorse non ricorrenti;
- spesa vincolata (sulla base delle ipotesi di entrata con specifica destinazione): spesa finanziata con entrate non ricorrenti a specifica destinazione.

Inoltre, con riferimento alla programmazione delle seguenti spese:

- acquisti di hardware e software e in generale beni e servizi ICT;
- fornitura di beni/servizi diversi per ufficio/servizi (cancelleria, mobili e arredi, attrezzature minute d'ufficio, automezzi, servizi di pulizia, facchinaggio ecc.);

ogni dirigente dovrà comunicare motivatamente il proprio fabbisogno rispettivamente ai competenti Settori/Servizi.

Per quanto riguarda, infine, il servizio di trasporto pubblico locale, la gestione operativa del servizio è in capo all'Agenzia del Trasporto pubblico locale "Cremona-Mantova".

La spesa del personale, incluso il budget per le assunzioni, dovrà essere contenuta all'interno dei limiti imposti dalla normativa vigente in tema di vincoli specifici a tale tipologia di spesa, in particolare con riferimento a quelli stabiliti dal D.L. n.34/2019 (spazi assunzionali).

In generale, per quanto riguarda la spesa corrente, la programmazione del fabbisogno per ciascun Settore dovrà avere come riferimento programmatico l'effettivo andamento delle entrate, costantemente monitorate dalla Ragioneria Comunale. Dovrà essere considerata la necessità di operare, nella formulazione delle proposte, un'effettiva razionalizzazione e contenimento della spesa in modo da consentire il raggiungimento dell'equilibrio del bilancio imposto dalle norme di finanza locale e tenuto conto delle effettive dinamiche contrattuali con riferimento agli impegni già assunti.

Infine, si richiama che a decorrere dall'esercizio 2022 l'accantonamento al fondo crediti dubbia esigibilità avviene nella misura di legge del 100% di quanto previsto dai principi contabili, fatte salve eccezioni normative specifiche.

Quanto al biennio 2027-2028, gli stanziamenti di spesa corrente potranno riflettere le scelte operate sul primo esercizio e laddove possibile evidenziare gli ulteriori margini di economia di spesa, compatibilmente con gli effetti a medio termine delle criticità, correlate soprattutto alle dinamiche dei costi di beni e servizi e alle prospettive di rinnovi contrattuali.

#### ***Titolo 2 – Spesa in conto capitale***

Si rinvia al paragrafo 2.1.5 relativo agli investimenti previsti per il triennio di competenza.

#### ***Titolo 3 – Spesa per incremento di attività finanziarie***

Allo stato attuale, considerato lo scenario economico finanziario (spending review e ulteriore contributo alla finanzia pubblica richiesto dalla Legge di Bilancio 2025) non si ravvisano le condizioni per l'eventuale accensione di mutui nel triennio 2026-2028.

#### ***Titolo 4 – Rimborso Prestiti***

Quanto alle spese per rimborso prestiti, la quantificazione sarà operata in base ai piani di ammortamento dei mutui già assunti, la gran parte rinegoziati, e quindi già in essere. Inoltre, si valuta l'opportunità di procedere con l'estinzione di alcuni mutui, utilizzando la quota di avanzo vincolato pari al 10% dei proventi derivanti dalla vendita del patrimonio immobiliare disponibile dell'ente (comma 11 dell'articolo 56-bis del Decreto Legge n. 69/2013, convertito con modificazioni dalla Legge 9 agosto 2013, n. 98).

### **2.2.1 Premessa**

Come anticipato nella Premessa del presente documento, la parte seconda del DUP è destinata a contenere la programmazione in materia di lavori pubblici, valorizzazioni di beni immobili di proprietà comunale, affidamento degli incarichi individuali esterni di collaborazione autonoma, acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore ai 140.000,00 euro.

### **2.2.2 Programmazione triennale delle opere pubbliche 2026-2028 e relativo elenco dei lavori per l'anno 2026**

Con delibera di Giunta Comunale del 15 aprile 2026 è stato schema di Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2026-2028 e dell'elenco annuale dei lavori per l'anno 2026 modificato ed integrato - 1° provvedimento di variazione (art. 37 Decreto Legislativo n° 36/2023 – art. 5 D.M. 14/2018), cui si rinvia.

### **2.2.3 Piano delle Alienazioni e delle valorizzazioni di beni immobili di proprietà comunale 2026-2028**

Con delibera di Giunta Comunale n. 61 del 18 marzo 2026 è stato adottato l'aggiornamento n. 1 del Piano delle Alienazioni e delle valorizzazioni di beni immobili di proprietà comunale 2026-2028, cui si rinvia.

#### **2.2.4 Programmazione degli incarichi individuali esterni di collaborazione autonoma per il biennio 2026-2027**

Con delibera di Giunta Comunale del 15 aprile 2026 è stata adottata l'integrazione del Programma per l'affidamento degli incarichi individuali esterni di collaborazione autonoma per il biennio 2026-2027, cui si rinvia.

### **2.2.5 Programmazione triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2028**

Con delibera di Giunta Comunale n. 75 del 1° aprile 2026 è stata adottata la modifica del Programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026/2027/2028, cui si rinvia.