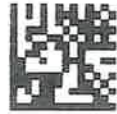


ALL. B



AZIENDA SPECIALE COMUNALE PER I SERVIZI ALLA PERSONA



30/03/2026 - 17.34
A.S.C. Cremona Solidale
CREMONA
Ragioneria

Protocollo N 00001591/00 nf. CBAj3328206
Data Movimento 30/03/2026 - 17.34

BILANCIO CONSUNTIVO ANNO 2025

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO

Allegato alla Deliberazione n.27 del 31 marzo 2026

Premessa

Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal Regolamento di Contabilità adottato dall'Azienda con Deliberazione n.103/2018 nonché in coerenza con i contenuti dell'art.39 del vigente Statuto.

La Relazione che accompagna il Bilancio di Esercizio per l'anno 2025, ha lo scopo di:

- fornire un quadro sintetico e comparativo degli equilibri derivanti dalla gestione aziendale;
- evidenziare gli scostamenti rispetto ai bilanci precedenti e alle previsioni di budget ed illustrarne le principali cause;
- riportare le dinamiche di formazione dei ricavi e dei costi che determinano il saldo annuale di tutti i servizi aziendali (criterio del *full costing*¹).

Le aree di intervento dell'Azienda Speciale Comunale Cremona Solidale sono:

Area Sociosanitaria

Servizi residenziali

- Servizi Cure Intermedie (ex IDR)
- Servizi RSA (Residenza Sanitaria Assistenziale) e solventi su posti letto autorizzati

Servizi semiresidenziali

- Servizi CDI (Centro Diurno Integrato)

Servizi ambulatoriali

- Servizi Ambulatorio SSR
- Servizi Ambulatorio Polispecialistico e di Fisioterapia

Servizi domiciliari

- Servizi C-DOM (Cure Domiciliari)
- Servizi RSA Aperta (accreditata come RSA Azzolini)
- Servizi SAD (Servizio Assistenza Domiciliare)

Area Sanitaria

Servizi ambulatoriali

- Servizio di Ambulatorio Geriatrico SSR (*con riconoscimento CDCD*)

Area Socio assistenziale ed Educativa

Servizi residenziali

- Servizi CAA (Comunità Alloggio Anziani)
 - Comunità DueMiglia
 - Comunità "Casa Luciano e Aida Somenzi"
 - C.A.S.A. "Casa Bonetti e Lodola"

Altri servizi

- Progetto Welfare aziendale di Comunità Via XI Febbraio

¹ Il criterio del *full costing* (o criterio del costo pieno) consente di ripartire sui diversi servizi aziendali le componenti di costo comuni o indiretti (per esempio i costi generali, gli oneri finanziari, le imposte e tasse), che quindi si vanno ad aggiungere ai costi direttamente imputati ai centri di costo attraverso degli opportuni meccanismi di ribaltamento. Il sistema di contabilità analitica adottato da Cremona Solidale prevede l'utilizzo di basi multiple di ripartizione, coerentemente con le indicazioni che la Regione Lombardia fornisce per la compilazione della scheda struttura. Per esempio, il costo del personale amministrativo viene ripartito sulla base dei ricavi diretti e i costi di manutenzione e delle utenze sono ripartiti in base ai metri quadrati di superficie occupati dai singoli servizi.

Area attività accessorie

- Proventi diversi
- Canoni cessione temporanea accreditamenti "Project Disabilità"

Box di approfondimento

Interventi regionali sul sistema di finanziamento e a sostegno dei servizi socio-sanitari

Regione Lombardia, con la DGR 4680 del 07/07/2025, ha incrementato il budget per alcune UDO sociosanitarie, aggiornando le tariffe, tenendo conto degli aumenti del costo del lavoro derivanti dai rinnovi dei CCNL delle cooperative sociali, ANFASS e UNEBA, attuando così la seconda fase di sostegno a fronte dell'aumento del costo del lavoro del settore sociosanitario.

Con la DGR 3730 del 30/12/2024 Regione Lombardia aveva già determinato una prima percentuale di incremento del budget per alcune UDO sociosanitarie sul 2024 (prima fase), demandando a successivo provvedimento l'applicazione per il 2025.

Con la nuova DGR 4680/2025 ha quindi proceduto a un nuovo aggiornamento dei tariffari delle UDO interessate da aumenti, con decorrenza 1/1/2025 nel seguente modo:

RSA: incremento del 2,2%

CDI: incremento dell'1,4%

Cure Intermedie (no specialistica) e C-DOM: 0,5%

Tenuto conto degli incrementi introdotti dalla DGR 3730/2024 l'effetto complessivo degli incrementi legati al sostegno del costo del lavoro si possono così riassumere:

RSA: l'incremento tariffario del 2,2% sommato a quello del 2024 dell'1,46%, ha un effetto complessivo del 3,7%

CDI: l'incremento tariffario dell'1,4% sommato a quello del 2024 dell'1,46%, ha un effetto complessivo del 2,8%

Cure Intermedie: non erano previsti aumenti nel 2024; l'incremento è quindi dello 0,5%

C-DOM: l'incremento tariffario dello 0,5% sommato a quello del 2024 dello 0,6%, ha un effetto complessivo dell'1,1%

La determinazione delle quote a carico FSR per gli incrementi sopra descritti (*Budget ATS*) vengono dettagliati nella seguente tabella (*l'importo riconosciuto per il 2024 pari a € 86.447,33 non era ricompreso nei Budget ATS come avvenuto nel 2025*):

	importo Budget ATS 2024	Importo Budget ATS 2025	Δ 2025/2024
RSA	6.805.194,99	7.047.632,89	242.437,90
CDI	940.449,27	956.984,08	16.534,81
CURE INTERMEDIE	4.735.600,00	4.759.278,00	23.678,00
C-DOM	525.374,73	531.504,10	6.129,37
TOTALE			288.780,08

Budget di Filiera, Contratto di Scopo e budget ordinario anno 2025

Anche per il 2025 è stato previsto dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, per gli enti gestori riconosciuti come Ente Unico Gestore, la possibilità di sottoscrivere il c.d. "Contratto di Filiera" trasversale sulle differenti tipologie di UdO sociosanitarie al fine di consentire una gestione economica più flessibile tra i diversi ambiti assistenziali (residenziali, semiresidenziali e territoriali). Ciò consente il riconoscimento dell'intero valore del budget annuale (se prodotto) pari alla sommatoria dei singoli budget (nello specifico RSA, CDI, C-DOM e RSA Aperta).

A seguito degli interventi regionali sopra descritti è stato rideterminato il budget di filiera trasversale alle diverse UdO gestite dall'Ente.

Per l'anno 2025 Cremona Solidale ha inoltre sottoscritto con ATS Val Padana il c.d. Contratto di Scopo per i servizi domiciliari di C-DOM e RSA Aperta a favore di assistiti over 65 anni a valere sulle risorse del PNRR di cui alla DGR 4622 del 23/06/2025 per concorrere all'attuazione dell'obiettivo di investimento PNRR "Casa come primo luogo di cura". Il valore del budget del contratto di scopo non concorre al budget di filiera sottoscritto.

Di seguito i valori dei contratti con ATS Val Padana per l'anno 2025 suddivisi tra budget di filiera, contratto di scopo e budget ordinari:

	Budget di Filiera ATS Val Padana 2025	Contratto di Scopo	Budget ordinario	Totale 2025
CDI Barbieri	319.923,18	-	-	319.923,18
CDI Soldi	313.629,79	-	-	313.629,79
CDI Ozanam	162.431,88	-	-	162.431,88
CDI Alzheimer	160.999,23	-	-	160.999,23
RSA Azzolini	2.227.733,17	-	-	2.227.733,17
RSA Somenzi	2.494.912,91	-	-	2.494.912,91
RSA Mainardi	1.591.055,43	-	-	1.591.055,43
RSA B	733.931,38	-	-	733.931,38
RSA APERTA	117.792,79	13.842,81	-	131.635,60
C-DOM	531.504,10	145.101,92	-	676.606,02
CURE INTERMEDIE	-	-	4.759.278,00	4.759.278,00
AMBULATORIO SOCIOSANITARIO	-	-	69.597,83	69.597,83
AMBULATORIO SANITARIO CDCD	-	-	8.500,00	8.500,00
TOTALE	8.653.913,86	158.944,73	4.837.375,83	13.650.234,42

AREA SOCIOSANITARIA

Servizi "Cure Intermedie" (ex IDR)

Complessivamente si è registrato il seguente andamento, posto a raffronto con gli anni precedenti:

	Budget ATS Val Padana	Rendicontato ATS Val Padana	Riconosciuto ATS Val Padana (alla data di reda- zione del Bilancio)	Eccedenza NON Riconosciuta (alla data di reda- zione del Bilancio)	TOTALE RICAVI ATS Val Padana
2021	4.735.600	5.026.229	4.735.600	- 290.629	4.735.600
2022	4.735.600	4.871.200	4.735.600	- 135.600	4.735.600
2023	4.735.600	5.148.412	4.735.600	- 412.812	4.735.600
2024	4.735.600	5.211.346	4.735.600	- 475.746	4.735.600
2025	4.759.278	5.218.387	4.759.278	- 459.109	4.759.278

Nel 2025 è stata riconosciuta da ATS l'eccedenza di produzione del 2024 per € 475.746 e iscritta a Bilancio 2025 come sopravvenienza attiva.

	2025	2024	2023	2022	2021
GIORNATE (effettive)	28.210	27.973	28.169	27.594	27.915
SATURAZIONE	99,1%	98,0%	98,9%	96,9%	98,1%
VALORE MEDIO GIORNATA	184,70	185,41	182,77	178,48	179,35

Per analizzare più nel dettaglio il risultato di gestione del servizio Cure Intermedie avvalendosi dei risultati della contabilità analitica, è necessario effettuare il confronto fra ricavi ed i complessivi costi, come sinteticamente riportato nella seguente tabella:

	2025	2024
Ricavi direttamente imputabili	4.766.108	4.741.459
ATS - Sopravvenienza attiva riconoscimenti produzione anno precedente	475.746	412.812
Ricavi generali	129.482	172.585
TOTALE RICAVI	5.371.336	5.326.857
Totale costi diretti	4.332.791	4.183.105
Totale costi generali	825.398	716.681
TOTALE COSTI	5.158.189	4.899.786
IRAP	6.536	6.946
IRES (con imposte anticipate)	980	16.508
MARGINE OPERATIVO	205.631	403.617

- Ricavi totali → + 0,8%
- Costi totali → + 5,3%
- Rapporto "Ricavi diretti/Costi diretti" in leggera diminuzione rispetto all'esercizio precedente → 1,10 nel 2025; 1,13 nel 2024
- Rapporto "Totale ricavi/Totale costi" in diminuzione → 1,04 nel 2025; 1,09 nel 2024
- Margine operativo positivo in diminuzione rispetto al 2024

Servizi "Residenza Sanitaria Assistenziale" (RSA)

I Servizi di Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA) gestiti nel 2025 dall'Azienda sono:

Palazzina AZZOLINI

- Posti letto ordinari pl 120

Palazzina MAINARDI

- Posti letto ordinari pl 84
- Posti letto "B" pl 40

Palazzina SOMENZI

- Posti letto ordinari pl 81
- Posti letto Alzheimer pl 40
- Posti letto solventi pl 3

La seguente tabella sintetizza i dati di raffronto 2021-2025 di tutti gli indicatori di rilievo dei PL delle RSA.

	Giornate	Media PL	Indice saturazione	Valore medio della giornata iscritto a Bilancio
2021	131.498	360,27	98,70%	102,41
2022	131.957	361,53	99,00%	105,62
2023	132.857	363,99	99,70%	108,14
2024	133.243	364,05	99,70%	112,71
2025	132.766	363,74	99,70%	113,91

Le rette applicate all'utenza sono invariate dal 1/1/2023 (non applicando neppure l'aggiornamento relativo all'indice ISTAT):

RSA Ordinaria € 61,00

Nuclei Alzheimer € 63,00

RSA Solventi € 104,50

Sui tre posti letto autorizzati per privati solventi le giornate di ricovero sono state 1.002 per un ricavo da rette di € 103.139 ed un tasso di occupazione del 91,5%.

Per evidenziare il risultato di gestione dei servizi di Residenza Sanitaria Assistenziale, avvalendosi dei dati della contabilità analitica, è necessario effettuare il confronto fra ricavi e complessivi costi, come sintetizzato nella seguente tabella:

	2025	2024
Ricavi direttamente imputabili	15.433.185	15.275.381
Lasciti, oblazioni e contributi privati	30.240	34.677
ATS – Sopravvenienza attiva per riconoscimenti anno precedente	-	76.986
Ricavi generali	383.386	514.905
TOTALE RICAVI	15.846.811	15.901.949
Totale costi diretti	13.664.701	13.313.841
Totale costi generali	2.660.060	2.615.146
TOTALE COSTI	16.324.761	15.928.987
IRAP	18.597	19.800
IRES (con imposte anticipate)	1.940	35.241
MARGINE OPERATIVO	- 498.486	- 82.078

- Ricavi totali in leggera diminuzione rispetto all'anno precedente → - 0,3 %
- Costi totali in aumento → + 2,5%
- Rapporto "Ricavi diretti/Costi diretti" in leggero aumento → 1,13 nel 2025; 1,10 nel 2024
- Rapporto "Totale ricavi/Totale costi" → 0,97 nel 2025; 1,00 nel 2024
- Margine operativo negativo

Servizi "Centro Diurno Integrato" (CDI)

I Servizi di Centro Diurno Integrato (CDI) accreditati all'Azienda sono:

- CDI Soldi 40 posti
- CDI Barbieri 40 posti
- CDI Alzheimer 20 posti
- CDI Ozanam 20 posti

I CDI Barbieri e Soldi sono destinati a un'utenza con un basso bisogno sanitario, con lievi deficit funzionali o cognitivi e/o fragilità sociale. Diversamente, i CDI Ozanam e Alzheimer sono rivolti ad un'utenza con un basso/medio bisogno sanitario e deficit cognitivi e/o lievi deficit comportamentali compatibili con la vita comunitaria.

La seguente tabella sintetizza quanto avvenuto nel periodo 2022-2025:

		2022	2023	2024	2025
CDI BARBIERI	gg apertura	251	249	253	250
(40 pl)	numero medio ospiti iscritti	38,73	39,01	39,48	39,74
	% di frequenza degli iscritti	84,30%	88,30%	89,50%	85,93%
CDI SOLDI	gg apertura	243	249	253	250
(40 pl)	numero medio ospiti iscritti	38,24	39,88	39,52	39,32
	% di frequenza degli iscritti	87,70%	93,30%	87,90%	89,18%

CDI ALZHEIMER	gg apertura	242	249	253	250
(20 p1)	numero medio ospiti iscritti	18,62	19,81	19,69	19,54
	% di frequenza degli iscritti	88,80%	94,80%	91,00%	89,05%
CDI OZANAM	gg apertura	252	249	253	250
(20 p1)	numero medio ospiti iscritti	17,17	19,56	19,77	19,80
	% di frequenza degli iscritti	87,10%	93,70%	92,30%	92,57%

Le rette applicate all'utenza sono invariate dal 1/1/2023 (non applicando neppure l'aggiornamento relativo all'indice ISTAT):

- CDI Ozanam e Alzheimer € 35,00
- CDI Soldi e Barbieri € 32,00

La partecipazione degli utenti al pagamento della retta è determinata dalle capacità economiche individuali; la determinazione della retta di ciascun utente è stabilita dal Comune di Cremona. I CDI usufruiscono inoltre di un contributo sanitario per giornata di presenza stabilito da Regione Lombardia in € 33,10.

Per una valutazione economica sulla gestione del servizio è necessario, avvalendosi dei risultati della contabilità analitica, effettuare il confronto fra ricavi e costi:

	2025	2024
Ricavi direttamente imputabili	2.072.856	1.979.351
Lasciti, obblazioni e contributi privati	31.032	59.528
ATS - Sopravvenienza attiva/passiva per riconoscimenti anno precedente	-	13.052
Ricavi generali	51.296	68.163
TOTALE RICAVI	2.155.184	2.120.094
Totale costi diretti	1.470.574	1.502.525
Totale costi generali	319.441	244.053
TOTALE COSTI	1.790.015	1.746.578
IRAP	1.966	2.061
IRES (imposte anticipate)	683	9.339
MARGINE OPERATIVO	362.519	362.116

- Ricavi totali → + 1,7%
- Costi totali → + 2,5%
- Rapporto "Ricavi diretti/Costi diretti" in aumento → 1,41 nel 2025; 1,31 nel 2024
- Rapporto "Totale ricavi/Totale costi" sostanzialmente invariato → 1,20 nel 2025; 1,21 nel 2024
- Margine operativo positivo

Servizi "Cure Domiciliari" (C-DOM)

L'esercizio 2025 ha consolidato il processo di riforma del sistema delle cure domiciliari, in particolare ha rappresentato un anno di stabilizzazione dopo le complessità gestionali emerse con l'introduzione della piattaforma regionale SGDT e il trasferimento agli Enti Erogatori degli oneri di implementazione delle procedure di rendicontazione.

Sotto il profilo operativo, l'attività dell'Azienda ha registrato un trend di crescita significativo: nel 2025 sono stati rendicontati n. 17.401 accessi (vs n. 11.455 del 2024 + 52%), con la presa in carico di 542 pazienti, segnando un incremento nel volume di assistenza rispetto ai 498 pazienti gestiti nel 2024 e passando dall'erogazione di prestazioni singole e frammentate alla gestione per profili di cura e percorsi assistenziali strutturati, garantendo una risposta multidimensionale ai bisogni del paziente, assicurando la continuità assistenziale e l'integrazione delle diverse figure professionali.

N. di accessi rendicontati	Infermiere	Fisioterapista	OSS	Logopedista
17.401	15.326 di cui 818 prelievi unici/TAO	1.931	112	32

Con la DGR n.2966 del 05/08/2024, in considerazione dell'evoluzione del sistema informativo e del sistema SGDT, che ha presentato una complessità inattesa per tutti gli attori coinvolti nel sistema, Regione ha previsto una quota economica straordinaria a valere sul 2024 sulla base delle fasce di spesa per singolo assistito; tale quota una tantum è stata quantificata e riconosciuta da ATS Val Padana nel 2025 per un importo pari a € 15.188,75 e iscritta a Bilancio 2025 quale sopravvenienza attiva.

Nell'anno 2025 le prestazioni in regime privatistico, indirizzate a quella utenza che non può usufruire del servizio C-DOM erogato tramite ASST, hanno registrato un volume sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente, sempre con una forte componente di richiesta per gli interventi fisioterapici, con un fatturato complessivo di € 21.051,50.

Per una valutazione economica del servizio utilizzando i dati della contabilità analitica, è necessario effettuare il confronto fra ricavi e costi complessivi:

	2025	2024
Ricavi direttamente imputabili	648.414	429.344
ATS - Sopravvenienza attiva / passiva anni precedenti	15.189	- 102
Ricavi generali	16.388	14.508
TOTALE RICAVI	679.991	443.750
Totale costi diretti	503.834	468.645
Totale costi generali	77.852	39.058
TOTALE COSTI	581.686	507.702
IRAP	926	943
IRES (<i>imposte anticipate</i>)	172	-
MARGINE OPERATIVO	97.208	- 64.896

- Ricavi totali → + 53,2%
- Costi totali → + 14,6%
- Rapporto "Ricavi diretti/Costi diretti" in aumento → 1,29 nel 2025; 0,91 nel 2024
- Rapporto "Totale ricavi/Totale costi" in aumento → 1,17 nel 2025; 0,87 nel 2024
- Margine operativo positivo

Servizio "RSA Aperta" (mis. 4 ex DGR 856/2013)

L'Azienda è accreditata per la misura n.4 "Rsa Aperta". I dati raccolti e di seguito illustrati permettono di delineare il profilo degli utenti, la distribuzione degli operatori coinvolti e la tipologia degli interventi erogati. L'approccio multidisciplinare continua a essere fondamentale per rispondere alle esigenze di un target caratterizzato da compromissioni cognitive e funzionali, con particolare attenzione al supporto del caregiver.

Nel 2025 sono stati effettuati n.3.883 accessi (*vs n.3.853 del 2024*) suddivisi come segue:

- Anziani Non Autosufficienti: 874
- CDR 0.5 - 1 – Demenza Lieve: 655
- CDR 2 – Demenza Moderata: 1.962
- CDR 3 – Demenza Grave: 180
- CDR 4-5 – Demenza Molto Grave/Terminale: 212

La fascia più rappresentata è quella con demenza moderata (CDR 2), che costituisce il 50% del totale. Questa ripartizione evidenzia come la maggior parte degli interventi sia destinata a soggetti con compromissioni cognitive significative, pur mantenendo una presenza rilevante anche di utenti non autosufficienti.

In merito al mix professionale impiegato, l'analisi degli accessi evidenzia una prevalenza dell'Operatore Socio Sanitario (OSS), che ha garantito il 75,7% degli interventi, confermando sostanzialmente i volumi dell'esercizio precedente. Significativo il contributo dell'Educatore (13,8%) e dell'area riabilitativa con il Fisioterapista (9,2%). Completano il quadro delle prestazioni gli interventi specialistici dello Psicologo (0,78%), del Terapista Occupazionale (0,5%) e della Logopedista per la quota rimanente.

Il dato più significativo, in linea con l'anno precedente, è rappresentato dagli OSS, che continua ad operare sulla quasi totalità degli accessi. Questo conferma l'importanza dell'assistenza continuativa e diretta a domicilio.

Rispetto all'esercizio precedente, si registra un numero totale degli accessi sostanzialmente invariato nel volume complessivo, ma con un'evoluzione qualitativa particolarmente significativa: pur mantenendo stabili le prestazioni di base, l'Azienda ha potenziato le figure dello Psicologo e del Terapista Occupazionale. Tale aumento, seppur contenuto in termini assoluti, rappresenta una scelta strategica volta a rafforzare il supporto alle famiglie e ai caregiver, rispondendo in modo più puntuale alle necessità dei pazienti con decadimento cognitivo.

Per una valutazione economica del servizio Rsa Aperta utilizzando i dati della contabilità analitica, è necessario effettuare il confronto fra ricavi e costi complessivi:

	2025	2024
Ricavi direttamente imputabili	128.382	122.890
ATS - Sopravvenienza attiva/passiva anni precedenti	-	- 817
Ricavi generali	3.171	4.438
TOTALE RICAVI	131.553	126.511
Totale costi diretti	142.010	141.101
Totale costi generali	16.215	11.935
TOTALE COSTI	158.225	153.036
IRAP	284	304
IRES (imposte differite - imposte anticipate)	-	-
MARGINE OPERATIVO	- 26.957	-26.829

- Ricavi totali → +4,0%
- Costi totali → +3,4%
- Rapporto "Ricavi diretti/Costi diretti" → 0,90 nel 2025; 0,87 nel 2024
- Rapporto "Totale ricavi/Totale costi" → 0,83 invariato rispetto al 2024
- Margine operativo negativo

Servizio "SAD - Servizio Assistenza Domiciliare"

Con Determinazione n.133 del 21/12/2023 l'Azienda Sociale Cremonese ha riconosciuto, a seguito di procedura di accreditamento tramite avviso pubblico, l'ASC Cremona Solidale come soggetto erogatore di interventi e servizi del sistema della domiciliarità per l'Ambito Territoriale Cremonese nel triennio 2024-2026 per l'Area Assistenziale.

L'attivazione e il consolidamento del SAD rappresentano un valore aggiunto nell'offerta dei servizi domiciliari, permettendo di rispondere in maniera più efficace ai bisogni della popolazione fragile. L'impatto positivo del servizio si riflette non solo nel miglioramento della qualità della vita degli utenti, ma anche nella riduzione del rischio di istituzionalizzazione precoce.

Il SAD si rivolge principalmente ad anziani e persone con disabilità, offrendo prestazioni volte a sostenere l'autonomia e il benessere nella vita quotidiana. Le attività erogate comprendono:

- assistenza alla persona, con particolare attenzione alle attività quotidiane come l'igiene personale, l'aiuto nella vestizione e nella mobilizzazione;
- supporto socio-assistenziale, volto a favorire la socializzazione e il benessere psicofisico degli utenti;
- sostegno al caregiver, per alleggerire il carico assistenziale delle famiglie;
- accompagnamento e disbrigo pratiche, per favorire una maggiore autonomia degli utenti.

Il servizio viene garantito da operatori OSS qualificati, che collaborano con le altre figure professionali del territorio e, quando necessario, con l'assistente sociale del Comune. Questa sinergia

consente di strutturare interventi integrati e personalizzati, rispondendo alle diverse esigenze degli utenti.

Nel 2025 il servizio ha continuato a rappresentare un importante strumento di sostegno alla domiciliarità, con 851 accessi complessivi (*vs 880 del 2024*), così suddivisi:

- SAD – Comune: 559 accessi
- SAD – ASC: 138 accessi
- VDP – Voucher Dimissioni Protette: 116 accessi
- SAD – Fondo Povertà: 34 accessi
- SAD – Pronto Intervento: 4 accessi

Particolare rilievo assume il servizio VDP – Voucher Dimissioni Protette, rivolto a persone recentemente dimesse da strutture ospedaliere. La misura consente ai pazienti, residenti nel Comune di Cremona o in altri comuni dell'ambito territoriale, di usufruire di un periodo di assistenza domiciliare gratuita della durata di 15 giorni, erogata una sola volta nel corso della vita. L'intervento è finalizzato a garantire la continuità assistenziale nella fase immediatamente successiva alla dimissione e a facilitare il rientro al domicilio in condizioni di maggiore sicurezza. Al termine del periodo di voucher, l'utente può proseguire con il servizio SAD in regime di compartecipazione con il Comune di residenza, attivare altri servizi territoriali oppure concludere il percorso assistenziale.

Il valore economico riconosciuto dall'Azienda Sociale del Cremonese è di € 23,00 orarie per le prestazioni professionali effettuate nei giorni feriali.

Per una valutazione economica del Servizio Assistenziale Domiciliare SAD, utilizzando i dati della contabilità analitica, è necessario effettuare il confronto fra ricavi e costi complessivi:

	2025	2024
Ricavi direttamente imputabili	18.333	17.901
Ricavi generali	453	726
TOTALE RICAVI	18.786	18.627
Totale costi diretti	28.719	34.430
Totale costi generali	2.413	1.922
TOTALE COSTI	31.132	36.352
IRAP	59	76
IRES (imposte differite - imposte anticipate)	-	-
MARGINE OPERATIVO	-12.405	- 17.800

- Ricavi totali → +0,9%
- Costi totali → -14,4%
- Rapporto "Ricavi diretti/Costi diretti" → 0,64 nel 2025; 0,52 nel 2024
- Rapporto "Totale ricavi/Totale costi" → 0,60 nel 2025; 0,83 nel 2024
- Margine operativo negativo

Servizi di Ambulatori SSR Socio Sanitario e Sanitario Geriatrico (con riconoscimento CDCD)
Servizi di Ambulatorio Polispecialistico e di Fisioterapia solventi

Le prestazioni dell'Ambulatorio Socio Sanitario convenzionato con ATS Val Padana si suddividono in tre fasce a seconda dei minuti di assistenza:

- Prestazioni fisioterapiche di fascia 1 = € 38,20
- Prestazioni fisioterapiche di fascia 2 = € 40,40
- Prestazioni fisioterapiche di fascia 3 = € 46,70
- Riabilitazione Ciclo Diurno Continuo Individuale fascia 1 = € 49,90
- Riabilitazione Ciclo Diurno Continuo Individuale fascia 2 = € 59,60
- Riabilitazione Ciclo Diurno Continuo Individuale fascia 3 = € 70,10

I ricavi dei servizi ambulatoriali sociosanitari in regime SSR - comparati con quelli registrati degli anni precedenti sono illustrati nella sottostante tabella:

	Budget ATS Val Padana	Rendicontato ATS Val Padana	di cui ticket da privati	di cui Ciclo Diurno Continuo	Eccedenza NON Riconosciuta (alla data di re- dazione del Bi- lancio)	TOTALE RICAVI
2021	67.612	76.878	3.775	-	9.266	67.612
2022	68.884	93.977	4.347	1.052	25.093	68.884
2023	69.303	86.897	4.293	1.402	17.595	69.303
2024	69.460	102.756	3.942	5.538	33.296	69.460
2025	69.598	94.995	4.887	701	25.397	69.598

Nel 2025 è stata riconosciuta da ATS l'eccedenza di produzione del 2024 per € 33.296 e iscritta a Bilancio 2025 quale sopravvenienza attiva.

Nel corso del 2025, l'impegno di ATS Val Padana nei confronti dell'Ambulatorio Geriatrico SSR (con riconoscimento CDCD) si è ulteriormente rafforzato. Il budget annuale destinato è stato incrementato da € 5.400 (totali) a € 8.500, a testimonianza della crescente importanza del servizio.

Le prestazioni erogate nell'anno 2025 sono Prima Visita Geriatrica (cod.89.7) per un tariffario di € 22,50 / € 25,00 e Visita di Controllo Geriatrica (cod.89.01) per un tariffario di €17,90. Sono suddivise in base alla compartecipazione della spesa sanitaria tra esenti e non, ed in particolare, l'84,7% risulta esente ed il 15,3% pagante ticket.

L'erogato dell'anno 2025 (raffrontato con il 2024) viene così definito:

	2025 valorizzazione	2025 numero prestazioni	2024 valorizzazione	2024 numero prestazioni
ticket Ambulatorio Geriatrico SSR - prime visite	1.140	47		
ticket Ambulatorio Geriatrico SSR - controlli	644	36		
ricavi da Ticket - sottotale 1	1.784	83	1.285	61
ATS Ambulatorio Geriatrico SSR - prime visite	6.365	260		
ATS Ambulatorio Geriatrico SSR - controlli	3.598	201		
subtotale	9.963	461	7.127	354
Abbattimento ricavi per supera- mento Budget ATS	-1.463		-1.727	
ricavi da ATS - sottotale 2	8.500		5.400	
TOTALE	10.284	544	6.685	415

Il fatturato relativo alle prestazioni dell'Ambulatorio di Fisioterapia per solventi è stato pari a € 10.595, mentre quello relativo all'Ambulatorio Polispecialistico (visite e rilascio certificati medici) è stato pari a € 149.775.

	2021	2022	2023	2024	2025
Prestazioni Fisioterapia	5.645	7.865	14.285	15.725	10.595
Ambulatorio Polispecialistico	45.288	61.305	80.173	88.585	89.445
Ambulatorio Geriatrico Privato	26.480	46.920	41.050	55.680	60.330
TOTALE	77.413	116.090	135.508	159.990	160.370

Analizzando nel dettaglio le informazioni qualitative riguardanti le prestazioni erogate in regime di solvenza si ha:

- il 30% delle visite effettuate (in ambulatorio o a domicilio) riguardano medici dipendenti o liberi professionisti in ambito geriatrico;
- il 7% riguardano il rilascio di certificati medici effettuato da personale medico dipendente;
- il 30% sono visite effettuate da medici specialisti esterni di varie specialità quali chirurgo, neurologo, ortopedico, neuropsicologo/psicologo, cardiologo e fisiatra;
- il 20% per visite di logopedia;
- il 13% per i trattamenti podologici e prestazioni infermieristiche varie.

Sul fronte economico, gli ambulatori (SSR e privati) contribuiscono alla formazione del risultato economico aziendale nel seguente modo:

	2025	2024
Ricavi direttamente imputabili	240.252	236.135
ATS - Sopravvenienza attiva anni precedenti	33.561	17.586
Ricavi generali	6.762	8.196
TOTALE RICAVI	280.575	261.917
Totale costi diretti	244.327	244.297
Totale costi generali	40.221	25.582
TOTALE COSTI	284.548	269.879
IRAP	406	452
IRES (imposte differite - imposte anticipate)	32	160
MARGINE OPERATIVO	- 4.410	- 8.574

- Ricavi totali → + 7,1%
- Costi totali → + 5,4%
- Rapporto "Ricavi diretti/Costi diretti" → 0,98 nel 2025; 0,97 nel 2024
- Rapporto "Totale ricavi/Totale costi" → 0,99 nel 2025; 0,97 nel 2024
- Margine operativo negativo

AREA SOCIO ASSISTENZIALE ED EDUCATIVA

Servizi "Comunità Alloggio per Anziani" (CAA)

I servizi di filiera di Cremona Solidale sul tema della residenzialità leggera sono rappresentati dalle tre CAA Comunità Alloggio per Anziani:

- Comunità Alloggio per Anziani DueMiglia
- Comunità Alloggio Anziani "Casa Luciano e Aida Somenzi"
- C.A.S.A. "Casa Bonetti e Lodola"

A seguito del riconoscimento e dell'attivazione (avvenuti nel corso del 2024) della nuova Unità d'Offerta Sociale C.A.S.A. "Casa Bonetti e Lodola", l'Azienda Sociale del Cremonese, in esito alla presentazione da parte di Cremona Solidale di istanza di contributo sul Fondo Sociale Regionale, ha riconosciuto, secondo il Piano di Riparto delle risorse, l'importo di € 10.000 a valere sul Bilancio 2025 (rendicontazione gestione 2024).

Le rette applicate agli ospiti sono state le seguenti:

- Comunità DueMiglia € 45,00
- Comunità Luciano e Aida Somenzi e C.A.S.A. Bonetti e Lodola € 68,00 stanza singola e € 58,00 stanza doppia

La seguente tabella sintetizza i dati di raffronto 2021-2025 per la *Comunità DueMiglia*.

	UTENTI	GIORNATE	RETTA MEDIA € /gg	TOTALE RICAVI
2021	30	6.782	40,09	271.877
2022	24	7.240	41,86	303.071
2023	25	6.251	44,85	280.373
2024	20	5.048	45,00	227.160
2025	17	5.415	45,00	243.675

Nel 2025 mediamente sono stati saturati 14,8 posti letto.
Al 31/12/2025 il servizio contava 15 ospiti.

I dati di sintesi delle nuove *Comunità Alloggio "Luciano e Aida Somenzi"* e *C.A.S.A. "Casa Bonetti e Lodola"* per il periodo 2024-2025 sono i seguenti:

	UTENTI	GIORNATE	RETTA MEDIA € /gg	TOTALE RICAVI
Comunità Luciano e Aida Somenzi				
2024 (da luglio)	6	701	64,16	44.978
2025	17	3.628	60,99	221.264
C.A.S.A. Bonetti e Lodola				
2024 (da giugno)	10	1.134	61,46	69.692
2025	15	3.875	59,88	232.050

Al 31/12/2025 gli ospiti presenti presso la Comunità "Luciano e Aida Somenzi" erano 10 mentre presso la C.A.S.A. "Casa Bonetti e Lodola" erano 12.

Per una valutazione economica sulla gestione dei servizi di residenzialità leggera, utilizzando i dati della contabilità analitica, è necessario effettuare il confronto fra ricavi e costi complessivi (per le tre comunità), ricordando che i dati relativi al 2024 riguardano le Comunità Somenzi e C.A.S.A. Bonetti Lodola a partire da metà anno.

	2025	2024
Ricavi direttamente imputabili	820.210	349.550
Lasciti, oblazioni e contributi privati	11.120	50.895
Ricavi generali	20.531	13.927
TOTALE RICAVI	851.861	414.372
Totale costi diretti	850.937	646.098
Totale costi generali	150.048	59.750
TOTALE COSTI	1.000.985	705.848
IRAP	879	631
IRES (imposte anticipate)	80	-
MARGINE OPERATIVO	- 150.083	- 292.107

- Ricavi totali → + 105,6%
- Costi totali → + 41,8%
- Rapporto “Ricavi diretti/Costi diretti” → 0,96 nel 2025; 0,54 nel 2024
- Rapporto “Totale ricavi/Totale costi” → 0,85 nel 2025; 0,59 nel 2024
- Margine operativo negativo: nel 2025 è diminuito rispetto al 2024 grazie soprattutto alla valorizzazione da parte del Comune di Cremona dei servizi funzionali agli ospiti delle CAA resi nel 2025, tenuto conto che le Comunità svolgono funzione prevalentemente sociale e che rappresentano per l’Azienda un costo di gestione significativo.

PROGETTO WELFARE AZIENDALE DI COMUNITA' VIA XI FEBBRAIO

Nel 2025 l’Azienda, coerentemente al Protocollo d’Intesa tra Comune di Cremona, Fondazione Città di Cremona e l’Azienda Speciale Cremona Solidale per un Welfare di Comunità per persone anziane in casa Barbieri e Raspagliesi, periodo 2022-2025 (di cui alla Deliberazione del Comune di Cremona n.159 del 13/07/2022), ha proseguito l’attività prevista, rafforzando il raccordo tra gli inquilini del complesso di Via XI Febbraio ed il CDI Barbieri e avviando collaborazioni e sinergie con i vari soggetti attivi nell’ambito del progetto di Quartiere, con la Polizia Locale, la Curia, il Terzo Settore e le Scuole e promuovendo iniziative dedicate agli ospiti del complesso di via XI Febbraio.

Le risorse necessarie al finanziamento del progetto sono riconosciute a Cremona Solidale nell’ambito del Contratto di Servizio con il Comune di Cremona per “Servizi e progettualità innovative”.

	2025	2024
Comune Cremona - Progetto Via XI Febbraio - Welfare di Comunità	50.000	50.000
Ricavi generali	1.186	1.520
TOTALE RICAVI	51.186	51.520
Totale costi diretti	48.187	47.809
Totale costi generali	2.234	2.754
TOTALE COSTI	50.421	50.562
IRAP	78	84
IRES (imposte anticipate)	2	37
MARGINE OPERATIVO	685	836

- Ricavi totali → - 0,6%
- Costi totali → - 0,3%
- Rapporto “Ricavi diretti/Costi diretti” → 1,04 nel 2025, 1,05 nel 2024
- Rapporto “Totale ricavi/Totale costi” → 1,02 invariato rispetto al 2024
- Margine operativo in sostanziale pareggio

AREA ATTIVITA' ACCESSORIE
PROVENTI DIVERSI

Sono ricompresi in questa voce di bilancio i ricavi così come dettagliato nelle tabelle di seguito riportate:

OBLAZIONI	2025	2024
OBLAZIONI	26.547,78	48.876,78
OBLAZIONI BONETTI LODOLA	20.022,51	104.559,23
TOTALE	46.570,29	153.436,01

Tra le oblazioni è stato contabilizzato l'importo di € 45.180,29 che rappresenta la quota derivante da lasciti e donazioni pervenuti da benefattori dell'Azienda, che concorre a ridurre la parte di ammortamento degli investimenti realizzati e destinati alle attività istituzionali.

INTROITI DIVERSI	2025	2024
Canoni attivi per concessione spazi	15.433,64	14.251,87
Tassa iscrizione concorsi	720,00	1.261,00
Rimborso forfettario convenzione progetto "Portineria Solidale"	851,14	851,14
Rimborso forfettario utenze	2.430,00	2.380,00
Rimborso forfettario Agropolis ETS spese utilizzo locali (utenze, Tarip, ...)	30.000,00	-
Fornitura pasti ospiti e operatori Agropolis ETS	55.815,45	-
Progetto "Ageing Well in an ageing society"	14.985,49	-
Altro	5.466,33	4.055,43
TOTALE	125.702,05	22.799,44

- Per l'anno 2025 ASC Cremona Solidale ha stipulato con la Coop.Sociale Agropolis ETS un contratto di sub comodato gratuito per l'utilizzo dei locali e degli arredi dell'ex CDI Soldi (ubicati in via Brescia 207) funzionale ad ospitare gli utenti dei servizi offerti dalla cooperativa nelle more della realizzazione dei lavori di riqualificazione della loro sede e in coerenza con le finalità statutarie e del Piano Programma che prevedono la promozione e la valorizzazione della collaborazione sinergica e complementare con le associazioni e organizzazioni di volontariato al fine di attuare il principio di sussidiarietà orizzontale e favorire l'integrazione tra il sistema sanitario, sociosanitario, sociale e il Terzo Settore a favore degli ospiti e delle loro famiglie. Il contratto di sub comodato gratuito prevede a carico della cooperativa tutte le spese relative alle utenze e Tarip quantificate forfettariamente in € 30.000,00. Al fine di rendere il più possibile agevole la permanenza degli ospiti e degli operatori di Agropolis nei locali messi a disposizione da Cremona Solidale, l'Azienda si è resa disponibile a fornire i pasti preparati dalla cucina aziendale addebitando per singolo pasto € 7,00 (IVA compresa) per un importo complessivo di € 55.815,45.
- Nel periodo compreso tra il 01/03/2025 e il 18/12/2025 l'Azienda ha aderito alla proposta formulata dal CNR Istituto di Neuroscienze di Padova per il servizio di raccolta di campioni biologici di ospiti partecipanti al progetto "Programma di Ricerca e Innovazione dal titolo *Ageing Well in an ageing society* nell'ambito del PNRR Missione 4", nonché di acquisizione ed elaborazione degli esami di laboratorio richiesti dal progetto, servizio di gestione di derrate alimentari e coordinamento dei partecipanti per il training. L'importo complessivo riconosciuto dal CNR per il Progetto, al netto del rimborso del costo della refertazione degli esami effettuata da ASST di Cremona, è stato pari a € 14.985,49.

ALTRI RICAVI DIVERSI	2025	2024
BOLLO SU FATTURE EMESSE	15.206,00	14.682,00
SERVIZIO ACCESSORIO GESTIONE CAPI OSPITE	156.037,16	153.884,52
SERVIZIO ACCESSORIO DI IGIENE E CURA DELLA PERSONA	26.700,24	19.224,14
UTILIZZO FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	16.450,44	13.478,24
UTILIZZO FONDO INVESTIMENTO DA UTILI	6.139,65	-
RIMBORSO_RISARCIMENTO DA ASSICURAZIONI	16.710,00	14.382,50
RICAVI PER CREDITO D'IMPOSTA	2.910,00	2.910,00
PRORATA IVA DETRAIBILE 1%	10.682,00	-
ALTRO	28,48	1.108,44
TOTALE	250.863,97	219.669,24

RIMBORSO GARANZIA FIDEJUSSORIA	2025	2024
RIMBORSO GARANZIA FIDEJUSSORIA	-	140.157,14
TOTALE	-	140.157,14

MENSA INTERNA	2025	2024
MENSA PER DIPENDENTI	18.618,75	19.370,19
MENSA PER ESTERNI	4.827,40	4.104,56
TOTALE	23.446,15	23.474,75

FONDO NUOVE COMPETENZE	2025	2024
CONTRIBUTO FONDO NUOVE COMPETENZE	-	73.370,02
TOTALE	-	73.370,02

AFFITTO RAMO D'AZIENDA E CANONE GESTIONE DISABILITA'	2025	2024
CANONE CONCESSORIO CONTRATTO PARTENARIATO PUBBLICO/PRIVATO GESTIONE DISABILITA' (CDD 1 e 3 - CSS)	57.447,00	57.447,00
AFFITTO RAMO D'AZIENDA (CDD 2)	4.380,00	4.380,00
TOTALE	61.827,00	61.827,00

CONTRIBUTI FONDAZIONE COMUNITARIA DELLA PROVINCIA DI CREMONA	2025	2024
PER INTERVENTI ASSISTITI CON ANIMALI NELLE PERSONE ANZIANE CON DECADIMENTO COGNITIVO (CDI)	2.000,00	-
PROGETTO PERCORSO ALZHEIMER	19.979,00	-
TOTALE	21.979,00	-

• **Proventi finanziari**

INTERESSI ATTIVI	2025	2024
INTERESSI ATTIVI BANCARI	58.359,22	137.828,90
ALTRI INTERESSI ATTIVI	1.355,00	563,98
TOTALE	59.714,22	138.392,88

• **Proventi straordinari**

PROVENTI STRAORDINARI	2025	2024
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	882.452,43	900.167,91
PLUSVALENZE	-	-
BENI DONATI	2.091,99	1.126,00
TOTALE	884.544,42	901.293,91

Rientrano nella voce "Sopravvenienze attive" le seguenti componenti:

- nella misura del 35% (€ 306.977) la sterilizzazione dell'ammortamento relativo agli interventi di riqualificazione su beni di terzi – Edificio Storico (immobile di proprietà di Fondazione Città di Cremona);
- nella misura del 1% (circa € 7.600) la sterilizzazione degli ammortamenti relativi a cespiti acquisiti tramite donazioni del 2017;
- nella misura del 59% (circa € 524.000) il riconoscimento da parte di ATS delle sovrapproduzioni 2024 dei servizi di Cure Intermedie e Ambulatori e della quota una tantum 2024 per la C-DOM;
- nella misura del 2% (circa € 20.600) note di rettifiche INPS relative a contributi anni precedenti;
- per 1% (circa € 10.000) fatture/note di credito anni precedenti (compresi conguagli utenze);
- per 2% altro.

Box di approfondimento

Contributi / Donazioni

- Con Deliberazione n.10 del 24/02/2025, il Consiglio di Amministrazione ha accettato la proposta di donazione del sig.C.C. in nome e per conto della moglie sig.ra A.R. consistente in una somma pari a € 100.000 destinata dal donante alla realizzazione ed allestimento di ambienti all'interno della Clinica Cure Intermedie per pazienti dementi con disturbi del comportamento. L'importo donato, in attesa della realizzazione del progetto previsto per l'anno 2026 (progetto SCUB Special Care Unit Behaviour), è stato accantonato in un Fondo di Patrimonio Netto;

- Il valore contabilizzato per oblazioni/donazioni, per un totale di € 46.570, è così composto:

- o € 37.279 quota parte liberalità e eredità anni precedenti destinate a investimenti vari
- o € 7.901 quota parte della donazione ricevuta nel 2024 dall'Associazione EnricoNoi Onlus a sostegno del percorso GCA destinata nel 2025 all'acquisto di n.3 letti per ospiti GCA e a sostegno dell'incarico per la progettazione di un percorso riabilitativo assistenziale integrato
- o € 1.390 liberalità varie anno 2025

- In esito all'adesione dell'Azienda al Secondo Bando 2023 pubblicato da Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona per l'individuazione di progetti d'utilità sociale, con la presentazione e realizzazione del Progetto "Percorso Alzheimer: allestimento ambienti, acquisto di strumenti e realizzazione attività utili alla prevenzione e recupero funzionale e cognitivo in persone che vivono con demenza in contesto semiresidenziale", è stato riconosciuto da Fondazione un contributo iscritto a Bilancio 2025 pari a € 19.979. Fondazione ha inoltre sostenuto, attraverso una microerogazione di € 2.000, l'iniziativa promossa dall'Azienda denominata "Effetti degli interventi assistiti con animali nelle persone anziane con decadimento cognitivo nei Centri Diurni Integrati".

PROJECT DISABILITA'

Con l'operazione di cessione temporanea (a Fondazione Istituto Ospedaliero di Sospiro del CDD di Via Mincio e a Cooperativa Società Dolce dei restanti CDD e della CSS nell'ambito della proposta di finanza a progetto) l'Azienda si garantisce canoni di locazione per totali € 61.827, a cui si aggiungono € 27.000 annui riconosciuti dal Comune di Cremona quale compenso a fronte del canone di locazione della nuova sede della CSS nel complesso di via XI febbraio.

	2025	2024
Ricavi direttamente imputabili	88.827	88.827
Ricavi generali	2.107	2.701
TOTALE RICAVI	90.934	91.528
Totale costi diretti	34.450	29.220
Totale costi generali	9.333	7.478
TOTALE COSTI	43.783	36.698
IRAP	-	-
IRES (<i>imposte anticipate</i>)	59	1.013
MARGINE OPERATIVO	47.092	53.816

- Ricavi totali → -0,6%
- Costi totali → +19,3%
- Rapporto "Ricavi diretti/Costi diretti" → 2,58 nel 2025; 3,04 nel 2024
- Rapporto "Totale ricavi/Totale costi" → 2,08 nel 2025; 2,49 nel 2024
- Margine operativo positivo

PERSONALE

Personale dipendente

L'Azienda, in continuità con gli anni precedenti, ha affrontato le crescenti difficoltà di reperire figure professionali mediante una politica attiva di selezione del personale raggiungendo l'obiettivo di garantire l'organico di personale assistenziale previsto nel piano dei fabbisogni 2025 anche in coerenza con il completamento dell'organico delle nuove UdO CASA "Bonetti e Lodola" e Comunità Alloggio "Luciano e Aida Somenzi" avviate nel corso del 2024. Il personale dipendente operante in Azienda a fine esercizio è pari a 446 unità, di cui circa l'85% impiegata nei processi di erogazione dei servizi assistenziali, con una prevalenza delle figure professionali che erogano l'assistenza diretta quali ASA-OSS (57,3%) e personale infermieristico (16%). I servizi alberghieri assorbono l'8% delle risorse ed il 7% sono impiegate in attività amministrative e di supporto.

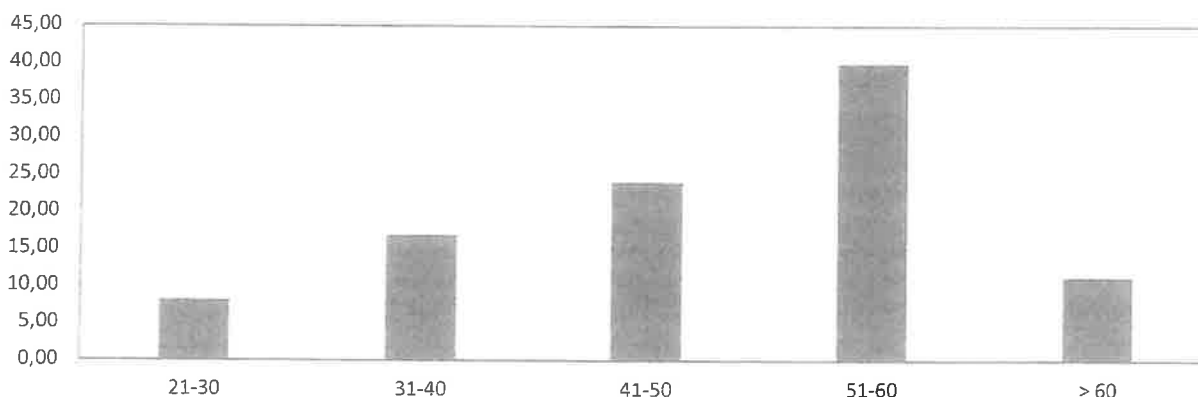
ADDETTI ALL'ASSISTENZA	Dirigente medico	10	2,2%
	Infermieri e capo reparto	75	16,8%
	Personale di riabilitazione	28	6,3%
	Personale di assistenza	249	55,8%
	Farmacista	2	0,4%
	Educatore	11	2,5%
	Personale di supporto	4	0,9%
ADDETTI ALL'ASSISTENZA Totale		379	85,0%
ADDETTI AI SERVIZI ALBERGHIERI	Cucina	19	4,3%
	Pulizie, magazzino e servizi vari	15	3,4%
ADDETTI AI SERVIZI ALBERGHIERI Totale		34	7,6%
ADDETTI UFFICI CENTRALI	Direttore Generale	1	0,2%
	Personale amministrativo e di supporto	32	7,2%
ADDETTI UFFICI CENTRALI Totale		33	7,4%
TOTALE PERSONALE DIPENDENTE AL 31/12/2025		446	100,0%

In termini di TPE (tempi pieni equivalenti) a fine 2025 il numero di dipendenti in servizio risulta pari a 431,19, in aumento rispetto al 2024 per l'apertura avvenuta nel corso 2024 dei nuovi servizi di residenzialità leggera UdO C.A.S.A. "Bonetti e Lodola" e Comunità Alloggio "Luciano e Aida Somenzi".

Per quanto riguarda la suddivisione del personale per centro di attività prevalente non si rilevano significative variazioni.

Dal punto di vista socio-anagrafico, oltre alla caratterizzante prevalenza di personale femminile (86%), si conferma la composizione per fasce d'età. Circa il 25% del personale ha meno di 40 anni mentre circa il 50% del personale ha più di 50 anni.

Grafico 1. Personale dipendente per fasce d'età al 31/12/2025 (in percentuale)



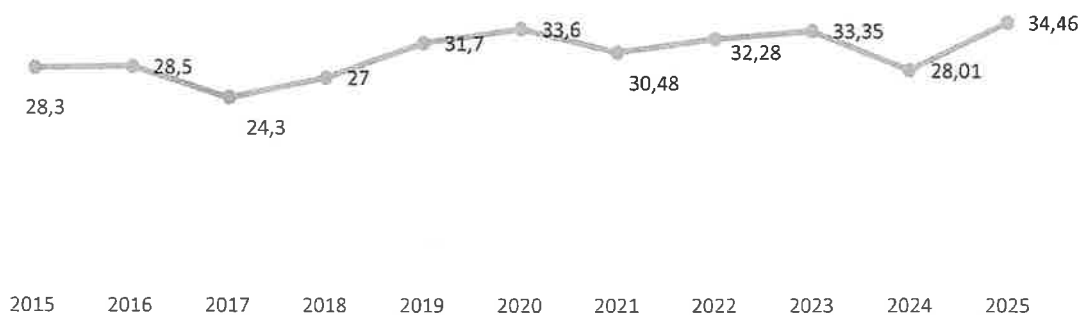
Totale giornate di assenza e giornate medie di assenza per dipendente (no-COVID e COVID)

	2023		2024		2025	
	TOT. GG. 2023	media gg.	TOT. GG. 2024	media gg.	TOT. GG. 2025	media gg.
MALATTIA	7.302	17,85	5.628	13,24	7.603	17,16
MATERNITA'	3.294	8,05	3.570	8,40	3.349	7,56
ASPETTATIVA	328	0,80	165	0,39	495	1,12
INFORTUNIO E MALATTIA PROF.	390	0,95	556	1,31	393	0,89
PERMESSI PERSONALI	543	1,33	603	1,42	735	1,66
LEGGE 104	1.493	3,65	1.127	2,65	2.250	5,08
DIRITTO ALLO STUDIO	114	0,28	86	0,20	66	0,15
PERMESSO SINDACALE	174	0,43	169	0,40	375	0,85
totale assenze no covid	13.639	33,35	11.904	28,01	15.266,70	34,46
CONGEDO COVID	0	0,00		0,00		0,00
104 COVID	0	0,00		0,00		0,00
INFORTUNIO COVID	54	0,13	29	0,07		0,00
MALATTIA COVID	0	0,00		0,00		0,00
totale assenze covid	54	0	29	0,07	0	0,00

n. dipendenti medi	409		425		443	
TOTALE ASSENZE	13.693	33,48	11.933	28,08	15.267	34,46

Nel corso del 2025 si è registrato un incremento delle giornate medie di assenza determinato soprattutto da un aumento delle giornate complessive di assenza per malattia (che nel 2025 si riallineano alla situazione del 2023) e delle giornate di assenza per permessi legge 104, mentre è sostanzialmente rimasto invariato il dato relativo alle altre tipologie di assenza.

Grafico 2. Andamento giornate medie di assenza per dipendente no-COVID



Analizzando la tabella riepilogativa in base al centro di attività di riferimento prevalente sono i servizi residenziali che assorbono la maggior parte della forza lavoro aziendale, con un 54% per le RSA ed un 16% per le Cure Intermedie; la restante percentuale si ripartisce tra i Centri Diurni Integrati (7%), servizi territoriali (3%), Comunità Alloggio per Anziani (3%), servizi generali ed amministrativi (17%):

Personale dipendente (espresso in TPE e per profilo professionale) suddiviso per Centro di attività prevalente

QUALIFICA	SERVIZI TERRITORIALI	CENTRI DIURNI	COMUNITA' ALLOGGIO	VIA XI FERRAIO	CURE INTERMEDIE	RSA E NUCLEI ALZHEIMER	FUNZIONAMENTO GENERALE	UFFICI AMMINISTRATIVI	CUCINA	GUARDAROBBA	LAVANDERIA COMANDO	PULIZIE	Totale complessivo
DIRETTORE GENERALE								1					1
DIRETTORE SANITARIO								1					1
DIRIGENTE AMMINISTRATIVO								1					1
DIRIGENTE MEDICO					4	5							9
ASSISTENTE SANITARIO								1					1
ASSISTENTE SOCIALE								1					1
CUOCO			0,55						19				19,55
EDUCATORE		5				6							11
FARMACISTA							1,83						1,83
INFERMIERE COORDINATORE	1		1		3	8		1					14
INFERMIERE	4,83	3,17			14,5	36,34							58,84
COORD. PERS. RIABILITAZIONE					1	2							3
PERSONALE RIABILITAZIONE	3	1			12	8,5							24,5
ASA		14,01	9,5	0,67		83,55	1,67		0,67				110,07
OSS	5,67	5,67	1		33	84,67	1						131,01
OP.QUAL.SERV.GEN.		0,55					5,66	6,34		2,5		2,34	17,39
ASG			2								2		4
PERSONALE AMMINISTRATIVO								22					22
TOTALE DIPENDENTI AL 31/12/2025	14,5	29,4	14,05	0,67	67,5	234,06	10,16	34,34	19,67	2,5	2	2,34	431,19
Totale dipendenti al 31/12/2024	13,34	27,56	10,05	0,67	69,83	223,57	12,16	31,34	18,67	2,17	2	3	414,36
Totale dipendenti al 31/12/2023	10	23,56	4,55	0,67	72	212,41	12,33	30,34	18,67	2,5	3	3	393,03

Per quanto riguarda la valorizzazione delle giornate di ferie e la valorizzazione dei saldi orari residui al 31/12 si registra complessivamente un lieve decremento della posizione debitoria dell'Azienda nei confronti dei propri dipendenti:

Valorizzazione ferie personale dipendente	N. giornate	Totale valore
31/12/2021	1.828	170.892,34
31/12/2022	1.932	200.201,17 *
31/12/2023	1.809	198.087,46
31/12/2024	1.859	205.434,27
31/12/2025	2.153	247.887,88

*di cui € 3.468,38 pagati nel 2023

Valorizzazione saldi orari personale dipendente	N. ore	Totale valore
31/12/2021	9.827	200.951,26
31/12/2022	16.938	335.625,54
31/12/2023	17.308	327.569,90
31/12/2024	15.233	294.830,43
31/12/2025	14.766	247.011,57

Riepilogo

Accantonamento per valorizzazione saldo ferie al 31/12/2025 (2025 vs 2024)	42.453,61
Storno per valorizzazione saldo ore al 31/12/2025 (2025 vs 2024)	- 47.818,87
Totale	- 5.365,26

La voce di costo relativa al personale dipendente (COAN) risulta così composta:

Salari e stipendi	15.600.841
storno valorizzazione ore/ferie	-5.365
accantonamento rinnovo contrattuali	580.780
accantonamento fondo trattamento accessorio e premiante	180.196
totale	16.356.452

Personale non dipendente

All'interno di Cremona Solidale opera anche personale non dipendente, dedicato principalmente all'assistenza sanitaria, attraverso incarichi libero professionali, interinale, convenzioni e affidamenti esterni.

Il personale medico in regime di libera professione integra l'attività del personale dipendente presente nei reparti di degenza supportando in particolare il personale presente nelle Residenze Sanitarie Assistenziali.

Al fine di fronteggiare necessità urgenti ed in assenza di graduatoria di personale dipendente nel 2025 sono stati attivati temporaneamente di contratti di somministrazione di lavoro.

A decorrere dal 01/09/2024 un Dirigente medico assegnato alle Cure Intermedie è diventato Professore Associato presso l'università di Brescia. Pertanto da tale data opera all'interno dell'Azienda in qualità di Dirigente Medico convenzionato.

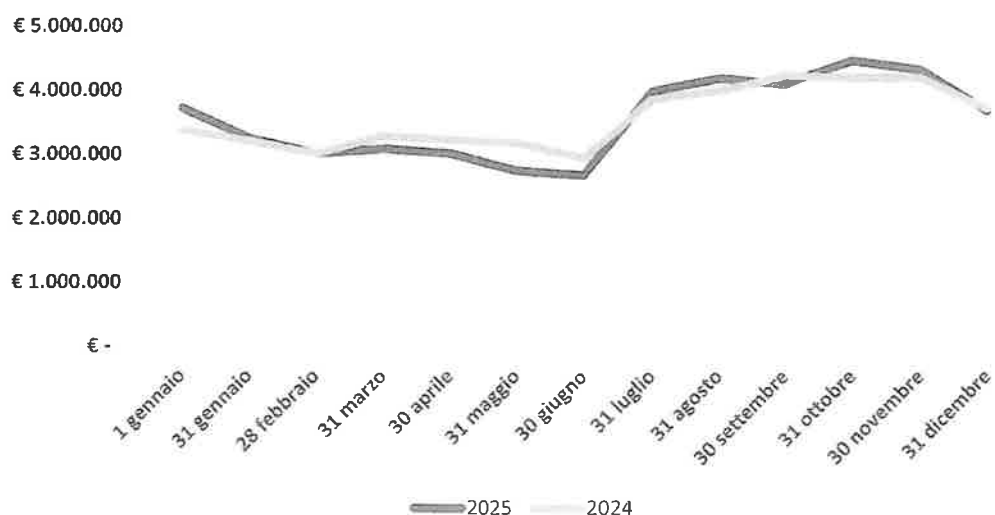
Per quanto attiene all'assistenza sanitaria notturna medica e infermieristica il servizio è svolto mediante professionisti in regime di libera professione.

PERSONALE SANITARIO LIBERO PROFESSIONALE DI REPARTO	
<i>Medico</i>	111.593
<i>Infermiere per Servizi territoriali</i>	113.655
<i>Logopedista</i>	41.784
<i>Ortopedico, chirurgo e dermatologo</i>	6.328
<i>Psicologo e Neuropsicologo</i>	21.867
UNIBS - Medico Convenzione Professore II Fascia	108.411
PERSONALE SANITARIO LIBERO PROFESSIONALE PER AMBULATORI	97.676
ALTRO PERSONALE LIBERO PROFESSIONALE	
<i>Tecnico di Radiologia</i>	6.661
ASSISTENZA SPECIALISTICA OSPEDALIERA	
<i>Medici Specialisti</i>	31.524
CONTINUITA' MEDICA E INFERMIERISTICA NOTTURNA	
<i>Servizio guardia medica - libere professioni</i>	91.288
<i>Servizio infermieristico notturno</i>	332.531
INTERINALE	30.909
ASSISTENZA RELIGIOSA	7.200
TOTALE PERSONALE NON DIPENDENTE	1.001.427

SERVIZIO DI CASSA E TESORERIA

Di seguito si riporta il grafico relativo all'andamento del saldo del c/c bancario acceso presso la Tesoreria dell'Azienda Banca Popolare di Sondrio:

Grafico 3. Andamento saldo c/c bancario



- La giacenza media per l'anno 2025 del conto aperto per le finalità istituzionali è stata di € 3.388.987 (vs € 3.463.551 del 2024).
- Complessivamente, gli interessi attivi maturati sono stati, al lordo della ritenuta fiscale del 26%, pari a € 58.359,22 (vs € 137.829 del 2024).

INVESTIMENTI ED ATTIVITA'

Nel corso del 2025 sono stati effettuati investimenti per € 966.333 comprensivi di € 277.763 relativi a spese di manutenzione da ammortizzare e costi per migliorie su beni di terzi e € 73.041 per immobilizzazioni materiali in corso (impianto di chiamata ospedaliera in fase di realizzazione).

Gli impieghi in attivo fisso sono così suddivisi nelle diverse categorie delle "Attività" dello Stato Patrimoniale:

	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
- software	€ 0,00	€ 16.320,55	€ 0,00	€ 0,00	€ 18.605,00
- licenze	€ 2.244,80	€ 0,00	€ 610,00	€ 3.416,00	€ 2.447,81
- spese manut da ammortizzare su beni di terzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 77.605,76
- costi per migliorie su beni di terzi - edificio storico	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.763.069,25	€ 0,00
- costi per migliorie su beni di terzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 200.156,92
- imm. immateriali in corso (edificio storico)	€ 655.645,38	€ 936.536,51	€ 758.589,83	€ 0,00	€ 0,00
- costruzioni leggere	€ 620,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
- impianti e macchinari	€ 9.760,00	€ 2.623,00	€ 69.519,40	€ 5.200,00	€ 0,00
- impianti specifici	€ 1.638,46	€ 0,00	€ 6.039,00	€ 27.775,80	€ 239.105,13
- impianti generici	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 13.537,12	€ 93.871,02
- attrezzatura sanitaria	€ 10.951,61	€ 29.045,20	€ 10.110,06	€ 39.743,40	€ 19.737,64
- attrezzatura tecnica	€ 4.709,20	€ 0,00	€ 2.632,76	€ 40.289,54	€ 26.421,90
- attrezzatura varia	€ 6.969,84	€ 2.196,00	€ 1.180,96	€ 14.766,88	€ 3.601,88
- attrezzatura specifica cucina	€ 7.996,80	€ 0,00	€ 0,00	€ 12.126,80	€ 0,00
- attrezzature < € 516,46	€ 12.116,58	€ 7.167,84	€ 24.325,86	€ 5.665,44	€ 7.885,64
- mobili e arredi	€ 25.391,54	€ 11.198,62	€ 156.644,10	€ 202.800,39	€ 152.800,53
- macchine ufficio elettroniche/elaboratori	€ 27.558,91	€ 3.231,78	€ 17.055,60	€ 2.233,82	€ 22.105,91
- mobili macchine e arredi < € 516,46	€ 21.099,37	€ 53.385,55	€ 64.727,24	€ 110.993,35	€ 3.546,74
- autovetture	€ 10.135,00	€ 27.500,00	€ 0,00	€ 25.600,00	€ 25.400,02
- fornitori c/anticipi per immobilizzazioni materiali	€ 0,00	€ 30.264,00	€ 0,00	€ 104.794,80	€ 73.041,53
- opere d'arte	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.000,00	€ 500,00	€ 0,00
TOTALE	€ 796.837,49	€ 1.119.469,05	€ 1.114.434,81	€ 3.372.512,59	€ 966.333,43

Box di approfondimento

Principali Investimenti realizzati nel 2025

Acquisto letti ospiti RSA Somenzi e Percorso GCA

La palazzina che ospita la RSA Somenzi è divenuta operativa nel 2002 e nel corso di quell'anno si è provveduto all'acquisto di tutto il necessario al suo funzionamento.

Nel 2023 vi è stato un primo intervento di rinnovamento degli arredi presenti nei Nuclei Alzheimer che ha visto la sostituzione di n. 40 letti.

Nel 2025 si è reso necessario procedere alla sostituzione dei restanti n. 82 letti in quanto obsoleti e forniti da una ditta non più presente sul mercato, motivo per cui negli ultimi anni ne è risultata

molto difficoltosa la reperibilità dei pezzi di ricambio. L'investimento complessivo ammonta ad € 144.535, finanziato dall'Azienda con mezzi propri.

All'interno della palazzina Somenzi, nell'ambito del percorso dedicato a pazienti affetti da gravi cerebrolesioni acquisite (GCA), l'Azienda ha inoltre destinato n.3 posti letto a questa tipologia di ospite; si è reso necessario quindi l'acquisto di ulteriori 3 letti elettrici da destinare ai pazienti affetti da tale patologia per un importo complessivo di € 5.148 totalmente finanziato dalla donazione dell'Associazione EnricoNoi ETS.

Acquisto unità di lavaggio e disinfezione padelle ospedaliere per RSA Mainardi, RSA Somenzi e Cure Intermedie

Nel corso del 2025 si è reso necessario procedere all'acquisto di cinque nuove unità di lavaggio, di cui n. 2 per la RSA Mainardi, n. 2 per la RSA Somenzi e n.1 per le Cure Intermedie.

La necessità è scaturita dall'obsolescenza delle attrezzature già presenti in Azienda e dall'impossibilità dichiarata dai tecnici incaricati di reperire pezzi di ricambio sul mercato.

È emersa inoltre la necessità di dotare i Nuclei Alzheimer (palazzina Somenzi) di una lavapadelle dedicata in quanto non presente.

L'investimento complessivo ammonta ad € 22.570.

Acquisto n.2 auto aziendali per servizi territoriali

L'accreditamento del SAD, la scelta aziendale di gestire il servizio domiciliare C-DOM per lo più con personale dipendente e non più esclusivamente con personale libero professionista e la crescita dei servizi territoriali, ha reso necessario l'acquisto di ulteriori n.2 autovetture da destinare agli operatori di questi servizi per garantire loro gli spostamenti per raggiungere le abitazioni degli utenti. Il parco auto dell'Azienda è quindi stato rafforzato con l'acquisto di due nuove autovetture con un investimento totale pari a € 25.400.

Revamping impianto chiamata ospedaliera

Nell'anno 2025 sono iniziati i lavori di sostituzione dell'impianto di chiamata ospedaliera nelle palazzine RSA e della palazzina Cure Intermedie, in quanto l'impianto ABB esistente era ormai vetusto ed i relativi pezzi di ricambio non più disponibili sul mercato. L'intervento di revamping è stato attuato al fine di garantire maggiore affidabilità e continuità del servizio. L'investimento complessivo ammonta ad € 239.105.

Contabilizzatori energia centri di costo

Sono stati installati dei contabilizzatori di energia elettrica per suddividere in modo puntuale i consumi per centri di costo, consentendo un monitoraggio e una gestione più efficace delle risorse energetiche. L'investimento complessivo ammonta ad € 19.580.

Nel corso del 2025 l'Azienda ha realizzato importanti interventi di manutenzione e migliorie su beni di proprietà della Fondazione Città di Cremona, tra i quali si evidenziano:

Rifacimento area parcheggi CDA e vialetto uffici

Nel corso del 2025 si è proceduto al rifacimento dell'asfalto dell'area parcheggi lato CDA Soldi, dello scivolo di accesso laterale alla struttura e del vialetto di accesso agli uffici posizionati nella Torre Verbano della palazzina Azzolini. L'intervento si è reso necessario poiché il manto asfaltato e lo scivolo in cemento presentavano diverse buche e irregolarità, causando pericolo di caduta agli operatori ed agli ospiti. L'investimento complessivo ammonta ad € 65.673.

Inoltre l'attuale accesso agli uffici amministrativi, situati nella Torre Verbano della Palazzina Azzolini, attraverso altri uffici e una zona sottotetto; si è resa quindi opportuna la realizzazione di un nuovo vialetto per consentire l'accesso diretto alla torre.

Impianti EVAC Palazzine RSA e Cure Intermedie

Si è provveduto alla sostituzione degli impianti EVAC (sistemi di evacuazione vocale) delle palazzine RSA e Cure Intermedie. Il sistema esistente, a causa dell'età e di vari sbalzi di tensione, risultava non più affidabile e spesso fuori servizio. Inoltre, due dei quattro sistemi installati erano prodotti da ditte non più presenti sul mercato. Trattandosi di impianti di sicurezza, se ne è resa necessaria la sostituzione completa. L'investimento complessivo ammonta ad € 52.710.

Sostituzione maniglioni porte tagliafuoco Palazzine Mainardi, Somenzi e Storico

Si reso necessario procedere alla sostituzione di parte dei maniglioni delle porte tagliafuoco con dispositivi dotati di marcatura CE conformi alla normativa vigente. L'intervento ha consentito l'adeguamento dei sistemi di apertura delle porte tagliafuoco agli standard previsti dalla normativa in materia di sicurezza. L'investimento complessivo ammonta ad € 79.845.

Lavori compartimentazione sotterranei

Nel corso del 2025, a seguito di sopralluogo ispettivo dei Vigili del Fuoco, si è provveduto all'adeguamento delle compartimentazioni antincendio in corrispondenza degli attraversamenti impiantistici, mediante installazione di collari certificati conformi alla normativa vigente in materia di prevenzione incendi per un importo complessivo di € 39.995.

Il Piano Investimenti 2025, confrontato con quanto approvato quale parte integrante del Budget 2025 con Deliberazione n.78 del 27/11/2024, è il seguente:

Acquisti previsti nel Piano Investimenti

TIPOLOGIA INVESTIMENTO	DESCRIZIONE	COSTO A BUDGET 2025	STATO DI ATTUAZIONE AL 31/12/2025
○ Impianti e tecnologie	refacimento impianto Desigo (obsoleto) centrale Palazzine Mainardi-Somenzi	12.500	-
	refacimento impianto Desigo (obsoleto) scambiatori Palazzina Mainardi (calore, telerisc, acqua calda)	6.500	-
	realizzazione impianto Desigo UTA Palazzine Mainardi-Somenzi e rifacimento impianto obsoleto Palazzina Somenzi	24.500	-
	revamping impianto chiamata ospedaliera Palazzina Somenzi	50.000	239.105
	sostituzione porte TF e ripristino anomalie (comprese opere di demolizione)	120.000	-
	contabilizzatori energia centri di costo	20.000	19.580
	licenza per connessione desigo da remoto	2.000	2.448
	collegamento gruppi refrigeranti Palazzina Mainardi	10.000	-
	sostituzione pompa gemellare (travi nc. R) e pompa gemellare (ventilconvettori) Palazzina Azzolini	20.000	9.806
	installazione interfaccia e programmazione nuovo frigo Daikin Palazzina Azzolini	3.800	4.282
impianto/sistema addolcimento acque lavastoviglie	7.500	-	

○ Attrezzatura sanitaria	carrello terapia Palazzina Azzolini	1900	1.893
	carrozze pieghevoli e basculanti, deambulatori ad appoggio branchiale	7.260	4.052
○ Attrezzatura tecnica e varie	bilancia pesapersona per sollevatore Palazzina Azzolini	1.500	-
	carrelli biancheria pulita Palazzina Mainardi e Somenzi	6.000	2.450
	carrello biancheria sporca Palazzina Somenzi e Nuclei Alzheimer	1.000	810
	lavapadelle	19.500	22.570
	frigorifero cucina nucleo 2 Palazzina Azzolini	500	290
	carrello di servizio CDI Ozanam	450	-
	carrello di servizio CDI Barbieri	250	226
	doccia/vasca assistita CDI Soldi	6.000	3.245
	installazione zanzariere	22.200	-
	○ Mobili ed arredi	parete attrezzata Cure Intermedie	3.000
poltrone ospiti Palazzina Mainardi e Nuclei Alzheimer		2.852	2.318
armadietti spogliatoio cucina		2.000	1.332
letti Palazzina Somenzi		140.000	149.683
arredi vari		799	348
○ Altri beni	n.2 autovetture servizi domiciliari	25.600	25.400
○ Investimenti per SIA	adeguamento PDL	35.000	17.544
	evoluzione cartella territoriale e ambulatorio per referto/ricette ambulatoriali dematerializzate e su fascicolo sanitario regionale	10.000	-
	sostituzione centrale telefonica	50.000	-
	windows server	5.000	-
	sistema PACS per digitalizzazione, archiviazione, distribuzione e conservazione delle immagini radiologiche	18.605	18.605
○ Costi per migliorie su beni di terzi	rifacimento area parcheggi CDA e vialetto uffici	35.868	65.673
	ampliamento centrale riv.fumi collegamento EVAC	3.600	3.555
	realizzazione spogliatoi personale dipendente	450.000	-
TOTALE		1.125.684	595.215

Acquisti fuori Piano Investimenti

TIPOLOGIA INVESTIMENTO	DESCRIZIONE	STATO
		ATTUAZIONE AL 31/12/2025
○ Impianti e macchinari	impianto di climatizzazione nuova portineria e centro di controllo sala server	5.673
	impianti EVAC Palazzine RSA e Cure Intermedie	52.710
	addolcitori acqua tecnica impianti di climatizzazione Palazzine RSA e Cure Intermedie	6.102
○ Attrezzatura sanitaria	Kinetec arto inferiore	2.668
	sistema a binario lineare completo di motore portatile Palazzina Somenzi	2.328
	dinamometro idraulico analogico per Cure Intermedie	599
	digitalizzatore CR30XM	10.065
○ Attrezzatura tecnica e varia	tester per rilevatori di fumo e calore	607
	ventilconvettore palestra Palazzina Azzolini	1.152
	altro	2.601
○ Costi per migliorie e spese di manutenzione da ammortizzare su beni di terzi	sostituzione maniglioni porte tagliafuoco Palazzine Mainardi, Somenzi e Storico	79.845
	lavori compartimentazione sotterranei	39.995
	nuovi impianti idrici e di scarico	2.915
	realizzazione copertura terrazzino Rsa Azzolini	8.174
	lampade di emergenza	26.334
	corpi illuminanti	20.091
	fornitura e posa nuovo motore ascensore Palazzina Azzolini	4.686
	nuova pompa di ricircolo Edificio Storico	1.218
	nuova pompa fognatura Cure Intermedie	1.094
	nuova pompa centrale termica impianto di teleriscaldamento Mainardi / Somenzi	2.622
	sostituzione valvole a 3 vie impianto di climatizzazione Cure Intermedie	5.856
	fornitura e posa lamiere in alluminio esterno Sala Coppetti	2.562
	sostituzione motore cancello via Brescia e esterno cucina	4.100
	controller trattamento aria Palazzina Azzolini	3.877
	ripristino anomalie con sostituzione targhe ottico-acustiche	5.167
○ Macchine ufficio elettr-elab.	notebook CDI Ozanam	683
○ Mobili e arredi	arredi vari	2.264
TOTALE		295.986

Gli investimenti sono stati effettuati utilizzando le risorse finanziarie dell'Azienda oltre al contributo riconosciuto dalla Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona per l'acquisto, tra i più significativi, della vasca assistita per gli ospiti dei centri diurni e al contributo dell'Associazione EnricoNoi ETS per l'acquisto di n.3 letti dedicati a ospiti GCA; l'acquisto del sistema PACS per digitalizzazione, archiviazione, distribuzione e conservazione delle immagini radiologiche è stato realizzato mediante destinazione e utilizzo del "Fondo finanziamento sviluppo investimenti" come previsto nella Deliberazione n.60 del 29/10/2024.

Beni donati		
TIPOLOGIA	DESCRIZIONE	VALORE
○ Attrezzatura sanitaria	- carrozzine	1.550
	- lettino terapia per ambulatorio di fisioterapia	542
totale beni donati		2.092

Gli investimenti realizzati nel 2025, sommati a quelli degli anni precedenti, hanno originato un costo d'esercizio per ammortamenti, secondo i criteri indicati nella Nota Integrativa, di € 561.937 di cui € 361.095 coperti da lasciti/contributi, compresi € 306.977 relativi all'ammortamento dei costi di riqualificazione dell'edificio storico che trovano una contropartita di pari importo quale sopravvenienza attiva per la sterilizzazione della "Riserva vincolata successione Somenzi" (voce del Patrimonio netto)

IL RISULTATO SINTETICO DI ESERCIZIO

Nella seguente tabella si riepilogano i risultati di gestione degli anni dal 2016 al 2025.

Risultati di esercizio	
2025	20.793,85
2024	328.101,78
2023	480.012,08
2022	217.759,40
2021	322.519,09
2020	-623.460,29
2019	-254.224,08
2018	205.740,60
2017	492.076,31
2016	338.294,86

Il bilancio chiuso al 31/12/2025 presenta un **Utile d'Esercizio di € 20.793,85** che si propone di destinare a incremento del Fondo "Riserva di avanzi di gestione" (il cui saldo ammonta prima dell'accantonamento a € 630.183,74).

Dinamiche fiscali dell'ASC Cremona Solidale relativamente al risultato di esercizio

Il Bilancio 2025 presenta un utile civilistico ante imposte di € 54.473 mentre l'utile finale è di € 20.794. Le imposte dovute si riferiscono all'Irap per € 29.731 e per € 3.948 per carico imposte anticipate (come meglio dettagliato nella nota integrativa).

SITUAZIONE ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Di seguito si riassumono le principali dinamiche che si possono cogliere da una lettura delle voci che compongono il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, in confronto con le stesse voci registrate per gli esercizi 2024/2023² e le previsioni a Budget 2025.

Variazione dei ricavi (vs budget 2025 e biennio 2024-2023) (Fonte COAN)

Ricavi	Bilancio 2025	Delta 2025 - Budget 2025	Delta 2025 - 2024	Delta 2025 - 2023
Cure intermedie e ambulatori (ambulatori SSR e poli-specialistici)	4.999.530	33.741	27.795	55.067
Residenze Sanitarie Assistenziali – RSA	15.225.981	408.587	106.129	752.481
Centri Diurni Integrati – CDI	1.963.340	11.215	-12.011	15.740
Comunità Alloggio Anziani – CAA	706.989	111.556	365.159	426.617
Servizi territoriali: C-DOM, RSA Aperta, SAD	795.129	89.933	224.994	224.800
Contratto di servizio Comune di Cremona - Spese accoglienza CSS	27.000	-	-	-
Affitto ramo d'azienda / disabilità	61.827	-	-	-
Altri proventi istituzionali	474.926	-57.797	-90.976	255.108
Fondo Nuove Competenze	-	-	-73.370	-261.963
Interessi attivi	59.714	-40.286	-78.679	-58.087
Proventi straordinari	884.544	558.760	-16.749	284.093
Contratto di servizio Comune di Cremona: Progetto Welfare di Comunità e Progettualità innovative	62.998	-2	-	-2.000
Contratto di servizio Comune di Cremona: Compartecipazione ai servizi residenziali e semiresidenziali	154.037	154.037	154.037	120.887
Contratto di servizio Comune di Cremona: Servizi integrativi sociali e socioassistenziali resi a favore di ospiti delle CAA	99.998	99.998	99.998	99.998
TOTALE	25.516.013	1.369.743	706.326	1.912.740

- *Cure Intermedie ed ambulatori*: i maggiori ricavi sia rispetto al budget 2025 che agli anni precedenti sono ascrivibili sia al nuovo contratto per le Cure Intermedie derivante dall'applicazione della DGR 4680/2025 che agli ambulatori (in convenzione e privati); in assenza di comunicazioni da parte di ATS, prima delle attività di redazione e chiusura del bilancio, non è stata iscritta a ricavo la produzione extra-budget di € 459.109 per le Cure Intermedie e € 25.397 per gli ambulatori SSR;
- *Residenze Sanitarie Assistenziali*: i maggiori ricavi derivano principalmente agli interventi regionali sul sistema di finanziamento delle RSA (vedi box di approfondimento);

² I ricavi riportati nello schema e imputati ai servizi "Cure intermedie", "Residenze Sanitarie Assistenziali – RSA" e "Comunità Duemiglia – CAA" differiscono da quelli precedentemente esposti e desumibili dalla contabilità analitica, in quanto non sono comprensivi della quota di ricavi derivanti dal servizio di lavanderia e servizio di cure e igiene della persona (nel caso delle Cure Intermedie) che Cremona Solidale eroga – se richiesto e a fronte di un corrispettivo – a favore degli ospiti della struttura. Negli schemi di contabilità generale tali proventi sono ricompresi nella voce "Altri proventi istituzionali".

- *Centri Diurni Integrati*: i maggiori ricavi rispetto al budget e al 2023 derivano principalmente agli interventi regionali sul sistema di finanziamento dei CDI (vedi box di approfondimento); i minori ricavi rispetto al 2024 sono legati a un minor numero di giornate di apertura legate al calendario (- 3 gg 2025/2024);
- *Comunità Alloggio Anziani*: i maggiori ricavi rispetto a quanto previsto a budget sono legati al raggiungimento della piena saturazione dei posti letto disponibili con gradualità superiore rispetto a quanto atteso; tra i ricavi è ricompreso l'importo di € 10.000 riconosciuto dall'Azienda Sociale del Cremonese a valere sul Fondo Sociale Regionale per la UDO C.A.S.A. Bonetti e Lodola;
- *Servizi Territoriali C-DOM / RSA Aperta / SAD*: nel corso del 2025 si è registrato un importante incremento dei proventi sul servizio C-DOM (+ 51% 2025/2024) determinato da un aumento significativo dei pazienti gestiti e da un miglioramento nella loro classificazione;
- *Altri proventi istituzionali*: rientrano in questa partita di ricavo le seguenti voci:
 - contributi e donazioni (v. box di approfondimento a pag.17) per un totale di € 68.549;
 - ricavi gestione capi ospiti: con l'entrata a regime della nuova fase di gestione esternalizzata del servizio guardaroba ospiti, dal 1/1/2024 è previsto un contributo giornaliero per ogni giorno di presenza da parte degli ospiti RSA e delle CAA (solo in caso di adesione al servizio); il fatturato è stato pari a € 156.037;
 - rimborso forfettario Coop.Agropolis delle spese relative alle utenze e Tarip per € 30.000 e fornitura pasti per di € 55.815;
- *Interessi attivi*: i minori ricavi derivano dalle condizioni applicate dall'istituto bancario a seguito di nuovo affidamento del servizio di Tesoreria e Cassa Unica con decorrenza 01/01/2025 (tasso creditore euribor 3 mesi -0,50% vs euribor 3 mesi +0,35% del precedente contratto) oltre che al calo progressivo dell'euribor nel corso del 2025;
- *Proventi straordinari*: si rimanda al dettaglio a pag.17;
- *Contratto di servizio Comune di Cremona: Compartecipazione ai servizi residenziali e semiresidenziali*: nell'iscrizione dei ricavi a Bilancio 2025 si è preso atto della ridefinizione dell'importo previsto nella tabella allegata al Contratto di Servizio per il triennio 2025-2027 per le UDO residenziali e semiresidenziali deliberata dal Consiglio Comunale di Cremona con atto n.43 del 27/11/2025;
- *Contratto di servizio Comune di Cremona / Servizi integrativi sociali e socioassistenziali resi a favore di ospiti delle CAA*: con Deliberazione di Consiglio Comunale n.43 del 27/11/2025 il Comune di Cremona ha accolto la proposta dell'Azienda di integrazione del Contratto di Servizio con l'obiettivo di valorizzare servizi funzionali agli ospiti delle CAA resi nel 2025, tenuto conto che le Comunità svolgono funzione prevalentemente sociale e che rappresentano per l'Azienda un costo di gestione significativo.

Variazione dei costi (vs budget 2025 e biennio 2024-2023)
(Fonte COAN)

Costi	Bilancio 2025	Delta 2025 - Budget 2025	Delta 2025 - 2024	Delta 2025 - 2023
Acquisti di beni e materiali	2.028.700	16.799	109.974	115.731
Acquisti di servizi sanitari e non sanitari	1.635.202	-14.512	34.782	300.021
Utenze	1.822.352	148.752	176.908	193.670
Personale dipendente	16.356.452	805.687	997.069	2.050.515
Personale non dipendente	1.001.427	27.451	-97.127	-531.253
Manutenzioni, assicurazioni e canoni di locazione e assimilati	1.309.955	273.143	57.083	52.041
Ammortamenti	561.937	-3.239	-19.857	271.786
Spese di funzionamento generali	539.502	83.264	-86.937	-5.988
Interessi passivi e spese bancarie	10.565	1.565	-2.757	-1.511
Imposte e tasse (escluse IRAP e IRES d'esercizio)	168.086	15.086	13.345	44.137
Oneri straordinari	27.362	27.362	-108.931	6.513
TOTALE	25.461.540	1.381.359	1.073.550	2.495.662

- *Acquisto di beni e materiali*: si registra a chiusura dell'esercizio 2025 un costo aggregato in aumento con quello sostenuto nel 2024 e 2023 derivante sia dall'aumento di alcuni prezzi di mercato che, come nel caso dei generi alimentari, dall'aumento dei volumi (numero pasti 2025/2024 +5% per piena saturazione CAA e pasti Agropolis). A fronte di un numero di giornate di degenza sostanzialmente invariato, si registra anche un aumento del costo dei farmaci derivante da cause diverse quali l'aumento dei farmaci legati alla nutrizione, di medicinali fuori prontuario (di tipologia più costosa) e farmaci del sistema respiratorio; di contro si riscontra la diminuzione dei costi sostenuti per l'acquisto di dispositivi e presidi medico-chirurgici imputabile in gran parte alla diminuzione dell'acquisto di aghi per insulina (a seguito di gara con condizioni economiche più favorevoli);
- *Acquisto di servizi sanitari/non sanitari*: complessivamente il costo sostenuto per questa macrovoce è inferiore a quello preventivato, ma in crescita rispetto a quello degli anni precedenti. L'incremento è generato dalla sommatoria di vari elementi tra i quali si annota l'aumento del servizio di lavanderia legato all'aumento del numero degli ospiti (v.CAA), il nuovo contratto (con decorrenza 05/2025) per il noleggio dei sistemi antidecubito (che prevede un canone giornaliero di € 0,78+IVA a gg/dispositivo contro il precedente di € 0,65+ IVA), il canone di noleggio relativo alla regolazione di emergenza al funzionamento delle centrali di teleriscaldamento e per esami esterni per gli ospiti;
- *Utenze*: si registra un incremento di costi sia rispetto a quanto preventivato che agli anni precedenti; in particolare, rispetto al 2024, l'aumento complessivo è stato dell'11% sia per effetto di maggiori consumi (in particolare per il teleriscaldamento come conseguenza dell'aumento dei mq occupati) che dei prezzi di acquisto (+ 8% teleriscaldamento, + 10% energia elettrica);
- *Personale dipendente*: a seguito della sottoscrizione definitiva del CCNL Comparto Sanità relativo al triennio 2022/2024 sono stati erogati gli arretrati contrattuali come da accantonamenti previsti nei Bilanci degli esercizi precedenti ed è stata data applicazione all'incremento dei tabellari così come da disposto contrattuale. Per i contratti applicati in azienda e sottoscritti in via provvisoria (CCNL Comparto Funzioni Locali, CCNL Area Sanità e CCNL Area Funzioni Locali) è stato previsto un accantonamento delle somme per rinnovo contrattuali determinato in coerenza con quanti previsto nei CCNL provvisori € 370.851 (oneri compresi). Essendo i CCNL scaduti al 31/12/2024 si è inoltre previsto un accantonamento per tutti i CCNL applicati in azienda che per l'anno 2025 è determinato in € 209.929 (oneri compresi) Il costo del personale 2025 ha inoltre subito un aumento dovuto al progressivo completamento dell'organico delle nuove UDO Comunità Alloggio C.A.S.A "Bonetti e Lodola" e Comunità Alloggio "Luciano e Aida Somenzi" e all'incremento del personale assunto a tempo determinato per fronteggiare le assenze di personale con diritto alla conservazione del posto;
- *Personale non dipendente*: a seguito dell'attivazione, a partire da marzo 2025, di contratti di libera professione per il servizio di guardia medica infermieristica notturna in sostituzione del contratto di appalto il costo del personale non dipendente registra una diminuzione. Si evidenzia inoltre che il Dott. Morandi Alessandro, dirigente medico dell'Azienda, in attuazione della convenzione tra l'Azienda e l'Università degli Studi Brescia per il finanziamento di un posto di Professore e a seguito di relativa procedura di selezione, è stato chiamato dalla stessa Università a ricoprire il ruolo di Professore Associato e autorizzato ed operare all'interno dell'Azienda in qualità di Medico Convenzionato; il relativo costo a regime dall'anno 2025 è transitato dal costo del personale dipendente al costo del personale non dipendente;
- *Manutenzioni, assicurazioni, canoni di locazione*: tra le manutenzioni più significative effettuate nel 2025 si evidenziano, oltre agli interventi necessari a garantire il generale corretto stato manutentivo delle strutture, quelli relativi alle criticità legate al deflusso delle acque e al degrado delle superfici. In particolare si rileva:
 - 1) Rifacimento tratto tubazione impianto di irrigazione: si è proceduto alla sostituzione di un tratto della tubazione dell'impianto di irrigazione del giardino, situato tra la Palazzina Somenzi e le Cure Intermedie. L'intervento si è reso necessario in quanto l'utilizzo di acqua di pozzo, contenente residui di argilla e altri materiali, ha causato nel tempo l'ostruzione completa della tubazione.
 - 2) Manutenzione straordinaria rasaerba Kubota: sono stati eseguiti interventi di manutenzione straordinaria sul rasaerba Kubota in dotazione al servizio di giardinaggio, resisi necessari a causa dell'usura dovuta all'età del mezzo. Considerato lo stato del macchinario, è prevista la sua sostituzione nel corso dell'anno 2026.
 - 3) Interventi manutentivi non ricompresi nel Global Service: nel corso dell'anno sono stati effettuati diversi interventi manutentivi non inclusi nel contratto di Global Service, a seguito della cessazione anticipata del servizio da parte della ditta affidataria Danieletti (avvenuta nel 2024). In particolare si segnalano la pulizia delle gronde interne ai cortili e delle gronde esterne, la pulizia della rete fognaria, delle bocche di lupo e delle terrazze.

All'interno di tali voci è inserito anche l'importo di 75.000 euro relativo al IV trimestre 2025 del comodato di locazione della Palazzina delle Cure Intermedie sottoscritto con Fondazione Città di Cremona.

- *Ammortamenti*: gli investimenti realizzati nel 2025, sommati a quelli degli anni precedenti, hanno originato un costo d'esercizio per ammortamenti, secondo i criteri indicati nella Nota Integrativa, di € 561.937 di cui € 361.095 coperti da lasciti/contributi, compresi € 306.977 relativi all'ammortamento dei costi di riqualificazione dell'edificio storico che trovano una contropartita di pari importo quale sopravvenienza attiva per la sterilizzazione della "Riserva vincolata successione Somenzi" (voce del Patrimonio netto);

- Rientrano nella voce "*Oneri straordinari*" - tra le altre - le seguenti componenti:

- nella misura del 61% (circa € 17.000) il conguaglio delle assicurazioni 2024;
- nella misura del 33% (circa € 9.000) per fatture/note di credito (compresi conguagli utenze);
- per il 6% altro.

A conclusione di questa analisi si propone una sintesi dei principali indici di bilancio (sempre in un'ottica comparativa, considerando gli ultimi cinque esercizi) dell'Azienda Cremona Solidale sotto tre punti di vista: economico, patrimoniale e finanziario.

Principali indici di bilancio (2025-2021)

	2025	2024	2023	2022	2021
Situazione economica:					
ROE = utile esercizio / capitale proprio	0,5%	7,0%	10,3%	4,5%	7,0%
ROI = risultato operativo / totale impieghi	-19,1%	-10,2%	1,0%	-12,6%	-3,3%
Situazione patrimoniale:					
Crescita dell'attivo = delta attivo / attivo iniziale	-1,6%	7,1%	-2,6%	5,5%	7,4%
Rigidità degli impieghi = immobilizzazioni / totale impieghi	36,6%	33,0%	35,1%	26,0%	18,9%
Elasticità degli impieghi = attivo corrente / totale impieghi	63,4%	67,0%	64,9%	74,0%	81,1%
Autonomia finanziaria = capitale proprio / totale finanziamenti o capitale investito	43,4%	46,0%	49,1%	49,5%	50,2%
Dipendenza finanziaria = capitale di terzi / totale finanziamenti	56,6%	54,0%	50,9%	50,1%	49,8%
Ricorso al capitale di terzi = capitale di terzi o totale debiti / capitale proprio	1,30	1,17	1,04	1,02	0,99
Crescita del patrimonio netto = delta patrimonio netto / patrimonio netto iniziale	-7,1%	0,3%	-3,3%	4,0%	6,9%
Situazione finanziaria:					
Auto-copertura delle immobilizzazioni = capitale proprio / immobilizzazioni	1,2	1,4	1,4	1,9	2,7
Copertura globale = capitale permanente / immobilizzazioni	1,2	1,4	1,4	1,9	2,7
Capitale circolante netto = attività correnti o a breve - passività correnti o a breve	1.081.594	1.769.992	1.550.330	2.384.203	2.986.077
Indice di disponibilità = attivo circolante / debiti a breve	1,21	1,35	1,34	1,49	1,66
Indice di liquidità secondaria = (liquidità differite + liquidità immediate) / passività correnti o a breve	1,13	1,25	1,22	1,37	1,60
Indice di liquidità primaria = liquidità immediate / passività correnti o a breve	0,70	0,74	0,73	0,83	0,86

Conclusioni

L'anno 2025 registra fondamentalmente un equilibrio economico finanziario nonostante ci sia stato, a causa di fattori esogeni, un significativo incremento di alcuni costi (alcune tipologie di beni, le utenze e il costo del personale causato soprattutto agli incrementi dovuti ai rinnovi dei Contratti collettivi nazionali di lavoro). Tale risultato è stato possibile grazie all'adozione di economie di gestione, conseguenti alla razionalizzazione ed ottimizzazione di costi determinati da una maggiore congruità nelle procedure di carattere tecnico e amministrativo, nonché da una appropriatezza delle prestazioni erogate all'interno della filiera dei servizi aziendali, in ragione di una sinergia più operativa e di indirizzo con il Comune di Cremona e gli interlocutori istituzionali del sistema sanitario e socio sanitario regionale.

Nel 2025 una parte dell'incremento dei ricavi è da attribuire a un aggiornamento tariffario applicato dalla Regione Lombardia alle strutture socio sanitarie per alcune attività, come descritto precedentemente.

Si sottolinea anche l'importante supporto avuto dal Comune di Cremona nella valorizzazione delle attività/servizi di natura sociale svolte all'interno delle Comunità Alloggio.

Infine nel corso del 2025 si è continuato a sviluppare l'attività scientifica e di ricerca, finalizzata all'approfondimento di temi di interesse territoriale e a valenza strategica aziendale. Questo è stato anche reso possibile e rafforzato grazie alla Convenzione con l'Università degli Studi di Brescia per lo svolgimento di attività assistenziali, formative e di ricerca, che rappresenta un "unicum" che dà all'Azienda, e quindi alla città, la possibilità di essere presente e interlocutoria nei luoghi scientifici anche di dibattito, per la messa a punto di nuove strategie di cura e assistenza per l'anziano e più in generale per la disabilità.



IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Stefano Gariano

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Stefano Gariano".

Allegato 1 – Conto Economico per Unità di Offerta (Fonte COAN)

	Cure Intermedie	Ambulatori SSR e Ambulatori Polispecialistici	RSA	CDI	Servizi Territoriali C-DOM / RSA Aperta / SAD	CAA Comunità Alloggio Anziani	Progetto Welfare aziendale di Comunità Via XI Febbraio	PROJECT DISABILITA'	totale
Ricavi direttamente imputabili	4.766.108	240.252	15.383.539	1.968.465	795.129	720.212	0	61.827	23.935.533
Comune di Cremona: compartecipazione servizi residenziali e semiresidenziali e servizi sociali e socioassistenziali per ospiti CAA e progettualità innovative	0	0	49.646	104.391	0	99.998	50.000	27.000	331.035
Lasciti, oblazioni e contributi privati	0	0	30.240	31.032	0	11.120	0	0	72.392
ATS 2025 - Sopravvenienza attiva / passiva riconoscimenti 2024	475.746	33.561	0	0	15.189	0	0	0	524.496
Ricavi generali	129.482	6.762	383.386	51.296	20.012	20.531	1.186	2.107	614.761
TOTALE RICAVI	5.371.336	280.575	15.846.811	2.155.184	830.330	851.861	51.186	90.934	25.478.217
Totale costi diretti	4.332.791	244.327	13.664.701	1.470.574	674.563	850.937	48.187	34.450	21.320.530
Totale costi generali	825.398	40.221	2.660.060	319.441	96.480	150.048	2.234	9.333	4.103.214
IRAP	6.536	406	18.597	1.966	1.268	879	78	0	29.731
IRES (imposte anticipate)	980	32	1.940	683	172	80	2	59	3.948
TOTALE COSTI	5.165.705	284.986	16.345.297	1.792.664	772.483	1.001.944	50.501	43.842	25.457.423
RISULTATO D'ESERCIZIO 2025	205.631	-4.410	-498.486	362.519	57.847	-150.083	685	47.092	20.794

Allegato 2 - Conto Economico (Fonte COAN)

	2025	Budget 2025	2024	2023
Cure intermedie residenziali e ambulatori	4.999.530	4.965.789	4.971.735	4.944.463
Residenze Sanitarie Assistenziali - RSA	15.225.981	14.817.393	15.119.852	14.473.500
Centri Diurni Integrati - CDI	1.963.340	1.952.124	1.975.351	1.947.600
Comunità Alloggio Anziani - CAA	706.989	595.433	341.830	280.373
Servizi Territoriali - C-DOM / RSA Aperta / SAD	795.129	705.196	570.135	570.330
Contratto di servizio Comune di Cremona - Spese accoglienza CSS	27.000	27.000	27.000	27.000
Affitti ramo d'azienda e gestione disabilità	61.827	61.827	61.827	61.827
Altri proventi istituzionali	474.926	532.723	565.902	219.818
Contributo Fondo Nuove Competenze	-	-	73.370	261.963
Interessi attivi	59.714	100.000	138.393	117.802
Proventi straordinari	884.544	325.784	901.294	600.451
Contratto di servizio Comune di Cremona - Progetto Welfare di Comunità e Progettualità Innovative	62.998	63.000	62.998	64.998
Contratto di servizio Comune di Cremona - Compartecipazione ai servizi residenziali e semiresidenziali	154.037	-	-	33.149
Contratto di servizio Comune di Cremona - Servizi integrativi sociali e socioassistenziali resi a favore di ospiti delle CAA	99.998	-	-	-
TOTALE RICAVI	25.516.013	24.146.270	24.809.687	23.603.273
Acquisti di beni e materiali	2.028.700	2.011.901	1.918.726	1.912.969
Acquisti di servizi sanitari e non sanitari	1.635.202	1.649.713	1.600.419	1.335.181
Utenze	1.822.352	1.673.600	1.645.445	1.628.682
Personale dipendente	16.356.452	15.550.765	15.359.383	14.305.937
Personale non dipendente	1.001.427	973.976	1.098.554	1.532.680
Manutenzioni, Assicurazioni, Canoni di locazione e assimilati	1.309.955	1.036.812	1.252.873	1.257.914
Ammortamenti	561.937	565.176	581.794	290.151
Spese di funzionamento generali	539.502	456.238	626.439	545.490
Interessi passivi e spese bancarie	10.565	9.000	13.323	12.076
Imposte e tasse	168.086	153.000	154.741	123.949
Oneri straordinari	27.362	0	136.293	20.849
TOTALE COSTI	25.461.540	24.080.181	24.387.990	22.966.878
RISULTATO CIVILISTICO ANTE IMPOSTE	54.473	66.089	421.697	637.395
IRAP	29.731	63.000	31.297	70.311
IRES	-	3.089	16.613	3.786
IRES / Imposte anticipate - differite	3.948	-	45.685	83.286
RISULTATO D'ESERCIZIO	20.794	0	328.102	480.012

Allegato 3 - Stato Patrimoniale (Fonte Bilancio CEE)

	2025	2024	2023
A) CREDITI V/ SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			0
B) IMMOBILIZZAZIONI	3.657.322	3.355.884	3.330.524
Immobilizzazioni immateriali	2.410.884	2.462.347	2.773.090
Immobilizzazioni materiali in corso	73.042	104.795	-
Impianti e macchinari (al netto dei fondi amm.to)	417.188,34	146.982	140.441
Attrezzature diverse (al netto dei fondi amm.to)	201.164	200.888	139.068
Mobili e arredi, macchine ufficio elettroniche (al netto dei fondi amm.to)	501.962	393.928	241.026
Altri beni materiali (al netto dei fondi amm.to)	51.182	46.944	36.898
Immobilizzazioni finanziarie	1.900	-	-
C) ATTIVO CIRCOLANTE	6.338.903	6.801.572	6.157.166
Rimanenze finali	195.008	279.146	277.360
Crediti verso clienti	1.859.587	1.742.655	1.603.410
Crediti tributari	25.335	65.997	47.746
Crediti per imposte anticipate	227.049	230.997	276.682
Crediti verso altri	325.729	745.232	562.905
Depositi bancari	3.705.204	3.735.989	3.388.048
Denaro e valori di cassa	991	1.556	1.015
D) RATEI E RISCOINTI ATTIVI	11.246	15.889	13.449
TOTALE ATTIVO	10.007.471	10.173.345	9.501.139

	2025	2024	2023
A) PATRIMONIO NETTO	4.346.317	4.678.758	4.665.198
Capitale	632.468	632.468	632.468
Fondo di dotazione	200.000	200.000	200.000
Fondo vincolato da Terzi	2.862.871	2.988.004	2.922.534
Riserve avanzi di gestione	630.184	530.184	430.184
Risultato d'esercizio	20.794	328.102	480.012
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	100.000	100.000	0
Fondo per oneri differiti	0	0	0
Altri Fondi rischi e oneri	100.000	100.000	0
D) DEBITI			4.620.285
Debiti verso fornitori	1.590.785	1.912.442	1.673.590
Debiti tributari	250.663	292.774	334.969
Debiti v/ istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.206.174	987.695	919.185
Altri debiti	2.220.933	1.854.558	1.692.541
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	292.599	347.118	215.656
TOTALE PASSIVO	10.007.471	10.173.345	9.501.139

